

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad  
Provincial de Tumbes, año 2025**

**Tesis**

**Para optar el Título Profesional de Contador Público**

**Autores:**

**Br. Guerra Nunura José Ignacio**

**Br. Saldarriaga Peña Marco Antonio**

**Tumbes, 2025**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad  
Provincial de Tumbes, año 2025**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

Mg. Infante Carrasco Emily Jandira (presidente)

Código ORCID 0000-0002-1925-8533

Mg. Cespedes Cornejo Cesar Augusto (secretario)

Código ORCID 0000-0002-8823-1895

Dr. Garay Canales Henry Bernardo (vocal)

Código ORCID 0000-0003-2323-1103

**Tumbes, 2025**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad  
Provincial de Tumbes, año 2025**

**Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido  
y forma:**

**Br. Guerra Nunura José Ignacio**

**(Autor)**

**Br. Saldarriaga Peña Marco Antonio**

**(Autor)**

**Dr. Garay Canales, Henry Bernardo**

**(Asesor) Código ORCID 0000-0003-2323-1103**

**Tumbes, 2025**

# ACTA DE SUSTENTACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES  
SECRETARÍA ACADÉMICA - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

fce-secacademica@untumbes.edu.pe



*"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"*

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS (presencial)


En Tumbes, a los veintitrés días del mes diciembre del dos mil veinticinco, siendo las doce horas, en el auditorio, de la **Facultad de Ciencias Económicas**, se reunieron, el jurado calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designado por RESOLUCIÓN N° 115-2025/UNTUMBES-FACEC-D, docentes: Mg. Emily Jandira Infante Carrasco, (**Presidente**) Mg. Cesar Augusto Céspedes Cornejo, (**Secretario**) Dr. Henry Bernardo Garay Canales (**Vocal**), reconociendo en la misma resolución además, al Docente Dr. Henry Bernardo Garay Canales como **Asesor**, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis, titulada: "**Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025**", para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, presentado por los bachilleres: **JOSÉ IGNACIO GUERRA NUNURA** y **MARCO ANTONIO SALDARRIAGA PEÑA**, Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de la sustentante y después de la deliberación, el jurado según el artículo N° 75 del reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a los Bachilleres: **JOSÉ IGNACIO GUERRA NUNURA** y **MARCO ANTONIO SALDARRIAGA PEÑA**, con calificativo **APROBADO / BUENO**


Se hace conocer a los sustentantes, que deberán levantar las observaciones finales hechas al informe final de tesis, que el jurado indica.


En consecuencia, quedan **APTOS** para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, en el Estatuto, Reglamento General, Reglamento General de Grados y Títulos, y, Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las trece horas del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo a firmar el acta en presencia del público asistente.

Tumbes, 23 de diciembre del 2025

  
Mg. Emily Jandira Infante Carrasco  
DNI N° 72174338  
Código ORCID N° 0000-0002-1925-8533  
Presidente

  
Mg. Cesar Augusto Céspedes Cornejo  
DNI N° 18138214  
Código ORCID N° 0000-0002-8823-1895  
Secretario

  
Dr. Henry Bernardo Garay Canales  
DNI N° 00373867  
Código ORCID N° 0000-0003-2323-1103  
Vocal

C.c:  
Jurados (3)  
Asesor (a)  
Int.  
Archivo (Decanato)

## REPORTE TURNITIN

# Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025

*por* José Ignacio Guerra Nunura Marco Antonio Saldarriaga Peña



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

---

**Fecha de entrega:** 10-ene-2026 10:47p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2602209325

**Nombre del archivo:** Guerra\_Nunura\_Jos\_Ignacio\_y\_Saldarriaga\_Pe\_a\_Marco\_Antonio.docx (540.15K)

**Total de palabras:** 9509

**Total de caracteres:** 54439


Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>14%</b>	<b>14%</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>115744.tcywjlis.asia</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.uct.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>1library.co</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>core.ac.uk</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.ulasamericas.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.ujcm.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>Submitted to uncedu</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>9</b>	<b>repositorio.unap.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>10</b>	<b>www.theibfr.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>11</b>	<b>fdocuments.ec</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>12</b>	<b>Submitted to Universidad Privada Antenor Orrego</b>	<b>&lt;1%</b>

  
 DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
 ORCID: 0000-0003-2323-1103  
 DOCENTE ASESOR

13	Submitted to POSGRADO Trabajo del estudiante	<1 %
14	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
15	repositorio.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
16	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1 %
17	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	Submitted to Foundation University, Islmabad Trabajo del estudiante	<1 %
19	Mendoza Paredes, Maribel. "Implementación del sistema de control interno en la gestión administrativa de las Unidades Ejecutoras del Ministerio del Interior en el Sur del Perú", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1 %
20	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
21	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
22	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1 %
23	es.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
24	moam.info Fuente de Internet	<1 %

  
DR. HENRY BERNARDO GARAY CAÑALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

25	Alvarez Poma, Wilfredo. "Metáforas relacionadas a la gestión institucional empleadas por los docentes de un instituto de idiomas de Lima", Pontificia Universidad Católica del Perú (Peru), 2025 Publicación	<1%
26	Huanca Huahualuque, Edgar. "El problema de conectividad y ausentismo escolar en tiempos de pandemia de estudiantes del nivel secundario de la I.E. La Victoria de Pichari Vraem.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1%
27	retos.ups.edu.ec Fuente de Internet	<1%
28	Espinosa Alzate, Carlos Andrés. "Data literacy assessment y plan de intervención para una corporación universitaria en Bogotá", Universidad El Bosque (Colombia) Publicación	<1%
29	repositorio.upsc.edu.pe Fuente de Internet	<1%
30	repositorioslatinoamericanos.uchile.cl Fuente de Internet	<1%
31	Serruto Cahuana, Tania. "Efectos del presupuesto participativo por resultados en la calidad de gestión de recursos de inversión en las municipalidades provinciales - región Puno.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1%
32	Submitted to Universidad Nacional de Cajamarca Trabajo del estudiante	<1%

  
 DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
 ORCID: 5000-0003-2323-1101  
 DOCENTE ASESOR

33 Submitted to Universidad Tecnológica  
Centroamericana UNITEC <1 %  
Trabajo del estudiante

---

34 inba.info <1 %  
Fuente de Internet

---

35 repositorio.udl.edu.pe <1 %  
Fuente de Internet

---

Excluir citas Activo Excluir coincidencias < 15 words  
Excluir bibliografía Activo

  
DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

## **DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD**

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

<b>Escuela profesional</b>	
Contabilidad	
<b>Autores</b>	
<b>N° DNI</b>	<b>Nombres y Apellidos</b>
70055732	José Ignacio Guerra Nunura
75101018	Marco Antonio Saldarriaga Peña
<b>Título del Informe de tesis</b>	
Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025	
<b>Porcentaje de Similitud</b>	<b>Número de la clase</b>
14%	37492536

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatil), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 10 de enero de 2026



.....  
Firma de Asesor  
Dr. Henry Bernardo Garay Canales  
DNI 00373867

## **Dedicatoria**

Dedico esta investigación, en primer lugar, a Dios, por regalarme salud, fortaleza, voluntad y la confianza necesaria en los momentos difíciles para alcanzar la meta de ser profesional. A mis padres, por su apoyo incondicional, por sus sacrificios y por creer siempre en mí durante todo mi proceso de formación.  
Br. José Ignacio Guerra Nunura

Esta investigación es dedicada a mi familia que siempre estuvo presente, apoyándome en los buenos y malos momentos, que fueron piezas fundamentales para alcanzar este logro como profesional.

Es por ello, que le dedico este logro, por haberme guiado siendo mi principal motivo de inspiración y les agradezco de todo corazón por el apoyo brindado.

Br. Marco Antonio Saldarriaga Peña

## **Agradecimiento**

Agradezco eternamente a Dios por su inmensa bondad, que me permitió concluir esta tesis otorgándome salud y sabiduría. A mi familia, por ser mi inspiración y por su apoyo incondicional para alcanzar mis metas. A mis docentes, por formar parte de mi trayectoria universitaria y por compartir generosamente sus conocimientos. Y, en especial, a mi asesor de tesis, por su dedicación, guía y paciencia, que hicieron posible llegar a esta etapa tan anhelada.

Br. José Ignacio Guerra Nunura

Agradezco a Dios, mi principal fuente de sabiduría y fortaleza, por guiarme y tenerme con bien durante este bonito proceso.

A mí familia por su gran apoyo incondicional en todo momento.

A mí asesor el Dr. Henry Garay quien me orientó desde un principio y me motivó a seguir adelante y a todas personas y amigos que fueron parte de la ejecución de la presente investigación.

Br. Marco Antonio Saldarriaga Peña

## ÍNDICE

I. INTRODUCCIÓN.....	19
II. REVISIÓN DE LITERATURA.....	22
III. MATERIALES Y MÉTODOS.....	35
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables .....	35
3.1.1. Formulación de la hipótesis .....	35
3.1.2. Variables .....	35
3.2. Tipo de estudio y diseño de investigación .....	36
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio.....	36
3.2.2. Diseño de investigación.....	37
3.3. Población, muestra y muestreo .....	37
3.3.1. Población.....	37
3.3.2. Muestra .....	38
3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	39
3.4.1. Métodos .....	39
3.4.2. Técnicas e instrumentos .....	39
3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento cuestionario.....	40
3.4.4. Procesamiento y análisis .....	41
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	44
V. CONCLUSIONES.....	60
VI. RECOMENDACIONES.....	61
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	62
ANEXOS.....	68
Anexo 1: Matriz de operacionalización de las variables.....	68
Anexo 2: Matriz de consistencia .....	69
Anexo 3: Instrumento de recolección de datos .....	70
Anexo 4: Certificación.....	77
Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis.....	78

Anexo 6: Evidencias de ejecución .....	80
--	----

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	<i>Personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Tumbes</i>	38
Tabla 2	<i>Confiabilidad de Gestión Pública</i>	38
Tabla 3	<i>Confiabilidad de Planificación Estratégica</i>	38
Tabla 4	<i>Prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov</i>	40
Tabla 5	<i>Baremo de interpretación para las variables de estudio</i>	41
Tabla 6	<i>Variable: Gestión Pública</i>	42
Tabla 7	<i>Dimensión Políticas Públicas</i>	43
Tabla 8	<i>Dimensión Gestión de Recursos</i>	44
Tabla 9	<i>Dimensión Ejecución de Metas</i>	45
Tabla 10	<i>Variable: Planificación Estratégica</i>	46
Tabla 11	<i>Dimensión Objetivos Estratégicos</i>	47
Tabla 12	<i>Dimensión Recursos Asignados</i>	48
Tabla 13	<i>Dimensión Indicadores de Desempeño</i>	49
Tabla 14	<i>Correlación entre gestión pública y planificación estratégica</i>	50
Tabla 15	<i>Correlación entre políticas públicas y planificación estratégica</i>	51
Tabla 16	<i>Correlación entre gestión de recursos y planificación estratégica</i>	52
Tabla 17	<i>Correlación entre ejecución de metas y planificación estratégica</i>	53

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Variable: Gestión Pública</i> .....	42
Figura 2 <i>Dimensión Políticas Públicas</i> .....	43
Figura 3 <i>Dimensión Gestión de Recursos</i> .....	44
Figura 4 <i>Dimensión Ejecución de Metas</i> .....	45
Figura 5 <i>Variable: Planificación Estratégica</i> .....	46
Figura 6 <i>Dimensión Objetivos Estratégicos</i> .....	47
Figura 7 <i>Dimensión Recursos Asignados</i> .....	48
Figura 8 <i>Dimensión Indicadores de Desempeño</i> .....	49

## RESUMEN

La presente investigación planteó como objetivo general determinar la relación entre la gestión pública y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025. Se empleó un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, descriptivo-correlacional y de corte transversal. La recolección de datos se realizó mediante el instrumento llamado cuestionario y la técnica denominada encuesta, la cual fue aplicada a una muestra de 50 trabajadores de dicha institución. Los resultados obtenidos a través de un proceso de análisis confiable y transparente, se evidenció una correlación positiva, alta y estadísticamente significativa entre ambas variables, con un coeficiente de Pearson de 0.858 y un valor de significancia  $p < 0.01$ . Estos hallazgos proporcionan evidencia suficiente para aceptar la hipótesis planteada, determinando que la gestión pública se relaciona significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025. Concluyendo que, la gestión pública se relaciona significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2025, aportando datos relevantes que respaldan la necesidad de fortalecer la gestión institucional para mejorar la efectividad de la planificación estratégica.

**Palabras claves:** Gestión pública, planificación estratégica, gestión de recursos, metas institucionales.

## **ABSTRACT**

The general objective of this research was to determine the relationship between public management and strategic planning in the Provincial Municipality of Tumbes, year 2025. A quantitative approach was used, with a non-experimental, descriptive-correlational and cross-sectional design. Data collection was carried out using an instrument called a questionnaire and a technique called a survey, which was applied to a sample of 50 workers from said institution. The results obtained through a reliable and transparent analysis process showed a positive, high and statistically significant correlation between both variables, with a Pearson coefficient of 0.858 and a significance value of  $p < 0.01$ . These findings provide sufficient evidence to accept the proposed hypothesis, thus concluding that public management is significantly related to strategic planning in the Provincial Municipality of Tumbes, year 2025. Concluding that, public management is significantly related to strategic planning in the Provincial Municipality of Tumbes, 2025, providing relevant data that support the need to strengthen institutional management to improve the effectiveness of strategic planning.

