UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025

TESIS

Para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública

Autor: Br. Carlos Fabián Olavarría Espinoza

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025

Tesis aprobada en forma y estilo por:

Dr. Ubillus Agurto Edwin Alberto (presidente) _____

Código ORCID: 0000-0003-2917-9959

Mg. Infante Carrasco Emily Jandira (secretario) _____

Código ORCID: 0000-0002-1925-8533

Dr. Garay Canales Henry Bernardo (vocal) _____

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y forma

Br. Carlos Fabián Olavarría Espinoza **(autor)** _____

Dr. Garay Canales Henry Bernardo **(asesor)** _____

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2026

ACTA DE SUSTENTACIÓN

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
Licenciada
Resolución del Consejo Directivo Nº 155-2019-SUNEDU/CD
ESCUELA DE POSGRADO
Tumbes – Perú

"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Tumbes, a los doce días del mes de octubre del dos mil veintiséis, siendo las diez horas y cero minutos en el aula N° 02 de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes se reunieron los miembros del jurado calificador constituidos con la **RESOLUCIÓN No 0563-2025/UNTUMBES-EPG-D**, de veintinueye de setiembre del dos mil veinticinco presidido por el Dr. Edwin Alberto Ubillús Agurto e integrado por la **Mg. Emily Jandira Infante Carrasco** (secretaria) y el **Dr. Henry Bernardo Garay Canales** (vocal y asesor).

Instalado el jurado, se procedió a la evaluación, deliberación y calificación del acto de la sustentación de la tesis titulada: ***"Plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el proyecto especial Puyango Tumbes, Año 2025"***, presentada por el maestrando: **Carlos Fabian Olavarria Espinoza,** del programa de Maestría en Gestión Pública.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte del maestrando y después de la correspondiente, deliberación el jurado, conforme a lo normado en el artículo N° 111 del Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes, declara al egresado **APROBADO**. por **UNANIMIDAD** con el calificativo de **BUENO**.

Por lo anterior, el sustentante está apto para iniciar los trámites correspondientes y conducentes a la obtención del grado académico de **Maestro en Gestión Pública,** en conformidad con lo normado en la Ley Universitaria N° 30220, el Texto Único Ordenado del Estatuto, El Reglamento General, el Reglamento General de Grados Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las once horas y cero minutos, del mismo día, se dio por concluida la ceremonia académica, procediendo a firmar el acta en presencia de público asistente.

Dr. Edwin Alberto Ubillús Agurto
(presidente)
DNI 02875229
https://orcid.org/0000-0003-2917-9959

Mg. Emily Jandira Infante Carrasco
(secretaria)
DNI 72174338
https://orcid.org/0000-0002-1925-8533

Dr. Henry Bernardo Garay Canales
(vocal)
DNI 00373867
https://orcid.org/0000-0003-2323-1103

REPORTE TURNITIN

Carlos Fabián Olavarría Espinoza

TURNITIN_Informe final_Olavarría Espinoza Carlos Fabián

Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025_Olavarría Espi...

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::3117:641068535

Fecha de entrega
19 oct 2026, 9:16 GMT-5

Fecha de descarga
19 oct 2026, 9:27 GMT-5

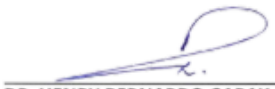
Nombre del archivo
TURNITIN_Informe final_Olavarría Espinoza Carlos Fabián.docx

Tamaño del archivo
116.2 KB

43 páginas

10.671 palabras

61.552 caracteres



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

9% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

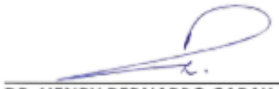
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Exclusiones

- N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

8% Fuentes de Internet
0% Publicaciones
5% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

8% Fuentes de Internet
0% Publicaciones
5% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.untumbes.edu.pe 2%
2	Internet	alicia.concytec.gob.pe 1%
3	Internet	repositorio.unica.edu.pe <1%
4	Internet	hdl.handle.net <1%
5	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-02-13 <1%
6	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-02-03 <1%
7	Internet	apirepositorio.unu.edu.pe <1%
8	Internet	repositorio.unfv.edu.pe <1%
9	Internet	repositorio.upse.edu.ec <1%
10	Internet	repositorio.unasam.edu.pe <1%
11	Internet	repositorio.unjfsc.edu.pe <1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

turnitin Página 3 de 47 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trn:oid:::3117:641068535

12 Internet
repositorio.upsc.edu.pe <1%

13 Trabajos del estudiante
Universidad Cesar Vallejo on 2017-01-02 <1%

14 Internet
repositorio.uleam.edu.ec <1%

15 Trabajos del estudiante
Universidad Cesar Vallejo on 2017-11-23 <1%

16 Trabajos del estudiante
Universidad Cesar Vallejo on 2016-04-11 <1%

17 Trabajos del estudiante
Universidad Cesar Vallejo on 2017-08-18 <1%

18 Internet
pebpt.gob.pe <1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

Programa de la Escuela de Posgrado	
Maestría en Gestión Pública	
Autor	
N° DNI	Nombres y Apellidos
73014574	Carlos Fabián Olavarría Espinoza
Título del proyecto de tesis	
Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025	
Porcentaje de Similitud	Número de la clase
9%	41475044

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatil), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 19 de octubre de 2026



.....

Firma de Asesor
Dr. Henry Bernardo Garay Canales
DNI 00373867

Dedicatoria

Dedico este trabajo de investigación a mis padres, con profunda gratitud por los valores inculcados y su respaldo absoluto a lo largo de mi formación académica.

Asimismo, lo dedico a mi hija, el regalo más grande de mi vida y la motivación principal detrás de este esfuerzo.

Agradecimiento

Expreso mi más sincero agradecimiento a mis padres. Su esfuerzo diario y su confianza ciega en mis capacidades han sido el pilar fundamental para culminar esta etapa universitaria. Gracias por ser mi guía. A mi asesor de tesis Dr. Henry Bernardo Garay Canales por su constancia y orientación en todo este proceso.

De igual manera, agradezco a mi hija. Su presencia y ternura fueron el refugio perfecto durante los momentos de mayor presión en este proceso.

ÍNDICE GENERAL

RESUMEN XV
ABSTRACT XVI
I. INTRODUCCIÓN 17
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA 22
III. MATERIALES Y MÉTODOS 34
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables 34
3.1.1. Formulación de la hipótesis 34
3.1.2. Variables 34
3.2. Tipo y diseño de la investigación 35
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio 35
3.2.2. Diseño de investigación 36
3.3. Población y muestra 37
3.3.1. Población 37
3.3.2. Muestra 37
3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos 38
3.4.1. Métodos 38
3.4.2. Técnicas e instrumentos 38
3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento. 39
3.4.4. Procesamiento de datos 40
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN 41
4.1. Análisis descriptivo 41
4.2. Análisis correlacional 45
4.3. Discusión de resultados 50
V. CONCLUSIONES 55
VI. RECOMENDACIONES 57
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 59
VIII. ANEXOS 68

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 *Trabajadores administrativos del Proyecto Especial Puyango Tumbes* ..37
Tabla 2 *Variable Plan anual de contrataciones* 41
Tabla 3 *Dimensión Aprobación del Plan Anual de Contrataciones* 41
Tabla 4 *Dimensión Procesos de selección* 42
Tabla 5 *Dimensión Evaluación del Plan Anual de Contrataciones* 42
Tabla 6 *Variable Ejecución presupuestal de inversiones* 43
Tabla 7 *Dimensión Certificación presupuestal de inversiones* 43
Tabla 8 *Dimensión Fases del SIAF* 44
Tabla 9 *Dimensión Cumplimiento de metas de inversiones* 44
Tabla 10 *Prueba de normalidad de variables y dimensiones* 45
Tabla 11 *Correlación Plan Anual de contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones* 46
Tabla 12 *Correlación entre Plan Anual de contrataciones y certificación presupuestal de inversiones* 47
Tabla 13 *Correlación entre Plan Anual de contrataciones y fases del SIAF* 48
Tabla 14 *Correlación entre Plan Anual de Contrataciones y cumplimiento de metas de inversiones* 49

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: *Matriz de operacionalización de variables* 68
Anexo 2: *Matriz de consistencia* 69
Anexo 3: *Instrumento de recolección de datos* 70
Anexo 4: *Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición* 78
Anexo 5: *Autorización para ejecución de tesis* 81
Anexo 6: *Evidencias* 83

RESUMEN

La presente investigación subrayó como objetivo general, determinar la relación que existe entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025; planteó una metodología de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo correlacional, con una muestra de 92 trabajadores administrativos, de acuerdo con información confiable y consistente al haber investigado los aspectos del plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones para poder alcanzar los objetivos planteados, cuyos datos obtenidos son relevantes en las variables de estudio; se aplicó el diseño de investigación no experimental de corte transversal con resultados que reflejan un p valor menor a 0,05 (alfa), por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, en consecuencia, se refleja suficiente evidencia estadística para afirmar que, el plan anual de contrataciones se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025; con respecto al coeficiente de correlación Rho de Spearman, resultó de 0,534, lo cual nos indica una relación positiva, moderada y además significativa de las variables en estudio; concluyendo en que, el plan anual de contrataciones se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

Palabras clave: Certificación presupuestal de inversiones, cumplimiento de metas, fases del SIAF, plan anual de contrataciones, procesos de selección.

ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the relationship between the annual contracting plan and the budgetary execution of investments in the Puyango Tumbes Special Project, year 2025; proposed an applied methodology, quantitative approach, correlational descriptive level, with a sample of 92 administrative workers, according to reliable and consistent information having investigated the aspects of the annual hiring plan and the budgetary execution of investments in order to achieve the proposed objectives, whose data obtained are relevant in the study variables; the cross-sectional non-experimental research design was applied with results that reflect a p value less than 0.05 (alpha), therefore we accept the alternative hypothesis, consequently, sufficient statistical evidence is reflected to affirm that the annual contracting plan is significantly related to the budgetary execution of investments in the Puyango Tumbes Special Project, year 2025; with respect to Spearman's Rho correlation coefficient, it was 0.534, which indicates a positive, moderate and also significant relationship of the variables under study; concluding that the annual contracting plan is significantly related to the budgetary execution of investments in the Puyango Tumbes Special Project, year 2025.

Keywords: Budget certification of investments, fulfillment of goals, phases of the SIAF, annual contracting plan, selection processes.

I. INTRODUCCIÓN

En la operatividad gubernamental, la gestión del Plan Anual de Contrataciones constituye un factor determinante para la adecuada ejecución del presupuesto de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, ya que una planificación deficiente o el incumplimiento de los plazos contractuales impacta directamente en el avance de los proyectos y en el uso eficiente de los recursos públicos. Asimismo, se interpreta que las debilidades en la coordinación interáreas, los retrasos administrativos y la falta de precisión en los requerimientos técnicos generan obstáculos recurrentes en la ejecución del gasto, lo que pone de manifiesto la necesidad de fortalecer los procesos de planificación y gestión de las contrataciones para evitar la subejecución presupuestal y mejorar el desempeño institucional.

La importancia de esta investigación radicó en que permite entender mejor cómo el plan anual de contrataciones se relaciona con la ejecución del presupuesto destinado a inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes. Si no se sigue una buena planificación, puede haber retrasos, licitaciones mal programadas o adjudicaciones tardías, lo cual afecta directamente la ejecución física y financiera de los proyectos. A través del análisis, se consideraron aspectos como la aprobación del plan anual de contrataciones, procesos de selección, evaluación del plan anual de contrataciones, certificación presupuestal de inversiones, fases del SIAF y cumplimiento de metas de inversiones.

