UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025

TESIS

Para optar el Título Profesional de Contador Público

Autores:

Br. Hyrium Daniel Rios Torres

Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025

Tesis aprobada en forma y estilo por:

Dr. Vilela Rodríguez Oscar Andrés (presidente) _____
Código ORCID: 0000-0002-1110-6033

Mg. Mimbela Sánchez Rosa Yessenia (secretario) _____
Código ORCID: 0000-0002-3474-1478

Dr. Garay Canales Henry Bernardo (vocal) _____
Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y forma

Br. Rios Torres Hyrium Daniel (Autor) _____

Br. Sullon Carrillo Irvin Gabriel (Autor) _____

Dr. Garay Canales Henry Bernardo (Asesor) _____

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2026

ACTA DE SUSTENTACIÓN

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
fce-secacademica@untumbes.edu.pe

"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS
(presencial)

En Tumbes, a los tres días del mes de noviembre del dos mil veintiséis, siendo las 12:00 horas, en el Auditorio Álvaro Camacho Sánchez de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, y en acto público, se reunieron los miembros del Jurado Calificador designados mediante **RESOLUCIÓN N.° 157-2026/UNTUMBES-FACEC-D**: Mg. Oscar Andrés Vilela Rodríguez (Presidente), Mg. Rosa Yessenia Mimbela Sánchez (Secretaria) y Dr. Henry Bernardo Garay Canales (Vocal). Asimismo, en la misma resolución se ratifica al Dr. Henry Bernardo Garay Canales como Asesor. Instalada la sesión, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis titulada: **"Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025"**, presentada por los bachilleres **IRVIN GABRIEL SULLON CARRILLO y HYRIUM DANIEL RIOS TORRES.**, egresados de la Escuela Profesional de Contabilidad, para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas formuladas por los miembros del Jurado, y luego de la deliberación correspondiente, el Jurado, de conformidad con el artículo N.° 75 del Reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes y demás normativa institucional aplicable, procede a consignar el resultado de los sustentantes: **IRVIN GABRIEL SULLON CARRILLO y HYRIUM DANIEL RIOS TORRES**, resultado calificativo: APROBADO / BUENO

Se hace conocer a los sustentantes que deberán levantar las observaciones finales formuladas al informe final de tesis que el Jurado indique, de corresponder, dentro de los plazos y condiciones establecidos por la normativa institucional vigente.

En consecuencia, los bachilleres **IRVIN GABRIEL SULLON CARRILLO y HYRIUM DANIEL RIOS TORRES** quedan aptos para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, de conformidad con la Ley Universitaria N.° 30220, el Estatuto de la Universidad Nacional de Tumbes, el Reglamento General, el Reglamento General de Grados y Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las 13 horas con quince minutos del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo los miembros del Jurado a firmar la presente acta en presencia del público asistente, en señal de conformidad.

Tumbes, 03 de noviembre del 2026

Mg. Oscar Andrés Vilela Rodríguez
DNI N° 00240228
Código ORCID N° 0000-0002-1110-6033
Presidente

Mg. Rosa Yessenia Mimbela Sánchez
DNI N° 45875611
Código ORCID N° 0000-0002-3474-1478
Secretaria

Dr. Henry Bernardo Garay Canales
DNI N° 00373867
Código ORCID N° 0000-0003-2323-1103
Vocal

REPORTE TURNITIN

Hyrium Daniel Rios Torres Irvin Gabriel Sullon Carri...

TURNITIN_Informe final_Rios Torres Hyrium Daniel y Sullon Carrillo Irvin Gabriel

Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025_Br. Irvin Ga...