**Keywords:** Public management, strategic planning, resource management, institutional goals.

## I. INTRODUCCIÓN

Los gobiernos locales a través de la gestión pública desarrollan procedimientos enmarcados normativamente por cada ente rector del Estado para garantizar un uso adecuado y eficiente de los recursos, así como para alcanzar los objetivos institucionales. Esta investigación se centró en analizar la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, con el objetivo de identificar áreas de mejora en la gestión y distribución de los recursos. La falta de un control efectivo en la planificación y ejecución puede generar dificultades que perjudiquen la asignación presupuestaria, el logro de metas y las decisiones estratégicas. Estas dificultades repercuten directamente en el rendimiento de la municipalidad, lo que resalta la necesidad de fortalecer la gestión pública mediante acciones que optimicen la planificación y el control de las actividades, buscando así una administración municipal más eficiente y organizada.

Al respecto, en su tesis, Paliz (2022) planteó como objetivo analizar la relación entre la participación ciudadana y la gestión pública en el GAD del Cantón Ventanas, ubicado en la Provincia de Los Ríos, durante el año 2021. El estudio siguió un enfoque cuantitativo, de carácter básico y con un alcance descriptivo-correlacional, aplicando un diseño no experimental. Como técnica de recolección de datos se utilizó la encuesta, mediante un cuestionario como instrumento. La población y muestra del estudio incluyó a 397 residentes. Los resultados finales arrojaron un coeficiente estadístico  $Rho = 0.960$ , lo que evidencia una fuerte relación entre las variables analizadas.

En este sentido, Félix (2021) llevó a cabo una investigación cuyo objetivo fue examinar cómo los planes estratégicos inciden en la optimización de la ejecución presupuestal de los gobiernos locales. Para desarrollar el estudio, se aplicó una metodología cuantitativa, de tipo aplicada y descriptiva, utilizando un diseño no experimental. La muestra estuvo conformada por 150 trabajadores administrativos. Los resultados obtenidos indicaron que existe una relación directa y moderadamente positiva entre los planes operativos y la mejora en la implementación del presupuesto participativo, reflejada en un nivel de significancia de 0.000.

La relevancia de esta investigación radica en que permitió comprender mejor cómo la gestión pública se relaciona con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes. Ambos aspectos son fundamentales para que la administración municipal funcione de manera eficiente. Se estudiaron las dimensiones como políticas públicas, gestión de recursos y ejecución de metas para la primera variable gestión pública. Asimismo, las dimensiones diagnóstico situacional, fondos públicos y metas institucionales para la segunda variable planificación estratégica.

Luego de un análisis preliminar sobre la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Tumbes, con especial enfoque en la planificación estratégica, se identificó una necesidad clave: mejorar los mecanismos de planificación y control de las actividades municipales. En este sentido, se consideró la vinculación de lineamientos según las variables de estudio para garantizar una administración más eficiente y alineada con los objetivos institucionales. Estas acciones buscan optimizar la toma de decisiones, minimizar errores en la ejecución del presupuesto y fomentar un uso más adecuado de los recursos municipales, resaltando la importancia de contar con herramientas y metodologías que permitan mejorar la planificación y asegurar una gestión pública más ordenada.

El trabajo comprende a nivel de su estructura en su capítulo uno la introducción; el capítulo dos refleja la revisión de la literatura; el tercer capítulo, denota los materiales y métodos, donde se formuló la hipótesis general y las hipótesis específicas; el cuarto capítulo establece los resultados y la discusión, exponiendo de manera clara los hallazgos obtenidos a partir de la aplicación de los instrumentos, acompañados de tablas y figuras; el quinto capítulo sostiene las conclusiones, las cuales sintetizan los principales hallazgos y la relación significativa que existe entre la gestión pública y la planificación estratégica; el sexto capítulo indica las recomendaciones; el séptimo capítulo reúne las referencias bibliográficas y en el apartado final, los anexos.

El enfoque de este estudio, en el contexto de la gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, permitió identificar una necesidad clave para la entidad: fortalecer sus políticas y procedimientos en la planificación y ejecución de actividades. En este sentido, se buscó implementar

estrategias de control que mejoren la eficiencia en la gestión municipal y aseguren el cumplimiento de los objetivos institucionales. La optimización de estos procesos facilitó una mejor distribución de recursos y una administración más estructurada, lo que contribuirá a una gestión pública más efectiva y alineada con las necesidades de la municipalidad.

Con respecto al objetivo de esta investigación, se buscó determinar la relación que existe entre la gestión pública con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025. Para ello, se empleó criterios metodológicos que permitan analizar el impacto de los mecanismos de gestión en la eficiencia operativa y la toma de decisiones dentro de la organización.

En cuanto a la ubicación, alcance y periodicidad del estudio, la investigación se desarrolló en la Municipalidad Provincial de Tumbes, centrándose en el contexto de la gestión pública y la planificación estratégica. Se analizaron las áreas responsables de la gestión pública y la asignación de recursos, siguiendo la metodología establecida para evaluar su eficiencia y cumplimiento de objetivos.

## II. REVISIÓN DE LITERATURA

### Antecedentes internacionales

Calderón (2024), en su estudio precisó como objetivo general determinar cómo el empoderamiento ciudadano es un factor estratégico para el desarrollo de una efectiva gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado de Ibarra. En su metodología se empleó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta e instrumento el cuestionario. Su población y muestra estuvo conformado por 380 habitantes. Su resultado final, un coeficiente de correlación negativo y una significancia de 0.735, con valor mayor al 0.05, por lo que se procede a no aceptar la hipótesis de estudio. Concluyendo que, el empoderamiento ciudadano no incide directamente sobre la gestión pública. (p. 9)

Por otro lado Ocaña (2024), en su estudio planteó como objetivo comparar la gestión pública de una institución de vigilancia sanitaria en Ecuador con la de instituciones similares en países de la comunidad andina de naciones en el año 2023. En su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo, diseño no experimental, como técnicas utilizadas la encuesta, entrevista e investigación documental. En su población y muestra se constituyó de 21 trabajadores de la sanitaria. Su resultado final, su coeficiente significativamente de  $Rho = 0.400$  de nivel bajo de relación entre sus variables de estudio. Se concluyó que existe la necesidad de adaptar estrategias de gestión a las particularidades de cada entorno, aprovechando buenas prácticas identificadas en la investigación. (p. 8)

Asimismo Minda (2020) en su estudio se indicó como objetivo general evaluar el cumplimiento financiero de la planificación estratégica a través de herramientas de ejecución presupuestaria para la verificación del uso de recursos asignados del GAD Apuela Cantón Cotacachi, Provincia de Imbabura. En su metodología se empleó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo correlacional, como diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población y muestra se conformó de las 10 comunidades del cantón Cotacachi. Su resultado final, su coeficiente estadístico de 0.700 de nivel

medio alto de relación en sus variables de estudio. Concluyendo que, existe deficiencia que afecta al desenvolvimiento del Gobierno Parroquial debido a que se exponen a sanciones las mismas que se estipulan en la ley. (p. 8)

### **Antecedentes nacionales**

Arévalo (2023) tuvo como objetivo general determinar la gestión financiera y la planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Yarinacocha – Ucayali 2022. En su metodología se empleó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. Su población se conformó de 256 y muestra probabilística de 138 trabajadores. Su resultado final, la gestión financiera y el plan operativo institucional, con un valor  $r = 0.899$  estimado por el coeficiente de correlación de Pearson, existe relación significativamente positiva alta. Se concluyó que, si existe relación significativa entre la gestión administrativa y la planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Yarinacocha – Ucayali 2022. (p. 13)

En esa misma línea, Rojas (2023), en su investigación precisó como objetivo, determinar la relación entre la planificación estratégica y los programas presupuestales en una municipalidad de Lima, 2022. En su metodología se empleó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo - correlacional, de diseño no experimental de corte transversal, como técnica utilizada la encuesta e instrumento el cuestionario. Su población y muestra se consideró de 95 trabajadores administrativos. El resultado final, reflejó un Rho de Spearman de 0.314 y es significativa debido a que el valor p calculado es 0.002, relación positiva baja en sus variables. Se concluyó, si existe una relación, entre las variables de estudio. (p. 7)

Finalmente, Gamarra (2022), en su estudio planteó como objetivo general determinar la relación entre la planificación estratégica y el proceso de modernización de la Gestión pública de la unidad ejecutora de salud, Junin, 2022. En su metodología se abordó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, con diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. Su población se conformó por 50 servidores públicos de la misma entidad. El resultado final, alcanzó estadísticamente un nivel de significancia de  $p\text{-valor} = 0.003 < 0.05$  y un nivel de

correlación R de Spearman de 0.389, indicando correlación positiva media. Concluyendo que, existe relación directa entre las variables de investigación. (p. 7)

### **Antecedentes locales**

Barreto (2023), en su investigación precisó como objetivo general analizar la relación que existe entre la gestión pública y el procedimiento administrativo laboral de la IRE Tumbes durante el año 2022. La metodología empleó un enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo, como diseño no experimental, aplicando como técnica la encuesta. La población se conformó de 23 trabajadores y su muestra de quince trabajadores de la Intendencia Regional de Tumbes durante el año 2022. El resultado final indicó un Rho de Spearman donde el coeficiente de correlación es equivalente a 0,671 con una significancia de  $0,006 < 0,05$ ; por lo cual indica que existe una relación positiva. Concluyendo que existe asociatividad entre gestión pública y el procedimiento administrativo laboral en la SUNAFIL de Tumbes durante el año 2022 admitiéndose la hipótesis de investigación. (p. 7)

Asimismo Fernández (2023), en su investigación denotó como objetivo determinar si es posible que un modelo de Gestión Pública Regional fomenta el desarrollo turístico de Tumbes. La investigación empleó un enfoque cuantitativo, de tipo básico, nivel descriptivo, diseño transversal-no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. La población se conformó de 149 proveedores de servicios turísticos. En su resultado final, la correlación de Pearson obtenido fue de 0,080018, indicando que existe una correlación positiva alta entre las variables gestión pública y desarrollo turístico, con una significación bilateral de 0,00174, aceptando la hipótesis de investigación. Concluyendo que, existe una relación fuerte entre las variables del estudio. (p. 18)

López (2023), en su tesis planteó como objetivo general determinar la relación del Sistema Integrado de Administración Financiera y su influencia en la gestión pública de la Dirección Regional de Agricultura Tumbes, 2021. En la metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, de corte transversal, aplicando la técnica de la encuesta. En su población y muestra se conformó por 15 trabajadores de las áreas donde se aplica el sistema integrado de administración financiera SIAF. En su resultado final, el p valor es menor a 0,01,

por lo tanto, aceptamos la hipótesis alternativa, de correlación Rho de Spearman, resultó de 0,870, lo cual nos indica una influencia positiva. Concluyendo, el SIAF influye significativamente en la gestión pública de la Dirección Regional de Agricultura Tumbes, 2021. (p. 18)

## **Gestión Pública**

### **Teoría de la gestión pública**

Mendoza, et al. (2018)

Sostienen en referencia a la Teoría General de la Administración, que está a cargo del planeamiento, organización, dirección y control sobre el uso de los recursos con el fin de obtener los objetivos de la organización; en temas organizacionales en la gestión pública reconoce que las instituciones tienen que ser controladas, no por los funcionarios sino por los mismos ciudadanos, quienes deben participar después que el diseño de cualquier programa público se ha implementado, con el objetivo de saber si los resultados han sido los esperados o si satisfacen las necesidades de la población, lo que implica que el diseño de los programas públicos se sujete a los parámetros de la eficiencia; de esta manera se utiliza los recursos de la misma organización enfocados a alcanzar los objetivos planteados. (p. 206)

Pérez (1999)

La teoría de la gestión pública ha tenido una integración económica, financiera y contable, y esto ha resultado en la necesidad de tener que integrar conceptos y metodologías en todos los niveles de las áreas administrativas y también operativas para ser competitivos y afrontar las necesidades o exigencias de cada institución del Estado, siendo necesario realizar un control interno, el cual es un proceso que realiza la administración para poder evaluar operaciones en las 3 principales categorías como la efectividad y eficiencia operacional, confiabilidad de la información financiera, cumplimiento de políticas, leyes y normas, la presente teoría permite alcanzar logros que sean significativos en el desempeño, con la eficiencia, eficacia y también economía, los cuáles son indicadores

importantes para el análisis, la toma de decisiones y el cumplir las metas. (p. 23 – 24)

## **Gestión pública**

Vare (2023)

La gestión pública es una propiedad que se da de forma eficiente y correcta, en base a los recursos del estado, con el fin de cubrir las prioridades de las personas y ser participantes del crecimiento del país, siendo como un diagnóstico de la administración pública para una mejora, por medio de la tecnología, planeación estratégica, contratos y descentralización. (p. 7)

Palomino (2022)

La gestión pública son las funciones públicas que corresponden a los principios de servicio del sistema ejecutivo y político, que mejoran el empleo y el desarrollo nacional, reduciendo así las diferencias sociales, con esta afirmación se comprende que las acciones del gobierno deben ejecutarse basado en estrategias, directrices y reglamentos que establecen procesos adaptados para alcanzar eficiencia en el proceso de ejecución de las propias políticas públicas de cada entidad. (p. 7 – 8)

Patricio (2022)

