UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025

TESIS

Para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública

Autor: Br. Wilmer Daniel Calderón Maceda

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025

Tesis aprobada en forma y estilo por:

Dr. Vértiz Querevalú Pedro José (presidente) _____

Código ORCID: 0000-0002-1361-1519

Dra. Ramírez Núñez Santos Isabel (miembro) _____

Código ORCID: 0000-0001-9863-4623

Mg. Silva Marchan Henry Alejandro (miembro) _____

Código ORCID: 0000-0002-9928-9945

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA

Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y forma

Br. Calderón Maceda Wilmer Daniel **(autor)** _____

Dr. Garay Canales Henry Bernardo **(asesor)** _____

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2026

ACTA DE SUSTENTACIÓN

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
Licenciada
Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-3UNEDU/CD
ESCUELA DE POSGRADO
Tumbes – Perú

"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Tumbes, a los doce días del mes de octubre del dos mil veintiséis, siendo las nueve horas y cero minutos en el aula N° 02 de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes se reunieron los miembros del jurado calificador constituidos con la RESOLUCIÓN No 235-2026/UNTUMBES-EPG-D del ocho de abril del dos mil veintiséis, Presidido por el **Dr. Pedro José Vértiz Querevalú** e integrado por la **Dra. Santos Isabel Ramírez Núñez** (Secretaria) y el **Dr. Mg. Henry Alejandro Silva Marchan** (vocal)

Instalado el jurado, se procedió a la evaluación, deliberación y calificación del acto de la sustentación de la tesis titulada: ***"Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025"***, presentada por el maestrando: **Wilmer Daniel Calderón Maceda,** del programa de Maestría en Gestión Pública.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte del maestrando y después de la correspondiente, deliberación el jurado, conforme a lo normado en el artículo N° 111 del Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes, declara al egresado **APROBADO** por **UNANIMIDAD** con el calificativo de **MUY BUENO.**

Por lo anterior, el sustentante está apto para iniciar los trámites correspondientes y conducentes a la obtención del grado académico de **Maestro en Gestión Pública,** en conformidad con lo normado en la Ley Universitaria N° 30220, el Texto Único Ordenado del Estatuto, El Reglamento General, el Reglamento General de Grados Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las diez horas y cero minutos, del mismo día, se dio por concluida la ceremonia académica, procediendo a firmar el acta en presencia de público asistente.

Dr. Pedro José Vértiz Querevalú
(presidente)
DNI 00248704
https://orcid.org/0000-0002-1361-1519

Dra. Santos Isabel Ramírez Núñez
(secretaria)
DNI 0212946
https://orcid.org/0000-0001-9883-4623

Mg. Henry Alejandro Silva Marchan
(vocal)
DNI 41302625
https://orcid.org/0000-0002-9928-9945

REPORTE TURNITIN

Wilmer Daniel Calderon Maceda

TURNITIN_Informe final_Calderón Maceda Wilmer Daniel

Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025_Wilmer Daniel Cald...

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::3117:628900743

Fecha de entrega
23 sept 2026, 23:14 GMT-5

Fecha de descarga
23 sept 2026, 23:20 GMT-5

Nombre del archivo
TURNITIN_Informe final_Calderón Maceda Wilmer Daniel.docx

Tamaño del archivo
650.7 KB

48 páginas

11.653 palabras

66.010 caracteres

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

8% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

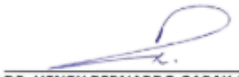
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Exclusiones

- N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

6% Fuentes de Internet
1% Publicaciones
5% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

6% Fuentes de Internet
1% Publicaciones
5% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.continental.edu.pe 1%
2	Internet	repositorio.unsaac.edu.pe <1%
3	Internet	revistavive.org <1%
4	Internet	repositorio.upsc.edu.pe <1%
5	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2024-12-30 <1%
6	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2025-07-23 <1%
7	Internet	alicia.concytec.gob.pe <1%
8	Internet	repositorio.untumbes.edu.pe <1%
9	Internet	dialnet.unirioja.es <1%
10	Internet	rua.ua.es <1%
11	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-02-13 <1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

turnitin Página 3 de 53 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trn:oid:::3117:628900743

12	Internet revistainvecom.org	<1%
13	Trabajos del estudiante Universidad Nacional del Centro del Peru on 2022-08-22	<1%
14	Trabajos del estudiante Universidad Cesar Vallejo on 2016-03-19	<1%
15	Internet repositorio.upa.edu.pe	<1%
16	Internet repositorio.uancv.edu.pe	<1%
17	Internet repositorio.unc.edu.pe	<1%
18	Internet repositorio.ulasamericas.edu.pe	<1%
19	Trabajos del estudiante Universidad Cesar Vallejo on 2025-12-19	<1%
20	Internet hdl.handle.net	<1%
21	Internet repositorio.undc.edu.pe	<1%
22	Internet repositorio.upla.edu.pe	<1%
23	Trabajos del estudiante Allat Universidades on 2025-10-26	<1%
24	Trabajos del estudiante Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2026-08-22	<1%
25	Trabajos del estudiante Universidad Cesar Vallejo on 2025-07-25	<1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

turnitin Página 4 de 53 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trn:oid:::3117:628900743

26 Internet
repositorio.ucsm.edu.pe <1%

27 Trabajos del estudiante
Universidad Autónoma de Nuevo León on 2019-05-26 <1%

28 Trabajos del estudiante
Universidad Tecnologica de los Andes on 2026-06-09 <1%

29 Internet
core.ac.uk <1%

30 Trabajos del estudiante
unapiquitos on 2025-06-03 <1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

Programa de la Escuela de Posgrado	
Maestría en Gestión Pública	
Autor	
N° DNI	**Nombres y Apellidos**
43514771	Wilmer Daniel Calderón Maceda
Título del Informe final de tesis	
Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025	
Porcentaje de Similitud	**Número de la clase**
8%	41475044

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatil), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 23 de setiembre de 2026



.....

Firma de Asesor
Dr. Henry Bernardo Garay Canales
DNI 00373867

Dedicatoria

A Dios, por darme salud, sabiduría y templanza necesaria para superar cada obstáculo en este camino profesional y de superación personal.

A mis padres; mi compañera de vida y a mi hijo por ser el pilar fundamental de mi vida. Gracias por sus sacrificios incondicionales, por creer en mí incluso cuando yo dudaba y por enseñarme que con esfuerzo no hay meta inalcanzable. Este logro es tan suyo como mío.

Agradecimiento

Expreso mi más sincero agradecimiento a mi asesor de tesis Dr. Henry Bernardo Garay Canales, por su valiosa guía, paciencia y rigurosidad académica a lo largo de este proceso. Su conocimiento y mentoría fueron pilares fundamentales para la culminación exitosa de esta investigación.

Asimismo, extiendo mi profundo reconocimiento a la Municipalidad Distrital de Máncora, así como a su Alcalde, funcionarios y trabajadores, por la apertura, las facilidades brindadas y su total disposición durante la recolección de información. Su valiosa colaboración fue indispensable para hacer posible el desarrollo de esta investigación.

ÍNDICE GENERAL

RESUMEN XVII
ABSTRACT XVIII
I. INTRODUCCIÓN 19
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA 22
III. MATERIALES Y MÉTODOS 35
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables 35
3.1.1. Formulación de la hipótesis 35
3.1.2. Variables 35
3.2. Tipo y diseño de la investigación 36
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio 36
3.2.2. Diseño de investigación 37
3.3. Población y muestra 37
3.3.1. Población 37
3.3.2. Muestra 38
3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos 39
3.4.1. Métodos 39
3.4.2. Técnicas e instrumentos 40
3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento. 40
3.4.4. Procesamiento de datos 42
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN 44
4.1. Análisis descriptivo 44
4.2. Análisis correlacional 53
4.3. Discusión de resultados 58
V. CONCLUSIONES 63
VI. RECOMENDACIONES 65
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 66
VIII. ANEXOS 72

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 *Población de trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora* 38
Tabla 2 *Muestra de trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora* 38
Tabla 3 *Variable Fuentes de financiamiento* 44
Tabla 4 *Dimensión Recursos Ordinarios* 45
Tabla 5 *Dimensión Recursos Directamente Recaudados* 46
Tabla 6 *Dimensión Recursos Determinados* 47
Tabla 7 *Variable Presupuesto de gastos* 48
Tabla 8 *Dimensión Gastos corrientes* 49
Tabla 9 *Dimensión Gastos de capital* 50
Tabla 10 *Dimensión Indicadores de gestión* 51
Tabla 11 *Prueba de normalidad de variables y dimensiones* 53
Tabla 12 *Correlación entre Fuentes de financiamiento y presupuesto de gastos* 54
Tabla 13 *Correlación entre Fuentes de financiamiento y gastos corrientes* 55
Tabla 14 *Correlación Fuentes de financiamiento y gastos de capital* 56
Tabla 15 *Correlación entre Fuentes de financiamiento e indicadores de gestión* 57

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 *Variable Fuentes de financiamiento* 44
Figura 2 *Dimensión Recursos Ordinarios*.....45
Figura 3 *Dimensión Recursos Directamente Recaudados* 46
Figura 4 *Dimensión Recursos Determinados* 47
Figura 5 *Variable Presupuesto de gastos*.....48
Figura 6 *Dimensión Gastos corrientes* 49
Figura 7 *Dimensión Gastos de capital*.....50
Figura 8 *Dimensión Indicadores de gestión* 51

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: *Matriz de operacionalización de variables* 72
Anexo 2: *Matriz de consistencia* 73
Anexo 3: *Instrumento de recolección de datos* 74
Anexo 4: *Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición* 81
Anexo 5: *Autorización para ejecución de tesis* 84
Anexo 6: *Evidencias* 86

RESUMEN

La presente investigación planteó como objetivo general, determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025; subrayó una metodología de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo correlacional, con una muestra de ochenta colaboradores; de acuerdo con información confiable y consistente al haber investigado los aspectos de fuentes de financiamiento y presupuesto de gastos para poder alcanzar los objetivos planteados, cuyos datos obtenidos son relevantes en las variables de estudio; se aplicó el diseño de investigación no experimental, de corte transversal con resultados que reflejan un p valor menor a 0,05 (alfa), por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, en consecuencia, se refleja suficiente evidencia estadística para afirmar que, las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025; con respecto al coeficiente de correlación Rho de Spearman, resultó de 0,560, lo cual nos indica una relación positiva, moderada y además significativa de las variables en estudio; concluyendo en que, las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Palabras clave: Gastos corrientes, gastos de capital, indicadores de gestión, recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos determinados.

ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the relationship between the sources of financing and the expenditure budget in the District Municipality of Máncora, 2025; he underlined an applied methodology, quantitative approach, correlational descriptive level, with a sample of eighty collaborators; according to reliable and consistent information having investigated the aspects of sources of financing and expenditure budget in order to achieve the objectives set, whose data obtained are relevant in the study variables; The non-experimental, cross-sectional research design was applied with results that reflect a p value less than 0.05 (alpha), therefore we accept the alternative hypothesis, consequently, sufficient statistical evidence is reflected to affirm that the sources of financing are significantly related to the expenditure budget in the District Municipality of Máncora, 2025; with respect to Spearman's Rho correlation coefficient, it was 0.560, which indicates a positive, moderate and also significant relationship of the variables under study; concluding that the sources of financing are significantly related to the expenditure budget in the District Municipality of Máncora, 2025.

Keywords: Current expenditures, capital expenditures, management indicators, regular resources, directly collected resources, determined resources.

I. INTRODUCCIÓN

Las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Distrital de Máncora constituyen un elemento importante para la ejecución del presupuesto de gastos. Cuando estos recursos no se gestionan de manera adecuada, o no se cuenta con una planificación clara sobre su origen, disponibilidad y uso, la distribución de fondos, el seguimiento de las ejecuciones o la rendición de cuentas pueden verse afectados, generando limitaciones que impactan en el cumplimiento de las metas institucionales y retrasan la ejecución de servicios esenciales para la población.

La importancia de esta investigación radica en que permitió comprender cómo las diferentes fuentes de financiamiento se relacionan con la ejecución del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora durante el año 2025. Si los recursos provenientes de estas fuentes no se gestionan de manera adecuada, pueden presentarse retrasos, subejecución del presupuesto o asignaciones que no responden a las necesidades reales del distrito. A través del análisis se abordó aspectos en recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos determinados, gastos corrientes, gastos de capital e indicadores de gestión.

A nivel internacional, la limitada disponibilidad y diversificación de las fuentes de financiamiento en los gobiernos subnacionales constituye un problema recurrente. Según organismos como el Banco Mundial, más del 60% de los gobiernos locales en países en desarrollo dependen principalmente de transferencias del gobierno central, lo que restringe su autonomía financiera y afecta la eficiencia en la ejecución del gasto público. Asimismo, se ha evidenciado que una débil gestión de financiamiento incide directamente en la subejecución presupuestal, la cual en algunos países de América Latina supera el 20% anual, especialmente en inversiones públicas. Esta situación refleja la necesidad de fortalecer estrategias de financiamiento que permitan una adecuada planificación y ejecución del presupuesto de gastos (Ocaña et al.2025).

En el contexto nacional, en el Perú, la dependencia de los gobiernos locales respecto a recursos como el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) y el canon sigue siendo elevada. De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), más del 70% de los ingresos de los gobiernos locales provienen de transferencias del gobierno central. Asimismo, informes recientes indican que la ejecución del presupuesto de gastos en municipalidades distritales presenta brechas significativas, registrándose niveles de ejecución que en promedio no superan el 75% al cierre del ejercicio fiscal. Esta situación se agrava en municipalidades con baja capacidad de gestión financiera, donde la limitada generación de recursos propios y el escaso acceso a fuentes de financiamiento alternativas afectan la calidad del gasto público. (Huacani et al. 2024)

En el ámbito local, la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Máncora evidencia limitaciones en la ejecución del gasto y en el uso eficiente de sus fuentes de financiamiento. Según reportes oficiales del Congreso de la República basados en datos del MEF, durante el año 2021 esta municipalidad registró, avance de ejecución presupuestal de solo 30,8% en el primer semestre 2025. Esto implica que casi el 69,2% del presupuesto no fue ejecutado en dicho periodo, reflejando una baja capacidad de gasto.