Durante el año 2025, el Proyecto Especial Puyango Tumbes presentó dificultades en la ejecución del presupuesto destinado a inversiones, evidenciándose brechas entre lo programado y lo efectivamente ejecutado. De acuerdo con los informes de seguimiento presupuestal de la entidad, una parte significativa de los proyectos de inversión no alcanzó los niveles de ejecución previstos al cierre del ejercicio fiscal, registrándose retrasos en el inicio y desarrollo de los procesos de contratación vinculados al Plan Anual de Contrataciones (PAC). Asimismo, los reportes internos

de logística y presupuesto señalan reprogramaciones recurrentes del PAC, modificaciones en los requerimientos técnicos y ampliaciones de plazos contractuales, lo que impactó negativamente en la oportunidad del gasto y en el avance físico de las inversiones.

Adicionalmente, los documentos de control institucional advierten limitaciones en la articulación entre las áreas usuarias, logística y presupuesto, así como demoras en los procedimientos administrativos de selección, factores que incidieron en la subejecución de determinados proyectos de inversión. En este contexto, surgió la necesidad de analizar empíricamente la relación existente entre la gestión del Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025, con la finalidad de identificar cómo las deficiencias en la planificación y gestión de las contrataciones se relacionan con en el desempeño presupuestal de la entidad.

A nivel internacional, los países en desarrollo enfrentan desafíos para lograr una adecuada planificación de las contrataciones públicas, lo que afecta directamente la eficiencia de la ejecución presupuestal en los proyectos de inversión. Muchas veces los planes de contratación no están alineados con los presupuestos reales ni con los cronogramas de ejecución, lo que genera retrasos, sobrecostos y baja calidad en las obras. A esto se suma que los procesos suelen estar marcados por burocracia y poca transparencia, lo que facilita adjudicaciones mal fundamentadas y selección de proveedores sin criterios técnicos claros. (Constante, 2024)

En el contexto nacional, la problemática de la ejecución de inversiones públicas continúa representando un desafío para las entidades del Estado, debido a las brechas existentes entre la programación presupuestal y la capacidad real de ejecución. Según información del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la Consulta Amigable constituye la fuente oficial para el seguimiento del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y las fases de ejecución del gasto público, como compromiso, devengado y girado, permitiendo evaluar el desempeño financiero de las unidades ejecutoras (Rimarachin, 2023).

En el ámbito local, el Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes presentó durante el ejercicio fiscal 2025 una dinámica presupuestal que evidencia la importancia de analizar la articulación entre la planificación de las contrataciones públicas y la ejecución de las inversiones. Según los indicadores de la Consulta Amigable del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la entidad registró un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de S/ 47 637 453 y un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 62 031 599, alcanzando un devengado de S/ 59 409 532, equivalente aproximadamente al 95,8 % del presupuesto modificado institucional.

Durante el año 2025, las entidades públicas de Tumbes, Piura y La Libertad concentraron 363 proyectos de inversión con un presupuesto actualizado superior a S/ 3,373 millones; sin embargo, en el nivel de ejecución presupuestal registraban un avance que no superó el 65%, evidenciando dificultades para alcanzar oportunamente las metas previstas de inversión pública. Asimismo, en el caso del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes, la información presupuestal registrada según el Ministerio de Economía y Finanzas MEF se evidencia la importancia de fortalecer la articulación entre la programación de contrataciones y la ejecución financiera de inversiones.

Con respecto a los riesgos, observaciones o aspectos de control en la ejecución de inversiones, fueron advertidos mediante documentos de control institucional emitidos por el Órgano de Control Institucional del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes. En el Informe de Hito de Control N.° 001-2025-OCI/3414-SCC, correspondiente al control concurrente de la ejecución del saldo de obra “Rehabilitación del servicio de agua para riego del Canal La Peña, distrito de Corrales, La Cruz y San Jacinto, provincia de Tumbes”, se identificaron aspectos vinculados al seguimiento de la ejecución contractual y cumplimiento de condiciones técnicas durante el desarrollo del proyecto. Asimismo, el Informe de Hito de Control N.° 003-2025-OCI/3414-SCC, relacionado con la ejecución de la obra “Ampliación del servicio de provisión de agua para riego El Elefante, La Isla y El Redondo, distrito de San Jacinto, provincia de Tumbes”, evidenció la necesidad de fortalecer el control y seguimiento de los procesos vinculados a la ejecución de inversiones públicas.

Al respecto, dichos informes constituyen evidencia documental que respalda la existencia de riesgos asociados a la gestión de inversiones, los cuales pueden relacionarse con la planificación de contrataciones, programación de actividades y oportunidad en la ejecución presupuestal, aspectos que justifican el análisis de la relación entre el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

En ese sentido, resultó necesario analizar si la gestión del Plan Anual de Contrataciones contribuye efectivamente al cumplimiento de las metas presupuestales, considerando que retrasos en la programación, modificaciones del PAC, demora en los procedimientos de selección o deficiencias en la articulación entre las áreas usuarias, logística y presupuesto pueden afectar la oportunidad de ejecución de determinadas inversiones. Después de un análisis preliminar sobre cómo se viene ejecutando el Plan Anual de Contrataciones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, se buscó plantear estrategias que permitan mejorar la ejecución del presupuesto de inversiones. La intención fue identificar qué aspectos del proceso de contrataciones públicas se relacionan con retrasos, baja ejecución o problemas en el uso eficiente de los recursos, como una planificación deficiente, convocatorias tardías o falta de seguimiento a los procesos adjudicados.

El enfoque de este estudio, centrado en el PAC y su relación con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, buscó proponer estrategias que ayuden a mejorar el uso eficiente de los recursos asignados. Se planteó reducir los problemas que pueden aparecer por una mala programación de los procesos de contratación, demoras en las fases del SIAF, o una débil planificación de las metas físicas y financieras del proyecto.

Con esta investigación se buscó determinar la relación que existe entre el PAC y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025. Para ello, se aplicó una metodología que permite analizar de qué forma la planificación y cumplimiento del PAC se relaciona con la asignación eficiente del presupuesto, la oportunidad en la ejecución de obras y el logro de metas institucionales vinculadas al desarrollo de infraestructura y servicios en la región.

El estudio se desarrolló en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, enfocándose en las áreas responsables de las contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones, con el objetivo de conocer cómo se vienen llevando a cabo estos procesos y qué factores organizacionales los están facilitando o limitando.

II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

Antecedentes internacionales

Constante (2024), en su tesis indicó como objetivo general de evaluar la efectividad de los procesos de gestión administrativa de contratación pública en la dirección de bienestar animal de la Municipalidad de Guayaquil durante los ejercicios fiscales 2020 al 2023. Su metodología sostuvo un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo - correlacional, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta. Su población y muestra se conformó de 04 presupuestos ejecutados en los años 2020 a 2023. Como resultado final, su coeficiente de Pearson de 0.420 de relación media alta en sus variables de estudio. Se concluye que el alineamiento estratégico de los instrumentos metodológicos de planificación, ejecución financiera y ejecución de compras influyen positivamente en la ejecución efectiva de los servicios prestados por la dirección de bienestar animal del GAD Municipal de Guayaquil.

Gonzabay (2022) en su investigación planteó como objetivo principal de medir la incidencia de un sistema de control interno sobre los procesos de ejecución presupuestaria en la Coordinación Zonal 8 Salud. En su metodología abordó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando como técnica la encuesta. Su población y muestra se conformó de 31 trabajadores de la entidad. Su resultado final, según coeficiente de Pearson resultó 0.591, lo que se interpreta menos errores en el cambio de decisión. Concluyó que, existe una incidencia en las variables resaltando que es importante que en la organización se tomen medidas para lograr evitan errores en los procesos.

Cevallos (2021) en su estudio precisó como objetivo general de analizar la ejecución del Plan Anual de Contratación y sus incidencias en el presupuesto del Gobierno Municipal de Tosagua en los años 2019 y 2020. En su metodología se

empleó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo, diseño no experimental, como técnica utilizada la encuesta. La población constituyó de 248 individuos de los cuales se tomó una muestra representativa de 104 individuos. Como resultado final, su coeficiente de Pearson indicó 0.680 de relación, con un nivel de significancia de 0.01. Se concluyó que, las variables están asociadas, por lo que el Plan Anual de Contratación incide en la Ejecución de presupuesto del Gobierno Municipal de Tosagua.

Antecedentes nacionales

Torres et al. (2024) en su artículo, precisó como objetivo principal de determinar la relación entre la gestión por procesos, los resultados favorables en la ejecución presupuestal en la Oficina de Gestión de Servicios de Salud Alto Mayo y repercusión en la salud pública durante el año 2023. Su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, diseño no experimental, utilizando la técnica de la encuesta. Teniendo como población y muestra a 55 trabajadores de la Oficina de Gestión de Servicios de Salud Alto Mayo. Su resultado final, se evidenció un desconocimiento significativo sobre productos y procesos con respuestas incorrectas en el 78,18 % de los participantes del estudio. Concluyendo que, la integración de la gestión por procesos con la gestión presupuestaria es un paso crucial para mejorar la eficiencia de las entidades públicas.

Facundo (2022), en su investigación denotó como objetivo principal determinar la relación entre ejecución del plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca. Su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental correlacional, aplicando como técnica la encuesta. Su población y muestra se conformó por 50 trabajadores. En su resultado final, se asocian de manera directa como se demuestra con el coeficiente correlación del Rho de Spearman = 0,902, siendo la relación alta. Se concluyó que, si existe relación positiva entre ejecución del plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal en obras.

Quispe (2023), en su investigación planteó como objetivo general en qué medida las contrataciones públicas se relacionan con la ejecución presupuestal en Agro Rural Huancavelica, año 2021. Su metodología se empleó de enfoque cuantitativo,

tipo aplicada, nivel descriptivo con un nivel correlacional, diseño no experimental, utilizando como técnica la encuesta. En su población se conformó de los servidores públicos con una muestra censal de 30. En su resultado final, mostraron que existe alto grado de correlación con un coeficiente de Spearman =0.490 con (p=0,00) p<0,05. Concluyendo así que las contrataciones públicas se relacionan de manera directa y significativa con la ejecución presupuestal en Agro Rural Huancavelica, año 2021.

Rimarachin (2023), en su artículo denotó como objetivo determinar los conceptos de valor público más resaltantes, determinar las dimensiones del valor público, determinar la importancia de medir el valor público. Su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, aplicando la técnica de la encuesta y bibliografía. Su población y muestra fueron 35 artículos de la Web of Science SciELO y Scopus. Siendo su resultado final, alrededor de 80 % creen que la corrupción está extendida en las instituciones públicas. Concluyendo que, para garantizar que no se malgastan los recursos de las organizaciones o del sector público, la organización debe poder disponer de un mecanismo de control presupuestario eficaz.

Muñoz (2022), en su tesis se indicó como objetivo general determinar cómo se relaciona la gestión de contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en una oficina de infraestructura de Lima – 2022. En su metodología abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población y muestra se conformó por 90 trabajadores, el muestreo fue probabilístico de aleatorio simple. Su resultado final, tuvo una confiabilidad de la V1: 0,866 y para la V2: la confiabilidad fue de: 0,802 siendo el grado de significancia fue de 0,000 se acepta la hipótesis general. Concluyendo que, la relación las variables es moderada positiva, una eficiente gestión de contrataciones públicas, permite una eficiente ejecución presupuestal en una oficina de infraestructura de Lima – 2022.