La gestión pública se debe tener presente el rol fundamental del Estado, siendo el eje central de todos los elementos de administración en las empresas que corresponden a sus funciones, donde el Estado es el ente de organización de las personas que habitan un espacio territorial, donde se aplican leyes válidas solo para ese territorio, los ciudadanos vinculados entre ellos de diversas formas, y que a su vez eligen de manera temporal a un grupo de personas que cumplan las funciones de gobierno. (p. 15)

Espinoza y Ganoza (2021)

La gestión pública se define por los nuevos enfoques para poder lograr los objetivos en la elaboración del presupuesto público, es así que, lo que se

viene generando ajustes en el diseño de las políticas públicas como nuevos retos para su implementación del presupuesto participativo su propósito servirá para fortalecer la democracia del país. (p. 6)

## **Políticas públicas**

Olivares (2024)

Las políticas públicas son como la serie de acciones, determinaciones, o disposiciones coherentes asumidas por los agentes del sistema gubernativo-administrador de un estado con la finalidad de dar solución a problemáticas colectivas, en esa línea, las políticas públicas como disposiciones y actividades del régimen estatal que se proponen brindar solución o manejar circunstancias que en la sociedad se muestran confusas, envuelven actos decisivos y la implementación de disposiciones. (p. 6)

Solis (2023)

Las políticas públicas se consideran importantes porque involucra de manera directa o indirecta a todos los aspectos de la vida diaria, mediante acciones, comportamientos y la toma de decisiones, debido que al establecerse una política pueden prohibirse comportamientos que tienden a ser riesgosos y también se incentiva a realizar actividades beneficiosas, protegiendo así los derechos de las poblaciones con más necesidades. (p. 10 – 11)

Curampa (2022)

Las políticas públicas son gestiones elaboradas por el gobierno, con miras a dar respuestas a las demandas de la población, también se puede entender como las estrategias que usa el Estado para calmar los problemas nacionales y respuestas políticas estatales, por otro lado, se señala que las políticas públicas, son una respuesta del gobierno, a las necesidades o problemas identificados que afectan a una población. (p. 7)

Leguía (2022)

Las políticas públicas se definen por ser un conjunto de principios, propósitos y objetivos que guían el comportamiento educativo de los estados o territorios transnacionales y, en cierta medida, las instituciones privadas, además, se trata de cómo el Estado maneja sus acciones y aspectos prácticos en relación con la práctica educativa de toda la sociedad. (p. 23)

### **Gestión de recursos**

Sánchez y Villanueva (2023)

La gestión de recursos es un sistema de un conjunto de herramientas, políticas, manuales que permiten planificar, gestionar y fortalecer las políticas institucionales, pero se puede considerar también como la acción que busca potenciar las habilidades, aptitudes, ampliar los conocimientos, y mejorar actitudes y conductas en la entidad, en base a los planteamientos establecidos institucionalmente. (p. 20)

Zapata (2024)

La asignación presupuestaria comprende la gestión de recursos a través de un proceso de planificación por cada fuente de financiamiento y rubro de ingreso en la unidad ejecutora para que sus objetivos se alcancen de manera eficaz y eficiente, que sea conocedor de las políticas públicas, puesto que es primordial recabar dicha información para poder constatar la problemática y poder brindar un determinado lineamiento normativo para la entidad en atender los servicios públicos. (p. 13)

Cantorin (2022)

La gestión de recursos se vincula con la disponibilidad de bienes y servicios para la optimización en organización y planificación de las metas en cada entidad pública, junto con el control y la dirección a cargo de los funcionarios y trabajadores de la entidad, siendo prioridad atender la operatividad institucional para lograr los objetivos organizacionales. (p. 20)

Benavente y Salvador (2021)

La gestión de recursos está direccionada a la estructura y mejora de la actividad institucional para el cumplimiento de las previsiones presupuestarias del gasto, de manera que su aplicación genera beneficio en cada jurisdicción contando con una serie de destrezas del sistema del trabajo en equipo que realizan en bien de la entidad. (p. 16)

### **Ejecución de metas**

Soto (2023)

La ejecución de metas es el análisis de las metas físicas que están establecidos con la presentación de informes trimestrales por parte del área usuaria, siendo el logro del objetivo de una entidad; asociado con la motivación y eficiencia de una institución para el progreso de sus actividades; haciendo que los colaboradores formen parte del proceso de establecer la ejecución de metas en una entidad. (p. 18)

Quiñones (2022)

La ejecución de metas se trata de realizar lo planificado en el Plan Operativo Institucional POI, siendo un proceso activo, donde la motivación, liderazgo y comunicación son muy importantes como elementos para cumplir con los objetivos y metas propuestas, siendo el uso o consumo de un bien o un servicio, estableciendo los lineamientos de acuerdo con la misión y visión institucional. (p. 8)

Arévalo (2021)

La ejecución de metas se sostiene con el registro de avances por unidad ejecutora en donde se asocia más a un tema del sistema público, donde los indicadores claros para lograr entender e iniciar con el proceso de cumplimiento, tiene características de ser realizables y medibles para determinar si se logró el fin esperado o planificado por la empresa a través de la gestión. (p. 25)

Huamán (2021)

La ejecución de metas comprende las actitudes de los elementos participativos en la entidad con el propósito de alcanzar los ideales previstos previos a la planificación, siendo el logro obtenido por un individuo o institución el que se espera alcanzar y para ello se planifica el cómo se lo logrará, siendo el resultado el motivo que impulse a hacerlo realidad. (p. 14)

## **Planificación estratégica**

### **Teoría del planeamiento estratégico**

Chapman (2006)

El autor señala en su libro que, según la teoría, los planes estratégicos de una entidad, determinan la combinación de productos y servicios que la institución debe perseguir. Asimismo, orientan sobre los cambios previstos en cuanto a la penetración de mercado, las estrategias de acceso al mercado y otros aspectos esenciales de la organización. Esta planificación funciona como una herramienta que prepara a la entidad y establece los fundamentos necesarios para impulsar el cambio. De esta manera, la teoría abarca la programación de las actividades operativas y las inversiones requeridas para llevar a cabo las acciones estratégicas definidas en el plan estratégico institucional durante un año, incluyendo la asignación de recursos financieros, así como las metas físicas mensuales y anuales con el fin de atender las demandas de la sociedad civil organizada de manera oportuna con los recursos previstos en cada meta institucional (p. 45).

Heinz (2004)

En su libro, el autor señala que la teoría explica que los orígenes de la planificación y su constante transformación están relacionados con los avances tecnológicos, científicos e industriales logrados por la humanidad. En sus inicios, las instituciones tenían como función principal tomar decisiones y ejecutar las demandas necesarias para alcanzar los objetivos organizacionales. Este proceso representa una adaptación continua de la energía social frente a los cambios del entorno, procurando mantener la orientación pese a la incertidumbre y las dificultades que surgen en el camino

hacia las metas establecidas. Así, la acción de planeamiento administrativo busca evitar la dispersión de esfuerzos y la desviación de rumbo, estableciendo mecanismos normativos que permitan alcanzar los propósitos definidos en función de una adecuada planificación de actividades y proyectos (p. 3).

### **Planificación estratégica**

Flores (2023)

La planificación estratégica comprende los procedimientos para la mejora continua; es un insumo para la programación multianual y formulación de la propuesta de presupuesto anual de cada unidad ejecutora y, siendo la parte operativa de toda gestión pública, debe de ser concordante al presupuesto institucional de apertura aprobado para el periodo fiscal vigente. (p. 46)

Jiménez (2023)

Es una herramienta administrativa de proyección financiera y presupuestal con el propósito de establecer las acciones estratégicas que la entidad debe desarrollar dentro del año para lograr los objetivos definidos en el planeamiento institucional, que incluye la programación multianual de las actividades operativas. (p. 29 – 30)

Córdova (2022)

Es el instrumento de gestión el cual proporciona a través de una relación de actividades una buena programación de metas en un plazo de un año fiscal de los distintos gobiernos los cuales pueden ser nacional, regional y local, como instrumento ayuda a planificar de manera anual a través de distintos planes a nivel institucional. (p. 12)

## **Diagnóstico situacional**

Changana (2023)

Es el procedimiento que establece los lineamientos para alcanzar una adecuada planificación que la entidad aspira alcanzar en un periodo determinado direccionado a cumplir con la misión, visión y valores que tiene el ente, en la cual se van a definir y dar prioridad a los problemas que se presenten o puedan presentarse en un futuro a fin de plantear soluciones y preverlos. (p. 10)

Saavedra (2022)

El diagnóstico situacional se sostiene en el Plan Estratégico Institucional PEI el cual consiste en el instrumento necesario para la eficiente gestión del portafolio de proyectos, dado que refleja la necesidad institucional para atender la inversión prevista por una organización, incluye actividades que permiten identificar y alinear los proyectos a las prioridades del ente. (p. 9)

Vigil (2022)

Cada entidad a través del diagnóstico situacional establece los mecanismos administrativos de programas y proyectos viables para atender las necesidades y mejorar las condiciones de vida de su población objetivo; en efecto se formulan sobre la base de las funciones internas que desempeña como entidad, su campo de acción y el conocimiento de la población afectada, por lo que su cumplimiento será en mejora del bienestar de la población en cada jurisdicción. (p. 16)

Vega (2021)

El diagnóstico situacional permite a nivel institucional haber establecido adecuadamente los parámetros prioritarios por cada eje temático de planificación, donde una entidad pública siempre proyecta alcanzar metas estratégicas convertidos en propósitos estratégicos que deben ser satisfechos de acuerdo a la programación de actividades y proyectos. (p. 35)

## **Fondos públicos**

Hualinga (2023)

Los fondos públicos comprenden un fin determinado de acuerdo a la programación presupuestal en actividades y proyectos según las competencias por cada nivel de gobierno; estos recursos se destinan, única y exclusivamente, al financiamiento de cada meta establecida con el propósito de que las entidades del sector público sólo pueden ejecutar ingresos y realizar gastos conforme a ley. (p. 7)

Valdiviezo (2023)

Los fondos públicos asignados para una entidad pública, se sostienen a través de la certificación presupuestal para cada cadena funcional de manera que permita garantizar la continuidad de la operatividad institucional, garantizar los servicios básicos, con el propósito de que se pueda contrarrestar cualquier tipo de emergencia que se presente en el ejercicio presupuestal. (p. 35)

Acero (2022)

Los fondos públicos constituyen el uso eficiente de recursos como priorización de los servicios de salud, educación, nutrición, saneamiento y transporte, con el objetivo de establecer políticas de gasto que impacten positivamente en el bienestar del ciudadano, para facilitar el acceso de la ciudadanía a la información pública y la rendición de cuentas de la entidad en los plazos establecidos por el ente rector. (p. 73)

Adanaqué y Yépez (2021)

Los fondos públicos asignados por el Estado permiten mantener un seguimiento y control en la fase de planificación, siendo la aplicación de las modificaciones presupuestales en el estricto cumplimiento normativo establecido por el ente rector durante la fase de ejecución, para lograr alcanzar las metas institucionales con la incorporación de mayores recursos y priorizaciones oportunas. (p. 13)

## **Metas institucionales**

Arana y Jiménez (2023)

Las metas institucionales son elementos que proporcionan información sobre el desenvolvimiento y logros institucionales, y permite construir logros en un periodo de tiempo, siendo la acción que realiza un colaborador dentro de la entidad donde labore, que garantice el proceso de desarrollo del servicio que ofrece la entidad de manera eficiente. (p. 10)

Chávez (2022)

Las metas institucionales hacen referencia a la evaluación de resultados de gestión, de manera que, para poder determinar el desempeño de cada una de ellas, se debe determinar mediante los parámetros, como la certificación presupuestal, utilización efectiva y rendición oportuna en cada unidad ejecutora de acuerdo a la planificación financiera por cada programa presupuestal. (p. 25)

Moron y Moron (2022)

Las metas institucionales se refieren a los comportamientos medibles en los informes de monitoreo y de control interno para mejorar el proceso, democratizar los archivos y la transparencia, y aprovechar al máximo los recursos limitados, como herramientas estratégicas que permiten medir el desempeño de cierta actividad, o proceso que se realiza dentro de la entidad, para verificar que se pueda alcanzar un logro u objetivo propuesto. (p. 16)

### **III. MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables**

##### **3.1.1. Formulación de la hipótesis**

###### **a) Hipótesis general**

La gestión pública se relaciona directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025

###### **b) Hipótesis específicas**

1. Las políticas públicas se relacionan directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.
2. La gestión de recursos se relaciona directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.
3. La ejecución de metas se relaciona directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.