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::3117:617500939

Fecha de entrega
26 ago 2026, 17:31 GMT-5

Fecha de descarga
26 ago 2026, 17:51 GMT-5

Nombre del archivo
TURNITIN_Informe final_Rios Torres Hyrium Daniel y Sullon Carrillo Irvin Gabriel.docx

Tamaño del archivo
645.0 KB

46 páginas

10.313 palabras

57.003 caracteres

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

turnitin Página 1 de 49 - Portada Identificador de la entrega trn:oid:::3117:617500939

4% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

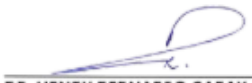
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Exclusiones

- N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

4%	Fuentes de Internet
0%	Publicaciones
2%	Trabajos entregados (trabajos del estudiante)



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

4% Fuentes de Internet
0% Publicaciones
2% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1 Internet
repositorio.untumbes.edu.pe 3%

2 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional de Moquegua on 2026-07-24 <1%

3 Internet
repositorio.unprg.edu.pe <1%

4 Internet
uniscjsa.edu.pe <1%

5 Internet
repositorio.unaj.edu.pe <1%

6 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional de Tumbes on 2026-02-13 <1%

7 Internet
repositorio.unica.edu.pe <1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

turnitin Página 3 de 49 - Descripción general de integridad Identificador de la entrega trn:oid:::3117:617500939

Dedicatoria

Dedico mi tesis a mi Dios, por darme vida, salud y fortaleza para alcanzar esta meta. A mis padres y familia, por su amor, apoyo incondicional y constantes enseñanzas. Gracias por motivarme a perseverar y creer siempre en mí. Este logro también les pertenece a ustedes.

Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo

Dedicado a mí Dios, a mi familia, refugio constante y la mayor motivación detrás de cada uno de mis pasos. En especial a mi madre, por su amor, sacrificio y firmeza incondicional; a ti te debo este gran logro. Asimismo, expreso mi profunda gratitud a los profesores que me guiaron a lo largo de mi formación. Su conocimiento y apoyo dejaron una huella imborrable que hizo posible alcanzar esta meta profesional.

Br. Hyrium Daniel Rios Torres

Agradecimiento

Expreso mi sincero agradecimiento a mi Dios por guiar mi camino. A la Universidad Nacional de Tumbes y a mi asesor de tesis, Dr. Henry Bernardo Garay García por su orientación y valiosos conocimientos. Asimismo, agradezco a todas las personas que contribuyeron con esta investigación y a mi familia por su apoyo y confianza durante este proceso.

Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo

Agradecemos en primer lugar a Dios, el ser sublime y todopoderoso, por ser nuestra luz en este sendero. Expresamos nuestra profunda gratitud al Dr. Henry Bernardo Garay García, por convertirse en una guía fundamental. Asimismo, un agradecimiento especial a la Universidad Nacional de Tumbes, nuestra casa de estudios, por abrirnos las puertas y brindarnos las facilidades necesarias para la aplicación de nuestro instrumento de recolección de datos.

Br. Hyrium Daniel Rios Torres

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA VIII
AGRADECIMIENTO IX
ÍNDICE GENERAL X
ÍNDICE DE TABLAS XI
ÍNDICE DE ANEXOS XII
I. INTRODUCCIÓN 15
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA 18
III. MATERIALES Y MÉTODOS 29
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables 29
3.1.1. Formulación de la hipótesis 29
3.1.2. Variables 29
3.2. Tipo y diseño de la investigación 30
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio 30
3.2.2. Diseño de investigación 31
3.3. Población y muestra 31
3.3.1. Población 31
3.3.2. Muestra 32
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos 34
3.4.1. Confiabilidad y validación del instrumento. 34
3.4.2. Procesamiento de datos 35
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN 36
4.1. Análisis descriptivo 36
4.2. Análisis correlacional 42
4.3. Discusión de resultados 47
V. CONCLUSIONES 51
VI. RECOMENDACIONES 53
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 54
VIII. ANEXOS 61