Después de un análisis preliminar sobre cómo se viene gestionando la asignación y utilización de las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Distrital de Máncora, se buscó plantear estrategias que ayuden a optimizar la ejecución del presupuesto de gastos. Se buscó identificar qué aspectos vinculados a la administración de estas fuentes están limitando su uso adecuado.

El enfoque de este estudio, centrado en las fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, buscó proponer estrategias que contribuyan a mejorar la eficiencia en el uso de los fondos que recibe la entidad. Se buscó reducir los problemas que pueden surgir por una planificación presupuestal poco clara, una distribución inadecuada de los recursos según su origen, deficiencias en los mecanismos de control del gasto o una gestión administrativa que no asegura la correcta priorización de las necesidades del distrito.

Con esta investigación se buscó determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025. Para ello, se aplicaron criterios metodológicos que permitieron analizar de qué manera la disponibilidad y administración de dichas fuentes se relaciona con la ejecución del presupuesto de gastos.

El estudio se desarrolló en la Municipalidad Distrital de Máncora, enfocándose en las áreas encargadas de la planificación, administración y ejecución del presupuesto de gastos, con el objetivo de conocer cómo se vienen gestionando las fuentes de financiamiento.

II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

Antecedentes internacionales

Ocaña et al. (2025) en su artículo precisó como objetivo general, analizar las estrategias implementadas en Ecuador para mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos públicos y su impacto en el desarrollo económico. La metodología se empleó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, de diseño no experimental, aplicó como técnicas la encuesta y revisión documental. La población y muestra de 8 documentos de presupuesto de 2019 – 2024. Como resultado final, estadísticamente se ha logrado reducir en un 15% los costos operativos, evidenciando la viabilidad de optimizar el uso de recursos públicos. Se concluyó que, optimizar procesos administrativos y fortalecer recursos públicos es vital para un desarrollo económico sostenible y servicios ciudadanos en Ecuador.

Fuertes (2022) en su estudio planteó como objetivo general, demostrar que las fuentes de financiamiento tienen relación significativa sobre la sostenibilidad en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), durante el período 2021. La metodología empleó un enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental con corte transversal, utilizó la técnica de la encuesta e instrumento el cuestionario. La muestra poblacional estuvo conformada por 192 empleados, y 6 servidores públicos. Como resultado final, con un coeficiente de correlación de Spearman de 1, y valores de significación de 0,000 menor al nivel estadístico α =0,01 bilateral, tienen relación positiva y alta entre las variables de investigación. Se concluyó que, si existe relación significativa entre las fuentes de financiamiento y la sostenibilidad en el IESS, período 2021.

Izquierdo (2021) en su investigación, planteó como objetivo principal, identificar los principales logros y retos que tiene el Ecuador en la implementación del PpR. La metodología sostuvo un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La

población y muestra se conformó de 141 entidades conformadas por, ministerios, secretarías, universidades, e institutos. Como resultado final, el coeficiente de Rho = 0,0900 (90%) de relación y correlación entre ambas variables de estudio. Concluyendo que, en el Ecuador el Presupuesto General del Estado (PGE) ha tenido un crecimiento significativo en los últimos diez años; sin embargo, no se ha logrado evaluar los resultados de la intervención pública realizada.

López (2021) en su tesis denotó como objetivo general determinar la relación entre el presupuesto público y la calidad del gasto de la municipalidad del Cantón Babahoyo, provincia de Los Ríos, en Ecuador. La metodología aplicó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, con diseño no experimental correlacional, empleó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La población se conformó de 738 trabajadores y la muestra de 108 colaboradores. Como resultado final, se encontró un Rho de Spearman entre las variables con un 0,990; siendo una correlación positiva, muy alta; comprobando que si existe una relación significativa entre ambas variables de estudio. Concluyendo que, se requiere fortalecer el nivel del presupuesto público y la calidad del gasto de la municipalidad del Cantón Babahoyo, provincia de Los Ríos, Ecuador.

Naranjo (2022) en su investigación indicó como objetivo general determinar el nivel de relación entre gestión por resultados y calidad del gasto en el gobierno autónomo descentralizado rural Antonio Sotomayor, Ecuador. La metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental, aplicó como técnica la encesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó de 140 colaboradores. El resultado final, un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,905** una correlación positiva muy alta, teniendo el nivel de Significancia (Sig. bilateral) es ,000< 0,01 (relación muy significativa), se aceptó la hipótesis de estudio y rechazar la hipótesis nula. Concluyendo que, existe relación positiva alta y significativa entre la gestión por resultados y calidad del gasto que efectúa la GDRASE, 2021.

Antecedentes nacionales

Huacani et al. (2024) en su artículo indicó como objetivo principal, explicar de qué manera se correlaciona la ejecución de gasto público y la fuente de

financiamiento de la Dirección de Red de Salud Yunguyo del periodo 2013 al 2023, Perú. La metodología abordó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, longitudinal, aplicó como técnica la encuesta. La muestra se conformó de los datos del presupuesto de ejecución de gasto público de la Dirección de 2013 al 2023. Como resultado final, el coeficiente de rho (11) =0,77; $p < 0,001$, se correlaciona significativa y positivamente ambas variables de estudio. Se concluye que, ejecutar eficazmente las intervenciones priorizadas por la Dirección de Red de Salud Yunguyo están ligadas a los lineamientos del Presupuesto Público y normatividad del sector con transparencia.

Trejo y Peñalver (2024) en su artículo denotó como objetivo principal, analizar el presupuesto por resultados en el sector público del Perú. La metodología sostuvo un enfoque cuantitativo, tipo aplicada con nivel descriptivo, diseño no experimental, utilizó como técnicas la encuesta y revisión documental. La población se conformó de 117 artículos y la muestra de 18 artículos. Como resultado final, con el 56% indicó que los artículos pertenecen al Perú, donde el presupuesto por resultados constituye una estrategia sumamente necesaria e importante para cumplir con las metas asignadas a los gobiernos. Concluyendo que, el paradigma del presupuesto basado en resultados ha surgido como un instrumento fundamental en la administración gubernamental.

Arellano (2023) en su investigación precisó como objetivo principal, identificar las fuentes de financiamiento en inversión pública a través de un análisis comparativo de las municipalidades de Piura durante el periodo 2015-2022. La metodología aplicó el enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo, con un diseño no experimental de corte longitudinal, utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La muestra consistió en las 65 municipalidades pertenecientes al departamento de Piura. Como resultado final, coeficiente de valor Rho=0,720 (72%) las municipalidades no lograron cumplir con la ejecución total del presupuesto de 2015-2022. Se concluyó que, estas entidades han adoptado estrategias financieras diversas y adaptativas para respaldar sus iniciativas de inversión pública.

Herrera (2022) en su estudio sostuvo como objetivo principal, determinar la relación entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, Loreto – 2021. La metodología se empleó el

enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, de diseño no experimental, y corte transversal, aplicó como técnica la encuesta y observación. La población y muestra estuvo comprendida por 32 informes presupuestales. Como resultado final, con un nivel de correlación, se obtuvo un valor r de 0,741 y con un grado de significancia menor al 0,05, es decir 0,00, teniendo una relación positiva media entre las variables de investigación. La relación es significativa y directa entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal de la comuna provincial de Mariscal Ramón Castilla, Loreto – 2021.

Palacios (2022) en su tesis planteó como objetivo principal, determinar la relación de los devengados de gasto total con el de gastos de capital en las municipalidades distritales de Chilca, Huayucachi y Cullhuas entre los años 2008 y 2018. La metodología sostuvo un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, de diseño no experimental, aplicó como técnica la encuesta. Como población se conformó por 3 municipalidades distritales. El resultado final, el coeficiente de determinación o R-square = 0,98769) de una relación positiva y alta entre las variables de estudio. Concluyó que, existe una relación significativa entre los devengados de gastos de capital con el del total en las municipalidades de Chilca, Huayucachi y Cullhuas entre los años 2008 y 2018.

Antecedentes locales

Alvarado (2025) en su investigación indicó como objetivo general, determinar la relación de la gestión pública con las fuentes de financiamiento en la Dirección Regional de Agricultura Tumbes, años 2022 al 2024. La metodología sostuvo un enfoque cuantitativo, tipo aplicada con nivel descriptivo – correlacional de corte transversal, diseño no experimental, utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La población se conformó de 85 trabajadores y la muestra de 20 colaboradores. Como resultado final, un p valor < 0,01 (alfa); se aceptó la hipótesis de estudio, con el coeficiente de correlación rho de Spearman 0,670, indica una relación positiva, alta y además significativa entre las variables de estudio. Concluyendo que, la gestión pública se relaciona directa y significativamente con las fuentes de financiamiento en la Dirección Regional de Agricultura Tumbes, años 2022 al 2024.

Talledo y Rojas (2025) en su estudio, subraya como objetivo general, determinar la relación de la gestión logística con la ejecución del presupuesto de gastos en la Municipalidad Provincial de Paita, 2024. La metodología abordó el enfoque cuantitativo, tipo aplicada con nivel descriptivo – correlacional y corte transversal, diseño no experimental, utilizó como técnica la encuesta y el cuestionario como instrumento. La población se constituyó de 126 trabajadores y la muestra de 20 colaboradores. El resultado final, el p valor es menor a 0,05 (alfa); se aceptó la hipótesis de investigación; el coeficiente de correlación de Pearson (r = 0,693), indica una relación positiva, alta y además significativa entre las variables de investigación. Concluyendo que, la gestión logística se relaciona significativamente con la ejecución del presupuesto de gastos en la comuna provincial de Paita, 2024.

Milian (2024) en su tesis, precisó como objetivo principal, determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de inversiones en infraestructura pública de la Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar, Zorritos, 2022. La metodología aplicó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo correlacional, de diseño no experimental y transversal, utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó de 17 funcionarios. Como resultado final, el coeficiente Rho de Spearman de 0,887; se obtuvo un p- valor < 0,05; de correlación positiva alta entre las variables de estudio, se aceptó la hipótesis alterna de investigación. Concluyendo que, no existe una relación entre el Presupuesto por Resultados y la Ejecución de Inversiones en Infraestructura pública en la Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar, Zorritos, 2022.

Vargas (2024) en su estudio planteó como objetivo general, determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y la ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II – 2 de Tumbes, año 2022. La metodología empleó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – correlacional de corte transversal, diseño no experimental, aplicó la técnica de encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó de 20 trabajadores. El resultado final, el coeficiente de correlación Rho de Pearson, resultó de 0,905, lo cual nos indica una relación positiva, muy fuerte y además significativa entre las variables en estudio; el p valor es menor a 0,01 (alfa), se aceptó la hipótesis de investigación.

Concluyendo que las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con la ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II – 2 de Tumbes, año 2022.

Fuentes de financiamiento

Teoría de fuentes de financiamiento

Pérez (2016) en su libro, subraya que la teoría de fuentes de financiamiento es la aportación de fondos propios o ajenos a un sujeto económico, con el fin de incidir, desarrollar o continuar su proyecto en una institución, con la capacidad de un Estado para movilizar y utilizar eficientemente sus fuentes de financiamiento depende no solo de los instrumentos económicos disponibles, sino también de la calidad institucional y del marco normativo. Además, las decisiones de financiamiento son inherentemente políticas que implican negociar prioridades, equilibrar intereses sectoriales y garantizar equidad social. En este sentido, la importancia de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión de los recursos, ya que el uso ineficiente o discrecional de las fuentes de financiamiento puede generar desequilibrios fiscales y disminuir la legitimidad de las instituciones públicas.

Sullivan et al. (2004) indica en su libro, que la teoría de las fuentes de financiamiento determina las cantidades de fondos nuevos que se necesita obtener, el cual se sostiene que la elección de una fuente específica afecta la eficiencia de la administración pública y la equidad de la distribución de recursos. De este modo, la teoría propone un enfoque estratégico que analiza la relación entre la estructura de las fuentes de financiamiento y la capacidad del Estado para cumplir objetivos de desarrollo económico y social. Desde esta perspectiva, la teoría precisa que las fuentes de financiamiento no solo incluyen los ingresos tradicionales derivados de los impuestos y contribuciones obligatorias, sino que también abarcan mecanismos más sofisticados para garantizar la continuidad de los programas y minimizar riesgos asociados con la volatilidad de los recursos.

La teoría de las fuentes de financiamiento explica cómo las entidades, tanto públicas como privadas, obtienen y gestionan recursos para el cumplimiento de sus objetivos. En esa línea, Pérez (2016) sostiene que el financiamiento comprende la

provisión de recursos propios o externos, cuya eficiencia no solo depende de instrumentos económicos, sino también de factores institucionales y normativos. Este enfoque se complementa con lo planteado por (Sullivan et al. 2004), quienes destacan que la elección de fuentes de financiamiento incide directamente en la eficiencia administrativa y en la equidad en la asignación de recursos.

Ambas posturas coinciden en reconocer el carácter estratégico del financiamiento; sin embargo, difieren en su énfasis. Mientras Pérez resalta el componente político e institucional, Sullivan prioriza la estructura técnica de las decisiones financieras. Esta diferencia permite inferir que una adecuada gestión del financiamiento en el sector público requiere tanto capacidad técnica como gobernanza institucional, especialmente en contextos municipales.

Fuentes de financiamiento

Paulino (2025) describe las fuentes de financiamiento en un gobierno capaz de utilizar los recursos de manera óptima para brindar bienestar a la población, proveyendo de manera óptima los bienes y servicios necesarios, siendo un conjunto de recursos asignados a una entidad gubernamental para cubrir una necesidad específica, siguiendo procedimientos establecidos, como planificar, organizar, dirigir y controlar la vehemencia correcta de los recursos asignado con el fin de alcanzar objetivos de manera clara eficiente y transparente.