##### **3.1.2. Variables**

###### **a) Variable 1: Gestión pública**

###### **Definición conceptual**

La gestión pública son las funciones públicas que corresponden a los principios de servicio del sistema ejecutivo y político, que mejoran el empleo y el desarrollo nacional, reduciendo así las diferencias sociales. (Palomino, 2022)

### **Definición operacional**

La variable 1 Gestión pública, será medida por las dimensiones: políticas públicas, gestión de recursos y ejecución de metas, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

### **b) Variable 2: Planificación estratégica**

#### **Definición conceptual**

La planificación estratégica es un insumo para la programación multianual y formulación de la propuesta de presupuesto anual de cada unidad ejecutora concordante al presupuesto institucional de apertura aprobado para el año fiscal vigente. (Flores, 2023)

#### **Definición operacional**

La variable 2 Planificación estratégica, fue medida a través de las dimensiones diagnóstico situacional, fondos públicos y metas institucionales; aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

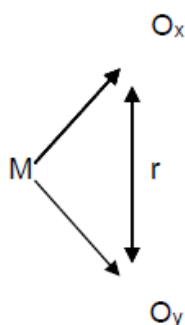
### **3.2. Tipo de estudio y diseño de investigación**

#### **3.2.1. Tipo y enfoque de estudio**

La presente investigación se enmarca en un estudio de tipo básica con un nivel correlacional, adoptando un enfoque cuantitativo de corte transversal. Se priorizará la recopilación de información confiable, oportuna y precisa mediante el uso de la técnica de encuesta. Para ello, se empleó como instrumentos el cuestionario y la ficha de registro, con el propósito de obtener datos relevantes para el análisis respectivo en la Municipalidad Provincial de Tumbes (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

### 3.2.2. Diseño de investigación

El estudio aplicó un diseño no experimental, dado que se analizaron las variables sin manipulación deliberada. La investigación se desarrolló mediante la recopilación de información a partir de encuestas dirigidas a los trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Tumbes. De esta manera, se obtuvo una visión integral de la relación entre la gestión pública y la planificación estratégica en dicha entidad (Guevara et al. 2020).



Donde:

M: Muestra de estudio

O<sub>x</sub>: Gestión pública

O<sub>y</sub>: Planificación estratégica

r: Relación entre gestión pública y planificación estratégica

### 3.3. Población, muestra y muestreo

#### 3.3.1. Población

La población de la presente investigación se constituyó por 50 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Tumbes. A través de la técnica de encuesta, se evaluó la relación entre la gestión pública y la planificación estratégica, permitiendo obtener una visión integral de los procesos administrativos y su impacto en la eficiencia organizacional de la entidad.

**Tabla 1***Personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Tumbes*

<b>Gerencia /Sub Gerencia</b>	<b>N° de trabajadores</b>
Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	08
Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural	06
Gerencia de Desarrollo Económico	05
Gerencia de Desarrollo Social	05
Gerencia de Administración	06
Sub Gerencia de Contabilidad	06
Sub Gerencia de Abastecimientos	08
Sub Gerencia de Tesorería	06
Total, trabajadores administrativos	50

*Nota.* Elaboración propia de los autores

**3.3.2. Muestra**

Para el presente estudio, la muestra se conformó por 50 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Tumbes, dado que se aplicó un muestreo censal, sin necesidad de seleccionar una parte de la población. La información se obtuvo mediante la aplicación de cuestionarios, garantizando un enfoque detallado y alineado con los objetivos de la investigación.

**Criterios de inclusión**

Se incluyeron en la investigación a la totalidad de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Tumbes durante el año 2025, abarcando tanto al personal nombrado como contratado, quienes participaron en el estudio mediante la aplicación de cuestionarios. En la cual,

se consideraron mediante un muestreo a la totalidad de la población objetivo.

### **Criterios de exclusión**

Se excluyeron del estudio aquellos trabajadores administrativos cuyas funciones no estaban directamente relacionadas con la gestión pública y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes. Asimismo, no se consideró información documental ni encuestas que correspondan a períodos distintos al año 2025, garantizando que los datos obtenidos sean pertinentes y representativos para el análisis.

## **3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.4.1. Métodos**

#### **Método inductivo**

En el presente método, se partió de la observación y análisis de casos específicos relacionados con la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025, para posteriormente formular conclusiones generales sobre su relación con la planificación estratégica, utilizando la recolección de datos y la sistematización de la información disponible. (Hernández et al., 2021)

#### **Método descriptivo**

En este método, se realizó la recopilación y organización de información proveniente de encuestas y observación directa, con el propósito de describir las características y comportamientos de los recursos ordinarios en la Dirección Regional de Educación Tumbes durante el año 2023, identificando sus principales atributos y su vinculación con el gasto corriente. (Arias, 2021)

### **3.4.2. Técnicas e instrumentos**

#### **Técnica - Encuesta**

La técnica de encuesta, metodológicamente, permitió aplicar el cuestionario de forma personalizada a los trabajadores de las áreas establecidas de la

unidad de análisis, en la cual se precisaron las interrogantes que mantendrán relación y relevancia con lo que se persigue en el presente estudio sobre la gestión pública y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes (Arias y Covinos, 2021).

### **Instrumento - Cuestionario**

El instrumento estuvo conformado por un conjunto de ítems a cada una de las variables de la presente investigación, con el fin de obtener información precisa y relevante. Dichos ítems fueron aplicados a los colaboradores seleccionados de las áreas administrativas. El cuestionario 1 evaluó la variable gestión pública con 12 ítems y el cuestionario 2 midió la variable planificación estratégica con 12 ítems (Arias y Covinos, 2021).

### **3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento cuestionario**

#### **Confiabilidad**

Para determinar la confiabilidad de los instrumentos establecidos en la presente investigación, se aplicó el coeficiente alfa de Cronbach por cada variable relacionada con la gestión pública y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes (Romero et al., 2021).

**Tabla 2**

<b>Gestión Pública</b>	
Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.919	12

*Nota.* Elaboración propia de los autores

**Tabla 3**

<b>Planificación estratégica</b>	
Estadísticos de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.895	12

*Nota.* Elaboración propia de los autores

Los resultados del Alfa de Cronbach revelan una confiabilidad alta y favorable para ambos instrumentos de medición. El cuestionario de gestión pública obtuvo un coeficiente de 0.919, mientras que el de planificación estratégica alcanzó un coeficiente de 0.895. Por lo cual, estos valores indican que ambos instrumentos poseen una consistencia interna sólida, lo que sugiere que las preguntas y constructos evaluados están midiendo de manera efectiva y precisa las variables de interés. En consecuencia, los resultados obtenidos a través de estos instrumentos pueden ser considerados fiables y válidos para la toma de decisiones y la realización de conclusiones en el contexto de la investigación.

### **Validación**

Para garantizar la fiabilidad y validez del instrumento de recolección de datos, se aplicó la validación del cuestionario mediante el juicio de expertos en gestión pública y la planificación estratégica. A través de esta evaluación, se determinó la pertinencia de los criterios utilizados en ambas variables de estudio. (Arias y Covinos, 2021).

#### **3.4.4. Procesamiento y análisis**

De acuerdo con Sánchez et al. (2018)

El procesamiento de datos en esta investigación se realizó mediante la aplicación de cuestionarios, lo que permitió cuantificar la información administrativa y organizacional de la unidad de análisis. A través del resumen, organización y clasificación de los datos obtenidos, se garantizó un tratamiento riguroso de la información recopilada.

El procesamiento de la información se realizó mediante el software estadístico IBM SPSS Statistics versión 27. A través de este programa se generaron tablas de distribución de frecuencias que permitieron sintetizar los datos para una interpretación clara, facilitando así el diagnóstico situacional y la fundamentación de la discusión de resultados.

La información proveniente de la recolección de datos fue analizada estadísticamente para evaluar la relación entre la gestión pública y la

planificación estratégica. Se examinaron los resultados obtenidos a partir de la aplicación de cuestionarios, permitiendo un enfoque estructurado.

Para el análisis inferencial y la comprobación de hipótesis, previamente se verificó el supuesto de distribución normal de los datos mediante la prueba de bondad de ajuste de Kolmogorov-Smirnov, mediante el software estadístico IBM SPSS Statistics versión 27, seleccionada debido a que el tamaño de la muestra corresponde a 50 participantes (n=50). Los resultados evidenciaron una distribución normal  $p > 0.05$  en las variables de estudio, lo que justificó la aplicación de la prueba paramétrica de correlación  $r$  de Pearson. Este procedimiento permitió determinar el grado de relación entre las variables, proporcionando una base estadística sólida para validar los resultados. Basándose en esta evidencia estadística, se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ) de normalidad, lo que indica que los datos provienen de una distribución normal.

**Tabla 4**

*Prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov*

	<b>Estadístico</b>	<b>gl</b>	<b>p</b>
Gestión Pública	0.073	50	,200
Planificación estratégica	0.082	50	,200

**Nota.** Corrección de significación de Lilliefors

Según Sánchez et al. (2018) el baremo corresponde al estándar cuantitativo que se fija una vez que la herramienta de recolección ha pasado por su proceso de estandarización. Su representación queda a criterio del autor, quien puede optar por utilizar medidas como los percentiles, las puntuaciones estándar o las estatinas para clasificar los datos. (p. 23)

Entonces para la interpretación descriptiva de las variables Gestión Pública y Planificación Estratégica, se procedió a la baremación de los datos. Este proceso permitió categorizar las puntuaciones acumuladas en niveles

jerárquicos (Bajo, Regular y Alto). Para ello, se identificaron los valores mínimos y máximos teóricos de los instrumentos, calculando un rango de 48 puntos y estableciendo una amplitud de intervalo de 16 puntos ( $k = \frac{\text{Rango}}{\text{Niveles}}$ ). Dicha segmentación permitió establecer los criterios de evaluación detallados en la siguiente tabla:

**Tabla 5**

Baremo de interpretación para las variables de estudio

<b>Nivel</b>	<b>Rango de Puntuación</b>	<b>Interpretación Cualitativa</b>
<b>Bajo</b>	12 - 28	Percepción desfavorable o deficiente
<b>Regular</b>	29 - 44	Percepción regular o en proceso
<b>Alto</b>	45 - 60	Percepción favorable u óptima

**Nota.** Elaboración propia de los autores

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Análisis descriptivo

Tabla 6:

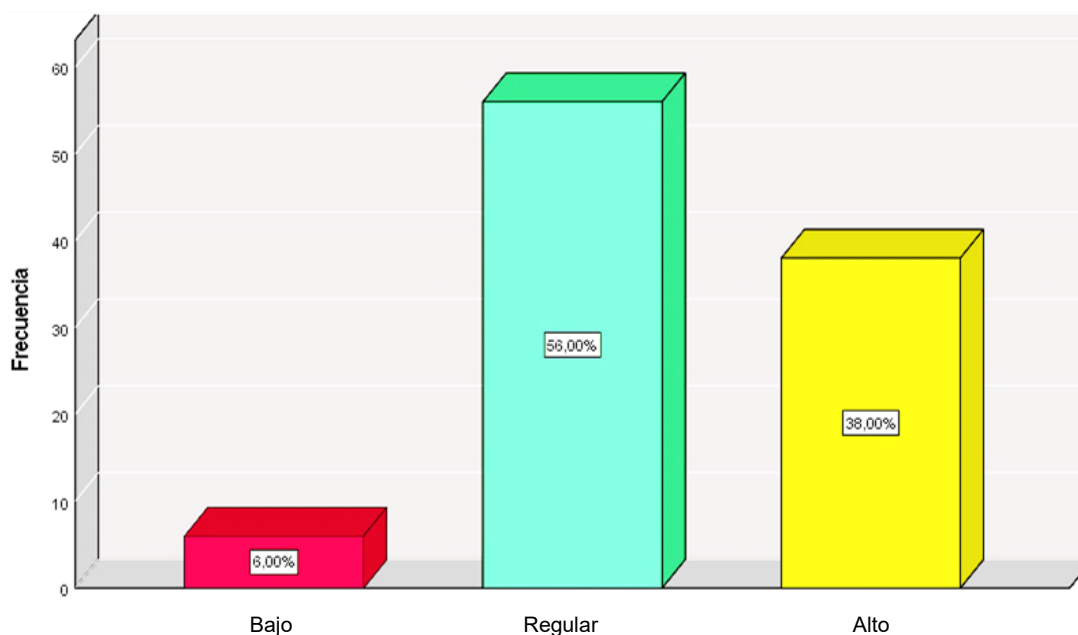
*Variable Gestión Pública*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	3	6%
Regular	28	56%
Alto	19	38%
Total	50	100%

**Nota.** Elaboración por los autores

Figura 1:

*Variable Gestión Pública*



**Nota.** Los hallazgos de la Tabla 6 y la Figura 1, reflejan que el 56 % de los encuestados califican la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Tumbes como regular, el 38 % la evalúa como alta y apenas un 6 % la sitúa en un nivel bajo.

Estos hallazgos indican que la percepción mayoritaria es de un desempeño intermedio en la gestión pública, lo cual sugiere que, si bien existe una base sólida de usuarios que reconocen prácticas administrativas aceptables, hay margen para elevar la calidad hacia un nivel alto.