Antecedentes locales

Vargas (2024), en su estudio denotó como objetivo general determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y la ejecución del gasto corriente en

el Hospital Regional JAMO II – 2 de Tumbes, año 2022. Su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo – correlacional de corte transversal, diseño no experimental, utilizando como técnica la encuesta. Su población se conformó de 20 trabajadores administrativos. Como resultado final, el p valor es menor a 0,01 (alfa), aceptando la hipótesis, su coeficiente de correlación Rho de Pearson, resultó de 0,905, lo cual nos indica una relación positiva, muy fuerte y además significativa entre las variables de estudio. Concluyendo que, las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con la ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II – 2 de Tumbes, año 2022.

Espinoza (2023), en su estudio indicó como objetivo general determinar la relación entre el gasto público y el Presupuesto por Resultado en una Institución del Estado, 2023. En su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo, diseño no experimental de corte transversal, aplicando como técnica de la encuesta. Con una población de 80 trabajadores y una muestra de 66 empleados. Como resultado final, su Rho de Spearman para la prueba de hipótesis, usando SPSS estadística, obteniendo un nivel de correlación igual a 0,949 con significancia igual a 0,00; por lo que se logró una correlación positiva y muy alta en la entidad de estudio. Se concluyó que, si existe relación entre el gasto público y presupuesto por resultado en una Municipalidad de la regiónTumbes, 2023.

Ordinola (2023), en su tesis precisó como objetivo general determinar la relación que existe entre la ejecución del plan anual de contrataciones 2022 y la gestión presupuestal del gasto en una entidad de Salud, Tumbes, 2023. En su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo, diseño no experimental de corte transversal, como técnica utilizada la encuesta. La población y muestra se constituyó de 50 trabajadores de una entidad. Su resultado final, el p valor es menor a 0,01 (alfa), por lo tanto, aceptan la hipótesis; el coeficiente de correlación Rho de Pearson de 0,961, lo cual nos indica una relación positiva y significativa entre las variables en estudio. Concluyendo que existe relación significativa entre la ejecución del plan anual de contrataciones 2022 y la gestión presupuestal en una entidad de Salud, Tumbes, año 2023. (p. 9)

Siancas (2021), en su estudio planteó como objetivo general determinar la manera en que la ejecución presupuestal influye en la inversión pública en la municipalidad

provincial de Tumbes, 2020. En su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta. Su población y muestra se conformó de 50 servidores públicos. En su resultado final, existe correlación positiva directa entre la variable ejecución presupuestal e inversión pública; la misma que se confirma a través del coeficiente de correlación "r" de Pearson al expresar un valor de r = 0.752, en un nivel de significancia bilateral de 0.01 menor al 5% ($p< 0.05$) considerada como correlación positiva considerable. Concluyendo que, la ejecución presupuestal ejerce influencia positiva en la inversión pública en la MPT.

Plan anual de contrataciones

Teoría del plan anual de contrataciones

Aguilar (2015) en su presente libro, el PAC es un instrumento fundamental de gestión pública que permite a las entidades estatales programar y organizar de manera sistemática las adquisiciones de bienes, servicios y obras que se prevén ejecutar durante un ejercicio fiscal, optimiza el uso ya que el PAC permite a las entidades prever los procedimientos de contratación que serán convocados a lo largo del año, detallando cada uno de ellos en función de la descripción del objeto contractual, el valor estimado, el tipo de procedimiento a utilizar y la fecha tentativa de convocatoria. Por ello, es una herramienta estratégica de planificación, gestión y control, cuyo diseño e implementación adecuados permiten garantizar un uso eficiente, transparente y legal de los recursos públicos, donde el gasto público representa uno de los principales motores del desarrollo económico, social e institucional.

Robbins y Coulter (2005) en su libro, precisó que el plan anual de contrataciones es una herramienta de gestión pública a través del cual se programa y organiza la totalidad de las contrataciones que una entidad realizará durante el año fiscal, este mecanismo articula directamente la identificación de necesidades institucionales con la planificación presupuestal y operativa, garantizando que los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras se ejecuten de forma eficiente, transparente y conforme a la normativa vigente. Desde una perspectiva teórica respaldada por estudios empíricos, el PAC es una estrategia de gobernanza

institucional que utilizan las entidades del sector público para programar y gestionar eficientemente sus procesos de contratación durante un ejercicio fiscal determinado.

Plan anual de contrataciones

Díaz (2024)

> El PAC incluye todos y cada uno de los procedimientos de selección que serán convocados para el ejercicio de contratación, los cuales pueden considerar los que han quedado pendiente en el año anterior, que no hayan sido ejecutados por ser declarados como desiertos, así mismo deben considerar todos los procedimientos de contratación que sean requeridos por la entidad como especiales o de carácter internacional. (p. 23)

Atencia (2023)

> El plan anual de contratación incluye todas las adquisiciones públicas previstas por el PIA, tanto las requeridas por ley como las no sujetas a ley, este documento normativo contiene todas las compras que realizará la entidad durante un período de un año. Incluye tanto a los cubiertos por la ley como a los que no están cubiertos por la ley. (p. 33 – 34)

Luna (2022)

> Plan anual de contrataciones es un instrumento de gestión que prevé las contrataciones de bienes, servicios y obras cubiertas con el presupuesto institucional de apertura, con independencia que se sujeten al ámbito de aplicación de la ley de contrataciones del estado o no, y de la fuente de financiamiento, conformado por un conjunto de actos administrativos. (p. 41)

Aprobación del plan anual de contrataciones

Córdova (2023)

> La aprobación del PAC es una gran herramienta de planificación, que requiere de la aprobación del titular de la entidad, debe contener las obras, servicios y bienes que se necesitaran para el año fiscal, además de las

cantidades estimadas y las formas del proceso de elección pronosticados, con independencia de la fuente de financiamiento o el régimen que las reglamente, asimismo, este tiene que publicarse en el SEACE. (p. 6)

Cura (2022)

> Para la aprobación del PAC se constituye una herramienta propia de la gestión de abastecimiento que permita la programación, difusión y evaluación de las atenciones de los requerimientos en cuanto a bienes, servicios y obras que una institución pública necesita para lograr los fines y metas propuestos, siendo este proceso de contratación financiado por el estado y que inician con la selección y convocatoria de proveedores. (p. 41)

Aguilar (2021)

> La aprobación del PAC es cuando los procesos programados sean congruentes con los fines de la institución y estén orientados hacia el cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) y las acciones previstas en el Plan Operativo Institucional (POI), es allí cuando será aprobado y tendrá los vistos de las áreas competentes para posteriormente ser publicado en el SEACE. (p. 195)

Procesos de selección

Jaramillo (2024)

> Los procesos de selección permiten que en las organizaciones puedan atraer a postulantes con talento de perfil diverso, la es un recurso esencial para optimizar los procesos de selección para la mejora de decisiones, n se desarrolla la eficiencia que permite reducir el tiempo hombre y disminuye los sesgos, fomentando una contratación equitativa y diversa. (p. 7)

Sarmiento (2023)

> Se caracterizan por identificar, evaluar y seleccionar a los contratistas que ofrecen los bienes o servicios requeridos bajo criterios específicos de calidad, costo, tiempo y cumplimiento de requisitos legales y éticos, el cual

> se refieren a las etapas y pasos específicos que se llevan a cabo para escoger a un proveedor o contratista que llevará a cabo una determinada obra, proyecto o servicio en el ámbito gubernamental. (p. 13)

Chavesta (2022)

> Los procesos de selección de personal se pueden definir el conjunto de actividades que nos ayudaran a contar con el perfil técnico más acertado con respecto a los requisitos mínimos planteados, viéndolo de otra manera es identificar cual es el candidato más apto de todos los postulantes actuales que sobresalga luego de las evaluaciones respectivas además de que influya en la visión de la entidad, así como que tenga planes a futuro en la empresa y mantenga su estabilidad laboral con la que generalmente inician. (p. 8)

Evaluación del plan anual de contrataciones

Sales (2024)

> La evaluación del PAC es el análisis de las posibilidades que brinda el mercado, al elaborar las especificaciones técnicas se debe cumplir de forma obligatoria con lo demandado por cada área usuaria, siempre y cuando, sea conforme a la ley estatal, en tal sentido, en ambos estudios se concluye que frente a una mejor elaboración de las especificaciones técnicas mejorará también la ejecución del PAC. (p. 29)

Vargas (2022)

> La evaluación del PAC se debe realizar evaluaciones periódicas al proceso de contratación en sus diferentes etapas, que recae sobre los responsables de la entidad, siendo el órgano encargado de las contrataciones quien emite el informe pormenorizado referente a la formulación, aprobación y ejecución, describiendo el accionar de los funcionarios y/o servidores vinculados al proceso, debiendo adoptar medidas correctivas de ser necesario. (p. 12)

Nieves (2021)

La evaluación del PAC es formal y se utiliza como instrumento para evaluar el proceso de adquisiciones, ni ha promovido la aplicación de sistemas de control interno para retroalimentar la experiencia pasada con el fin de enmendar los desaciertos y hacer una supervisión del proceso de adquisiciones desde el empleo del referido documento de gestión. (p. 25)

Ejecución presupuestal de inversiones

Teoría de la ejecución presupuestal de inversiones

Toro (2016) en su libro, la teoría constituye un pilar esencial dentro del ciclo de gestión pública y representa la fase operativa mediante la cual se materializan las decisiones previamente establecidas en la planificación y programación presupuestaria del Estado. Desde un enfoque teórico, este proceso trasciende el simple acto de gastar fondos asignados, que implica transformar recursos financieros en bienes de capital tangibles que generen valor público sostenido en el tiempo, que se considera que una ejecución presupuestal de inversión eficaz, donde la calidad de las obras ejecutadas y el impacto positivo en la sociedad permite dinamizar la economía con infraestructura productiva en bien de la sociedad organizada.

Villamizar (2015) en su libro, indicó que la teoría de la ejecución presupuestal de inversiones es una de las fases fundamentales del ciclo de gestión pública y constituye un componente crítico para el desarrollo sostenible, la eficacia del gasto público y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Estado, desde una perspectiva teórica, es el proceso mediante el cual se concreta, en términos financieros y físicos, la programación y planificación previamente establecidas en los documentos de política y gestión del sector público, también la materialización de bienes, servicios o infraestructuras que generan valor social y económico a mediano y largo plazo, siendo importante destacar que la ejecución presupuestal de inversiones debe insertarse en un ciclo continuo de mejora y aprendizaje institucional, para garantizar una asignación eficiente de los recursos públicos en los diferentes niveles del Estado.