Soncco (2023) hace referencia a dos tipos de financiamiento los cuales parten de la necesidad que la entidad tenga para poder acogerse a un financiamiento, la misma que puede ser por recursos internos o propios, mediante la reinversión de utilidades y así la institución pueda aportar gran parte de su capital; así mismo, describe el financiamiento al financiamiento externo, la misma que la organización opta por hacer uso de un financiamiento de instituciones financieras, utilizando la deuda y si esta llega a agotarse se acogen a la emisión de bonos.

Rocha (2021) indica que son los medios a través de los cuales se distribuye los montos presupuestales para la ejecución del año fiscal, de estos objetivos programados por las instituciones públicas; evidenciado líneas anteriores las fuentes de financiamiento están clasificadas dependiendo el origen de las mismas y hacia el objetivo a utilizarse en la institución pública.

Recursos Ordinarios

Cuyo (2025) sostiene que son fondos públicos que abarcan todo el procedimiento integral desde la planificación, ejecución y control de los bienes financieros administrados por las entidades gubernamentales, la meta de esta administración es brindar servicios públicos de forma eficaz y cumplir con las obligaciones del sector estatal de manera eficaz.

Mestanza (2023) precisa que los recursos ordinarios son los fondos que corresponden a los ingresos provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios, los cuales no están vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación.

Núñez (2022) se refiere a todos los ingresos de origen estrictamente recaudables de la tributación y sus diferentes partidas; las cuales son deducidas según correspondan a las comisiones de recaudación, que son programas sociales como vaso de leche y transferencias de incentivos al personal para la gestión y modernidad del estado.

Recursos Directamente Recaudados

Palomino (2024) indica que son ingresos propios, generados por la misma entidad públicas y gestionadas por ellas mismas, internamente, donde entre las actividades el ingreso representa, por prestación de servicios por arrendamiento de propiedades, la venta de bienes, tasas por pago de derechos administrativo, los cuales pueden ser generados en base a su jurisdicción.

Pariona (2023) sostiene que los recursos directamente recaudados se definen como los fondos que son los administrados y generados por cada unidad ejecutora que pertenece al sector público, con el fin de ejecutar actividades de corto plazo de manera inmediata gracias a la liquidez que obtiene; además, esos ingresos deben ser registrados y controlados debidamente de acuerdo con lo normado y establecido según ley vigente.

Huacachi (2022) expresa que son entradas de fondos públicos gestados por organizaciones estatales y tutelados por las mismas, considerándose entre estas

los ingresos por bienes muebles e inmuebles, su comercialización, realización de servicios, tasas, incluyéndose los montos que percibe de acuerdo a la normatividad del país, se considera los excedentes arrojados en el balance anual.

Recursos Determinados

Alvarado (2026) indica que los recursos determinados son fondos destinados por ley a fines específicos, lo que limita considerablemente la autonomía de las autoridades subnacionales, donde constituyen una categoría de ingresos cuya asignación está legalmente vinculada a objetivos específicos, garantizando que ciertos ingresos respalden de manera directa políticas o servicios prioritarios por cada tipo de recurso establecido en la planificación.

Quispe (2023) Se define por ser los fondos que devienen de las aportaciones obligatorias realizadas por parte de los trabajadores conforme a normatividad, así mismo, incluye los fondos consolidados de reservas provisionales y también las que devienen por aplicación legal; también contempla los rendimientos financieros y los saldos de balance de periodos fiscales pasados.

Soto (2022) Se refiere a que son los que se incluyen a canon y sobrecanon, el cual comprende los ingresos generados por las entidades públicas y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las rentas de la propiedad, tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros, que representa una herramienta de financiamiento en la planificación sectorial.

Presupuesto de gastos

Teoría de presupuesto de gastos

Vidales (2003) En su libro, la teoría resalta que la ejecución del gasto es la fase del proceso presupuestario que se inicia una vez aprobado el presupuesto y que consiste en la aplicación de los recursos humanos, materiales y financieros, el cual reconoce que la gestión pública se desarrolla en un contexto institucional y político que condiciona la planificación y ejecución del presupuesto, el cual enfatiza la importancia de la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana como mecanismos que fortalecen la gestión pública y reducen la probabilidad de corrupción o uso ineficiente de los recursos, de esta manera, el

presupuesto de gastos se convierte en un instrumento que no solo organiza recursos, sino que también refleja la capacidad del Estado para gobernar de manera responsable, estratégica y sostenible.

Van y Wachowincz (2002) En su libro, sostiene que el presupuesto de gastos es el conjunto de decisiones que implican los activos a largo plazo, con las alternativas de inversión y financiamiento, teniendo relación entre la planificación y la ejecución del gasto público, el cual sostiene que el presupuesto debe ser un instrumento flexible, capaz de adaptarse a cambios económicos, políticos o sociales sin comprometer la sostenibilidad financiera del Estado. En este sentido, el presupuesto se convierte en un reflejo de la capacidad institucional del Estado para planificar, priorizar y supervisar la asignación de recursos de manera coherente con sus objetivos estratégicos, es así que, la teoría del presupuesto de gastos sostiene que el presupuesto debe vincular la asignación de recursos con indicadores y metas de desempeño.

El presupuesto de gastos constituye un instrumento fundamental para la gestión pública. Según Vidales (2003), representa la fase en la que se ejecutan los recursos aprobados, integrando factores políticos, institucionales y sociales. Esta visión se complementa con (Van y Wachowincz, 2002), quienes plantean que el presupuesto debe ser flexible y orientado a resultados, vinculando la asignación de recursos con el desempeño institucional. Ambos enfoques coinciden en que el presupuesto no es solo un instrumento financiero, sino también un mecanismo de gestión estratégica. No obstante, mientras Vidales enfatiza la transparencia y la rendición de cuentas, (Van y Wachowincz, 2002), destacan la eficiencia y adaptabilidad, lo que evidencia la necesidad de integrar ambos enfoques en la gestión pública moderna.

Presupuesto de gastos

Jihuallaca (2022) señala que es un proceso donde se toman decisiones para utilizar los recursos públicos a fin de atender diversas obligaciones de gasto, cuyo objetivo es financiar los servicios y acciones que brindan las entidades públicas, que constituye una herramienta fundamental de gestión pública, asignando recursos financieros para su ejecución de manera ordenada y controlada.

Acosta (2022) subraya que es el uso sistemático de la información sobre resultados como entrada para las decisiones presupuestarias, entrada directa para las asignaciones presupuestarias o información contextual para la planificación presupuestaria, para infundir transparencia y rendición de cuentas a lo largo del proceso presupuestario, garantizando que la utilización de los recursos financieros se realice conforme a las prioridades nacionales y a las disposiciones legales vigentes.

Machado (2022) precisa que consiste en una agrupación de instrumentos y procedimientos que pueden incluir de manera sistemática el análisis de los resultados realizados por la gestión pública en el proceso de asignación de fondos con el fin de prevalecer las necesidades poblacionales, que representa una expresión cuantificada de las decisiones del gobierno, reflejando cómo se distribuyen los recursos disponibles para atender servicios públicos, inversiones y obligaciones del Estado.

Gastos corrientes

Ayala (2024) indica que comprende el desembolso de recursos financieros realizados por las entidades del sector público para financiar sus actividades, programas y servicios destinados al bienestar y desarrollo de la sociedad, este gasto se realiza en diversas áreas y sectores, como educación, salud, infraestructura, seguridad, entre otros, que implica asignar y destinar los recursos financieros de manera estratégica y eficiente para lograr los objetivos y metas establecidos por el gobierno y las entidades del sector público.

Ramón (2022) denota que los gastos corrientes son desembolsos de consumo final, subvenciones, entre otras transferencias, respecto al sector público es la adquisición de bienes y servicios en un ejercicio fiscal, sin que se incremente el patrimonio de los gobiernos, dicho gasto incluye a todas las erogaciones dinerarias para que el gobierno, por medio de sus instituciones, proporcione servicios públicos de alcantarillado, energía eléctrica, agua potable, educación, salud, entre otros servicios públicos.

Cohelo (2021) sostiene que los gastos corrientes son el conjunto de gastos que se consideran esenciales en lo que respecta a la actividad ordinaria de la empresa y,

por tanto, no superfluos, ante ello, la ejecución del gasto corriente busca de esta manera determinar las causas y los efectos que tendrá una baja ejecución y estableciendo prioridades a alcanzar o medidas de corrección necesarias para mejorar en una entidad.

Gastos de capital

Chino (2022) establece que comprende aquellas erogaciones que contribuyen a ampliar la infraestructura social; es decir, incrementar el patrimonio del sector público como gastos de defensa nacional, construcción de hospitales, escuelas, universidades, obras civiles como carreteras, puentes, represas, tendidos eléctricos, plantas, entre otros, que contribuyan al aumento de la productividad para promover el crecimiento que requiere la economía en materia de inversiones.

Pretell (2022) expresa que los gastos de capital garantizan que el presupuesto se administre con eficiencia y eficacia, tomando en cuenta a todos los indicadores básicos, para así aumentar la economía, puesto, que es el objetivo fundamental del estado, que contribuye con las políticas y la estabilidad económica con el fin de lograr un nivel de vida adecuado para las personas; y de lograr los resultados según los indicadores de inversiones.

Caldas (2021) señala que son asignaciones de gastos cuyo propósito se orienta a la obtención e incremento de activos e inversiones financieras de las entidades del estado, que servirán para implementar, mejorar y/o incrementar los bienes y servicios que brindan las instituciones públicas, siendo aquel desembolso que realiza el Estado, las empresas o cualquier institución para adquirir, mejorar o mantener bienes de carácter duradero.

Indicadores de gestión

Bringas (2024) precisa que son definidos como un medio simple para medir o calificar a criterio el estado de un proceso o resultado de los mismos, en ese sentido, la categoría indicadores puede ser cuantitativa o cualitativa, dependiendo de sus dimensiones, siendo herramientas de medición que permiten evaluar el desempeño de una organización o entidad pública mediante el análisis sistemático de resultados obtenidos en relación con los objetivos y metas previamente

establecidos.

Macias (2022) subraya que son la medida del estado y desempeño de un macroproceso, proceso o actividad, en un momento determinado e indican el grado en que se están logrando los objetivos, el cual un indicador es una medida de gestión que sirve para evaluar la eficacia de una empresa en relación con sus objetivos, metas y responsabilidades de acuerdo a los grupos de referencia por cada tipo de recurso público.

Bolaños (2021) considera que los indicadores de gestión se definen por ser una herramienta eficaz para lograr identificar los procesos a mejorar y a su vez asegurar la calidad del servicio, ante ello, siempre es necesario formular adecuadamente estos indicadores de gestión y la relación al evaluarse la mejora de la calidad del servicio, y puedan ser evaluados y tener así un buen impacto en la mejora continua de calidad del servicio.

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables

3.1.1. Formulación de la hipótesis

Hipótesis general

Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Hipótesis específicas

1. Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.
2. Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.
3. Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

3.1.2. Variables

Variable 1: Fuentes de financiamiento

Definición conceptual

Son los medios a través de los cuales se distribuye los montos presupuestales para la ejecución del año fiscal, de estos objetivos programados por las instituciones públicas; evidenciado líneas anteriores las fuentes de financiamiento están clasificadas dependiendo el origen de estas y hacia el objetivo a utilizarse en la institución pública. (Rocha, 2021)

Definición operacional

La variable 1: Fuentes de financiamiento, fue medida por las dimensiones: recursos ordinarios, recursos directamente recaudados y recursos determinados, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Distrital de Máncora.

Variable 2: Presupuesto de gastos

Definición conceptual

Consisten en una agrupación de instrumentos y procedimientos que pueden incluir de manera sistemática el análisis de los resultados realizados por la gestión pública en el proceso de asignación de fondos con el fin de prevalecer las necesidades poblacionales, que representa una expresión cuantificada de las decisiones del gobierno, reflejando cómo se distribuyen los recursos disponibles para atender servicios públicos, inversiones y obligaciones del Estado. (Machado, 2022)

Definición operacional

La variable 2: Presupuesto de gastos, fue medida por las dimensiones: gastos corrientes, gastos de capital, indicadores de gestión, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Distrital de Máncora.

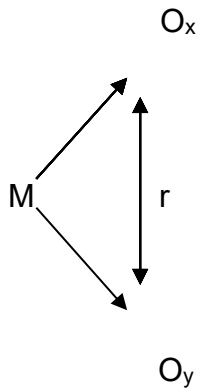
3.2. Tipo y diseño de la investigación

3.2.1. Tipo y enfoque de estudio

Este estudio se enmarca en una investigación de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo, de corte transversal y con un nivel correlacional. Lo que se buscó es obtener información sobre cómo las fuentes de financiamiento se relacionan con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora durante el año fiscal 2025. Para ello, se aplicó un cuestionario a los trabajadores vinculados a las áreas que participan en la programación, administración y ejecución del presupuesto institucional. (Anibal et al. 2023)

3.2.2. Diseño de investigación

Se empleó un diseño no experimental. Se aplicaron encuestas a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Máncora, lo que permitió analizar cómo se relacionan las fuentes de financiamiento con el presupuesto de gastos durante el año 2025. (Guevara et al. 2020)



Donde:

M: Muestra de estudio
Ox: Fuentes de financiamiento
Oy: Presupuesto de gastos
r: Relación entre fuentes de financiamiento y presupuesto de gastos

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población de este estudio se conformó por 80 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Máncora que intervienen en los procesos de programación, asignación y ejecución del presupuesto de gastos durante el año fiscal 2025. A través de encuestas, se buscó conocer cómo se están gestionando las fuentes de financiamiento dentro de la municipalidad y de qué manera estas se relacionan con el presupuesto de gastos.