**Tabla 7:**

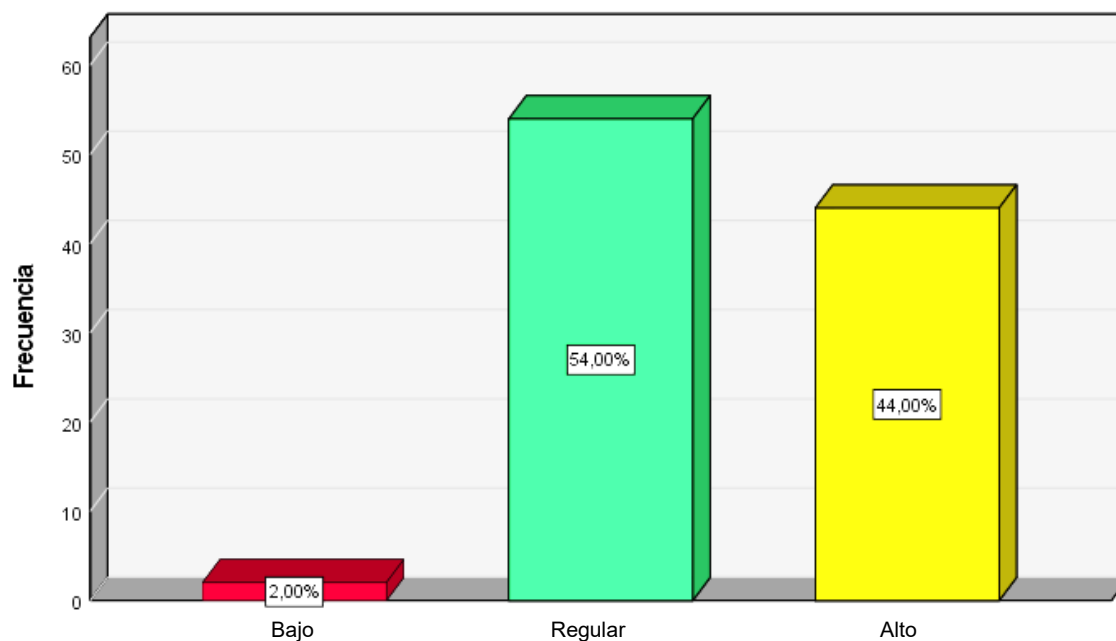
*Dimensión Políticas Públicas*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	1	2%
Regular	22	44%
Alto	27	54%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 2:**

*Dimensión Políticas Públicas*



**Nota.** Los datos de la Tabla 7 y la Figura 2, descubren que el 54 % de los encuestados evalúa la dimensión de Políticas Públicas en la Municipalidad Provincial de Tumbes como alta, el 44 % la califica de regular y solo un 2 % la sitúa en un nivel bajo. Estos datos muestran que más de la mitad de los participantes perciben un sólido marco de políticas públicas, lo cual refleja el reconocimiento de directrices y normativas efectivas dentro de la institución.

**Tabla 8:**

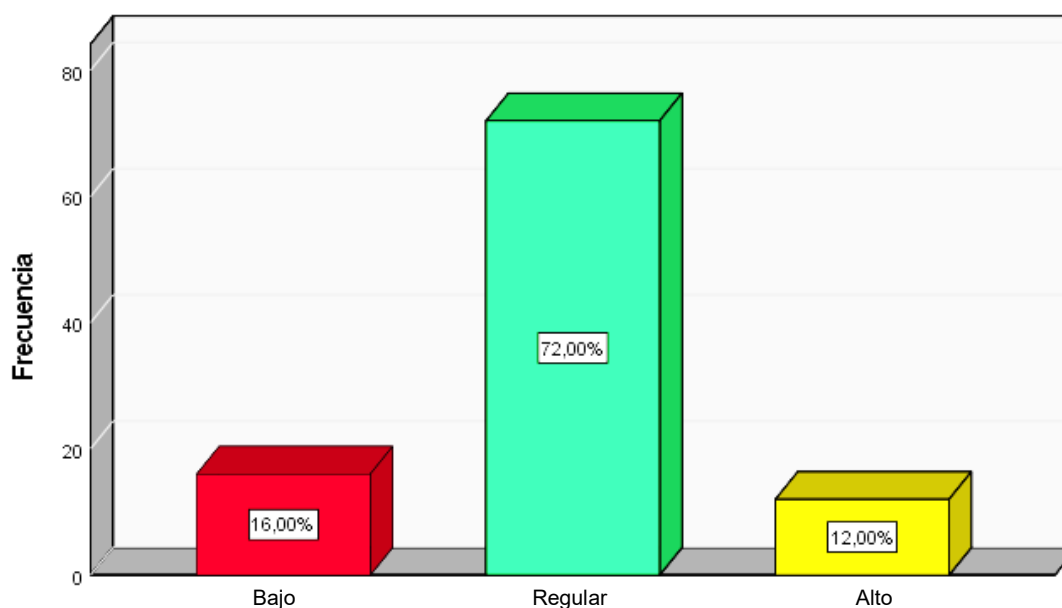
*Dimensión Gestión de Recursos*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	8	16%
Regular	36	72%
Alto	6	12%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 3:**

*Dimensión Gestión de Recursos*



**Nota.** Los resultados de la Tabla 8 y la Figura 3, el 72 % de los encuestados sitúa la dimensión de Gestión de Recursos en un nivel regular, el 16 % la califica como baja y solo el 12 % la percibe como alta. Estos resultados revelan que, aunque la mayoría reconoce un manejo aceptable de los recursos en la Municipalidad Provincial de Tumbes, existe una clara necesidad de reforzar tanto la eficiencia como la eficacia en este ámbito.

**Tabla 9:**

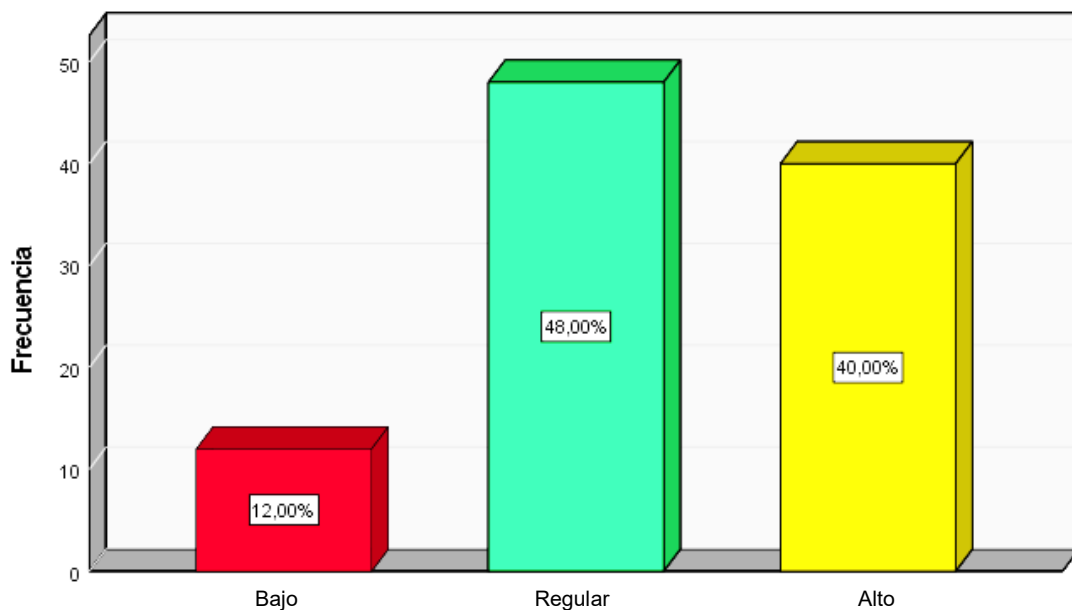
*Dimensión Ejecución de Metas*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	6	12%
Regular	24	48%
Alto	20	40%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 4:**

*Dimensión Ejecución de Metas*



**Nota.** Los reportes obtenidos en la Tabla 9 y la Figura 4, reflejan que el 48 % de los encuestados califica la dimensión de Ejecución de Metas en la Municipalidad Provincial de Tumbes como regular, el 40 % la valora como alta y el 12 % la ubica en un nivel bajo. Este reporte indica que casi la mitad de los participantes percibe un desempeño intermedio en el cumplimiento de objetivos institucionales, mientras que cuatro de cada diez confían en que las metas se alcanzan con eficacia.

**Tabla 10:**

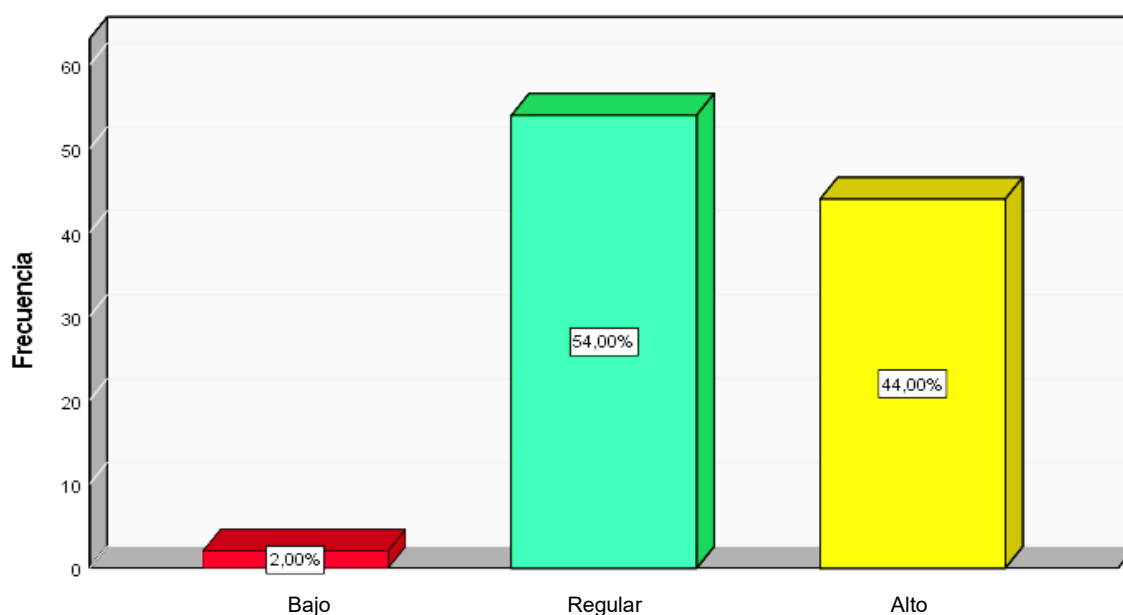
*Variable Planificación Estratégica*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	1	2%
Regular	27	54%
Alto	22	44%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 5:**

*Variable Planificación Estratégica*



**Nota.** Los hallazgos percibidos en la Tabla 10 y la Figura 5 reflejan que, en la Variable Planificación Estratégica de la Municipalidad Provincial de Tumbes, el 54 % de los encuestados la califica como regular, el 44 % la valora como alta y apenas el 2 % la ubica en un nivel bajo. Este hallazgo sugiere que más de la mitad de los participantes percibe un proceso de planificación que cumple con las expectativas mínimas, mientras que casi la mitad reconoce la existencia de estrategias bien definidas.

**Tabla 11:**

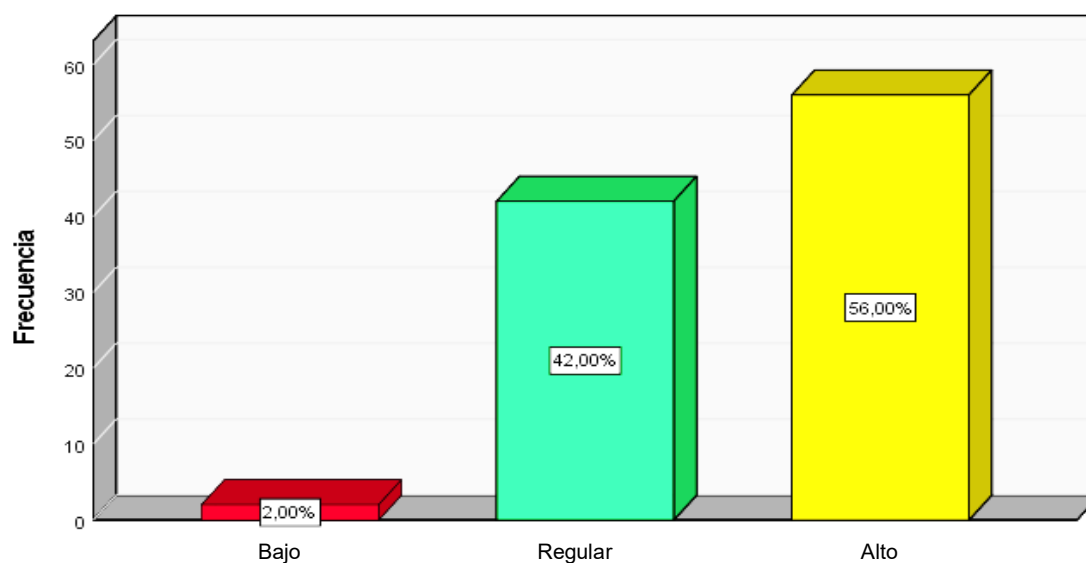
*Dimensión Objetivos Estratégicos*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	1	2%
Regular	21	42%
Alto	28	56%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 6:**

*Dimensión Objetivos Estratégicos*



**Nota.** Los hallazgos obtenidos en la Tabla 11 y la Figura 6 muestran que, en la Dimensión Objetivos Estratégicos de la Municipalidad Provincial de Tumbes, el 56 % de los encuestados los califica como altos, el 42 % como regulares y solo el 2 % como bajos. Esto indica que más de la mitad de los participantes percibe claridad y solidez en el establecimiento de objetivos institucionales, mientras que una proporción significativa considera que dichos objetivos cumplen con lo esperado, pero podrían ajustarse.