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 *Población de trabajadores administrativos por dependencia de la UNTumbes*.....32
Tabla 2 *Muestra de trabajadores administrativos por dependencia de la UNTumbes*.....33
Tabla 3 *Variable programa multianual de inversiones - PMI*.....36
Tabla 4 *Dimensión formulación y registro de inversiones*.....36
Tabla 5 *Dimensión priorización de inversiones* 37
Tabla 6 *Dimensión cartera de inversiones* 38
Tabla 7 *Variable ejecución de proyectos*.....38
Tabla 8 *Dimensión ejecución física de proyectos*.....39
Tabla 9 *Dimensión ejecución financiera de proyectos*.....40
Tabla 10 *Dimensión seguimiento y control de proyectos*.....40
Tabla 11 *Prueba de normalidad de variables y dimensiones*.....42
Tabla 12 *Correlación entre PMI y Ejecución de proyectos* 43
Tabla 13 *Correlación entre PMI y Ejecución física de proyectos* 44
Tabla 14 *Correlación entre PMI y Ejecución Financiera* 45
Tabla 15 *Correlación entre PMI y Seguimiento y control de proyectos*.....46

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: *Matriz de operacionalización de variables* 61
Anexo 2: *Matriz de consistencia* 62
Anexo 3: *Instrumento de recolección de datos* 63
Anexo 4: *Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición* 70
Anexo 5: *Autorización para ejecución de tesis* 73
Anexo 6: *Evidencias* 75

RESUMEN

La presente investigación planteó como objetivo general, determinar la relación que existe entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025; subrayó una metodología de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo correlacional, con una muestra de cuarenta y cinco colaboradores; los datos obtenidos resultaron relevantes para las variables de estudio, permitiendo analizar la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos; se aplicó el diseño de investigación no experimental, de corte transversal con resultados que reflejan un p valor menor a 0,05 (alfa), por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, en consecuencia, se refleja suficiente evidencia estadística para afirmar que el Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025; con respecto al coeficiente de correlación Rho de Spearman, resultó de 0,757, lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa de las variables en estudio; concluyendo en que el Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

Palabras clave: Cartera de inversiones, ejecución física de proyectos, ejecución financiera de proyectos, formulación y registro de inversiones.

ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the relationship between the Multiannual Investment Program (PMI) and the execution of projects at the National University of Tumbes, 2025; he underlined an applied methodology, quantitative approach, correlational descriptive level, with a sample of forty-five collaborators; the data obtained were relevant for the study variables, allowing the analysis of the relationship between the Multiannual Investment Program (PMI) and the execution of projects; the non-experimental, cross-sectional research design was applied with results that reflect a p value less than 0.05 (alpha), therefore we accept the alternative hypothesis, consequently, sufficient statistical evidence is reflected to affirm that the Multiannual Investment Program (PMI) is significantly related to the execution of projects at the National University of Tumbes, 2025; with respect to Spearman's Rho correlation coefficient, it was 0.757, which indicates a positive, high and also significant relationship of the variables under study; concluding that the Multiannual Investment Program (PMI) is significantly related to the execution of projects at the National University of Tumbes, 2025.

Keywords: Investment portfolio, physical execution of projects, financial execution of projects, formulation and registration of investments.

I. INTRODUCCIÓN

El Programa Multianual de Inversiones constituye la primera fase del ciclo de inversión pública y define qué proyectos se formulan, priorizan y consolidan en la cartera institucional. En la Universidad Nacional de Tumbes, la forma en que se desarrolla esta programación resulta determinante para que los proyectos lleguen a ejecutarse dentro de los plazos y montos previstos. Cuando la programación no se ajusta a la capacidad operativa de la entidad, se generan ampliaciones de plazo, reprogramaciones financieras y subejecución presupuestal.

La importancia de esta investigación radicó en que permitió comprender cómo el Programa Multianual de Inversiones se relaciona con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes durante el año 2025. En este análisis se consideraron aspectos vinculados con la formulación y el registro de inversiones, la priorización de inversiones, la cartera de inversiones, la ejecución física de proyectos, la ejecución financiera de proyectos y el seguimiento y control de proyectos.