Tabla 1

Población de trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora

N°	Condición laboral	Cantidad
01	Nombrados	07
02	Designados	23
03	C.A.S.	05
04	Reincorporados	05
05	Locadores	40
	Total	80

Fuente: Oficina de Recursos Humanos Municipalidad Distrital de Máncora

3.3.2. Muestra

En este estudio, la muestra se conformó por 80 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Máncora que participan en los procesos vinculados a la gestión de las fuentes de financiamiento y al presupuesto de gastos. Se aplicó un muestreo censal, por lo que se trabajó con la totalidad de la población involucrada en las actividades de programación, asignación, ejecución y control del gasto durante el año fiscal 2025.

Tabla 2

Muestra de trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora

N°	Condición laboral	Cantidad
01	Nombrados	07
02	Designados	23
03	C.A.S.	05
04	Reincorporados	05
05	Locadores	40
	Total	80

Fuente: Oficina de Recursos Humanos Municipalidad Distrital de Máncora

Criterios de inclusión

Se incluyeron a los colaboradores que participan directamente en la elaboración, programación o supervisión de las actividades relacionadas con la administración de las fuentes de financiamiento, así como en las etapas del proceso del presupuesto de gastos.

Criterios de exclusión

No se tomó en cuenta a los practicantes, al personal que cuente con menos de tres meses de antigüedad en la institución, ni a aquellos trabajadores que no están involucrados en actividades relacionadas con la gestión de las fuentes de financiamiento o con los procesos del presupuesto de gastos de la Municipalidad Distrital de Máncora.

3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Métodos

Método inductivo

En el presente método, se aplicó el análisis de encuestas mediante la recolección de información, asimismo la aplicación de la observación en el desarrollo del estudio, con el fin de obtener datos sobre las fuentes de financiamiento en la Municipalidad Distrital de Máncora, considerando reunir toda la base de datos que sea posible, para reflejar su relación con el presupuesto de gastos, año 2025. (Romero et al. 2021)

Método descriptivo

Se aplicó un sistema de actividades que permitieron recopilar, organizar, presentar, analizar y resumir los resultados de las observaciones, mostrando la información sistematizada de las fuentes de financiamiento en sus parámetros de cada ítem y simultáneamente en el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, año 2025. (Huacchillo, 2021).

3.4.2. Técnicas e instrumentos

Técnicas:

Encuesta

La técnica de encuesta permitió aplicar un cuestionario directamente a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Máncora que están involucrados en los procesos vinculados a la gestión de las fuentes de financiamiento y al presupuesto de gastos. Las preguntas se orientaron a obtener información útil relacionada con los objetivos del estudio. (Arias y Covinos, 2021)

Instrumentos:

Cuestionario

El cuestionario fue diseñado para recoger información que se relaciona directamente con el propósito del estudio. Este fue aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Máncora, quienes participan en los procesos vinculados a las fuentes de financiamiento y a la programación, asignación y ejecución del presupuesto de gastos. (Cohen y Gómez, 2020)

3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento.

Confiabilidad

Para evaluar la confiabilidad del cuestionario, se empleó el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual permite medir la consistencia interna de los ítems que conforman cada variable del estudio. Se estableció como criterio de aceptación que valores de $\alpha \geq 0{,}70$ indican una consistencia interna aceptable, mientras que valores de $\alpha \geq 0{,}80$ reflejan un nivel alto de confiabilidad, de acuerdo con lo señalado por Hair et al. (2019) En caso de obtener valores inferiores a 0,70, se procederá a revisar y ajustar el instrumento.

Asimismo, se incluyó el análisis del indicador “Alfa si el ítem es eliminado”, el cual permite identificar aquellos ítems que afectan negativamente la consistencia interna del cuestionario. En este sentido, si la eliminación de un ítem incrementa el valor global del Alfa de Cronbach, se considerará su exclusión, con el objetivo de depurar

el instrumento y mejorar su fiabilidad. De esta manera, se garantizó que el instrumento aplicado presente coherencia interna y proporcione resultados válidos para el análisis de las variables de estudio. (Romero et al. 2021)

Fuentes de financiamiento

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de ítems
,865	12

Presupuesto de gastos

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de ítems
,898	12

Validación

En investigaciones de enfoque cuantitativo y diseño correlacional, resultó relevante considerar la validez de constructo, entendida como el grado en que un instrumento mide realmente las variables teóricas que pretende evaluar. En este sentido, no basta con garantizar la validez de contenido y la confiabilidad, sino que también es importante verificar la coherencia interna de la estructura del instrumento.

Si bien en estudios de nivel de maestría no siempre es obligatorio aplicar técnicas estadísticas avanzadas como el análisis factorial, Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) señalan que es recomendable, cuando las condiciones lo permitan, incorporar al menos un análisis exploratorio que evidencie la correspondencia entre los ítems y las dimensiones teóricas propuestas.

En esa línea, el presente estudio consideró la posibilidad de aplicar un Análisis Factorial Exploratorio (AFE), siempre que el tamaño muestral y las condiciones estadísticas lo permitieran, con el propósito de evaluar la estructura interna del cuestionario. Este procedimiento permitió identificar la agrupación de los ítems en factores coherentes con las dimensiones de las variables fuentes de financiamiento

y presupuesto de gastos.

Adicionalmente, el cuestionario fue validado por expertos en temas de gestión del presupuesto público y financiamiento municipal. Esto garantizó que las preguntas estén adecuadamente enfocadas en la realidad institucional de la Municipalidad Distrital de Máncora y se ajusten a los objetivos del estudio. (Ruiz y Valenzuela, 2022)

3.4.4. Procesamiento de datos

De acuerdo con Sanchez et al. (2018)

El procesamiento de datos se realizó a partir de las encuestas aplicadas a los trabajadores vinculados a la gestión presupuestal y financiera, lo que permitió conocer cómo las fuentes de financiamiento se relacionan con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora. Toda la información recopilada fue organizada y clasificada, asegurando que los datos sean válidos y confiables antes de proceder al análisis correspondiente.

Una vez completado ese proceso, se aplicó un análisis estadístico que ayudó a interpretar los resultados. Se buscó entender cómo las fuentes de financiamiento se relacionan con el presupuesto de gastos. Para ello, se realizó un análisis inferencial utilizando la prueba de correlación Rho de Spearman, con el fin de verificar si existe una relación significativa entre las variables del estudio, brindando una base estadística sólida para sustentar los resultados obtenidos.

El análisis de la relación entre las variables fuentes de financiamiento y presupuesto de gastos se realizó mediante el coeficiente Rho de Spearman, debido a que los datos recolectados provienen de un instrumento tipo escala Likert, cuya naturaleza es ordinal; ya que garantiza una medición robusta de la correlación sin vulnerar los supuestos estadísticos del análisis. El instrumento utilizado fue un cuestionario estructurado, diseñado en función de las dimensiones de cada variable y estuvo conformado por un total de 24 ítems, distribuidos de la siguiente manera: 12 ítems para la variable fuentes de financiamiento y 12 ítems para la variable presupuesto de gastos. Cada ítem fue medido mediante una escala Likert de 5 puntos:

1. Nunca
2. Casi nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

El proceso de recolección de datos se desarrolló en las siguientes etapas:

a) Autorización institucional:

Se gestionó el permiso correspondiente ante la Municipalidad Distrital de Máncora para la aplicación del instrumento a los trabajadores involucrados en la gestión presupuestal.

b) Validación del instrumento:

El cuestionario fue sometido a juicio de expertos para garantizar su validez de contenido. Asimismo, se realizó una prueba piloto para determinar su confiabilidad mediante el coeficiente Alfa de Cronbach.

c) Aplicación del instrumento:

La encuesta fue aplicada de manera presencial a la muestra seleccionada, asegurando que los participantes comprendan adecuadamente cada ítem.

d) Recolección y procesamiento:

Los datos fueron codificados y registrados en una base de datos (Excel o SPSS), para posteriormente ser analizados mediante estadística descriptiva e inferencial.

e) Análisis estadístico:

Se empleó el coeficiente Rho de Spearman para determinar la relación entre las variables, considerando un nivel de significancia de 0,05.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis descriptivo

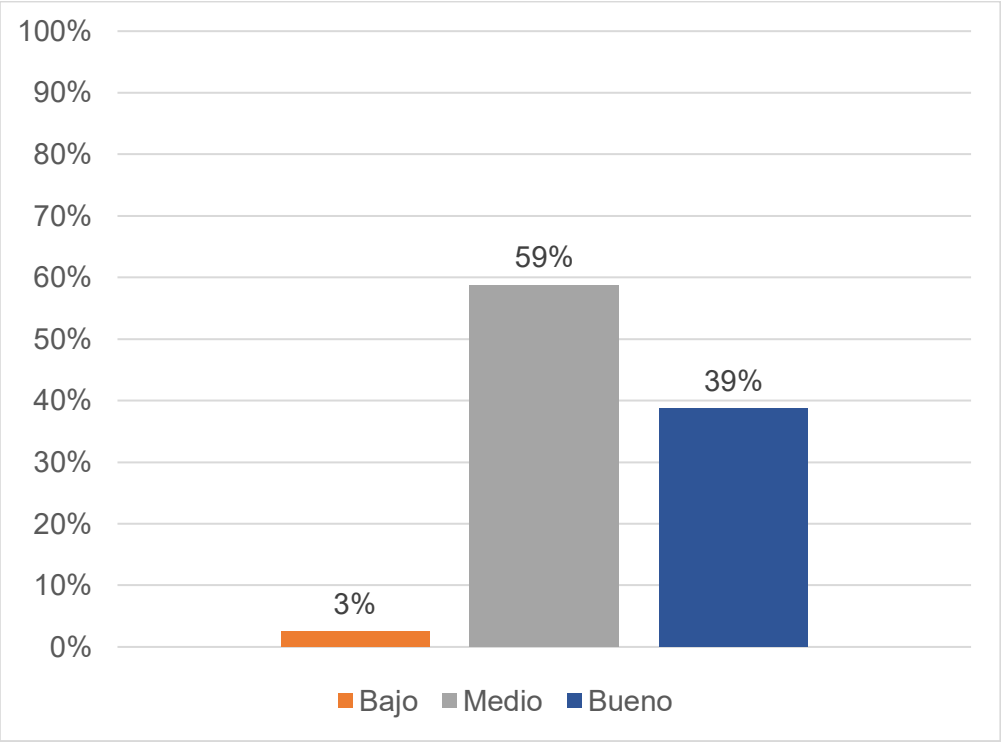
Tabla 3

Variable Fuentes de financiamiento

Niveles	f	%
Bajo	2	3%
Medio	47	59%
Alto	31	39%
Total	**80**	100%

Figura 1

Variable Fuentes de financiamiento



La mayoría de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora (59%) percibe un nivel medio respecto a las fuentes de financiamiento, mientras que el 39% percibe un nivel alto y solo el 3% un nivel bajo. Esto evidencia que, si bien la gestión de las fuentes de financiamiento se percibe de manera favorable por una parte importante de los trabajadores, persiste un grupo considerable que la percibe en un nivel intermedio, lo que sugiere oportunidades de mejora en la gestión de los recursos ordinarios, directamente recaudados y determinados.

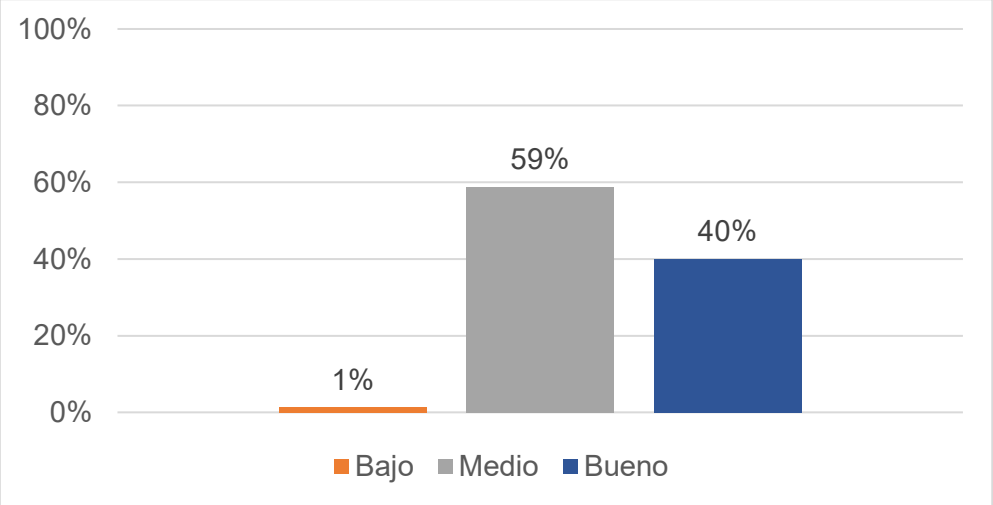
Tabla 4

Dimensión Recursos Ordinarios

Niveles	f	%
Bajo	1	1%
Medio	47	59%
Bueno	32	40%
Total	**80**	100%

Figura 2

Dimensión Recursos Ordinarios



En la Tabla 4 y Figura 2 se presentan los resultados correspondientes a la dimensión Recursos Ordinarios, donde se observa que el 59% de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora percibe esta dimensión en un nivel medio, el 40% en un nivel bueno y solo el 1% en un nivel bajo, de un total de 80 encuestados. Estos resultados evidencian que la mayoría de los trabajadores

tiene una percepción favorable a intermedia respecto a la asignación y oportunidad en la transferencia de los recursos ordinarios, dado que el 99% se ubica entre los niveles medio y bueno, mientras que una proporción mínima percibe deficiencias en esta dimensión. Esto sugiere que la Municipalidad Distrital de Máncora cuenta con una gestión adecuada de los recursos ordinarios, aunque el predominio del nivel medio indica que aún existe margen de mejora para consolidar dicha percepción en el nivel bueno.