**Tabla 12:**

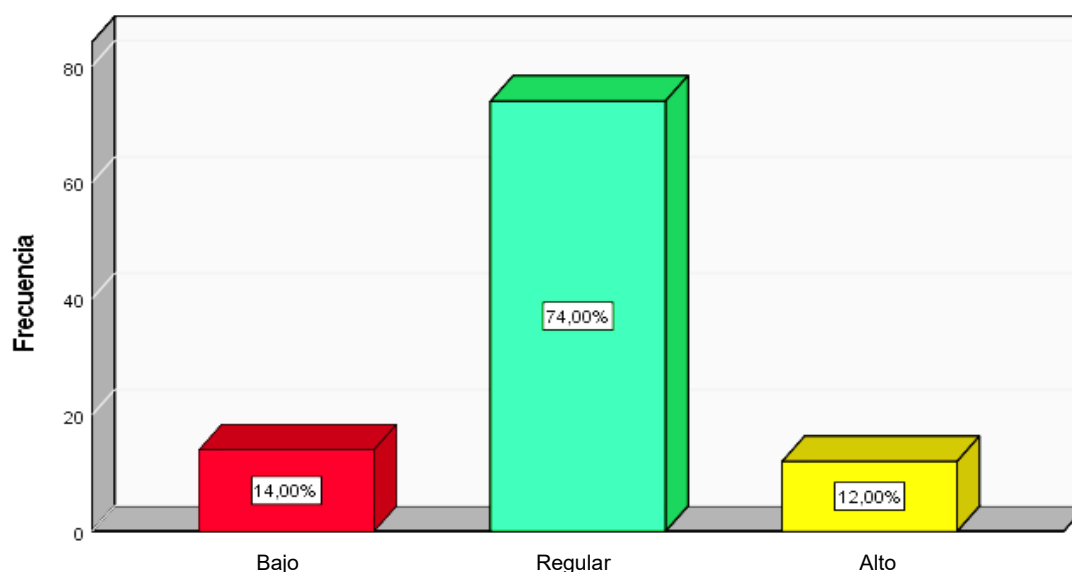
*Dimensión Recursos Asignados*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	7	14%
Regular	37	74%
Alto	6	12%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 7:**

*Dimensión Recursos Asignados*



**Nota.** Los registros obtenidos en la Tabla 12 y la Figura 7 muestran que, en la Dimensión Recursos Asignados de la Municipalidad Provincial de Tumbes, el 74 % de los encuestados la califica como regular, el 12 % la valora como alta y el 14 % la ubica en un nivel bajo. Esto indica que, aunque la mayoría percibe una asignación de recursos que satisface los requerimientos básicos, existe un segmento no despreciable que considera deficiente este proceso.

**Tabla 13:**

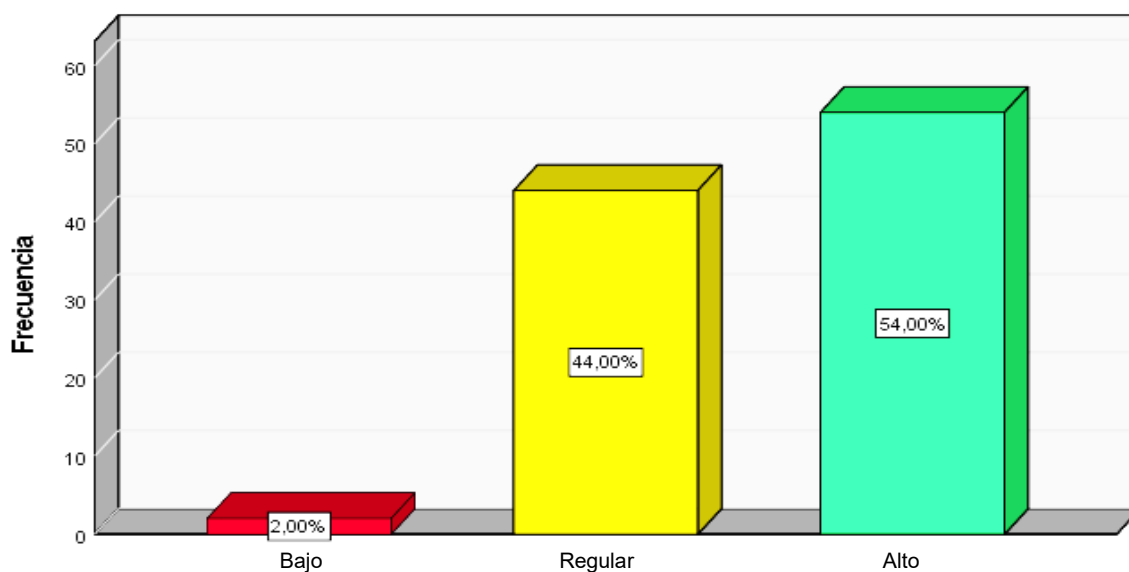
*Dimensión Indicadores de Desempeño*

Niveles	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	1	2%
Regular	22	44%
Alto	27	54%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Nota.** Elaboración por los autores

**Figura 8:**

*Dimensión Indicadores de Desempeño*



**Nota.** Los datos obtenidos en la Tabla 13 y la Figura 8 muestran que, en la Dimensión Indicadores de Desempeño de la Municipalidad Provincial de Tumbes, el 54 % de los encuestados la califica como alta, el 44 % como regular y solo el 2 % como baja. Esto refleja que una mayoría valora positivamente los mecanismos de medición y seguimiento de resultados institucionales, mientras que casi la mitad reconoce su funcionamiento aceptable.

## 4.2. Análisis correlacional

### Objetivo general:

Determinar la relación que existe entre la gestión pública y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.

**Tabla 14:**

Correlación entre gestión pública y planificación estratégica

		Gestión pública	Planificación estratégica
	Coefficiente de Pearson	1	,858**
Gestión pública	Sig.(bilateral)		0.000
	N	50	50
	Coefficiente R de Pearson	,858**	1
Planificación estratégica	Sig.(bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Nota.

El análisis estadístico evidenció una correlación muy alta y positiva entre la gestión pública y la planificación estratégica, con un coeficiente de Pearson de 0.858. Este resultado sugiere una relación sólida entre ambas variables. Además, el valor de

significancia fue  $p < 0.01$ , lo cual indica que la relación observada es estadísticamente significativa. Estos hallazgos respaldan la hipótesis planteada, permitiendo concluir que un buen desempeño en la gestión pública contribuye directamente al fortalecimiento de la planificación estratégica.

### Objetivo específico 1:

Establecer la relación de las políticas públicas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.

**Tabla 15:**

*Correlación entre políticas públicas y planificación estratégica*

		<b>Correlaciones</b>	
		Políticas públicas	Planificación estratégica
	Coeficiente de Pearson	1	,843**
Políticas públicas	Sig.(bilateral)		0.000
	N	50	50
	Coeficiente R de Pearson	,843**	1
Planificación estratégica	Sig.(bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados del análisis mostraron una correlación alta y positiva entre las políticas públicas y la planificación estratégica, con un coeficiente de Pearson de 0.843. Este valor indica que ambas variables se encuentran fuertemente relacionadas. Asimismo, el nivel de significancia fue  $p < 0.01$ , lo que confirma que la relación es estadísticamente significativa y valida la hipótesis planteada. En consecuencia, se puede afirmar que una mejor formulación y aplicación de políticas públicas favorece directamente el desarrollo de una planificación estratégica más efectiva.

## Objetivo específico 2:

Explicar la relación de la gestión de recursos y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.

**Tabla 16:**

*Correlación entre gestión de recursos y planificación estratégica*

<b>Correlaciones</b>			
		Gestión de recursos	Planificación estratégica
Coeficiente de Pearson		1	,558**
Gestión de recursos	Sig.(bilateral)		0.000
	N	50	50
Coeficiente R de Pearson		,558**	1
Planificación estratégica	Sig.(bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El análisis de datos evidenció que la gestión de recursos se encuentra significativamente relacionada con la planificación estratégica. Se obtuvo un coeficiente de correlación de Pearson de 0.558, lo que indica una relación moderada y positiva entre ambas variables. Además, la prueba de significancia arrojó un p-valor menor a 0.01, lo cual respalda la hipótesis planteada y sugiere que a medida que mejora la gestión de recursos, también se fortalece la planificación estratégica dentro de la organización.

### Objetivo específico 3:

Describir la relación de la ejecución de metas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.

**Tabla 17**

*Correlación entre ejecución de metas y planificación estratégica*

<b>Correlaciones</b>			
		Ejecución de metas	Planificación estratégica
Coeficiente de Pearson		1	,515**
Ejecución de metas	Sig.(bilateral)		0.000
	N	50	50
Coeficiente R de Pearson		,515**	1
Planificación Estratégica	Sig.(bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### **Nota.**

El análisis de correlación reveló una relación moderada y positiva entre la ejecución de metas y la planificación estratégica, con un coeficiente de Pearson de 0.515. Este resultado indica que, aunque la asociación no es tan fuerte como en otros casos, sí existe una conexión significativa entre ambas variables. Además, el valor de significancia fue  $p < 0.01$ , lo que confirma que la relación es estadísticamente significativa y respalda la hipótesis planteada. Por tanto, una mejor ejecución de metas puede contribuir de manera favorable a una planificación estratégica más eficiente.

### 4.3. Discusión de resultados

De acuerdo al objetivo general planteado, “Determinar la relación que existe entre la gestión pública con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025”, se evidenció que los resultados muestran un coeficiente de correlación de 0.858 según el coeficiente de Pearson, expresando una relación sólida entre ambas variables, amparada por un valor de significancia ( $p = 0.000$ ) menor a 0.01, lo cual indica que la relación observada es estadísticamente significativa. Por lo tanto, estos hallazgos respaldan la hipótesis planteada, permitiendo concluir que un buen desempeño en la gestión pública contribuye directamente al fortalecimiento de la planificación estratégica.

Estos resultados guardan similitud con lo reportado a nivel nacional por Arévalo (2023), quien obtuvo un coeficiente de 0.899, concluyendo que existe una relación significativa entre la gestión administrativa y la planificación estratégica. De igual forma, a nivel local, los hallazgos coinciden con López (2023), quien en su estudio en la Dirección Regional de Agricultura de Tumbes encontró una correlación de Rho de Spearman de 0.870, demostrando una influencia positiva y significativa de los sistemas administrativos en la gestión pública. Asimismo, se concuerda con Fernández (2023), quien también en el contexto de Tumbes, halló una correlación positiva alta entre la gestión pública y el desarrollo del sector turístico, reafirmando que una gestión eficiente es transversal para el logro de objetivos estratégicos. Sin embargo, estos resultados difieren de lo encontrado por Calderón (2024) en el ámbito internacional, quien obtuvo un coeficiente negativo con una significancia mayor al 0.05, concluyendo que factores como el empoderamiento ciudadano no incidieron directamente en la gestión pública de su unidad de análisis.

Por lo tanto, de acuerdo con los resultados obtenidos respecto al objetivo general, se considera pertinente que la entidad municipal fortalezca la Gestión Pública como mecanismo clave para una buena ejecución de la planificación estratégica de la misma. Lo cual, contribuirá a mejorar la operatividad institucional y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas en la planificación estratégica de actividades y proyectos a futuro.

### **Respecto al objetivo específico 1:**

Establecer la relación de las políticas públicas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025; se encontró en la presente investigación que el p valor es  $< 0,01$ , con lo cual se confirma que la relación es estadísticamente significativa y se valida la hipótesis planteada. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Pearson = 0.843 indicando una relación positiva, significativa y alta. En esa línea y según los resultados obtenidos, el objetivo específico 1 se vincula directamente con los criterios establecidos para el componente de políticas públicas como fortaleza de una adecuada planificación estratégica. En consecuencia, se puede afirmar que una mejor formulación y aplicación de políticas públicas favorece directamente el desarrollo de una planificación estratégica más efectiva, con la finalidad de fortalecer las áreas en mención y cumplir con los objetivos deseados de la entidad.

Este hallazgo es respaldado por **Gamarra (2022)**, quien obtuvo un coeficiente de Spearman de 0.389, calificándolo como una correlación positiva baja, con un valor  $p < 0.05$ . Por lo tanto, acepta la hipótesis específica y concluye que “la Planificación estratégica se relaciona significativamente con el asunto de innovación en la Gestión Pública”. Esto indica que mientras mejor sea la planificación estratégica, mejor será la innovación en la gestión pública. Por su parte, el estudio se alinea con lo expuesto localmente por **Barreto (2023)** en la SUNAFIL Tumbes, quien determinó una relación positiva considerable ( $Rho=0.671$ ) entre la gestión pública y los procedimientos administrativos. La convergencia de estos resultados, aunque con diferentes magnitudes, refuerza la teoría de que la claridad en las políticas y procedimientos normativos es fundamental para la operatividad institucional. Por lo que se puede concluir que, según los resultados obtenidos del objetivo específico 1, la relación de las políticas públicas con la planificación estratégica de la entidad de estudio debe mantenerse en una relación alta y significativa, ya que de esta manera se podrán lograr los mejores proyectos a futuro para el desarrollo de la sociedad.

### **Respecto al objetivo específico 2:**

Explicar la relación de la gestión de recursos y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025, se encontró en la presente investigación que el p valor es  $< 0,01$ , con lo cual se confirma bajo esa línea que estadísticamente la relación es significativa y apta para validar la hipótesis planteada. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Pearson = 0.558 lo que indica una relación moderada y positiva entre ambas variables. Asimismo, los resultados obtenidos del objetivo específico 2 indican que a medida que mejora la gestión de recursos, también se fortalece la planificación estratégica dentro de la organización.