Ejecución presupuestal de inversiones

Palomino (2022)

> Es el procedimiento presupuestario en donde se producen las ganancias y se efectúan los desembolsos, donde la fase reciben las ganancias y se da atención a los deberes de desembolso de acuerdo con los préstamos presupuestarios permitidos en el presupuesto, el cual abarca la ejecución de ingresos calculado, definido y percibido, y la ejecución de gasto de compromiso, girado, devengado y pagado. (p. 17)

Ynope (2022)

> Comprende la elaboración del expediente técnico o IOARR y la ejecución física de las inversiones, asimismo, se desarrollan acciones de contratación y seguimiento físico y financiero a través del aplicativo informático sistema de seguimiento de inversiones (SSI); una vez que termina la ejecución, la Unidad ejecutora de inversiones registra la liquidación de la obra y cierra el proyecto en el banco de inversiones. (p. 20)

Grández (2021)

> Constituye en el proceso sobre el cual se asisten las obligaciones de gasto a nivel de proyectos de inversión con el objeto de lograr resultados, el mismo que puede ser entendido desde la fase de devengado, con sujeción a las dotaciones presupuestales acreditados en los presupuestos de los respectivos pliegos, en virtud con la programación presupuestal, siendo la acción en el cual se reconoce un compromiso de pago que es registrado sobre la base de la formalización del mismo. (p. 14)

Certificación presupuestal de inversiones

Ramo (2024)

> Es el que tiene la relación directa con el gasto de los estados, dentro de la gestión pública, que tiene que ver con el poder reconocer cada una de las atenciones que se tiene como obligación, que tienen que estar en el rubro

de presupuestado, para que se pueda financiar muchos de los servicios y también las acciones y actividades de la administración pública. (p. 35)

Campos (2022)

> Es el acto de administración, que permite garantizar la disponibilidad del crédito presupuestario para su uso libre de afectación, para comprometer un gasto en base al presupuesto institucional autorizado pertinente, previa evaluación de cumplimiento de los fines públicos y de las disposiciones legales que viabilicen la autorización del compromiso. (p. 26)

Sarcco (2022)

> La certificación presupuestal de inversión es la articulación de acciones enfocadas en la correcta ejecución de los recursos públicos, ya sean estos de carácter humano, material y financiero, esta fase del presupuesto público se centra principalmente en la adquisición de insumos, como bienes y servicios necesarios para el funcionamiento adecuado de la entidad. (p. 16)

Fases del SIAF

Manayay (2023)

> Las fases del SIAF se tienen la automatización de procedimientos financieros; comprende las actividades que buscan administrar, registrar y aplicar procesos de administración financiera usando tecnologías de comunicación e información y evitando procesos manuales, en este sentido, con sus fases se busca reducir las actividades de cada empleado a través de la sistematización y digitalización de las operaciones relativas a pagos, compras, recursos presupuestarios, etc. (p. 10)

Arango (2022)

> Las fases del SIAF se efectúa en cuanto el SIAF-SP, por cuanto este se encuentra desarrollando un aspecto de suma importancia como es el presupuesto que maneja el sector público, ya que el MEF reconoce que, al comprender los gobiernos tanto nacionales, de región y los locales, ello

implica un asunto de total vitalidad valor. Asimismo, las fases del SIAF que ha fortalecido la información fundamental de saber la ocupación fiscal con la que cuentan tanto los gobiernos locales y regionales. (p. 11)

Cumplimiento de metas de inversiones

Ardiles (2024)

> Se considera auténtico en función de los resultados prácticos y beneficiosos que se logra extraer de una acción. por lo que resalta que el conocimiento válido es cuando se tenga utilidad práctica, realizando que la persona tiene que regir por el principio de utilidad, el cual produce gran beneficio para mayor número de personas, tiene como propósito obtener como resultado bienes, servicios y ejecución de proyectos en calidad y cantidad. (p. 6 – 7)

Socuayala (2023)

> El cumplimiento de metas de inversión es la inversión del Estado en proyectos de inversión que cierra brechas a través de gobiernos centrales o locales o mediante industrias o corporaciones públicas para tener mejor calidad de vida, ya que puede ser en elaboración de perfiles, fichas técnicas simplificadas y/o estándar, expedientes técnicos y ejecución. (p. 22)

Farfán (2022)

> El cumplimiento de metas de inversión es cuando cada organismo público preestablece considerando distintas situaciones que puedan afectar el cumplimiento de estas mismas de modo que se tiene que considerar todo tipo de posibilidades en base a determinado proyecto que se formula a través de las demandas de los ciudadanos. (p. 14)

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables

3.1.1. Formulación de la hipótesis

Hipótesis general

Existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

Hipótesis específicas

1. Existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.
2. Existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y las fases del SIAF en la ejecución de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.
3. Existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

3.1.2. Variables

Variable 1: Plan Anual de Contrataciones - PAC

Definición conceptual

El Plan Anual de Contrataciones es un instrumento de gestión que programa y prioriza las contrataciones de bienes, servicios y obras requeridas por una entidad pública durante un ejercicio fiscal, en función de sus objetivos

institucionales y del presupuesto aprobado, constituyéndose en la base para la convocatoria de los procesos de selección, mas no para la ejecución contractual. (Luna, 2022)

Definición operacional

La variable 1: Plan Anual de Contrataciones, fue medida por las dimensiones: aprobación del plan anual de contrataciones, procesos de selección y evaluación del plan anual de contrataciones, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en el Proyecto Especial Puyango Tumbes.

Variable 2: Ejecución presupuestal de inversiones

Definición conceptual

Proceso sobre el cual se asisten las obligaciones de gasto a nivel de proyectos de inversión con el objeto de lograr resultados, siendo la acción en el cual se reconoce un compromiso de pago que es registrado sobre la base de la formalización de este. (Grández, 2021)

Definición operacional

La variable 2: Ejecución presupuestal de inversiones, fue medida por las dimensiones: certificación presupuestal de inversiones, fases del SIAF y cumplimiento de metas de inversiones, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en el Proyecto Especial Puyango Tumbes.

3.2. Tipo y diseño de la investigación

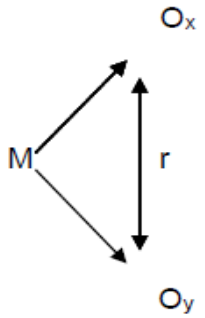
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio

La presente investigación se caracterizó por ser de tipo aplicada, debido a que estuvo orientada a analizar una problemática específica relacionada con la gestión del Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, con la finalidad de generar evidencia que contribuya a la toma de decisiones y al fortalecimiento de los procesos institucionales.

Este tipo de investigación busca utilizar los conocimientos científicos para comprender situaciones concretas y proponer alternativas de mejora en el contexto donde se desarrolla el estudio. Asimismo, presentó un enfoque cuantitativo, debido a que se realizó la recolección y análisis de datos numéricos mediante procedimientos estadísticos que permitieron determinar la relación entre las variables y contrastar las hipótesis planteadas en el estudio (Aníbal et al., 2023).

3.2.2. Diseño de investigación

La investigación presentó un diseño no experimental, debido a que las variables Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones no fueron manipuladas deliberadamente, sino que fueron observadas y analizadas en su contexto natural dentro del Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025. Asimismo, correspondió a un diseño transversal, porque la recolección de datos se realizó en un periodo determinado, permitiendo obtener información de las variables en un momento específico. Además, presentó un alcance correlacional, orientado a determinar la relación existente entre ambas variables mediante procedimientos estadísticos, sin establecer relaciones de causalidad entre ellas (Guevara et al., 2020).



Donde:

M: Muestra de estudio
O_x: Plan Anual de Contrataciones
O_y: Ejecución presupuestal de inversiones
r: Relación entre el plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población de este estudio estuvo conformada por 92 trabajadores administrativos del Proyecto Especial Puyango Tumbes. A través de encuestas, se buscó conocer cómo el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones se desarrollaron durante el año 2025, y qué relación guardan entre sí dentro de los procesos institucionales del proyecto.

Tabla 1

Trabajadores administrativos del Proyecto Especial Puyango Tumbes

Áreas del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes - PEBPT	Número de Colaboradores
Órgano de Control Institucional	2
Dirección Ejecutiva	3
Dirección de Infraestructura Agraria	14
Dirección de Desarrollo Agroeconómico	3
Unidad de Crédito Agrícola	5
Oficina de Administración	3
Unidad de Contabilidad	5
Órgano Encargado de Contrataciones	6
Unidad de Tesorería	5
Unidad de Patrimonio	9
Unidad de Almacén	3
Unidad de Recursos Humanos	5
Unidad de Transportes	6
Unidad de Servicios Auxiliares	7
Oficina de Programación, presupuesto y seguimiento	10
Oficina de Asesoría Legal	6
Total	**92**

3.3.2. Muestra

En este estudio, la muestra estuvo conformada por 92 trabajadores del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes. Se aplicó un muestreo censal, por lo que se trabajó con toda la población involucrada en los procesos relacionados con el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones durante el año 2025.

3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Métodos

Método inductivo

En el presente método, se aplicó el análisis de encuestas mediante la recolección de información, asimismo la aplicación de la observación en el desarrollo del estudio, con el fin de obtener datos sobre el Plan Anual de Contrataciones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, considerando reunir toda la base de datos que sea posible, para reflejar su relación con la ejecución presupuestal de inversiones, año 2025. (Romero et al. 2021)

Método descriptivo

Se aplicó un sistema de actividades que permitieron recopilar, organizar, presentar, analizar y resumir los resultados de las observaciones, mostrando la información sistematizada del Plan Anual de Contrataciones en sus parámetros de cada ítem y simultáneamente en la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025. (Huacchillo, 2021).

3.4.2. Técnicas e instrumentos

Técnica – Encuesta

La técnica de encuesta permitió aplicar un cuestionario directamente a los trabajadores del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes que están involucrados en los procesos vinculados a las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal de inversiones. Las preguntas fueron orientadas a obtener información útil relacionada con los objetivos del estudio, especialmente en lo referente a cómo se relaciona el plan anual de contrataciones con la ejecución de las inversiones. (Arias y Covinos, 2021)

Instrumento – Cuestionario

El cuestionario se diseñó para recoger información que se relacione directamente con el propósito del estudio. Este fue aplicado a los

trabajadores del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes, quienes participaron en los procesos vinculados al Plan Anual de Contrataciones y a la ejecución presupuestal de inversiones. (Manterola et al. 2019)

3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento.

Confiabilidad

Para asegurar que los instrumentos utilizados en este estudio sean confiables, se aplicó el coeficiente alfa de Cronbach a cada variable, con la finalidad de evaluar el grado de consistencia interna de los ítems que conforman cada cuestionario. Se considera que el instrumento presenta una confiabilidad adecuada cuando los coeficientes obtenidos son iguales o superiores a 0,70, lo que evidenció que los ítems mantienen una adecuada correlación entre sí y permitieron obtener mediciones estables y consistentes para el desarrollo de la investigación. (Romero et al. 2021)

Plan anual de contrataciones

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de ítems
,917	12

Ejecución presupuestal de inversiones

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de ítems
,894	12

Validación

El cuestionario fue validado por expertos en temas de plan anual de contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones. Garantizando que las preguntas estén adecuadamente enfocadas en la realidad institucional del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes y se ajusten a los objetivos del estudio. (Ruiz y Valenzuela, 2022)

3.4.4. Procesamiento de datos

De acuerdo con Sánchez et al. (2018)

> El procesamiento de datos se realizó a partir de encuestas aplicadas al personal, lo que permitió conocer cómo el plan anual de contrataciones se relaciona con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes. Toda la información recolectada fue organizada y clasificada, asegurando que los datos sean válidos y confiables.
>
> Una vez completado ese proceso, se aplicó un análisis estadístico que ayudó a interpretar los resultados. Se buscó entender cómo el plan anual de contrataciones se relaciona con la ejecución presupuestal de inversiones. Se aplicó un análisis inferencial con la prueba de correlación Rho de Spearman, para verificar si existe relación significativa entre las variables del estudio. Así se encontró qué tan fuerte es la relación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones, brindando una base estadística sólida para respaldar los resultados obtenidos.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis descriptivo

Tabla 2

Variable Plan anual de contrataciones

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	1	1.1%
Alto	91	98.9%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la variable Plan Anual de Contrataciones muestran que, de los 92 encuestados, el 98,9% (91 colaboradores) ubicó esta variable en el nivel Alto, mientras que el 1,1% (1 colaborador) la clasificó en el nivel Medio. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel Bajo. Estos resultados evidencian una concentración de las respuestas en el nivel Alto respecto a las dimensiones consideradas: aprobación del plan, procesos de selección y evaluación del Plan Anual de Contrataciones. En consecuencia, la percepción predominante de los participantes se encuentra asociada a una valoración alta de los aspectos evaluados durante el año 2025 en el Proyecto Especial Puyango Tumbes.