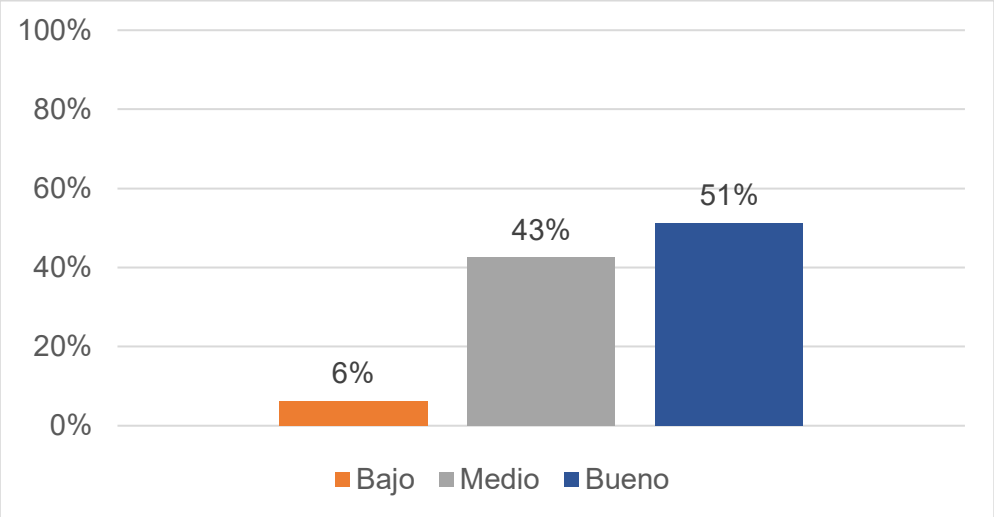
Tabla 5

Dimensión Recursos Directamente Recaudados

Niveles	f	%
Bajo	5	6%
Medio	34	43%
Bueno	41	51%
Total	**80**	100%

Figura 3

Dimensión Recursos Directamente Recaudados



En la Tabla 5 y Figura 3 se presentan los resultados correspondientes a la dimensión Recursos Directamente Recaudados, donde se observa que el 51% de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora percibe esta dimensión en un nivel bueno, el 43% en un nivel medio y el 6% en un nivel bajo, de un total de 80 encuestados. Estos resultados evidencian que más de la mitad de los trabajadores tiene una percepción favorable respecto a la recaudación

y el registro de los ingresos propios de la entidad, siendo esta la dimensión con mayor proporción de percepción en el nivel bueno entre las analizadas hasta el momento. Esto sugiere que la Municipalidad Distrital de Máncora viene gestionando de manera relativamente eficiente sus recursos directamente recaudados, aunque el 49% restante, distribuido entre los niveles medio y bajo, indica que persisten oportunidades de mejora en los procesos de recaudación y registro de dichos ingresos.

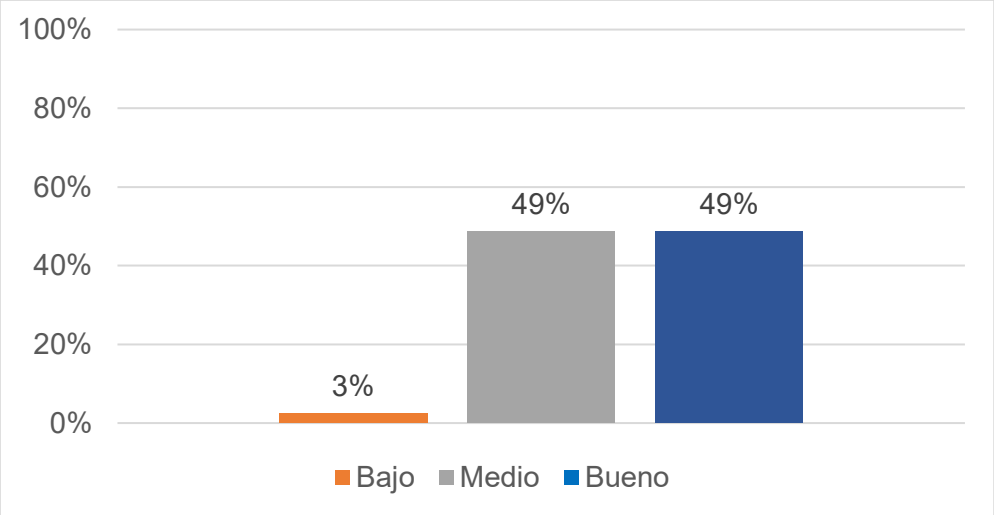
Tabla 6

Dimensión Recursos Determinados

Niveles	f	%
Bajo	2	2%
Medio	39	49%
Alto	39	49%
Total	**80**	100%

Figura 4

Dimensión Recursos Determinados



En la Tabla 6 y Figura 4 se presentan los resultados correspondientes a la dimensión Recursos Determinados, donde se observa una distribución equilibrada entre los niveles medio y alto, ambos con el 49% de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora, mientras que solo el 3% percibe esta dimensión en un nivel bajo, de un total de 80 encuestados. Estos resultados

evidencian que prácticamente la totalidad de los trabajadores (98%) tiene una percepción favorable a intermedia respecto a las transferencias de recursos determinados y su uso por programas específicos, lo que refleja una gestión relativamente estable de esta dimensión. Sin embargo, el hecho de que los niveles medio y alto se encuentren en igual proporción sugiere que, si bien no existen mayores deficiencias percibidas, tampoco se ha consolidado una percepción predominantemente alta, por lo que resulta pertinente reforzar la transparencia y oportunidad en el uso de estos recursos para inclinar la balanza hacia el nivel alto.

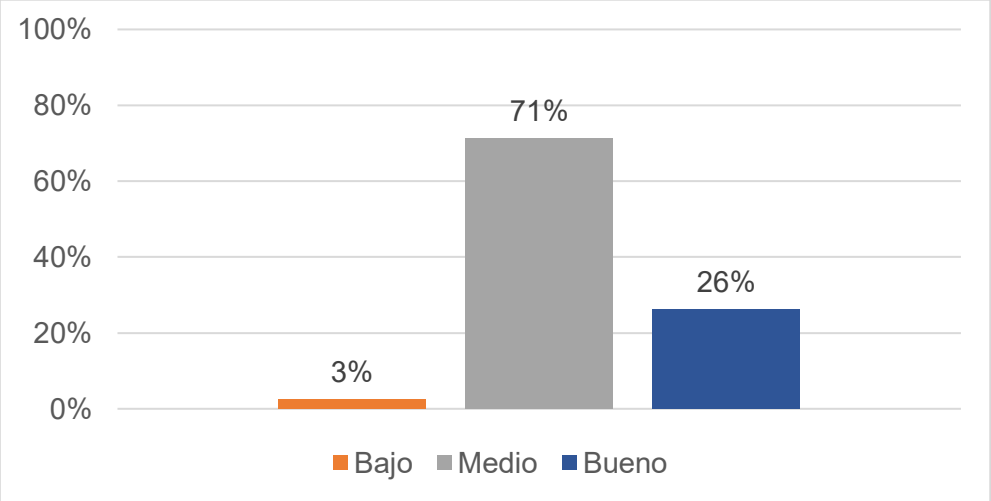
Tabla 7

Variable Presupuesto de gastos

Niveles	f	%
Bajo	2	3%
Medio	57	71%
Bueno	21	26%
Total	**80**	100%

Figura 5

Variable Presupuesto de gastos



En la Tabla 7 y Figura 5 se presentan los resultados correspondientes a la variable Presupuesto de gastos, donde se observa que el 71% de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora percibe esta variable en un nivel medio, el 26% en un nivel bueno y solo el 3% en un nivel bajo, de un total de

80 encuestados. Estos resultados evidencian que la mayoría de los trabajadores percibe una ejecución intermedia del presupuesto de gastos, lo que indica que, si bien los procesos de programación y ejecución de los gastos corrientes, los gastos de capital y los indicadores de gestión no presentan deficiencias significativas, tampoco han alcanzado un nivel óptimo de desempeño. Esto sugiere la necesidad de fortalecer la planificación y el seguimiento de la ejecución presupuestal en sus distintos componentes, a fin de que la percepción mayoritaria se desplace del nivel medio hacia el nivel bueno, consolidando una gestión más eficiente del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora.

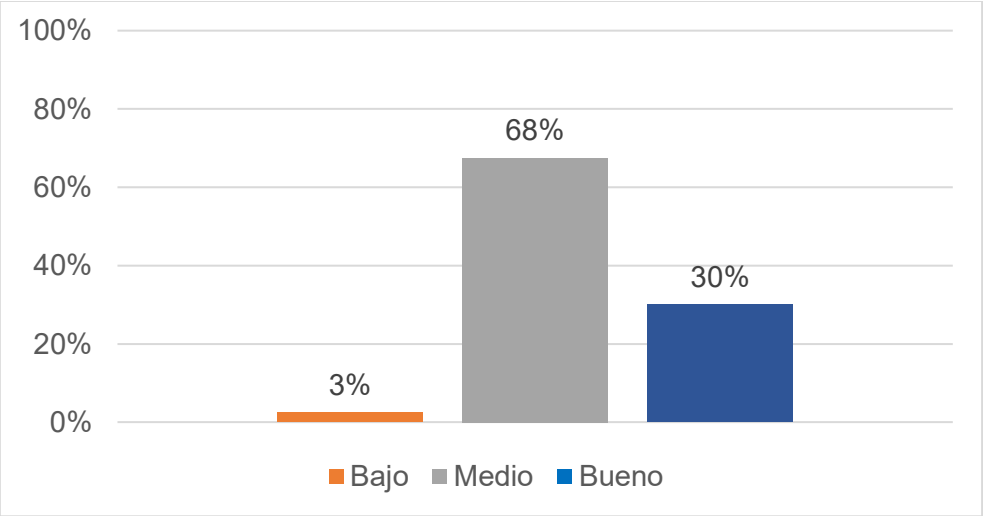
Tabla 8

Dimensión Gastos corrientes

Niveles	f	%
Bajo	2	3%
Medio	54	68%
Bueno	24	30%
Total	**80**	100%

Figura 6

Dimensión Gastos corrientes



En la Tabla 8 y Figura 6 se presentan los resultados correspondientes a la dimensión Gastos corrientes, donde se observa que el 68% de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora percibe esta dimensión en

un nivel medio, el 30% en un nivel bueno y solo el 3% en un nivel bajo, de un total de 80 encuestados. Estos resultados evidencian que la mayoría de los trabajadores percibe un desempeño intermedio en la programación y ejecución de los gastos corrientes, lo que indica que, si bien no se aprecian deficiencias mayores en este componente, aún no se ha consolidado una gestión óptima de dichos gastos. Esto sugiere la conveniencia de fortalecer los procesos de programación presupuestal y de ejecución de los gastos operativos, de manera que la percepción predominante se traslade del nivel medio hacia el nivel bueno en la Municipalidad Distrital de Máncora.

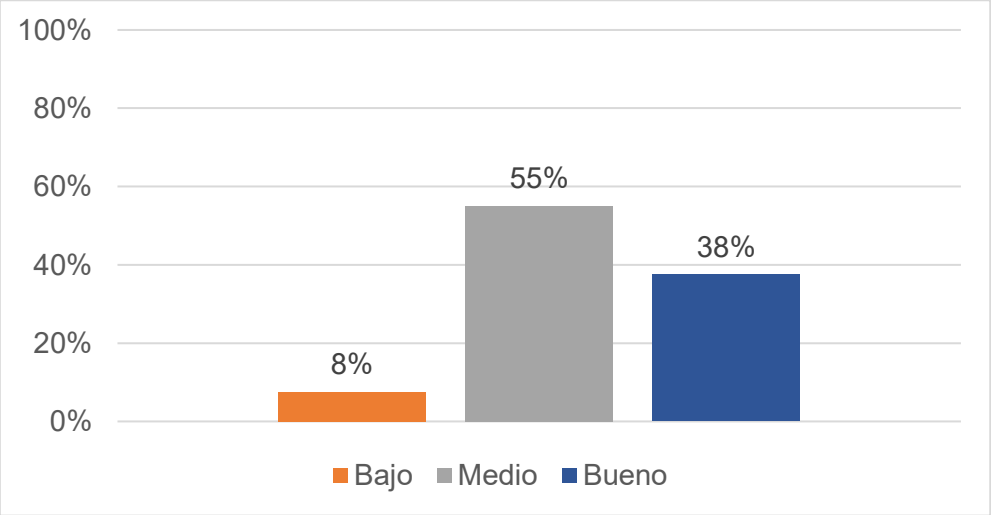
Tabla 9

Dimensión Gastos de capital

Niveles	f	%
Bajo	6	8%
Medio	44	55%
Bueno	30	38%
Total	**80**	100%

Figura 7

Dimensión Gastos de capital



En la Tabla 9 y Figura 7 se presentan los resultados correspondientes a la dimensión Gastos de capital, donde se observa que el 55% de los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora percibe esta dimensión en

un nivel medio, el 38% en un nivel bueno y el 8% en un nivel bajo, de un total de 80 encuestados. Estos resultados evidencian que, si bien la mayoría de los trabajadores percibe un desempeño intermedio en la inversión en infraestructura y la adquisición de bienes de capital, esta dimensión presenta la mayor proporción de percepción en el nivel bajo entre las analizadas hasta el momento, lo que sugiere mayores dificultades en la ejecución de los gastos de capital frente a otros componentes del presupuesto. Esto evidencia la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas y administrativas vinculadas a la formulación, viabilidad y ejecución de proyectos de inversión, a fin de reducir la proporción de trabajadores que perciben deficiencias en esta dimensión y consolidar una gestión más eficiente de los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora.