Estos hallazgos son congruentes con la investigación de Minda (2020) en el ámbito internacional, quien al evaluar el cumplimiento financiero halló una relación media-alta (0.700), advirtiendo que la deficiencia en el uso de recursos presupuestales afecta el desenvolvimiento gubernamental. En el ámbito nacional, Rojas (2023) respalda esta tendencia al encontrar una relación significativa ( $p=0.002$ ) entre la planificación y los programas presupuestales. Complementando la visión financiera con la del capital humano, Cantorin (2022) afirma que existe una relación positiva entre la gestión de recursos humanos y las metas institucionales ( $Rho=0.402$ ). La convergencia de estos antecedentes valida el resultado de la presente investigación (0.558), demostrando que la "gestión de recursos" es un factor integral: tanto la eficiente administración presupuestal como el manejo del talento humano son indispensables para materializar la planificación estratégica.

Respecto a los resultados obtenidos del objetivo específico 2, la relación de la gestión de recursos con la planificación estratégica de la entidad de estudio sugiere seguir implementando procesos que permitan innovar y facilitar los procedimientos de Gestión Pública para mejorar la optimización y salvaguardar la transparencia de los mismos.

### **Respecto al objetivo específico 3:**

Describir la relación de la ejecución de metas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025, se evidenció en la presente investigación que el p valor es  $< 0,01$ , con lo cual se confirma que la relación es

significativa estadísticamente y válida para confirmar la hipótesis planteada. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Pearson, siendo este de 0.515 lo que indica que, aunque la asociación no es tan fuerte como en otros casos, sí existe una conexión significativa entre ambas variables.

Por lo tanto, los resultados obtenidos del objetivo específico 3 indican que una mejor ejecución de metas puede contribuir de manera favorable a una mejor planificación estratégica. Lo que quiere decir que, si se cumplen las metas de forma eficiente, se mejorará en la capacidad de planificar hacia el futuro, ya que habrá mejores datos, experiencia, recursos y claridad para hacerlo, lo que permitirá proyectos más consistentes y seguros.

Este resultado se vincula con lo expuesto por Patricio (2022) quien en sus resultados estadísticos presenta una relación significativa entre el plan estratégico y la gestión pública, ya que obtiene un valor  $p < 0.05$  con una correlación de Spearman de 0.713, lo que permite afirmar que existe una relación positiva entre ambas variables; aceptando así la hipótesis alternativa e indicando que el plan estratégico con la gestión pública se relaciona entre sí. Por otro lado, Ocaña (2024) en su estudio internacional, encontró una relación baja ( $Rho = 0.400$ ), concluyendo sobre la necesidad de adaptar las estrategias de gestión a las particularidades del entorno. Al contrastar nuestro resultado (0.515) con el de Ocaña (0.400) y Patricio (0.713), nos ubicamos en un punto intermedio, lo que refuerza la idea de que para realizar una buena ejecución siempre se debe tener en cuenta la planificación. Si se cumplen las metas de forma eficiente hoy, se generan mejores datos y experiencia para la planificación de los periodos futuros, cerrando el ciclo de la gestión pública.

Respecto a los resultados obtenidos del objetivo específico 3, la relación de la ejecución de metas con la planificación estratégica, refuerzan la idea de que para realizar una buena ejecución siempre se debe tener en cuenta la planificación, ya que a través de ello podemos ejecutar y realizar proyectos de mayor transparencia, con estándares de calidad que permitan dar a la población un servicio o un bien que cumpla las expectativas esperadas de los mismos con la finalidad de solucionar un problema o satisfacer una necesidad.

## V. CONCLUSIONES

1. La gestión pública se relaciona significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025; lo que evidencia que una gestión pública eficiente proporciona un factor clave para consolidar procesos de planificación coherentes y orientados al logro de objetivos. El coeficiente de correlación de Pearson = 0.858 y un  $p < 0.01$  muestran una relación alta y significativa entre ambas variables, confirmando que un buen desempeño en la gestión pública contribuye directamente al fortalecimiento de la planificación estratégica.
2. Las políticas públicas se relacionan significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025; pues su adecuada gestión fortalece la calidad de la planificación. El coeficiente de Pearson = 0.843 y  $p < 0.01$  confirman una relación positiva alta, evidenciando que una mejor formulación de políticas favorece una planificación estratégica más efectiva.
3. La gestión de recursos se relaciona significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025; permitiendo una asignación eficiente para el logro de objetivos institucionales. El coeficiente Pearson = 0.558 y  $p < 0.01$  muestran una relación moderada, positiva y significativa entre ambas variables, por lo que se confirma que una mejor gestión de recursos fortalece la planificación estratégica de la entidad.
4. La ejecución de metas se relaciona significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025; contribuyendo al cumplimiento oportuno de objetivos institucionales. El coeficiente Pearson = 0.515 y  $p < 0.01$  muestran una relación moderada, positiva y significativa entre ambas variables, confirmando que una adecuada ejecución de metas favorece una planificación estratégica eficiente.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Es necesario que la Gerencia de administración fortalezca la gestión pública mediante la capacitación constante de los funcionarios y la implementación de mecanismos participativos de formulación y seguimiento de planes, garantizando de este modo una planificación estratégica más coherente, sostenible y alineada con los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Tumbes.
2. Es pertinente que la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto fomente la gestión de políticas públicas mediante la implementación de programas de capacitación y el diseño de lineamientos claros de acción, promoviendo así una planificación estratégica de calidad, coherente con los objetivos institucionales y orientada a resultados sostenibles en la Municipalidad Provincial de Tumbes.
3. Es apropiado que la Sub Gerencia de Abastecimiento y Tesorería establezca una mejor gestión de recursos, mediante la implementación de mecanismos transparentes y eficientes, asegurando la adecuada utilización de los recursos institucionales, promoviendo decisiones responsables y mejorando la coherencia de la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes.
4. Es conveniente, que la Gerencia de Desarrollo Urbano, Rural, Económico y Social, fortalezca la ejecución de metas, mediante mecanismos de seguimiento y control que aseguren el cumplimiento oportuno de los objetivos institucionales, promoviendo la coherencia de los procesos y mejorando la orientación hacia resultados en la planificación estratégica de la Municipalidad Provincial de Tumbes.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acero, R. (2022). Presupuesto por resultado y su incidencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Zepita, periodo 2019. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/18718>
- Adanaqué, M., y Yépez, C. (2021). Asignación presupuestaria y su incidencia en la contratación del personal en los hospitales públicos de Lima centro – 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12727/8528>
- Arana, L., y Jiménez, M. (2023). Gestión por procesos y su influencia en los indicadores de desempeño laboral en una entidad pública cartográfica, Lima, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/136495>
- Arias, F. G. (2021). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica* (8.ª ed.). Editorial Episteme.  
<https://archive.org/details/2012EIProyectoDeInvestigacion>
- Arévalo, A. (2023). Gestión financiera y el plan operativo institucional en la Municipalidad Distrital de Yarinacocha- Ucayali-2022. <https://hdl.handle.net/20.500.14621/6977>
- Arévalo, W. (2021). Ejecución Presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas programadas de la Federación Deportiva Peruana de Pentatlón Moderno Lima, Año 2019 – 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/67885>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú.  
[https://qc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias\\_S2.pdf](https://qc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf)
- Barreto, R. (2023). Gestión administrativa y procedimiento administrativo sancionador en una institución pública de la región de Tumbes, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/108360>
- Benavente, J., y Salvador, E. (2021). La gestión de recursos humanos y el desempeño laboral en el área de nutrición en el hospital San José, Chincha Alta, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/65618>

- Calderón, M. (2024). Empoderamiento ciudadano y una efectiva gestión pública en un gobierno autónomo descentralizado de Ibarra – Ecuador, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/140382>
- Cantorin, J. (2022). Influencia de la gestión de recursos humanos en el desarrollo de metas institucionales, Municipalidad provincial de Huancayo, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/84332>
- Changana, A. (2023). Planeamiento estratégico y recaudación tributaria en la municipalidad provincial de Huaura Huacho, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/124322>
- Chapman, S. (2006). Planificación Y Control de la Producción 1/e. [https://www.google.com.pe/books/edition/Planificacion\\_Y\\_Control\\_de\\_la\\_Produccion/ceHEMOttnh4C?hl=es&gbpv=0](https://www.google.com.pe/books/edition/Planificacion_Y_Control_de_la_Produccion/ceHEMOttnh4C?hl=es&gbpv=0)
- Chávez, J. (2022). Análisis de KPIs en los equipos de producción de la empresa especializada INCIMMET S.A. para el incremento de metros lineales de avance en la Unidad Minera el Porvenir 2019. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/3181>
- Congreso de la República del Perú. (2003). Ley Orgánica de Municipalidades - Ley N.º 27972. <https://www.congreso.gob.pe/ntley/Imagenes/Leyes/27972.pdf>
- Córdova, Y. (2022). Plan operativo institucional y el presupuesto institucional de un gobierno local en la provincia del Callao, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95119>
- Curampa, Y. (2022). Políticas públicas y la violencia de género en el distrito de Villa El Salvador, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/101720>
- Espinoza, P., y Ganoza, K. (2021). Implementación del valor público en la gestión del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de Santa Anita. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/11631>

- Félix, S. (2021). Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/2553>
- Fernández, E. (2023). La gestión pública regional como modelo para fomentar el desarrollo turístico en Tumbes, 2021. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64178>
- Flores, A. (2023). Cómo se interrelaciona el Plan Operativo Institucional (POI) con el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) y el Plan Estratégico Institucional (PEI) en la Dirección Regional de Salud Ayacucho (DIRESA) su implicancia en los documentos de gestión en el periodo 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12773/16412>
- Gamarra, S. (2022). Plan operativo institucional y proceso de modernización de la gestión pública de una unidad ejecutora de salud, Junín, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/97560>
- Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860>
- Heinz, H. (2004). Administración. <https://www.google.com.pe/books/edition/Administraci%C3%B3n/7BEmQgAACAAJ?hl=es>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Editorial Mc Graw Hill Education. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hualinga, R. (2023). Destino del gasto de los recursos por endeudamiento del gobierno regional de Loreto, periodo 2018 – 2020. <http://hdl.handle.net/20.500.14503/3023>
- Huamán, J. (2021). Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, Lima, 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/62401>

- Jiménez, J. (2023). Nivel de eficacia del plan operativo institucional y su influencia en la gestión administrativa de la sub gerencia de programación multianual de inversiones de la Municipalidad Distrital Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa, periodo 2020 – 2022. <http://hdl.handle.net/20.500.12969/2925>
- Leguía, S. (2022). Políticas públicas educativas y conocimiento de políticas públicas en estudiantes del Colegio Agropecuario 08 de Apurímac durante el COVID 19. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/99815>
- López, L. (2023). Sistema integrado de administración financiera y su influencia en la gestión pública de la Dirección Regional de Agricultura Tumbes, 2021. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64318>
- MEF (2023). Glosario de términos normativos y de gestión pública. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100005&lang=es-ES&view=article&id=2042](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100005&lang=es-ES&view=article&id=2042)
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M., y Barreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. Dominio de las Ciencias. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/835>
- Minda, G. (2020). Evaluación del cumplimiento financiero en el Plan Operativo Anual Institucional, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial rural de Apuela cantón Cotacachi provincia de Imbabura, período 2018. <https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/11210>
- Moron, R., y Moron, K. (2022). Indicadores de desempeño y su efecto en los procesos de gestión de stock del área de almacén de una agroexportadora, Ica, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/108472>
- Municipalidad Provincial de Tumbes. (2023). *Portal institucional*. <https://www.munitumbes.gob.pe/>
- Ocaña, P. (2024). Comparación de la gestión pública de una institución sanitaria ecuatoriana con países de la Comunidad Andina de Naciones, Guayaquil, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/134891>

- Olivares, M. (2024). Políticas públicas y la infraestructura en las instituciones educativas de una unidad de gestión educativa local de Piura, 2024. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/147597>
- Paliz, M. (2022). Participación ciudadana y la gestión pública dentro del GAD del Cantón Ventanas provincia de Los Ríos, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95163>
- Palomino, X. (2022). Modernización de la gestión pública y la gestión administrativa en una dirección regional agraria. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95354>
- Patricio, A. (2022). Plan estratégico y la gestión pública en la municipalidad distrital de Santa María, Provincia de Huaura. <http://hdl.handle.net/20.500.14067/6535>
- Pérez, J. (1990). Control de la gestión empresarial. [https://sgfm.elcorteingles.es/SGFM/dctm/MEDIA01/201305/16/0010652418\\_2018\\_2\\_.pdf](https://sgfm.elcorteingles.es/SGFM/dctm/MEDIA01/201305/16/0010652418_2018_2_.pdf)
- Quiñones, A. (2022). Ejecución del gasto y cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Nuevo Progreso, San Martín – 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/78453>
- Rojas, I. (2023). Plan operativo institucional y programas presupuestales en una municipalidad de Lima, Perú, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/111636>
- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G. y Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. [https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Academico/articulo/view/22/29](https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/articulo/view/22/29)
- Saavedra, H. (2022). Modelo de alineamiento de los sistemas de información con los objetivos estratégicos de la organización basado en la gestión del portafolio de proyectos para el sector de educación superior universitaria. <http://hdl.handle.net/20.500.12423/4513>