Tabla 3

Dimensión Aprobación del Plan Anual de Contrataciones

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	0	0.0%
Bueno	92	100.0%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la dimensión Aprobación del Plan Anual de Contrataciones muestran que, de los 92 encuestados, el 100,0% (92 colaboradores) ubicó esta dimensión en el nivel Bueno. Asimismo, no se registraron respuestas en los niveles Bajo y Medio. Estos resultados evidencian que la totalidad de los participantes asignó una valoración favorable al conjunto de aspectos evaluados relacionados con la aprobación del Plan Anual de Contrataciones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

Tabla 4

Dimensión Procesos de selección

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	2	2.2%
Bueno	90	97.8%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la dimensión Procesos de selección muestran que, de los 92 encuestados, el 97,8% (90 colaboradores) ubicó esta dimensión en el nivel Bueno, mientras que el 2,2% (2 colaboradores) la clasificó en el nivel Medio. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel Bajo. Estos resultados evidencian que la mayor parte de los participantes asignó una valoración correspondiente al nivel Bueno respecto a los aspectos evaluados relacionados con los procesos de selección del Plan Anual de Contrataciones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

Tabla 5

Dimensión Evaluación del Plan Anual de Contrataciones

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	3	3.3%
Alto	89	96.7%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la dimensión Evaluación del Plan Anual de Contrataciones muestran que, de los 92 encuestados, el 96,7% (89 colaboradores) ubicó esta dimensión en el nivel Alto, mientras que el 3,3% (3 colaboradores) la clasificó en el nivel Medio. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel Bajo. Estos resultados evidencian que la mayoría de los participantes asignó una valoración correspondiente al nivel Alto respecto a los aspectos evaluados relacionados con la evaluación, seguimiento y revisión del Plan Anual de Contrataciones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

Tabla 6

Variable Ejecución presupuestal de inversiones

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	5	5.4%
Bueno	87	94.6%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la variable Ejecución presupuestal de inversiones muestran que, de los 92 encuestados, el 94,6% (87 colaboradores) ubicó esta variable en el nivel Bueno, mientras que el 5,4% (5 colaboradores) la clasificó en el nivel Medio. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel Bajo. Estos resultados evidencian que la mayor parte de los participantes asignó una valoración correspondiente al nivel Bueno respecto a los aspectos evaluados relacionados con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

Tabla 7

Dimensión Certificación presupuestal de inversiones

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	5	5.4%
Bueno	87	94.6%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la dimensión Certificación presupuestal de inversiones muestran que, de los 92 encuestados, el 94,6% (87 colaboradores) ubicó esta dimensión en el nivel Bueno, mientras que el 5,4% (5 colaboradores) la clasificó en el nivel Medio. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel Bajo. Estos resultados evidencian que la mayor parte de los participantes asignó una valoración correspondiente al nivel Bueno respecto a los aspectos evaluados relacionados con la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

Tabla 8

Dimensión Fases del SIAF

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	0	0.0%
Bueno	92	100.0%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la dimensión Fases del SIAF muestran que, de los 92 encuestados, el 100,0% (92 colaboradores) ubicó esta dimensión en el nivel Bueno. Asimismo, no se registraron respuestas en los niveles Bajo y Medio. Estos resultados evidencian que la totalidad de los participantes asignó una valoración correspondiente al nivel Bueno respecto a los aspectos evaluados relacionados con las fases del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) en la ejecución presupuestal de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

Tabla 9

Dimensión Cumplimiento de metas de inversiones

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	9	9.8%
Bueno	83	90.2%
Total	**92**	100.0%

Los resultados descriptivos de la dimensión Cumplimiento de metas de inversiones muestran que, de los 92 encuestados, el 90,2% (83 colaboradores) ubicó esta dimensión en el nivel Bueno, mientras que el 9,8% (9 colaboradores) la clasificó en el nivel Medio. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel Bajo. Estos resultados evidencian que la mayoría de los participantes asignó una valoración correspondiente al nivel Bueno respecto a los aspectos evaluados relacionados con el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025.

4.2. Análisis correlacional

Prueba de normalidad

Se aplicó la prueba de normalidad mediante el análisis de Shapiro – Wilk, en la cual se sostiene los siguientes parámetros:

H_o: La distribución de los datos es normal (paramétrica) Rho de Pearson
H_1: La distribución de los datos no es normal (no paramétrica) Rho de Spearman

Entonces:
Si sig. (p-valor) > 0.05 aceptamos Ho (hipótesis nula) distribución normal
Si sig. (p-valor) < 0.05 rechazamos Ho (hipótesis nula) distribución no normal

Tabla 10

Prueba de normalidad de variables y dimensiones

Variables	**Kolmogorov-Smirnov**		
Plan anual de contrataciones	Estadístico	gl	sig
	0,173	92	0,000
Ejecución presupuestal de inversiones	Estadístico	gl	sig
	0,218	92	0,000
Dimensiones	**Kolmogorov-Smirnov**		
Aprobación del Plan Anual de Contrataciones	Estadístico	gl	sig
	0,208	92	0,000
Procesos de selección	Estadístico	gl	sig
	0,212	92	0,000

Evaluación del Plan Anual de Contrataciones	Estadístico	gl	sig
	0,215	92	0,000
Certificación presupuestal de inversiones	Estadístico	gl	sig
	0,236	92	0,000
Fases del SIAF	Estadístico	gl	sig
	0,292	92	0,000
Cumplimiento de metas de inversiones	Estadístico	gl	sig
	0,180	92	0,000

***Nota*.** Los resultados mostraron que el valor de significancia de las variables: Plan Anual de Contrataciones y Ejecución Presupuestal de Inversiones es menor a 0.05, lo que demuestra que las variables no siguen una distribución normal. Asimismo, el valor de significancia de las dimensiones es menor a 0.05, lo que demuestra que no siguen una distribución normal. En tal sentido, se aplicará la prueba no paramétrica de Spearman para la constatación de las hipótesis del presente estudio.

Objetivo general:

Determinar la relación que existe entre el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

Tabla 11

Correlación Plan Anual de contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones

		PAC	Ejecución presupuestal de inversiones
PAC	Correlación de Spearman	1	,534**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Ejecución presupuestal de inversiones	Correlación de Spearman	,534**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva moderada entre el Plan Anual de Contrataciones (PAC) y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025 (ρ = 0,534; p = 0,000). Este coeficiente indica que una adecuada formulación, programación y actualización del PAC se asocia con una mejor ejecución de los recursos destinados a inversiones, facilitando el cumplimiento de las metas físicas y financieras de la entidad. Asimismo, el nivel de significancia obtenido (p < 0,05) permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de investigación, confirmando que la relación entre ambas variables es estadísticamente significativa. En consecuencia, se concluye que el Plan Anual de Contrataciones constituye un instrumento de gestión relevante para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones, al contribuir a una planificación más eficiente y oportuna de los procesos de contratación pública.

Objetivo específico 1:

Establecer la relación entre el PAC y la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

Tabla 12

Correlación entre Plan Anual de contrataciones y certificación presupuestal de inversiones

		PAC	Certificación presupuestal de inversiones
PAC	Correlación de Spearman	1	,381**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Certificación presupuestal de inversiones	Correlación de Spearman	,381**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman muestran una relación positiva baja entre el Plan Anual de Contrataciones (PAC) y la certificación

presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025 (ρ = 0,381; p = 0,000). Este coeficiente indica que, en la medida en que el PAC se encuentra adecuadamente formulado y alineado a las necesidades institucionales, existe una leve tendencia a mejorar los niveles de certificación presupuestal de inversiones; sin embargo, la intensidad de dicha relación es limitada. Asimismo, el valor de significancia (p < 0,05) evidencia que la relación es estadísticamente significativa, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación. En consecuencia, se concluye que el PAC guarda una relación significativa con la certificación presupuestal de inversiones, aunque su influencia es menor en comparación con otras etapas del proceso de ejecución presupuestal, interviniendo también factores técnicos, normativos y administrativos.

Objetivo específico 2:

Explicar la relación entre el PAC y las fases del SIAF en la ejecución de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

Tabla 13

Correlación entre Plan Anual de contrataciones y fases del SIAF

		PAC	Fases del SIAF
PAC	Correlación de Spearman	1	,326**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Fases del SIAF	Correlación de Spearman	,326**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva baja entre el Plan Anual de Contrataciones (PAC) y las fases del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025 (ρ = 0,326; p = 0,000). Este coeficiente indica que una adecuada programación del PAC se asocia ligeramente con el desarrollo

ordenado de las fases del SIAF, tales como la certificación, compromiso, devengado y girado; sin embargo, la intensidad de esta relación es débil. Asimismo, el valor de significancia ($p < 0,05$) demuestra que la relación es estadísticamente significativa, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación. En consecuencia, se concluye que el PAC guarda una relación significativa con las fases del SIAF, aunque su influencia es limitada, lo cual sugiere la intervención de otros factores administrativos, normativos y operativos en la ejecución del gasto público.

Objetivo específico 3:

Describir la relación entre el PAC y el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.

Tabla 14

Correlación entre Plan Anual de Contrataciones y cumplimiento de metas de inversiones

		PAC	Cumplimiento de metas
PAC	Correlación de Spearman	1	,598**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Cumplimiento de metas	Correlación de Spearman	,598**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva moderada entre el Plan Anual de Contrataciones (PAC) y el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025 ($\rho = 0,598$; $p = 0,000$). Este coeficiente indica que una adecuada planificación, programación y ejecución del PAC se asocia significativamente con el cumplimiento de las metas de inversión, reflejadas en el logro de los objetivos físicos y financieros establecidos por la entidad. Asimismo, el

valor de significancia ($p < 0,05$) permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de investigación, confirmando que la relación entre ambas variables es estadísticamente significativa. En consecuencia, se concluye que el PAC constituye un instrumento clave para el cumplimiento de las metas de inversiones, al contribuir a una gestión más eficiente, ordenada y oportuna de los procesos de contratación pública.

4.3. Discusión de resultados

Respecto a la inconsistencia entre los resultados descriptivos e inferenciales de la investigación y los indicadores publicados por el Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes (OECE), es necesario precisar que ambos resultados corresponden a criterios de medición distintos. Los niveles altos identificados en las variables Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones reflejan las valoraciones obtenidas mediante percepciones de los instrumentos y procedimientos establecidos en la investigación; mientras que los indicadores del OECE, que reportan un cumplimiento del 17 % del Plan Anual de Contrataciones, y del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que registra una ejecución presupuestal de inversiones del 97 %, responden a indicadores administrativos cuya metodología de cálculo sistematizada, generando la falta de seguimiento administrativo en los aplicativos del ente rector en contrataciones del Estado.

Respecto al objetivo general:

Los resultados obtenidos evidenciaron que existe una relación positiva moderada y estadísticamente significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes ($\rho=0,534$; $p=0,000$). Este resultado permite interpretar que una adecuada planificación, programación y seguimiento de los procesos de contratación contribuye favorablemente al cumplimiento de la ejecución presupuestal; sin embargo, la intensidad moderada indica que el comportamiento del gasto público no depende exclusivamente del PAC, sino también de otros factores asociados a la gestión de inversiones, como la formulación técnica de los proyectos, disponibilidad

presupuestal, capacidad operativa, seguimiento contractual y articulación entre las áreas usuarias, logística y presupuesto.