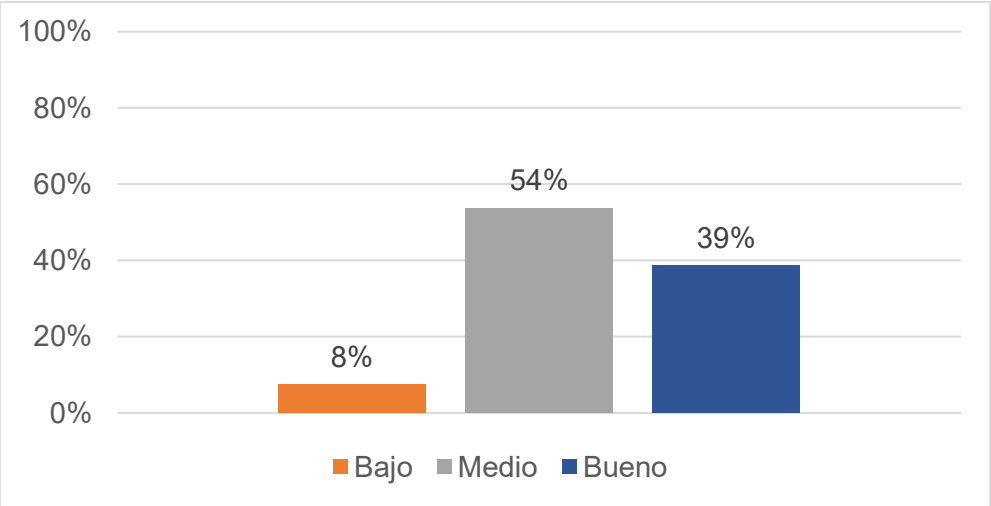
Tabla 10

Dimensión Indicadores de gestión

Niveles	f	%
Bajo	6	8%
Medio	43	54%
Bueno	31	39%
Total	**80**	100%

Figura 8

Dimensión Indicadores de gestión



En la Tabla 10 y Figura 8 se presentan los resultados correspondientes a la dimensión Indicadores de gestión, donde se observa que el 54% de los

trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora percibe esta dimensión en un nivel medio, el 39% en un nivel bueno y el 8% en un nivel bajo, de un total de 80 encuestados. Estos resultados evidencian que la mayoría de los trabajadores percibe un desempeño intermedio en la evaluación del gasto institucional y en el cumplimiento de las metas presupuestales, mientras que una proporción considerable (39%) reconoce un buen nivel en estos procesos, y solo el 8% percibe deficiencias significativas. Esto sugiere que la Municipalidad Distrital de Máncora cuenta con mecanismos de evaluación y seguimiento del gasto relativamente funcionales, aunque persiste la necesidad de fortalecer dichos indicadores a fin de consolidar una percepción mayoritariamente buena sobre el cumplimiento de las metas presupuestales.

4.2. Análisis correlacional

Prueba de normalidad

Se aplicó la prueba de normalidad mediante el análisis de Kolmogorov-Smirnov, en la cual se sostiene los siguientes parámetros:

Ho: Los datos siguen una distribución normal.

H1: Los datos no siguen una distribución normal.

Regla de decisión:

Si p > 0.05, se asume normalidad y se aplica el coeficiente de Pearson (r)

Si p < 0.05, se rechaza la normalidad y se aplica el coeficiente de Spearman (ρ).

Tabla 11

Prueba de normalidad de variables y dimensiones

Variables	**Kolmogorov-Smirnov**		
	Estadístico	gl	sig
Fuentes de financiamiento	0,123	80	0,004
Presupuesto de gastos	0,136	80	0,001
Dimensiones	**Kolmogorov-Smirnov**		
Recursos Ordinarios	0,095	80	0,073
RDR	0,217	80	0,000
Recursos Determinados	0,086	80	0,200
Gastos corrientes	0,223	80	0,000
Gastos de capital	0,187	80	0,000
Indicadores de gestión	0,155	80	0,000

Nota. Los resultados mostraron que el valor de significancia de las variables: Fuentes de financiamiento y Presupuesto de Gastos es menor a 0.05, lo que demuestra que las variables no siguen una distribución normal. Asimismo, el valor de significancia de las dimensiones (RDR, recursos determinados, gastos corrientes, gastos de capital e indicadores de gestión) es menor a 0.05, lo que demuestra que no siguen una distribución normal. En tal sentido, se aplicará la prueba no paramétrica de Spearman para la constatación de las hipótesis del presente estudio.

Objetivo general:

Determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Tabla 12

Correlación entre Fuentes de financiamiento y presupuesto de gastos

		Fuentes de financiamiento	Presupuesto de gastos
Fuentes de financiamiento	Correlación Rho de Spearman	1	,560**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Presupuesto de Gastos	Correlación Rho de Spearman	,560**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Los resultados de la Tabla 12 evidencian que existe una relación positiva moderada entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0,560 y un nivel de significancia de $p < 0,01$. Estos resultados demuestran que ambas variables presentan una relación estadísticamente significativa; por consiguiente, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general de investigación, confirmándose la existencia de relación entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos de la entidad.

Objetivo específico 1:

Establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Tabla 13

Correlación entre Fuentes de financiamiento y gastos corrientes

		Fuentes de financiamiento	Gastos corrientes
Fuentes de financiamiento	Correlación Rho de Spearman	1	,531**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Gastos corrientes	Correlación Rho de Spearman	,531**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Los resultados de la Tabla 13 evidencian que existe una relación positiva moderada entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0,531 y un nivel de significancia de $p < 0,01$. Esto indica que ambas variables presentan una asociación estadísticamente significativa; por tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica de investigación, confirmándose la existencia de relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes de la entidad.

r = 1	correlación perfecta.
0´8 < r < 1	correlación muy alta
0´6< r < 0´8	correlación alta
0´4< r < 0´6	correlación moderada
0´2< r < 0´4	correlación baja
0< r < 0´2	correlación muy baja
r = 0	correlación nula

Objetivo específico 2:

Establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Tabla 14

Correlación Fuentes de financiamiento y gastos de capital

		Fuentes de financiamiento	Gastos de capital
Fuentes de financiamiento	Correlación Rho de Spearman	1	,455**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Gastos de capital	Correlación Rho de Spearman	,455**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Los resultados de la Tabla 14 evidencian que existe una relación positiva moderada entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0,455 y un nivel de significancia de $p < 0,01$. Estos resultados indican que ambas variables presentan una relación estadísticamente significativa; por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica de investigación, confirmándose la existencia de relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la entidad.

r = 1	correlación perfecta.
0´8 < r < 1	correlación muy alta
0´6< r < 0´8	correlación alta
0´4< r < 0´6	correlación moderada
0´2< r < 0´4	correlación baja
0< r < 0´2	correlación muy baja
r = 0	correlación nula

Objetivo específico 3:

Determinar la relación entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Tabla 15

Correlación entre Fuentes de financiamiento e indicadores de gestión

		Fuentes de financiamiento	Indicadores de gestión
Fuentes de financiamiento	Correlación Rho de Spearman	1	,570**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	80	80
Indicadores de gestión	Correlación Rho de Spearman	,570**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	80	80

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Los resultados de la Tabla 15 evidencian que existe una relación positiva moderada entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0,570 y un nivel de significancia de $p < 0,01$. Estos resultados muestran que ambas variables presentan una relación estadísticamente significativa; en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica de investigación, confirmándose la existencia de relación entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la entidad.

r = 1	correlación perfecta.
0´8 < r < 1	correlación muy alta
0´6< r < 0´8	correlación alta
0´4< r < 0´6	correlación moderada
0´2< r < 0´4	correlación baja
0< r < 0´2	correlación muy baja
r = 0	correlación nula

4.3. Discusión de resultados

Respecto al objetivo general, orientado a determinar la relación entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, los resultados obtenidos permiten establecer que ambas variables mantienen una asociación directa y estadísticamente significativa. El coeficiente Rho de Spearman alcanzado ($\rho = 0,560$; $p < 0,01$) evidencia una relación positiva moderada, lo que indica que las variaciones en las fuentes de financiamiento se relacionan con el comportamiento del presupuesto de gastos de la entidad. En ese sentido, los resultados respaldan la hipótesis general planteada, al confirmarse la existencia de una relación significativa entre ambas variables.

Este resultado guarda relación y coincide con lo reportado por Herrera (2022), quien obtuvo un valor $r = 0,741$ ($p < 0.05$) entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal, aceptando la hipótesis de que la relación es significativa y directa entre las fuentes de financiamiento y la ejecución presupuestal. De igual modo, se vincula con lo encontrado por Vargas (2024), quien, al rechazar la hipótesis nula con un p valor menor a 0,01, determinó un coeficiente de Pearson de 0,905, indicando una relación positiva, muy fuerte y significativa entre las fuentes de financiamiento y la ejecución del gasto.

Estos resultados permiten sostener que la relación entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos es un hallazgo consistente en distintos contextos municipales, aunque con diferencias de magnitud: mientras Herrera (2022) y Vargas (2024) reportan correlaciones de mayor intensidad, en la Municipalidad Distrital de Máncora la relación resultó moderada (0,560). Esta diferencia sugiere que, si bien la relación teórica entre ambas variables se confirma, su fuerza depende de las particularidades de gestión administrativa y financiera de cada entidad, lo cual no invalida el hallazgo, sino que orienta a fortalecer los procesos internos de planificación y asignación de recursos.

Estos resultados confirman que la relación entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos presenta una asociación positiva moderada en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025 ($\rho = 0,560$; $p < 0,01$), coincidiendo con investigaciones previas que evidencian relaciones significativas entre dichas

variables. En consecuencia, al obtenerse un nivel de significancia menor a 0,05, se acepta la hipótesis de investigación y se confirma que existe una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos de la entidad.

Respecto al objetivo específico 1, referido a establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, los resultados obtenidos evidencian que ambas variables mantienen una asociación positiva y significativa. La correlación encontrada (Rho de Spearman = 0,531; $p < 0,01$) refleja una relación de intensidad moderada, indicando que las fuentes de financiamiento se vinculan con el comportamiento de los gastos corrientes de la entidad. En consecuencia, los resultados respaldan la hipótesis específica planteada, al confirmarse la existencia de una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes.

Este resultado guarda relación y coincide con lo hallado por Vargas (2024), quien, en su objetivo específico 1, determinó que la dimensión recursos ordinarios está relacionada significativamente con la ejecución del gasto, obteniendo un coeficiente de correlación de Pearson de 0,915, lo cual indicó una relación positiva, muy fuerte y además significativa. De manera similar, se vincula con lo reportado por Huacani et al. (2024), quienes, mediante la correlación Rho de Spearman, confirmaron la existencia de una correlación positiva y estadísticamente significativa entre la ejecución del gasto público y la fuente de financiamiento por recursos ordinarios (rho = 0,77; $p < 0,001$), señalando que, ante incrementos de fuente de financiamiento por recursos ordinarios, la ejecución por gasto público se elevará.

Se sugiere que la disponibilidad y oportunidad de los recursos ordinarios constituye un factor que favorece consistentemente la ejecución del gasto corriente en distintos contextos institucionales, dado que tanto Vargas (2024) como Huacani et al. (2024) confirman esta relación con coeficientes de correlación altos (0,915 y 0,77, respectivamente). La diferencia en la magnitud frente al valor moderado obtenido en este estudio (0,529) podría estar relacionada con aspectos propios de la programación de los gastos operativos y del nivel de oportunidad con que se transfieren los recursos ordinarios en la Municipalidad Distrital de Máncora.

Estos resultados evidencian que la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes presenta una asociación positiva moderada en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025 ($r = 0,529$; $p < 0,01$), resultado que coincide con Vargas (2024) y Huacani et al. (2024), quienes reportaron relaciones positivas y significativas entre las fuentes de financiamiento y la ejecución del gasto en sus respectivos contextos. La diferencia en la magnitud de los coeficientes puede estar relacionada con las particularidades de la gestión presupuestaria de cada entidad. En consecuencia, al obtenerse un nivel de significancia menor a 0,05, se acepta la hipótesis específica de investigación y se confirma que existe una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Respecto al objetivo específico 2, relacionado con establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, los hallazgos obtenidos muestran que ambas variables presentan una asociación positiva y significativa. El coeficiente de correlación alcanzado (Rho de Spearman = 0,455; $p < 0,01$) evidencia una relación de intensidad moderada, reflejando que las fuentes de financiamiento se encuentran vinculadas con el comportamiento de los gastos destinados a inversión y adquisición de activos de la entidad. Por consiguiente, los resultados permiten respaldar la hipótesis específica de investigación, confirmándose la existencia de una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital.

Este resultado no coincide ni se relaciona en magnitud con lo encontrado por Palacios (2022), quien, al analizar los devengados de gastos de capital por fuentes de financiamiento en las municipalidades distritales del cono sur de la provincia de Huancayo (Chilca, Huayucachi y Cullhuas), reportó un coeficiente de determinación $R^2 = 0,98769$, señalando una alta relación entre ambas variables y precisando que cuando aumenta el devengado de gastos de capital con recursos directamente recaudados también aumenta el total del devengado para gastos de capital. Asimismo, tampoco se vincula plenamente con lo observado por Arellano (2023), quien, en su análisis comparativo de las fuentes de financiamiento en inversión pública de las municipalidades de Piura, encontró que los recursos determinados constituyeron la principal fuente de financiamiento para inversión en varias

municipalidades (como Paita, con 415.2 millones de soles), lo que evidencia una dependencia más estrecha entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en esos contextos que la observada en el presente estudio.

Esta discrepancia permite inferir que, a diferencia de lo reportado por Palacios (2022) y Arellano (2023), en la Municipalidad Distrital de Máncora la ejecución de los gastos de capital no depende de manera tan estrecha de las fuentes de financiamiento disponibles, lo que sugiere la posible influencia de otros factores no financieros (como la capacidad técnica para la formulación y viabilidad de proyectos de inversión, los procesos de contratación pública o los plazos de ejecución de obras) que podrían estar limitando la traducción de los recursos disponibles en una mayor ejecución del gasto de capital. Esta diferencia amerita ser profundizada en investigaciones posteriores que aborden específicamente las capacidades de gestión de inversiones de la entidad.