- Sánchez Carlessi, H., Reyes Meza, C. y Mejía Sáenz, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. <https://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1480>
- Sánchez, E., y Villanueva, W. (2023). Diseño de un sistema de gestión de recursos humanos para mejorar el desempeño laboral del programa de desarrollo productivo en la unidad zonal agro rural, Cajamarca, 2021. <https://hdl.handle.net/11537/35688>
- Solis, E. (2023). Política pública de salud y atención al usuario de la Posta Médica de Rinconada, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/115352>
- Soto, I. (2023). Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas en el programa 0068 en la Dirección Regional de Educación Apurímac, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/126311>
- Valdiviezo, A. (2023). Ejecución presupuestal de los recursos asignados para la emergencia sanitaria por Covid-19 en la Red de Salud Pacasmayo, año 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/127969>
- Vare, E. (2023). Modernización de la gestión pública y relación con gestión administrativa de un CEBA de Chepén-La Libertad, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/116920>
- Vega, A. (2021). Planeamiento estratégico y competencia laboral en la unidad de programación de la oficina de logística del gobierno regional de Huánuco - 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12990/12016>
- Vigil, K. (2022). Plan estratégico institucional y cumplimiento de objetivos estratégicos en el Gobierno Regional de San Martín, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95539>
- Zapata, J. (2024). Lineamientos normativos y su contribución en la gestión de recursos humanos en una red integrada de salud, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/153616>

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de operacionalización de las variables

<b>TÍTULO:</b> Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025					
Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
<b>Variable 1:</b> Gestión pública	La gestión pública son las funciones públicas corresponden a los principios de servicio del sistema ejecutivo y político, que mejoran el empleo y el desarrollo nacional, reduciendo así las diferencias sociales.  <b>(Palomino, 2022)</b>	La variable 1 Gestión pública, fue medida por las dimensiones: políticas públicas, gestión de recursos y ejecución de metas, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Provincial de Tumbes.	Políticas públicas	Marco normativo vigente Planificación de políticas públicas	<b>ORDINAL</b>
			Gestión de recursos	Asignación presupuestaria Disponibilidad de bienes y servicios	
			Ejecución de metas	Cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) Registro de avances por unidad ejecutora	
<b>Variable 2:</b> Planificación estratégica	La planificación estratégica es un insumo para la programación multianual y formulación de la propuesta de presupuesto anual de cada unidad ejecutora concordante al presupuesto institucional de apertura aprobado para el año fiscal vigente.  <b>(Flores, 2023)</b>	La variable 2 Planificación estratégica, fue medida por las dimensiones diagnóstico situacional, fondos públicos y metas institucionales; aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Provincial de Tumbes.	Diagnóstico situacional	Plan Estratégico Institucional (PEI) Programas y proyectos viables	<b>ORDINAL</b>
			Fondos públicos	Certificación presupuestal Modificaciones presupuestarias	
			Metas institucionales	Evaluación de resultados de gestión Informes de monitoreo y control interno	

## Anexo 2: Matriz de consistencia

TÍTULO: Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2024				
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿De qué manera se relaciona la gestión pública con la planificación estratégica en Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025?	Determinar la relación que existe entre la gestión pública con la planificación estratégica en Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.	La gestión pública se relaciona directa y significativamente con la planificación estratégica en Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.		<p><b>Tipo y diseño</b></p> <p><b>Tipo:</b> Aplicada</p> <p>Descriptiva - Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental transversal</p>
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		
1. ¿Cuál es la relación de las políticas públicas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025?	1. Establecer la relación de las políticas públicas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.	1. Las políticas públicas se relacionan directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.	<p><b>Variable 1:</b></p> <p><b>Gestión pública</b></p>	<p><b>Población</b></p> <p>50 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Tumbes</p>
2. ¿Cómo se relaciona la gestión de recursos y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025?	2. Explicar la relación de la gestión de recursos y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.	2. La gestión de recursos se relaciona directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.		<p><b>Variable 2:</b></p> <p><b>Planificación estratégica</b></p>
3. ¿Qué relación existe entre la ejecución de metas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025?	3. Describir la relación de la ejecución de metas y la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.	3. La ejecución de metas se relaciona directa y significativamente con la planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025.		<p><b>Técnica e instrumento</b></p> <p>Se aplicó la técnica encuesta y como instrumento, el cuestionario, lo cual permitió obtener información de la Municipalidad Provincial de Tumbes.</p>

### Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario

En el presente instrumento se presentan una serie de enunciados con el propósito de recopilar información a partir de su participación en el estudio: “Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

#### Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: GESTIÓN PÚBLICA	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D1: POLÍTICAS PÚBLICAS</b>						
<b>INDICADOR: Marco normativo vigente</b>						
1	¿Se aplican las normativas vigentes en la gestión de la municipalidad?					
2	¿Las disposiciones legales son adecuadamente difundidas entre los trabajadores?					
<b>INDICADOR: Planificación de políticas públicas</b>						
3	¿Se establecen objetivos claros en la planificación de políticas públicas?					
4	¿Se realiza un seguimiento adecuado a la implementación de las políticas públicas?					

<b>D2: GESTIÓN DE RECURSOS</b>					
<b>INDICADOR: Asignación presupuestaria</b>					
5	¿El presupuesto asignado es suficiente para cubrir las necesidades de la municipalidad?				
6	¿Se distribuyen los recursos de manera eficiente según las prioridades institucionales?				
<b>INDICADOR: Disponibilidad de bienes y servicios</b>					
7	¿La municipalidad cuenta con los bienes y servicios necesarios para su operación?				
8	¿Se gestiona oportunamente la adquisición de bienes y servicios?				
<b>D3: EJECUCIÓN DE METAS</b>					
<b>INDICADOR: Cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI)</b>					
9	¿Las actividades del Plan Operativo Institucional se ejecutan dentro de los plazos establecidos?				
10	¿Los objetivos del POI se cumplen conforme a lo planificado?				
<b>INDICADOR: Registro de avances por unidad ejecutora</b>					
11	¿Se lleva un registro detallado del avance de las actividades en cada unidad ejecutora?				
12	¿Se reportan periódicamente los avances y logros de cada unidad ejecutora?				

N°	VARIABLE 2: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D4: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>						
<b>INDICADOR: Plan Estratégico Institucional (PEI)</b>						
13	¿El Plan Estratégico Institucional (PEI) se utiliza como guía para la planificación municipal?					
14	¿Los objetivos del PEI están claramente definidos y alineados con la gestión municipal?					
<b>INDICADOR: Programas y proyectos alineados a los objetivos estratégicos</b>						
15	¿Los programas y proyectos ejecutados están alineados con los objetivos estratégicos?					
16	¿Se evalúa periódicamente el cumplimiento de los programas y proyectos estratégicos?					
<b>D5: RECURSOS ASIGNADOS</b>						
<b>INDICADOR: Certificación presupuestal</b>						
17	¿Los proyectos y actividades cuentan con la certificación presupuestal antes de su ejecución?					
18	¿El proceso de certificación presupuestal se realiza de manera eficiente y oportuna?					
<b>INDICADOR: Modificaciones presupuestarias</b>						
19	¿Las modificaciones presupuestarias se realizan en función de las necesidades institucionales?					
20	¿Se justifican adecuadamente los cambios en la asignación del presupuesto?					
<b>D6: INDICADORES DE DESEMPEÑO</b>						
<b>INDICADOR: Evaluación de resultados de gestión</b>						
21	¿Se realizan evaluaciones periódicas de los resultados de la gestión municipal?					
22	¿Los resultados de gestión se utilizan para la toma de decisiones y mejoras?					

<b>INDICADOR: Informes de monitoreo y control interno</b>					
23	¿Se elaboran informes de monitoreo sobre la ejecución del Plan Operativo Institucional?				
24	¿Los informes de control interno permiten detectar y corregir deficiencias en la gestión?				

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
GOMEZ VINCES YANINA ISABLE	ASISTENTE ADMINISTRATIVO – CARE PERU	CONTADOR PUBLICO COLEGIADO

**I. TITULO:** Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																				X
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																				X
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																				X
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>TOTAL</b>																						100

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo. 2025

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Br. José Ignacio Guerra Nunura  
Br. Marco Antonio Saldarriaga Peña

Lugar y fecha: Tumbes, 17 de enero de

DNI del experto: 40731419

Teléfono del experto N° 981847751

Firma y sello del experto

  
CPC. Yanina Isabel Gómez Vines  
COLEGIATURA: 15-1209

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
CORREA DIOSES YUDITZA TATIANA	CONTADORA PÚBLICA - ESSALUD	CONTADORA PÚBLICA
<b>I. TÍTULO:</b> Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025		

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																				X
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																				X
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																				X
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>TOTAL</b>																						100

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- ( ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.  
 ( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Br. José Ignacio Guerra Nunura  
 Br. Marco Antonio Saldarriaga Peña

Lugar y fecha:  
 DNI del experto: 72453661  
 Teléfono del experto Nº 950958837  
 Firma y sello del experto

  
 CPC Yuditza Tatiana Correa Dioses  
 Matrícula 15-1129

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
SALAZAR ALEMÁN EMILYN FARINA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO – SOCIEDAD DE BENEFICENCIA DE TUMBES	CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
<b>I. TÍTULO:</b> Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025		

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:


Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TÍTULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																				X
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																				X
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																				X
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>TOTAL</b>																						100

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- ( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.  
 ( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Br. José Ignacio Guerra Nunura  
 Br. Marco Antonio Saldamiaga Peña  
 Lugar y fecha: Tumbes, 17 de enero de 2025  
 DNI del experto: 47194900  
 Teléfono del experto N.º: 951555819  
 Firma y sello del experto

  
 Emilyn Farina Salazar Alemán  
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
 R.G. N° 15 - 1057

## Anexo 4: Certificación

# **CERTIFICACIÓN**

**Dr. Henry Bernardo Garay Canales**, docente ordinario de la Universidad Nacional de Tumbes, adscrito a la Facultad de Ciencias Económicas, Departamento Académico de Contabilidad.

### **CERTIFICA:**

Que el proyecto de tesis titulado: “Gestión pública y planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2025”, presentado por los Bachilleres José Ignacio Guerra Nunura y Marco Antonio Saldarriaga Peña, será asesorado por mi persona; por tanto, queda autorizado para su presentación e inscripción en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, para su revisión y aprobación correspondiente.

Tumbes, 04 de febrero de 2025



---

**Dr. Garay Canales Henry Bernardo**  
**Código ORCID 0000-0003-2323-1103**  
**Asesor de Proyecto**

## Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

**CARTA N° 001-2024-JIGN-MASP**

Señor  
Prof. Hildebrando Antón Navarro  
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TUMBES  
Ciudad



**ASUNTO :** SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

**ATENCIÓN :** SUBGERENCIA DE PERSONAL

De mi especial consideración:

**JOSÉ IGNACIO GUERRA NUNURA** identificado con DNI 70055732 y **MARCO ANTONIO SILDARRIAGA PEÑA** identificado con DNI 75101018 bachilleres en contabilidad pertenecientes a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, acudimos a usted para saludarlo y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el título profesional de Contador Público, es necesario cumplir con presentar y desarrollar el proyecto de tesis denominado "Gestión pública y plan operativo institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2024" el cual cuenta con un instrumento (cuestionario) que deberá aplicarse mediante la técnica de encuesta, para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, solicito la autorización para poder aplicar el mencionado instrumento a los trabajadores administrativos de su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 19 de diciembre de 2024

**JOSÉ IGNACIO GUERRA NUNURA**  
Correo [040107182@untumbes.edu.pe](mailto:040107182@untumbes.edu.pe)  
Celular 902510898  
DNI N° 70055732

**MARCO ANTONIO SILDARRIAGA PEÑA**  
Correo [040197191@untumbes.edu.pe](mailto:040197191@untumbes.edu.pe)  
Celular 940 009 967  
DNI N° 75101018



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
**TUMBES**

SUB GERENCIA DE PERSONAL

*Juntos  
Cambiamos  
Tumbes*  
Desde 1995 - 2024

"AÑO DE LA RECUPERACION Y CONSOLIDACION DE LA ECONOMIA PERUANA"

CARTA N° 05 -2025.G.ADM-SGPER-MPT/AMFP.

PARA : JOSE IGNACIO GUERRA NUNURA  
MARCO ANTONIO SALDARRIAGA PEÑA  
ASUNTO : ALCANZO RESPUESTA  
REFERENCIA : SOLICITUD REGISTRO N.° 29301, DEL 19 DE DICIEMBRE DEL 2024.  
DE : ADHEMIR MARTIN FANARRGA PICHILINGUE  
FECHA : TUMBES, 09 DE ENERO DEL 2025.

Estimados señores:

GUERRA NUNURA

SALDARRIAGA PEÑA

Por medio de la presente, me permito hacerle llegar un cordial saludo y, a la vez, comunicarle que, en relación con la SOLICITUD REGISTRO N.° 29301, DEL 19 DE DICIEMBRE DEL 2024., referente a la realización de su proyecto de tesis titulado "*Gestión pública y plan operativo institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, año 2024*", en el área de Gerencia de Planificación y Presupuesto y en respuesta a su petición, esta Subgerencia ha **dispuesto "autorizar el desarrollo de dicho proyecto de tesis"**.

Quedo a su disposición para cualquier consulta adicional o para coordinar los detalles necesarios para la ejecución de este proyecto.

Atentamente. -

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TUMBES  
  
BACH. ADHEMIR M. FANARRAGA PICHILINGUE  
SUB GERENTE DE PERSONAL

## Anexo 6: Evidencias de ejecución













## Anexo 7: Estructura orgánica de la Municipalidad Provincial de Tumbes