A nivel internacional, existen dificultades para articular adecuadamente la programación de inversiones con la ejecución real de los proyectos. Problemas como una débil formulación técnica, cambios constantes en prioridades institucionales y limitaciones en el seguimiento financiero generan retrasos, ampliaciones de plazo y subejecución presupuestal. Además, la falta de sistemas modernos de monitoreo y evaluación impide verificar si las inversiones realmente cumplen con los objetivos previstos en el mediano y largo plazo. Esto provoca que, aunque existan planes multianuales formalmente aprobados, su impacto en infraestructura y servicios educativos no siempre sea el esperado (Quimis, 2025).

A nivel nacional, el Programa Multianual de Inversiones (PMI) ha sido diseñado para ordenar y priorizar proyectos bajo criterios técnicos y de cierre de brechas; sin embargo, todavía se presentan limitaciones en su ejecución efectiva. Muchas entidades formulan su PMI considerando necesidades reales, pero durante el

proceso se enfrentan a modificaciones presupuestales, retrasos en la aprobación de expedientes técnicos y dificultades en los procesos de contratación. También se observa una débil articulación entre las áreas de planeamiento, presupuesto e infraestructura, lo que ocasiona que los proyectos incluidos en el PMI no siempre se ejecuten conforme al cronograma previsto (Tenorio, 2024).

A nivel local, en la Universidad Nacional de Tumbes se han identificado situaciones que evidencian la relación entre el Programa Multianual de Inversiones y la ejecución de proyectos. En algunos periodos se ha observado que proyectos priorizados dentro del PMI presentan retrasos en su ejecución debido a limitaciones presupuestales, observaciones técnicas o demoras en los procesos administrativos. La programación inicial no se ajusta completamente a la capacidad operativa ni a los tiempos reales de contratación, lo que genera ampliaciones de plazo y reprogramaciones financieras. Asimismo, la coordinación entre las áreas responsables del PMI y las unidades ejecutoras no siempre es fluida, lo que dificulta el seguimiento oportuno del avance físico y financiero de los proyectos.

Con esta investigación se buscó determinar la relación que existe entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025, aplicando criterios metodológicos que permitieran analizar de qué manera la programación de las inversiones se vincula con el avance físico, financiero y de control de los proyectos que ejecuta la entidad.

Este estudio es importante porque permitió comprender mejor cómo el Programa Multianual de Inversiones puede estar relacionado directamente con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes durante el año 2025. Recurrentemente, el cumplimiento de los objetivos institucionales depende de factores como una adecuada planificación de las inversiones, la correcta priorización de proyectos, la ejecución oportuna de los recursos y una adecuada coordinación entre las áreas responsables. Este trabajo ayudó a evaluar si la forma en que se gestiona el Programa Multianual de Inversiones contribuye a lograr una ejecución de proyectos más oportuna, eficiente y alineada a los objetivos institucionales.

El enfoque de este estudio, centrado en el Programa Multianual de Inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, buscó proponer estrategias que contribuyan a mejorar la eficiencia en el uso de los recursos destinados a proyectos de inversión. Se buscó reducir los problemas que pueden surgir por una planificación de inversiones poco clara, una priorización inadecuada de proyectos, deficiencias en el seguimiento de su ejecución o una gestión administrativa que no asegure el cumplimiento oportuno de las necesidades institucionales.

El estudio se desarrolló en la Universidad Nacional de Tumbes, enfocándose en las áreas encargadas de la planificación, gestión y supervisión de las inversiones, con el objetivo de conocer cómo se vienen ejecutando estos procesos y cómo se relacionan con la ejecución de proyectos.

II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

Antecedentes internacionales

Magallanes (2025) en su estudio, indicó como objetivo principal, analizar de qué manera la ejecución del Plan Operativo Anual incide en el cumplimiento de los objetivos institucionales del GAD Pedro Carbo. La metodología empleó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – explicativo, con un diseño no experimental, utilizó como técnicas la encuesta y entrevista. La población y muestra se conformó de 26 personas del GAD. Como resultado final, el coeficiente arrojó Rho=0.480, evidenció un nivel medio alto en relación entre sus variables de investigación. Concluyó que, la ejecución del plan operativo anual tiene un impacto significativo y positivo en el cumplimiento de los objetivos institucionales del GAD Pedro Carbo.