Los resultados evidencian que la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital presentó una asociación positiva baja en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025 ($r = 0,351$; $p < 0,01$), resultado que difiere en magnitud respecto a Palacios (2022) y Arellano (2023), quienes reportaron relaciones más altas entre las fuentes de financiamiento y la ejecución de inversiones en otros contextos municipales. Esta diferencia puede estar relacionada con las particularidades de la gestión presupuestaria y de inversión de cada entidad. En consecuencia, al obtenerse un nivel de significancia menor a 0,05, se acepta la hipótesis específica de investigación y se confirma que existe una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

Respecto al objetivo específico 3, orientado a determinar la relación entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, los resultados permiten identificar una asociación positiva y significativa entre ambas variables. La correlación obtenida (Rho de Spearman = 0,570; $p < 0,01$) evidencia una relación de intensidad moderada, lo cual indica que las fuentes de financiamiento se encuentran vinculadas con el comportamiento de los indicadores relacionados con la gestión del presupuesto de gastos. En tal sentido, los resultados respaldan la hipótesis

específica planteada, confirmándose la existencia de una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos de la entidad.

Este resultado guarda relación y coincide con lo encontrado por Alvarado (2025) en su objetivo específico 3, quien determinó un coeficiente de correlación de Spearman = 0,653 entre la gestión pública y los recursos determinados, señalando una relación positiva, significativa y alta entre ambas variables. De manera similar, se vincula con lo reportado por Talledo y Rojas (2025), quienes, en su objetivo específico 3, hallaron que las mejoras en la gestión logística están fuertemente relacionadas con la ejecución del presupuesto de gastos, obteniendo un coeficiente de Pearson de 0.695, el cual reflejó una relación positiva y alta.

Esta relación sugiere que el adecuado manejo de las fuentes de financiamiento, particularmente de los recursos determinados, guarda una asociación consistente con los procesos e indicadores de gestión pública en distintos contextos institucionales, en la medida en que tanto Alvarado (2025) como Talledo y Rojas (2025) confirman empíricamente que una gestión eficiente de los recursos favorece el cumplimiento de los indicadores de gestión del gasto público. Esto respalda la idea de que fortalecer los mecanismos de evaluación y seguimiento del uso de las fuentes de financiamiento podría contribuir a mejorar el cumplimiento de las metas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Máncora.

Los resultados evidencian que la relación entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos presentó una asociación positiva moderada en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025 ($r = 0,592$; $p < 0,01$), resultado que coincide con Alvarado (2025) y Talledo y Rojas (2025), quienes identificaron relaciones positivas y significativas entre la gestión de recursos y los indicadores vinculados al gasto público en sus respectivos estudios. La diferencia en la magnitud de los coeficientes puede estar relacionada con las características propias de la gestión presupuestaria de cada entidad. En consecuencia, al obtenerse un nivel de significancia menor a 0,05, se acepta la hipótesis específica de investigación y se confirma que existe una relación estadísticamente significativa entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.

V. CONCLUSIONES

1. Se acepta la hipótesis general que establece que existe relación significativa entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, al haberse obtenido un coeficiente Rho de Spearman = 0,560 ($p < 0,01$), lo que evidencia una correlación positiva moderada y significativa entre ambas variables. A nivel descriptivo, este resultado se sustenta en que el 58.8% de los trabajadores percibe las fuentes de financiamiento en un nivel medio y el 38,8% en un nivel alto, mientras que el presupuesto de gastos es percibido por el 71% en un nivel medio y por el 26% en un nivel bueno, lo que confirma que una gestión predominantemente intermedia de las fuentes de financiamiento se relaciona con una ejecución igualmente intermedia del presupuesto de gastos.

2. Se acepta la hipótesis específica 1 que establece que existe relación significativa entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, al haberse obtenido un coeficiente Rho de Spearman = 0,531 ($p < 0,01$), lo que evidencia una correlación positiva moderada y significativa entre ambas variables. A nivel descriptivo, este resultado se sustenta en que el 68% de los trabajadores percibe la dimensión gastos corrientes en un nivel medio y el 30% en un nivel bueno, lo que confirma que la disponibilidad de las fuentes de financiamiento incide de manera moderada en la programación y ejecución de los gastos corrientes de la entidad.

3. Se acepta la hipótesis específica 2 que establece que existe relación significativa entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, al haberse obtenido un coeficiente Rho de Spearman = 0,455 ($p < 0,01$), lo que evidencia una correlación positiva moderada, aunque significativa, entre ambas variables. A nivel descriptivo, este resultado se sustenta en que el 55% de los trabajadores percibe la dimensión gastos de capital en un nivel medio y el 8% en un nivel bajo, lo que confirma que

la ejecución de los gastos de capital depende en menor medida de las fuentes de financiamiento que los demás componentes del presupuesto de gastos.

4. Se acepta la hipótesis específica 3 que establece que existe relación significativa entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025, al haberse obtenido un coeficiente Rho de Spearman = 0,570 ($p < 0,01$), lo que evidencia una correlación positiva moderada y significativa entre ambas variables. A nivel descriptivo, este resultado se sustenta en que el 54% de los trabajadores percibe la dimensión indicadores de gestión en un nivel medio y el 39% en un nivel bueno, lo que confirma que una adecuada gestión de las fuentes de financiamiento favorece el cumplimiento de los indicadores de evaluación y de las metas presupuestales de la entidad.

VI. RECOMENDACIONES

1. Al alcalde de la Municipalidad Distrital de Máncora, debe fortalecer la planificación estratégica y la asignación oportuna de las fuentes de financiamiento, dado que se ha demostrado su relación significativa con el presupuesto de gastos, a fin de elevar la proporción de trabajadores que perciben ambas variables en un nivel bueno y reducir la concentración actual en el nivel medio.

2. Al gerente de Planeamiento y Presupuesto, debe implementar mecanismos de seguimiento continuo a la programación y ejecución de los gastos corrientes, asegurando su correspondencia oportuna con la disponibilidad de recursos ordinarios, directamente recaudados y determinados, de modo que se consolide una percepción mayoritariamente buena sobre este componente del gasto.

3. Al gerente de Desarrollo Económico y al jefe de la Unidad Formuladora, deben fortalecer las capacidades técnicas y administrativas vinculadas a la formulación, viabilidad y ejecución de proyectos de inversión, dado que los gastos de capital presentaron la menor asociación con las fuentes de financiamiento y la mayor proporción de percepción en nivel bajo, con el fin de mejorar la traducción de los recursos disponibles en una mayor ejecución de obras y adquisición de bienes de capital.

4. A los funcionarios responsables de la gestión presupuestal y del control institucional, deben fortalecer los mecanismos de evaluación y monitoreo del uso de las fuentes de financiamiento, de manera que permitan una mejor toma de decisiones y un mayor cumplimiento de los indicadores de gestión y de las metas presupuestales establecidas por la Municipalidad Distrital de Máncora.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acosta, J. (2022). Presupuesto por resultados y ejecución de gasto público en una municipalidad provincial en Madre de Dios, 2022. https://hdl.handle.net/20.500.12692/105818

Alvarado, F. (2025). Gestión pública y fuentes de financiamiento en la Dirección Regional de Agricultura Tumbes, años 2022 al 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12874/65914

Alvarado, A. (2026). Ejecución presupuestal de proyectos de inversión pública y su relación con el uso de recursos determinados en la Municipalidad Distrital de Alto Selva Alegre – Arequipa, periodo 2015 – 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12773/21896

Anibal, R., Garcia, J., Meneses, P., Rivero, M., y Zevallos, E. (2023). Metodología de la investigación. Editorial Universidad Nacional Hermilio Valdizán. doi: https://doi.org/10.22533/at.ed.6962318094

Arellano, M. (2023). Análisis comparativo de las fuentes de financiamiento en inversión pública de las municipalidades de Piura, 2015-2022. https://hdl.handle.net/20.500.12692/135825

Arias, J., y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf

Ayala, M. (2024). Cumplimiento del plan operativo institucional y su relación con la ejecución presupuestal del gasto corriente de GERCETUR Cusco, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/135099

Bolaños, G. (2021). Análisis a los indicadores de gestión y la mejora de la calidad del servicio en la oficina de grados de la Escuela Universitaria de posgrado de la Universidad Nacional Federico Villarreal. https://hdl.handle.net/20.500.13084/4681

Bringas, C. (2024). Exploración de los indicadores de gestión en la fase de diseño de proyectos de construcción colaborativos: estudio de caso. Obtenido de https://hdl.handle.net/20.500.14005/14875

Caldas, J. (2021). Ejecución de gastos de capital financiados con el fondo de compensación Municipal, 2019-2020. https://hdl.handle.net/20.500.12692/75577

Chino, W. (2022). La optimización en la ejecución del gasto de capital y su influencia en la gestión presupuestal en la provincia de Yauyos, año 2014-2018. https://hdl.handle.net/20.500.13084/6317

Cohelo, O. (2021). Recaudación de ingresos propios y su influencia en el gasto corriente, Municipalidad Provincial de Trujillo, 2019 - 2020. https://hdl.handle.net/20.500.12692/70613

Cohen, N., y Gómez, G. (2020). Metodología de la investigación ¿Para qué? La producción de los datos y los diseños. Portal Comunicación.com. https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf

Contreras, V. (2025). Catastro urbano y recaudación municipal como fuente de financiamiento en el distrito de Santiago de Surco, 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12692/166560

Cuyo, A. (2025). Gestión de recursos públicos y las responsabilidades legales de los funcionarios en una municipalidad de la provincia de Quispicanchi 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12692/166497

Fuertes, E. (2022). Fuentes de financiamiento y sostenibilidad del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), Quito. 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/87302

Guevara, G., Verdesoto, A., y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). doi: https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860

Hair, J., Risher, J., Sarstedt, M., y Ringle, C. (2019). Cuándo usar y cómo informar los resultados de PLS-SEM". Revista Empresarial Europea. doi: https://doi.org/10.1108/EBR-11-2018-0203

Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018, ISBN: 978-1-4562-6096-5, 714 p. doi: https://doi.org/10.22201/fesc.20072236e.2019.10.18.6

Herrera, K. (2022). Fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Mariscal Ramón Castilla, Loreto – 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/83565

Huacachi, R. (2022). Auditoría operativa y recursos directamente recaudados en la Escuela Nacional Superior de Arte Dramático “Guillermo Ugarte Chamorro”, Lima Metropolitana 2020-2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/97916

Huacani, Y., Mamani, J., De La Cruz, N., Aliaga, R. (2024). Ejecución de gasto público por fuente de financiamiento en la Dirección de Red de Salud Yunguyo. doi: https://doi.org/10.33996/revistavive.v7i20.314

Izquierdo, M. (2021). Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador. Obtenido de https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/180548

Jihuallaca, R. (2022). Ejecución presupuestal y la calidad del gasto de inversión pública de una municipalidad distrital de la provincia de Arequipa, 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/97328

López, S. (2021). Presupuesto público y calidad del gasto en la municipalidad del Cantón Babahoyo, Provincia de Los Ríos, 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/68266

Machado, H. (2022). Presupuesto por resultados y calidad de gasto público en la

unidad de gestión educativa local Paita, año 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/97839

Macias, M. (2022). Gestión de proceso de compras y los indicadores de gestión en una empresa comercializadora de Durán. Ecuador 2022. https://hdl.handle.net/20.500.12692/128273

Mestanza, J. (2023). El fideicomiso como un mecanismo de financiamiento para la ejecución de proyectos de inversión en el gobierno regional San Martin. http://hdl.handle.net/20.500.12404/24288

Milian, H. (2024). Presupuesto por resultados y la ejecución de inversiones en infraestructura pública en la Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar, Zorritos, 2022. https://hdl.handle.net/20.500.12874/65305

Naranjo, C. (2022). Gestión por resultados y calidad del gasto en el Gobierno autónomo descentralizado rural Antonio Sotomayor, Ecuador año 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/79307

Núñez, J. (2022). Adaptación de indicadores de gestión para el manejo efectivo de los recursos públicos en la Municipalidad de Pimentel. https://hdl.handle.net/20.500.12692/78758

Ocaña, A., Peñafiel, J., y Angulo, D. (2025). Eficiencia y Sostenibilidad en la gestión de Recursos Públicos: claves para el desarrollo económico en el Ecuador. doi: https://doi.org/10.62943/nrj.v4n1.2025.240

Palacios, M. (2022). Ejecución de presupuesto de gastos por fuentes de financiamiento en gobiernos locales del cono sur de la provincia de Huancayo 2008 – 2018. http://hdl.handle.net/20.500.12894/8704

Palomino, M. (2024). Recursos directamente recaudados y gestión administrativa en una entidad del sector salud, Ayacucho 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/155171

Pariona, J. (2023). Recursos directamente recaudados y crédito presupuestario en una unidad ejecutora - 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/139339

Paulino, G. (2025). El financiamiento público y el acceso a los medicamentos en un

hospital público, Lima 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12692/177970

Pérez, A. (2016). Fuentes de financiación. https://www.google.com.pe/books/edition/Fuentes_de_financiaci%C3%B3n/NULlDAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Pretell, Z. (2022). Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/83619

Quispe, Y. (2023). Influencia de la evolución del presupuesto en la eficacia de la ejecución presupuestal a nivel de la inversión pública en los gobiernos regionales del sur del Perú, periodo 2011-2022. https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/24357

Ramón, F. (2022). Efecto del presupuesto participativo en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Huancayo para la gestión edil 2015 – 2018. http://hdl.handle.net/20.500.12894/9397

Rocha, G. (2021). Influencia de las fuentes de financiamiento para afrontar la pandemia del COVID 19 del sector salud en la región Junín 2020. https://hdl.handle.net/20.500.12692/124906

Romero, H., Real, J., Ordonez, J., Gavino, G., Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/article/view/22/29

Ruiz, C, y Valenzuela, M. (2022). Metodología de la Investigación (Primera ed). Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, Perú: Fondo Editorial UNAT. doi: https://doi.org/10.56224/EdiUnat.4

Sanchez, H., Reyes, C., y Mejia, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (1ra Edición). Universidad Ricardo Palma. https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf

Segovia, D., y Montenegro, E. (2026). Planificación presupuestaria y su impacto en

el cumplimiento de metas institucionales: Caso de estudio Gad del cantón Latacunga. Ciencia y Educación. doi: https://doi.org/10.5281/zenodo.18601962

Soncco, M. (2023). Fuentes de financiamiento y la gestión de ventas de las micro y pequeñas empresas de artesanos, Cusco 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/123458

Soto, M. (2022). Avances de ejecución de presupuesto público para proyectos por fuentes de financiamiento en gobiernos locales: Provincia Huancayo: 2008 – 2021. http://hdl.handle.net/20.500.12894/8781

Sullivan, W., Wicks, E., y Luxhoj, J. (2004). Ingeniería económica de Degarmo, 12ED. https://www.google.com.pe/books/edition/Ingenier%C3%ADa_econ%C3%B3mica_de_Degarmo_12ED/Nvh6Aag6WqsC?hl=es&gbpv=0

Talledo, M., y Rojas, R. (2025). Gestión logística y su relación con la ejecución del presupuesto de gastos en la Municipalidad Provincial de Paita, 2024. https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/UNTUMBES/65781

Trejo, J., y Peñalver, M. (2024). Presupuesto por resultados en el sector público. https://hdl.handle.net/20.500.12692/155616

Van, J., y Wachowincz, J. (2002). Fundamentos de administración financiera. https://www.google.com.pe/books/edition/Fundamentos_de_administraci%C3%B3n_financier/ziiCVbfGK3UC?hl=es&gbpv=0

Vargas, K. (2024). Fuentes de financiamiento y ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes, año 2022. https://hdl.handle.net/20.500.12874/65135

Vidales, L. (2003). Glosario de términos financieros. https://www.google.com.pe/books/edition/Glosario_de_t%C3%A9rminos_financieros/Z_Eyqx6XPqYC?hl=es&gbpv=0

VIII. ANEXOS

Anexo 1: *Matriz de operacionalización de variables*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala de medición
Variable 1: Fuentes de financiamiento	Recursos Ordinarios	Asignación de recursos ordinarios	1,2	Bajo Medio Alto	**ORDINAL** Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) Algunas veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
		Oportunidad en la transferencia de recursos ordinarios	3,4		
	Recursos Directamente Recaudados	Recaudación de ingresos propios	5,6		
		Registro de ingresos recaudados	7,8		
	Recursos Determinados	Transferencias de recursos determinados	9,10		
		Uso de recursos por programas específicos	11,12		
Variable 2: Presupuesto de gastos	Gastos corrientes	Programación de gastos corrientes	13,14	Bajo Medio Alto	
		Ejecución de gastos operativos	15,16		
	Gastos de capital	Inversión en infraestructura	17,18		
		Adquisición de bienes de capital	19,20		
	Indicadores de gestión	Evaluación del gasto institucional	21,22		
		Cumplimiento de metas presupuestales	23,24		

Anexo 2: *Matriz de consistencia*

<table>
<tr><td colspan="5">TÍTULO: Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025</td></tr>
<tr><td>Problema general</td><td>Objetivo general</td><td>Hipótesis general</td><td>Variable</td><td>Metodología</td></tr>
<tr><td>¿Cuál es el grado de relación de las fuentes de financiamiento con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025?</td><td>Determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td><td>Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td><td rowspan="4">Variable 1:
Fuentes de financiamiento

Variable 2:
Presupuesto de gastos</td><td rowspan="4">Tipo y diseño de investigación
Tipo: Aplicada
Descriptiva - Correlacional
Diseño: No experimental transversal
Población
80 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora.
Muestra
80 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora.
Técnica e instrumento
Se estará aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, que permitirá obtener información de la Municipalidad Distrital de Máncora.</td></tr>
<tr><td>Problemas específicos</td><td>Objetivos específicos</td><td>Hipótesis específicas</td></tr>
<tr><td>1: ¿Cuál es la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025?</td><td>1. Establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td><td>1: Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td></tr>
<tr><td>2: ¿Cómo se relacionan las fuentes de financiamiento con los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025?</td><td>2. Establecer la relación entre las fuentes de financiamiento y los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td><td>2: Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con los gastos de capital en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td></tr>
<tr><td>3: ¿Qué relación existe entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025?</td><td>3. Determinar la relación entre las fuentes de financiamiento y los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td><td>3: Las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con los indicadores de gestión del presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025.</td></tr>
</table>

Anexo 3: *Instrumento de recolección de datos*

Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: FUENTES DE FINANCIAMIENTO	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D1: Recursos Ordinarios						
INDICADOR: Asignación de recursos ordinarios						
1	¿Se asignan recursos ordinarios suficientes para las actividades previstas?					
2	¿La asignación de recursos ordinarios responde a las prioridades institucionales?					
INDICADOR: Oportunidad en la transferencia de recursos ordinarios						
3	¿Los recursos ordinarios se transfieren en los plazos establecidos?					
4	¿Los retrasos en la transferencia de recursos afectan la ejecución presupuestal?					

D2: Recursos Directamente Recaudados						
INDICADOR: Recaudación de ingresos propios						
5	¿Se alcanza la recaudación prevista por tributos y tasas municipales?					
6	¿La recaudación de ingresos propios se mantiene constante a lo largo del año?					
INDICADOR: Registro de ingresos recaudados						
7	¿Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el sistema?					
8	¿El registro de ingresos permite conocer con claridad el monto disponible para gasto?					
D3: Recursos Determinados						
INDICADOR: Transferencias de recursos determinados						
9	¿Se reciben las transferencias de recursos determinados según lo programado?					
10	¿Las transferencias de recursos determinados llegan con la documentación requerida?					
INDICADOR: Uso de recursos por programas específicos						
11	¿Los recursos determinados se emplean conforme a los fines de cada programa?					
12	¿El uso de los recursos por programas específicos es objeto de supervisión y control?					

N°	**VARIABLE 2: PRESUPUESTO DE GASTOS**	**ESCALA**				
		N	**CN**	**AV**	**CS**	**S**
		1	**2**	**3**	**4**	**5**
D4: Gastos corrientes						
INDICADOR: Programación de gastos corrientes						
13	¿Se programa el gasto corriente con prioridades claras?					

14	¿La programación de gastos corrientes incluye todas las necesidades operativas?					
INDICADOR: Ejecución de gastos operativos						
15	¿Los gastos operativos se ejecutan conforme a lo programado?					
16	¿La ejecución de gastos operativos se realiza sin retrasos significativos?					
D5: Gastos de capital						
INDICADOR: Inversión en infraestructura						
17	¿Se destina el presupuesto previsto a inversiones en infraestructura?					
18	¿La inversión en infraestructura avanza según el cronograma planificado?					
INDICADOR: Adquisición de bienes de capital						
19	¿Se adquieren bienes de capital según las prioridades institucionales?					
20	¿Las adquisiciones de bienes de capital se realizan dentro del presupuesto aprobado?					
D6: Indicadores de gestión						
INDICADOR: Evaluación del gasto institucional						
21	¿Se evalúa periódicamente el gasto institucional para medir eficiencia?					
22	¿Los resultados de la evaluación del gasto conducen a ajustes operativos?					
INDICADOR: Cumplimiento de metas presupuestales						
23	¿Se alcanzan las metas presupuestales establecidas para el periodo?					
24	¿Se compara regularmente el avance real con las metas presupuestales previstas?					

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 1: Recursos Ordinarios		0.828	0.836
1. ¿Se asignan recursos ordinarios suficientes para las actividades previstas?	0.765		
2. ¿La asignación de recursos ordinarios responde a las prioridades institucionales?	0.765		
3. ¿Los recursos ordinarios se transfieren en los plazos establecidos?	0.821		
4. ¿Los retrasos en la transferencia de recursos afectan la ejecución presupuestal?	0.540		
Dimensión 2: RDR		0.752	0.783
5. ¿Se alcanza la recaudación prevista por tributos y tasas municipales?	0.709		
6. ¿La recaudación de ingresos propios se mantiene constante a lo largo del año?	0.511		
7. ¿Los ingresos recaudados se registran oportunamente en el sistema?	0.890		
8. ¿El registro de ingresos permite conocer con claridad el monto disponible para gasto?	0.833		
Dimensión 3: Recursos Determinados		0.744	0.769
9. ¿Se reciben las transferencias de recursos determinados según lo programado?	0.700		
10. ¿Las transferencias de recursos determinados llegan con la documentación requerida?	0.638		
11. ¿Los recursos determinados se emplean	0.611		

conforme a los fines de cada programa?	
12. ¿El uso de los recursos por programas específicos es objeto de supervisión y control?	0.541

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **PRESUPUESTO DE GASTOS**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 4: Gastos corrientes		0.839	0.853
13. ¿Se programa el gasto corriente con prioridades claras	0.819		
14. ¿La programación de gastos corrientes incluye todas las necesidades operativas?	0.830		
15. ¿Los gastos operativos se ejecutan conforme a lo programado?	0.658		
16. ¿La ejecución de gastos operativos se realiza sin retrasos significativos?	0.508		
Dimensión 5: Gastos de capital		0.746	0.762
17. ¿Se destina el presupuesto previsto a inversiones en infraestructura?	0.988		
18. ¿La inversión en infraestructura avanza según el cronograma planificado?	0.657		
19. ¿Se adquieren bienes de capital según las prioridades institucionales?	0.534		
20. ¿Las adquisiciones de bienes de capital se realizan dentro del presupuesto aprobado?	0.530		
Dimensión 6: Indicadores de gestión		0.838	0.845
21. ¿Se evalúa periódicamente el gasto institucional	0.769		

para medir eficiencia?	
22. ¿Los resultados de la evaluación del gasto conducen a ajustes operativos?	0.830
23. ¿Se alcanzan las metas presupuestales establecidas para el periodo?	0.512
24. ¿Se compara regularmente el avance real con las metas presupuestales previstas?	0.535

Anexo 4: *Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición*

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
MOGOLLON CAMACHO Jhon Alberto	HOSPITAL REGIONAL JAMO II-2 TUMBES	Magister en Gestión Pública

I. TITULO: Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
TOTAL																				90		

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autor: Br. Wilmer Daniel Calderón Maceda

Lugar y fecha: Tumbes, 11 de febrero de 2026

DNI del experto: 41184933

Teléfono del experto Nº 984464039

Firma y sello del experto



INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
CAMPAÑA HIDALGO Joselyn Eleane	Gerente Regional de Desarrollo Social	Magister en Gestión Pública

I. TITULO: Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
	TOTAL																			90		

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autor: Br. Wilmer Daniel Calderón Maceda

Lugar y fecha: Tumbes, 19 de febrero de 2026

DNI del experto: 46317324

Teléfono del experto Nº 901874702

Firma y sello del experto

GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES

Mg. Lic. Joselyn Eleane Campaña Hidalgo
GERENCIA REGIONAL DE DESARROLLO SOCIAL

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
DIOSES URBINA Sandra Maribel	Directora Regional de la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo de Tumbes	Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad
I. TITULO: Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025		

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
TOTAL																				90		

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENA**

Autor: Br. Wilmer Daniel Calderón Maceda

Lugar y fecha: Tumbes, 19 de enero de 2026

DNI del experto: 18163270

Teléfono del experto Nº 932159410

Firma y sello del experto

DIRECCIÓN REGIONAL DE COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO

Dra. Sandra Dioses Urbina
DIRECTORA REGIONAL

Anexo 5: *Autorización para ejecución de tesis*

"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

CARTA N° 001-2026-WDCM

Señor
Manuel Orlando Cruz Aguilar
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Mancora
Ciudad

ASUNTO : **SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA
TRAMITE DOCUMENTARIO
RECIBIDO
EXPEDIENTE 584
02/02/26
11:48 a.m.
V° B°

De mi especial consideración:

CALDERON MACEDA WILMER DANIEL identificado con DNI N° 43514771, maestrando de Gestión Pública Escuela de Posgrado de la Universidad Nacionail de Tumbes, acude a usted para saludarlo y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el grado de Magíster en Gestión Pública, es necesario cumplir con presentar y desarrollar el proyecto de tesis denominado **"Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025"** el cual cuenta con un instrumento (cuestionario) que deberá aplicarse mediante la técnica de encuesta, para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, **solicito la autorización** para poder aplicar el mencionado instrumento a los trabajadores administrativos de su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 02 de febrero de 2026

WILMER DANIEL CALDERÓN MACEDA
DNI N° 43514771

MÁNCORA
Municipalidad Distrital

OFICINA DE
RECURSOS HUMANOS

Máncora, 03 de febrero del 2026.

CARTA N°08-2026-MDM-OGAF/ORH

SR. WILMER DANIEL CALDERON MACEDA

ASUNTO: ALCANZO RESPUESTA
REF.: Solicitud con registro N° 584- 02/02/2026

Reciba un cordial saludo. Por medio del presente, me permito comunicarle que en relación a la solicitud realizada por su persona mediante el expediente N° 584 de fecha 02 de febrero del año en curso, en el cual solicita autorización para aplicar el cuestionario a los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Máncora en virtud a su proyecto de tesis denominada **"Fuentes de financiamiento y su relación con el presupuesto de gastos en la Municipalidad Distrital de Máncora, 2025".**

En tal sentido, y en respuesta su petición, esta oficina de Recursos Humanos ha dispuesto autorizar el desarrollo de dicho proyecto de tesis.

Quedo a su disposición para cualquier consulta adicional o para coordinar los detalles necesarios para la ejecución de este proyecto.

Atentamente.

Abg. LUIS ENRIQUE TAVARA CASTILLO
JEFE DE LA OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

Anexo 6: *Evidencias*

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 1



ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 2



SUBGERENTE DE TRANSPORTES Y CIRCULACIÓN VIAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 3



ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE LA GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 4



JEFE DE LA UNIDAD FORMULADORA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 5



ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE LA GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 6



GERENTE DE DESARROLLO ECONOMICO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 7



GERENTE DE SERVICIOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA

TOMA FOTOGRÁFICA N°. 8



GERENTE DE ASESORIA JURIDICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MANCORA