Desde la perspectiva del Sistema Nacional de Abastecimiento, el Plan Anual de Contrataciones constituye un instrumento de planificación que permite organizar las necesidades institucionales y vincularlas con los recursos presupuestarios disponibles, favoreciendo la oportunidad de los procesos de contratación pública. En ese sentido, los resultados obtenidos guardan relación con los planteamientos de la gestión pública orientada a resultados, donde la programación eficiente de las adquisiciones constituye una condición previa para lograr productos y servicios públicos oportunos. No obstante, debido a la complejidad de los proyectos de inversión ejecutados por el Proyecto Especial Puyango Tumbes, la adecuada planificación del PAC requiere complementarse con una gestión integral de los procesos técnicos y administrativos.

Estos resultados coinciden con Facundo (2022), quien encontró una relación alta entre la ejecución del Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal en obras de una municipalidad de Cajamarca (r=0,902; p=0,000), concluyendo que la articulación entre los procesos programados en el PAC y la disponibilidad presupuestaria influye en el nivel de ejecución alcanzado. Asimismo, guardan similitud con Muñoz (2022), quien obtuvo una relación positiva moderada entre la gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal (r=0,515; p=0,000), evidenciando que la planificación de contrataciones contribuye al desempeño presupuestal, aunque interactúa con otros factores institucionales.

La diferencia entre el coeficiente obtenido en la presente investigación y los antecedentes mencionados puede explicarse por las características particulares de cada entidad analizada. Mientras que algunas investigaciones se desarrollaron en municipalidades con procesos de contratación más homogéneos, el Proyecto Especial Puyango Tumbes ejecuta inversiones de infraestructura con mayor complejidad técnica y administrativa, donde intervienen etapas adicionales relacionadas con expedientes técnicos, supervisión de obra, conformidades y modificaciones contractuales. Por ello, el resultado confirma que el PAC representa un factor relevante, pero no exclusivo, para explicar la ejecución presupuestal de inversiones.

Respecto al objetivo específico 1:

Los resultados determinaron una relación positiva baja y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y la certificación presupuestal de inversiones (ρ=0,381; p=0,000). Este hallazgo evidencia que la programación oportuna de los requerimientos institucionales favorece la disponibilidad presupuestaria para iniciar los procesos de contratación; sin embargo, la baja intensidad de la relación demuestra que la certificación presupuestal depende adicionalmente de factores relacionados con la priorización institucional, disponibilidad de recursos, aprobación de requerimientos técnicos y procedimientos internos del área presupuestaria.

Desde el enfoque de la planificación pública, la certificación presupuestal representa el mecanismo que garantiza la existencia de recursos para asumir compromisos derivados de una contratación. En consecuencia, el PAC cumple una función anticipatoria al permitir identificar las necesidades de bienes, servicios y obras; no obstante, su adecuada ejecución requiere coordinación permanente con las áreas responsables del presupuesto y las unidades usuarias.

Los resultados coinciden con Muñoz (2022), quien encontró relación positiva entre la planificación de contrataciones y ejecución presupuestal (r=0,520; p=0,000), señalando que las etapas iniciales del proceso de contratación influyen en la disponibilidad y utilización de recursos públicos. Asimismo, coinciden con Quispe (2023), quien determinó que las actuaciones preparatorias presentan relación directa con la ejecución presupuestal en Agro Rural Huancavelica (r=0,425; p=0,019).

La diferencia en la magnitud de los resultados puede estar relacionada con el contexto institucional. En el Proyecto Especial Puyango Tumbes, la certificación presupuestal para inversiones requiere la articulación entre programación de contrataciones, disponibilidad presupuestaria y condiciones técnicas de los proyectos, por lo que una adecuada gestión del PAC contribuye al proceso, pero no determina por sí sola la certificación de los recursos.

Respecto al objetivo específico 2

Los resultados mostraron una relación positiva baja y significativa entre el PAC y las fases del SIAF (ρ=0,326; p=0,000). Este resultado evidencia que la programación de contrataciones tiene influencia sobre las fases presupuestarias vinculadas al compromiso, devengado y pago; sin embargo, dicha relación presenta menor intensidad debido a que el registro en el SIAF depende de procedimientos administrativos posteriores a la programación inicial del PAC. Desde la teoría del ciclo presupuestario, la ejecución del gasto público comprende diversas etapas articuladas, donde la contratación constituye un elemento inicial, pero el avance hacia el compromiso, devengado y girado requiere el cumplimiento de condiciones adicionales como la entrega del bien, conformidad del servicio, valorizaciones de obra y validaciones administrativas. Por ello, la existencia de una relación baja resulta coherente con la naturaleza secuencial del proceso presupuestario.

Este resultado presenta diferencias con Ordinola (2023), quien encontró una relación muy alta entre ejecución del PAC y proceso SIAF (r=0,930; p<0,01) en una entidad de salud de Tumbes. La diferencia puede explicarse por la naturaleza de las entidades estudiadas, debido a que los proyectos de infraestructura del Proyecto Especial Puyango Tumbes poseen mayores niveles de complejidad técnica y contractual. Asimismo, coincide parcialmente con Muñoz (2022), quien identificó relación entre los procesos de selección y ejecución presupuestal, confirmando que las etapas de contratación influyen en el comportamiento del gasto público.

Respecto al objetivo específico 3

Los resultados evidenciaron una relación positiva moderada y significativa entre el PAC y el cumplimiento de metas de inversiones (ρ=0,598; p=0,000), siendo la relación más alta entre las dimensiones analizadas. Esto demuestra que una programación adecuada de las contrataciones contribuye directamente al cumplimiento de metas físicas y financieras de los proyectos, debido a que permite reducir retrasos en la adquisición de bienes, contratación de servicios y ejecución de obras. Desde la perspectiva de la gestión pública por resultados, el cumplimiento presupuestal adquiere relevancia cuando se traduce en bienes, servicios e infraestructura para la población. Por ello, el PAC no debe entenderse únicamente

como un documento administrativo, sino como una herramienta estratégica que permite organizar los recursos necesarios para alcanzar objetivos institucionales.

Estos resultados coinciden con Siancas (2021), quien encontró una relación positiva entre cumplimiento de metas y ejecución de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Tumbes ($r=0,727$; $p<0,01$). Asimismo, guardan relación con Espinoza (2023), quien determinó una asociación significativa entre gasto público y presupuesto por resultados en Tumbes, destacando la importancia de una adecuada planificación para alcanzar metas institucionales. La diferencia en la magnitud de los coeficientes responde a las particularidades de cada institución; sin embargo, todos los antecedentes revisados coinciden en que la planificación y ejecución ordenada de los recursos públicos constituye un elemento determinante para lograr mejores resultados institucionales.

En síntesis, los resultados obtenidos confirman que el Plan Anual de Contrataciones mantiene una relación significativa con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes durante el año 2025. La evidencia empírica coincide con los antecedentes nacionales e internacionales revisados al demostrar que la planificación de contrataciones contribuye a mejorar la oportunidad del gasto público; sin embargo, también evidencia que la ejecución de inversiones públicas es un proceso multidimensional donde intervienen factores técnicos, administrativos y presupuestarios que deben gestionarse de manera articulada.

V. CONCLUSIONES

1. Se determinó que existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, durante el año 2025, aceptándose la hipótesis general de investigación. La prueba estadística de correlación de Spearman evidenció un coeficiente ρ=0,534 y un nivel de significancia p=0,000, indicando la existencia de una relación positiva moderada entre ambas variables. Asimismo, los resultados descriptivos mostraron que el 98,9% de los trabajadores ubicó el Plan Anual de Contrataciones en un nivel alto y el 94,6% situó la ejecución presupuestal de inversiones en el nivel alto.

2. Se estableció que existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, durante el año 2025, aceptándose la primera hipótesis específica de investigación. La prueba estadística de correlación de Spearman evidenció un coeficiente ρ=0,381 con un nivel de significancia p=0,000, indicando la existencia de una relación positiva baja y estadísticamente significativa entre ambas variables. En el análisis descriptivo, el 94,6% de los trabajadores ubicó la certificación presupuestal de inversiones en un nivel alto y el 5,4% en un nivel medio.

3. Se determinó que existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y las fases del SIAF en la ejecución de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes, durante el año 2025, aceptándose la segunda hipótesis específica de investigación. La prueba estadística de correlación de Spearman evidenció un coeficiente ρ=0,326 con un nivel de significancia p=0,000, indicando la existencia de una relación positiva baja y estadísticamente significativa entre ambas variables. En el análisis descriptivo, el 100% de los trabajadores ubicó las fases del SIAF en un nivel alto.

4. Se determinó que existe relación directa y significativa entre el Plan Anual de Contrataciones y el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, durante el año 2025, aceptándose la tercera hipótesis específica de investigación. La prueba estadística de correlación de Spearman evidenció un coeficiente ρ=0,598 con un nivel de significancia p=0,000, indicando la existencia de una relación positiva moderada entre ambas variables. Asimismo, en el análisis descriptivo, el 90,2% de los trabajadores ubicó el cumplimiento de metas de inversiones en un nivel alto y el 9,8% en un nivel medio.

VI. RECOMENDACIONES

1. Al Director Ejecutivo del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes, se recomienda implementar un mecanismo de monitoreo trimestral del Plan Anual de Contrataciones articulado con el seguimiento de la ejecución presupuestal de inversiones, bajo la responsabilidad de la Oficina de Administración, la Unidad de Abastecimiento y la Oficina de Presupuesto o quien haga sus veces. Esta acción deberá ejecutarse durante el año 2026 mediante la elaboración de reportes trimestrales que integren el avance de los procedimientos de contratación programados y el nivel de ejecución presupuestal por proyecto de inversión. Como indicadores de seguimiento se propone considerar el porcentaje de cumplimiento del PAC programado, el porcentaje de ejecución presupuestal de inversiones y el número de reportes de monitoreo emitidos dentro del plazo establecido.

2. Al Director Ejecutivo del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes, en coordinación con la Oficina de Administración, la Unidad de Abastecimiento y las áreas usuarias, se recomienda fortalecer la coordinación previa para la elaboración del cuadro de necesidades y su adecuada incorporación en el Plan Anual de Contrataciones, garantizando la articulación con la programación presupuestal antes del inicio de los procedimientos de contratación. Esta acción deberá implementarse de manera anual, con seguimiento trimestral durante la fase de programación y ejecución del PAC. Como indicadores de seguimiento se propone evaluar el porcentaje de requerimientos incorporados oportunamente al PAC, el porcentaje de procedimientos de contratación con certificación presupuestal previa y el número de observaciones detectadas durante el proceso de seguimiento.

3. Al jefe de la Unidad de Contabilidad y al jefe de la Unidad de Tesorería del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes, en coordinación con la Unidad de Abastecimiento, se recomienda implementar protocolos internos para el registro oportuno de las operaciones en el SIAF, considerando cronogramas de seguimiento articulados con los hitos contractuales de los procedimientos de contratación. Esta acción deberá desarrollarse durante el año 2026 con verificaciones mensuales del cumplimiento de los registros correspondientes a

las fases de compromiso, devengado y pago. Como indicadores de seguimiento se propone medir el porcentaje de operaciones registradas dentro de los plazos establecidos, el número de observaciones identificadas en los registros SIAF y el nivel de cumplimiento de los cronogramas internos de seguimiento.