Palacios (2022) en su tesis, denotó como objetivo principal, analizar la inversión pública en materia de educación del Ecuador. La metodología abordó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicó las técnicas de la encuesta y observación. Como población y muestra se conformó por los estudiantes ecuatorianos del periodo 2009 – 2019. El resultado final, el coeficiente de Pearson Rho= 0.523 de nivel positivo en sus variables abordadas. Concluyó que, la variable de la inversión pública incide positiva y significativamente en materia de educación del Ecuador, periodo 2009 – 2019.

Puga y Sumba (2022) en su investigación, precisaron como objetivo general, desarrollar un proyecto de inversión para la implementación de un Centro Especializado de Trasplante Hepático y Renal en el Centro de Innovación de la Salud (CIS), de la Universidad de Cuenca, 2021. La metodología sostuvo el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – correlacional, con un diseño no experimental, utilizó como técnicas la encuesta y entrevista. Como población y muestra se conformó por los datos del INEC en 2010 – 2020. El resultado final, el coeficiente de Rho= 0.500 de nivel de relación en sus variables de estudio. Concluyó que, el proyecto de inversión incide positiva y significativamente en la implementación de un Centro Especializado de Trasplante Hepático y Renal en el Centro de Innovación de la Salud (CIS), de la Universidad de Cuenca, 2021.

Antecedentes nacionales

Porras y Rojas (2025) denotaron en su investigación como objetivo principal, analizar la relación entre la ejecución de proyectos de inversión y la Programación Multianual de Inversiones en la Municipalidad Provincial de Chiclayo durante el año 2023. La metodología empleó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – explicativo, con un diseño no experimental transversal, utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó de 47 trabajadores. Como resultado final, el coeficiente de Pearson equivalente a 0.580, evidenció una correlación buena en las variables abordadas. Se concluyó que, existe una relación positiva entre la Programación Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2023.

Sucari (2024) en su investigación, planteó como objetivo principal, identificar la incidencia de la programación multianual de inversiones en el cierre de brechas en la provincia de San Román en el periodo 2019 - 2021. La metodología empleó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – explicativo, con un diseño no experimental, utilizó como técnicas la encuesta y observación. La población y muestra se conformó por 30 proyectos del periodo 2019-2021 del MEF. Como resultado final, con un nivel de confianza de 95% contrastando mediante la regresión lineal y con p valor de $0.023 < 0.05$, entonces se rechazó Ho y se acepta Ha. Concluyó que, la PMI incide positiva significativa en el cierre de brechas en la provincia de San Román, en los periodos 2019- 2021.

Apaza (2023) en su estudio, planteó como objetivo general, analizar el proceso de elaboración del programa multianual de inversiones en el gobierno regional Puno, año 2022. La metodología empleó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. Como población y muestra se conformó de 15 documentos emitidos por la Subgerencia de Proyectos de Inversión y CTI en el periodo de los años 2023-2025 del Gobierno Regional de Puno. Como resultado final, el coeficiente de rho=0.6169 de relación positiva en las variables abordadas. Concluyó que, el proceso de elaboración índice positiva y significativamente en el programa multianual de inversiones en el Gobierno Regional Puno, año 2022.

Quica (2023) en su tesis, sostuvo como objetivo principal, determinar la incidencia de la programación multianual de inversiones en la ejecución financiera del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2018 al 2020. La metodología abordó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – correlacional, diseño no experimental, aplicó las técnicas de la encuesta y observación. La población y muestra se conformó de 129 inversiones programadas para los años 2018, 2019 y 2020. Como resultado final, un valor de t calculado = 0.759 (p = 0.462); de nivel bajo en relación a sus variables abordadas. Concluyó que, no existe incidencia de la programación multianual de inversiones en la ejecución financiera del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2018 al 2020.