4. Al jefe de la Oficina de Programación, Presupuesto y Seguimiento del Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes, en coordinación con las unidades responsables de la ejecución de inversiones, se recomienda fortalecer la articulación entre la programación del Plan Anual de Contrataciones y la programación multianual de inversiones, mediante la definición de metas físicas y financieras por proyecto, así como la implementación de evaluaciones trimestrales del avance de las inversiones. Esta acción deberá ejecutarse durante el año 2026 mediante reportes periódicos de seguimiento que permitan verificar el cumplimiento de las metas programadas y el avance de la ejecución presupuestal. Como indicadores de seguimiento se propone considerar el porcentaje de cumplimiento de metas físicas programadas, el porcentaje de avance financiero por proyecto y el número de reportes trimestrales elaborados.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, L. F. (2015). *Gobernanza y gestión pública*. Fondo de Cultura Económica. https://www.google.com.pe/books/edition/Gobernanza_y_gesti%C3%B3n_p%C3%BAblica/WFkWDQAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Aguilar, L. J. (2021). *Etapas del plan anual y contrataciones: Necesidad de crear un modelo básico que mejore las compras, Municipalidad Gran Chimú, 2021*. [Tesis de Doctorado, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/70377

Anibal, R., García, J., Meneses, P., Rivero, M., & Zevallos, E. (2023). *Metodología de la investigación*. Editorial Universidad Nacional Hermilio Valdizán. https://doi.org/10.22533/at.ed.6962318094

Arango, A. A. (2022). *Conocimiento del registro SIAF y gestión por resultados en la Municipalidad Distrital de Chontali*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/78733

Araujo, V. I. (2023). *Programación y ejecución del plan anual de contrataciones de la Municipalidad Provincial de Maynas, 2022*. [Tesis de Maestría, Universidad Científica del Perú]. http://hdl.handle.net/20.500.14503/2995

Ardiles, R. I. (2024). *La ejecución presupuestaria en el reconocimiento por cumplimiento de metas de inversiones en una entidad pública de Perené,*

2023. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/148209

Arias, J. L., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf

Atencia, J. C. (2023). *Programación del plan anual de contrataciones y su influencia en la gestión del presupuesto del Gobierno Regional de Huánuco–2020*. [Tesis de Doctorado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. https://hdl.handle.net/20.500.13080/8799

Campos, J. Y. (2022). *Certificación presupuestal y la gestión de compras de la Dirección Regional de Agricultura-Huánuco 2021*. [Tesis de Licenciatura, Universidad de Huánuco]. http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/3697

Cevallos, M. Y. (2021). *Ejecución del Plan Anual de Contratación y sus incidencias en el presupuesto del Gobierno Municipal de Tosagua 2019–2020*. [Tesis de Maestría, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí]. https://repositorio.uleam.edu.ec/handle/123456789/4262

Chavesta, W. C. (2022). *Modelo alternativo basado en Classroom para el proceso de selección de recurso humano de Essalud Red Lambayeque*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/81559

Constante, F. A. (2024). *Análisis de los procesos de gestión administrativa de contratación pública en la Dirección de Bienestar Animal de la Municipalidad*

de Guayaquil, 2020–2023. [Tesis de Maestría, Universidad Estatal Península de Santa Elena]. https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/11531

Córdova, S. M. (2023). *Criterios objetivos en las modificaciones al plan anual de contrataciones en el Organismo Nacional de Sanidad Pesquera, Lima, 2022*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/110731

Cura, J. L. (2022). *Plan anual de contrataciones y eficiencia en la gestión municipal del distrito de Moro–Provincia del Santa*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/77956

Díaz, E. E. (2024). *Plan anual de contrataciones y la llegada oportuna de los materiales educativos hacia las IIEE de la jurisdicción de la UGEL 04, 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Federico Villareal]. https://hdl.handle.net/20.500.13084/9732

Domínguez, S. E. (2021). *Control eficiente y el plan anual de contrataciones del cantón El Carmen, provincia de Manabí, 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/94479

Espinoza, M. A. (2023). *Gasto público y presupuesto por resultado en una municipalidad del departamento de Tumbes, 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/123632

Facundo, J. L. (2022). *Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca*. [Tesis de

Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/93655

Farfán, C. (2022). *Ejecución de inversiones y cumplimiento de metas presupuestarias en la Gerencia de Desarrollo Económico del Gobierno Regional Cusco–2021*. [Tesis, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/86874

Gonzabay, M. (2022). *Sistema de control interno en el proceso de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 8 Salud en el período 2021–2022*. [Tesis de Maestría Universidad Católica de Santiago de Guayaquil]. http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/20224

Grández, L. M. (2021). *Reconocimiento a la ejecución de inversiones y ejecución presupuestal de inversiones en la Municipalidad Provincial de San Martín, 2019–2021*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/66602

Guevara, G. P., Verdesoto, A. E., & Castro, N. E. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *RECIMUNDO, 4*(3), 163–173. https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860

Jaramillo, O. F. (2024). *La inteligencia artificial en el proceso de selección de personal en un establecimiento de salud de nivel I, Callao–2024*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/157574

Luna, L. A. (2022). *Mejora en la gestión de las contrataciones de bienes y servicios para la atención oportuna de los requerimientos de las áreas usuarias en el Hospital Regional Honorio Delgado de Arequipa*. [Tesis de Maestría, Universidad Continental]. https://hdl.handle.net/20.500.12394/11580

Manayay, H. (2023). *Implementación del SIAF y SIGA en la mejora de la gestión administrativa Municipalidad Distrital San Luis de Lucma, Cutervo-Cajamarca–2022*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/119668

Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P., & García, N. (2019). Metodología de los tipos y diseños de estudio más frecuentemente utilizados en investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes, 30*(1), 36–49. https://doi.org/10.1016/j.rmclc.2018.11.005

Muñoz, B. J. (2022). *Gestión de contrataciones públicas y ejecución presupuestal en una oficina de infraestructura de Lima–2022*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/99516

Nieves, P. P. (2021). *Planificación de requerimientos y su influencia en el Plan Anual de Contrataciones en Ministerio de Cultura–La Libertad, 2021*. [Tesis de Doctorado, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/70593

Ordinola, E. D. (2023). *Ejecución del plan anual de contrataciones 2022 y la gestión presupuestal del gasto en una entidad de salud, Tumbes, 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/133958

Palomino, R. (2022). *Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/109452

Quispe, A. (2023). *Las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en Agro Rural Huancavelica, año 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Huancavelica]. https://repositorio.unh.edu.pe/handle/20.500.14597/5826

Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes. (2025). Informe de Hito de Control N.° 001-2025-OCI/3414-SCC: Ejecución del saldo de obra "*Rehabilitación del servicio de agua para riego del Canal La Peña, distrito de Corrales, La Cruz y San Jacinto, provincia de Tumbes, departamento de Tumbes*". https://vlex.com.pe/vid/informe-n-001-2025-1089781422

Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes. (2025). Informe de Hito de Control N.° 003-2025-OCI/3414-SCC: Ejecución de la obra "Ampliación del servicio de provisión de agua para riego El Elefante, La Isla y El Redondo, distrito de San Jacinto, provincia de Tumbes, departamento de Tumbes" https://vlex.com.pe/vid/informe-n-003-2025-1076599326

Ramos, F. J. (2024). *Proceso logístico y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santiago, 2023*. [Tesis de Licenciatura, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/134263

Rimarachin, O., Delgado, J. M., & Cárdenas, M. (2023). *Control de ejecución presupuestal en entidades peruanas para generar valor público*. [Tesis de

Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/160366

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2005). *Administración*. Pearson Educación. https://www.google.com.pe/books/edition/Administraci%C3%B3n/oVHlFmFi_ToC?hl=es&gbpv=0

Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G., & Saldarriaga, G. (2021). *Metodología de la investigación*. Edicumbre Editorial Corporativa. https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/article/view/22/29

Ruiz, C., & Valenzuela, M. (2022). *Metodología de la investigación*. Fondo Editorial UNAT. https://fondoeditorial.unat.edu.pe/index.php/EdiUnat/catalog/book/4

Sales, C. U. (2024). *Requerimiento y ejecución del plan anual de contrataciones en la Municipalidad Provincial de Carlos Fermín Fitzcarrald, 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/135635

Sánchez, H., Reyes, C., & Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma. https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf

Sarcco, L. (2022). *Asignación presupuestal y su incidencia en la ejecución presupuestal en las municipalidades distritales de la provincia de Acomayo,*

Cusco–2021. [Tesis de Licenciatura, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/96280

Sarmiento, O. D. (2023). *Procesos logísticos de selección y la aplicación del Plan Anual de Contrataciones en una entidad del Estado, Lima 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/121619

Siancas, W. W. (2021). *La ejecución presupuestal y la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2020*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/74743

Socuayala, S. S. (2022). *Gestión administrativa y cumplimiento de metas de inversiones de una municipalidad, Pucara–2022*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/127406

Toro, F. J. (2016). *Costos ABC y presupuestos*. Ecoe Ediciones. https://www.google.com.pe/books/edition/Costos_ABC_y_presupuestos/5fa2DQAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Torres, M. J., Delgado, J. M., & Contreras, R. M. (2024). *Competencias en gestión por procesos para ejecución presupuestal en la gestión de servicios de salud*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/165351

Vargas, K. M. (2024). *Fuentes de financiamiento y ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes, año 2022*. [Tesis de Maestría,

Universidad Nacional de Tumbes]. https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65135

Vargas, N. R. (2022). *Programación y ejecución del Plan Anual de Contrataciones en una unidad de gestión educativa local de la región Lambayeque*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/93041

Villamizar, M. (2015). *Finanzas públicas municipales*. Ecoe Ediciones. https://www.google.com.pe/books/edition/Finanzas_p%C3%BAblicas_municipales/cTOjDwAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Ynope, R. (2022). *Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén, año 2021*. [Tesis de Doctorado, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/78586

VIII. ANEXOS

Anexo 1: *Matriz de operacionalización de variables*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala de medición
Variable 1: Plan Anual de Contrataciones - PAC	Aprobación del Plan Anual de Contrataciones	Resolución aprobatoria del PAC	1,2	Bajo Medio Alto	**ORDINAL** Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) Algunas veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
		Fecha de aprobación del PAC	3,4		
	Procesos de selección	Programación de procesos convocados	5,6		
		Cumplimiento del cronograma de convocatorias	7,8		
	Evaluación del Plan Anual de Contrataciones	Avance del PAC ejecutado	9,10		
		Modificaciones al PAC registradas	11,12		
Variable 2: Ejecución presupuestal de inversiones	Certificación presupuestal de inversiones	Monto certificado	13,14	Bajo Medio Alto	
		Certificaciones emitidas	15,16		
	Fases del SIAF	Devengado registrado	17,18		
		Pagos realizados	19,20		
	Cumplimiento de metas de inversiones	Proyectos ejecutados	21,22		
		Metas físicas alcanzadas	23,24		

Anexo 2: *Matriz de consistencia*

<table>
<tr><td colspan="5">TÍTULO: Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025</td></tr>
<tr><td>Problema general</td><td>Objetivo general</td><td>Hipótesis general</td><td>Variable</td><td>Metodología</td></tr>
<tr><td>¿De qué manera se relaciona el Plan Anual de Contrataciones con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025?</td><td>Determinar la relación que existe entre el Plan Anual de Contrataciones y la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td><td>El Plan Anual de Contrataciones se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td><td rowspan="5">Variable 1:
Plan Anual de Contrataciones - PAC

Variable 2:
Ejecución presupuestal de inversiones</td><td rowspan="5">Tipo y diseño de investigación

Tipo: Aplicada
Descriptiva - Correlacional

Diseño: No experimental transversal

Población
92 trabajadores administrativos del Proyecto Especial Puyango Tumbes.

Muestra
92 trabajadores administrativos del Proyecto Especial Puyango Tumbes.

Técnica e instrumento
Se aplicó la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, que permitió obtener información del Proyecto Especial Puyango Tumbes.</td></tr>
<tr><td>Problemas específicos</td><td>Objetivos específicos</td><td>Hipótesis específicas</td></tr>
<tr><td>1. ¿Cuál es la relación entre el PAC y la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025?</td><td>1. Establecer la relación entre el PAC y la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td><td>1. El PAC se relaciona significativamente con la certificación presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td></tr>
<tr><td>2. ¿Cómo se relaciona el PAC con las fases del SIAF en la ejecución de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025?</td><td>2. Explicar la relación entre el PAC y las fases del SIAF en la ejecución de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td><td>2. El PAC se relaciona significativamente con las fases del SIAF en la ejecución de inversiones del Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td></tr>
<tr><td>3. ¿Qué relación existe entre el PAC y el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025?</td><td>3. Describir la relación entre el PAC y el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td><td>3. El PAC se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025.</td></tr>
</table>

Anexo 3: *Instrumento de recolección de datos*

Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D1: Aprobación del Plan Anual de Contrataciones						
INDICADOR: Resolución aprobatoria del PAC						
1	¿El Plan Anual de Contrataciones cuenta con una resolución aprobatoria vigente?					
2	¿La resolución del PAC es conocida por las áreas involucradas en las contrataciones?					
INDICADOR: Fecha de aprobación del PAC						
3	¿La aprobación del PAC se realiza dentro de los plazos establecidos por normativa?					

4	¿La fecha de aprobación del PAC permite iniciar los procesos sin retrasos?					
D2: Procesos de selección						
INDICADOR: Programación de procesos convocados						
5	¿Los procesos de selección programados en el PAC se convocan oportunamente?					
6	¿Se cumple con la cantidad de procesos convocados según lo establecido en el PAC?					
INDICADOR: Cumplimiento del cronograma de convocatorias						
7	¿Se cumple oportunamente con el cronograma establecido para las convocatorias de procesos de selección?					
8	¿El cronograma de convocatorias es difundido oportunamente en el portal web del SEACE?					
D3: Evaluación del Plan Anual de Contrataciones						
INDICADOR: Avance del PAC ejecutado						
9	¿Se realiza seguimiento al avance de ejecución del PAC durante el año?					
10	¿El avance del PAC ejecutado se comunica a las áreas involucradas en la gestión de compras?					
INDICADOR: Modificaciones al PAC registradas						
11	¿Las modificaciones al PAC se registran de forma regular y oportuna?					
12	¿Las modificaciones del PAC responden a cambios justificados en las necesidades del proyecto?					

N°	VARIABLE 2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INVERSIONES	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D4: Certificación presupuestal de inversiones						
INDICADOR: Monto certificado						
13	¿El monto certificado para las inversiones cubre lo previsto en el plan anual?					
14	¿La certificación presupuestal de inversiones se ajusta al presupuesto asignado al proyecto?					
INDICADOR: Certificaciones emitidas						
15	¿Las certificaciones de inversión se emiten con la anticipación necesaria?					
16	¿Se emiten todas las certificaciones requeridas para ejecutar las inversiones programadas?					
D5: Fases del SIAF						
INDICADOR: Devengado registrado						
17	¿Los compromisos de gasto por inversiones se registran correctamente como devengado en el SIAF?					
18	¿El registro de devengados se realiza conforme al avance real de los proyectos de inversión?					
INDICADOR: Pagos realizados						
19	¿Los pagos relacionados a inversiones se procesan de forma oportuna a través del SIAF?					
20	¿El pago a los proveedores se ejecuta según los cronogramas establecidos?					
D6: Cumplimiento de metas de inversiones						
INDICADOR: Proyectos ejecutados						
21	¿Los proyectos de inversión se ejecutan según lo establecido en el plan del año?					
22	¿La mayoría de los proyectos programados logran ejecutarse dentro del plazo previsto?					

INDICADOR: Metas físicas alcanzadas						
23	¿Las metas físicas de los proyectos de inversión se cumplen conforme a lo programado?					
24	¿Los avances físicos de los proyectos son consistentes con el presupuesto ejecutado?					

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 1: Aprobación del Plan Anual de Contrataciones		**0.816**	**0.834**
1. ¿El Plan Anual de Contrataciones cuenta con una resolución aprobatoria vigente?	0.737		
2. ¿La resolución del PAC es conocida por las áreas involucradas en las contrataciones?	0.661		
3. ¿La aprobación del PAC se realiza dentro de los plazos establecidos por normativa?	0.654		
4. ¿La fecha de aprobación del PAC permite iniciar los procesos sin retrasos?	0.656		
Dimensión 2: Procesos de selección		**0.801**	**0.806**
5. ¿Los procesos de selección programados en el PAC se convocan oportunamente?	0.754		
6. ¿Se cumple con la cantidad de procesos convocados según lo establecido en el PAC?	0.670		
7. ¿Se cumple oportunamente con el cronograma establecido para las convocatorias de procesos de selección?	0.679		
8. ¿El cronograma de convocatorias es difundido oportunamente en el portal web del SEACE?	0.661		
Dimensión 3: Evaluación del Plan Anual de Contrataciones		**0.835**	**0.842**
9. ¿Se realiza seguimiento al avance de ejecución del PAC durante el año?	0.752		
10. ¿El avance del PAC ejecutado se comunica a las áreas involucradas en la gestión de compras?	0.725		

11. ¿Las modificaciones al PAC se registran de forma regular y oportuna?	0.749
12. ¿Las modificaciones del PAC responden a cambios justificados en las necesidades del proyecto?	0.726

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INVERSIONES**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 4: Certificación presupuestal de inversiones		**0.790**	**0.798**
13. ¿El monto certificado para las inversiones cubre lo previsto en el plan anual?	0.788		
14. ¿La certificación presupuestal de inversiones se ajusta al presupuesto asignado al proyecto?	0.685		
15. ¿Las certificaciones de inversión se emiten con la anticipación necesaria?	0.661		
16. ¿Se emiten todas las certificaciones requeridas para ejecutar las inversiones programadas?	0.582		
Dimensión 5: Fases del SIAF		**0.801**	**0.806**
17. ¿Los compromisos de gasto por inversiones se registran correctamente como devengado en el SIAF?	0.752		
18. ¿El registro de devengados se realiza conforme al avance real de los proyectos de inversión?	0.601		
19. ¿Los pagos relacionados a inversiones se procesan de forma			

oportuna a través del SIAF?	0.550		
20. ¿El pago a los proveedores se ejecuta según los cronogramas establecidos?	0.610		
Dimensión 6: Cumplimiento de metas de inversiones		**0.761**	**0.770**
21. ¿Los proyectos de inversión se ejecutan según lo establecido en el plan del año?	0.666		
22. ¿La mayoría de los proyectos programados logran ejecutarse dentro del plazo previsto?	0.612		
23. ¿Las metas físicas de los proyectos de inversión se cumplen conforme a lo programado?	0.556		
24. ¿Los avances físicos de los proyectos son consistentes con el presupuesto ejecutado?	0.644		

Anexo 4: *Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición*

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de grado
Pardo Garcés, José Antonio	Ministerio Público	Magister en Gestión Pública

I. TITULO: Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, años 2021 al 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
TOTAL																				90		

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENA**

Autor: Br. Carlos Fabián Olavarría Espinoza

Lugar y fecha: Tumbes, 25 de agosto de 2025

DNI del experto: 43138461

Teléfono del experto Nº 949521346

Firma y sello del experto

Mag. Ing. Pardo Garcés José Antonio
CIP: 182650

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de grado
Rujel Noriega Davis Joel	Universidad Nacional de Tumbes	Magister en Gestión Pública

I. TITULO: Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, años 2021 al 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																	X			
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																	X			
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																	X			
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																	X			
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																	X			
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																	X			
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																	X			
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																	X			
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																	X			
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																	X			
	TOTAL																		85			

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENA**

Autor: Br. Carlos Fabián Olavarría Espinoza

Lugar y fecha: Tumbes, 25 de agosto de 2025.

DNI del experto: 72517967

Teléfono del experto Nº 968279511

Firma y sello del experto



INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de grado
Vargas Rosillo Kelly Marisel	Hospital Regional de Tumbes	Magister en Gestión Pública

I. TITULO: Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, años 2021 al 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																			X	
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																			X	
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																			X	
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																			X	
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																			X	
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																			X	
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																			X	
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																			X	
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
		TOTAL																			95	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENA**

Autor: Br. Carlos Fabián Olavarría Espinoza

Lugar y fecha: Tumbes, 25 de agosto de 2025.

DNI del experto: 72517967

Teléfono del experto Nº 968279511

Firma y sello del experto



Anexo 5: *Autorización para ejecución de tesis*

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

CARTA N° 001-2025-CFOE

Señor
Ing. Fernando González Aguayo
DIRECTOR DEL PROYECTO ESPECIAL BINACIONAL PUYANGO TUMBES
Ciudad

MIDAGRI - PEBPT
MESA DE PARTES
RECIBIDO
FOLIO: 4721 / 13 HORA: 10:25
FECHA: 15 AGO 2025

ASUNTO : **SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN POSGRADO UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

ATENCIÓN : **OFICINA DE ADMINISTRACIÓN**

De mi especial consideración:

Carlos Fabián Olavarría Espinoza identificado con DNI 73014574 maestrando del programa de Gestión Pública en la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, acudo a usted para saludarlo y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el grado de Magíster en Gestión Pública, es necesario cumplir con presentar y desarrollar el proyecto de tesis denominado **"Plan Anual de Contrataciones y ejecución presupuestal de inversiones en el Proyecto Especial Puyango Tumbes, año 2025"** el cual cuenta con un instrumento (cuestionario) que deberá aplicarse mediante la técnica de encuesta en su representada para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, solicito las facilidades del caso para poder aplicar el mencionado instrumento a los trabajadores administrativos de su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 15 de agosto de 2025.

Carlos Fabián Olavarría Espinoza
DNI N° 73014574
Celular 942219063

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Tumbes, 28 de agosto 2025

OFICIO N.° 845 -2025-MIDAGRI-DVDAFIR-PEBPT-PEBPT-OA

Señor:
CARLOS FABIAN OLAVARRIA ESPINOZA
Presente.-

Asunto : **AUTORIZACION PARA TRABAJO DE INVESTIGACION**

Referencia : **Carta N° 001-2025-CFOE**

Tengo el agrado de dirigirme a usted, y a la vez manifestarle en relación a la solicitud de autorización para el trabajo de investigación denominado "Plan Anual de Contrataciones y ejecución Presupuestal de Inversiones en el Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes" en el PEBPT.

De ello, con el propósito de contribuir con los proyectos de investigación en nuestra región, se le brinda las facilidades para que pueda aplicar el instrumento (cuestionario) de su trabajo de investigación denominado "Plan Anual de Contrataciones y ejecución Presupuestal de Inversiones en el Proyecto Especial Binacional Puyango Tumbes", asimismo, deberá coordinar con el Lic. Adm. Carlos Arturo Ruiz Ventura Responsable del Órgano encargado de las Contrataciones.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para renovarle los sentimientos de mi especial consideración y estima.

Atentamente,

MINISTERIO DE DESARROLLO AGRARIO Y RIEGO
PROYECTO ESPECIAL BINACIONAL PUYANGO TUMBES
LIC. ADM. JUAN VICENTE PIZARRO SANCHEZ
Director de la Oficina de Administración

Anexo 6: *Evidencias*












CajaCusco




CALENDARIO
2026


DELL