Antecedentes locales

Chávez y Roque (2025) en su tesis, precisó como objetivo general, determinar la relación de la inversión pública en el crecimiento económico de la región Tumbes, año 2010 al 2023. La metodología abordó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo – correlacional, diseño no experimental, aplicó la técnica de la encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó por los registros históricos extraídos de inversión pública del MEF. Como resultado final, indicó el 84% de la variabilidad del PBI regional del coeficiente de Pearson (R^2 =84), evidenció relación positiva en sus variables de estudio. Concluyó que, la inversión pública tiene una relación positiva y directa con el crecimiento económico de Tumbes, año 2010 al 2023.

Benites (2024) en su investigación, subrayó como objetivo general, determinar la incidencia de las transferencias de canon y sobrecanon petrolero en la ejecución de proyectos de inversión pública de la MPT, 2010 – 2021. La metodología empleó el enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel descriptivo - correlacional, diseño no experimental, utilizó las técnicas de la encuesta y observación. La población y muestra se constituyó de los proyectos ejecutados de inversión pública financiados por la fuente de Canon y Sobrecanon Petrolero de la Municipalidad, 2010 – 2021. El resultado final, el coeficiente de correlación de Pearson arrojó un valor de 0.830, evidenció una correlación positiva en las variables de estudio. Concluyó que, existe incidencia o correlación positiva considerable entre transferencia de ingresos por concepto de canon y sobrecanon y ejecución de proyectos de inversión pública.

Briceño y Sarango (2024) en su estudio, precisó como objetivo principal, determinar la relación del control interno con el proceso presupuestario de los proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Papayal, 2023. Como metodología abordó el enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel descriptivo – correlacional, con un diseño no experimental, empleó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó por 25 trabajadores de la municipalidad. El resultado final, mediante la prueba de Pearson se alcanzó una significancia de 0.011 y un valor de coeficiente de correlación de 0.500, evidenció una relación positiva entre las variables abordadas. Concluyó que, si existe una relación significativa moderada entre el control interno y el proceso presupuestario de los proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Papayal, 2023.

Iman (2024) en su estudio, indicó como objetivo general, determinar la incidencia de la Programación Multianual de Inversiones en la ejecución de inversiones en el Gobierno Regional de Tumbes, período 2021. La metodología empleó el enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, utilizó la técnica de la encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó de 30 funcionarios del Gobierno. Como resultado final, con un nivel de significancia del 0.0001, y con un coeficiente de correlación del 0.641; demostró la existencia de una relación significativa entre las variables. Concluyó que, la programación multianual de inversiones incide significativamente en la ejecución de inversiones en el Gobierno Regional de Tumbes período 2021.

Fernández (2023) en su investigación, planteó como objetivo general, determinar la incidencia de los actos preparatorios en la ejecución presupuestal de los proyectos de investigación de la Universidad Nacional de Tumbes, 2022. La metodología abordó el enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel descriptivo – correlacional, de diseño no experimental, y transversal, utilizó la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario. La población se conformó 270 docentes y la muestra por conveniencia de 15 docentes de la UNT. El resultado final, mediante el Alfa de Cronbach, $\alpha = 0.86$, indicó una relación positiva en las variables abordadas. Se concluyó que, los actos preparatorios inciden directa y significativamente en la ejecución presupuestal de los proyectos de investigación de la UNTumbes, Perú, 2022.

Programa multianual de inversiones - PMI

Teoría del programa multianual de inversiones – PIM

Abascal (2004) en su libro, precisa que la teoría se relaciona con la planificación estratégica, que se orienta ayudar a direccionar objetivos óptimos, teniendo la articulación entre el gobierno y sectores, donde el programa multianual de inversiones no solo organiza las intervenciones dentro de una entidad, sino que también promueve la coordinación entre distintos actores institucionales, lo cual resulta esencial en contextos descentralizados, contribuyendo a una gestión más equilibrada y equitativa del desarrollo, que incorpora la noción de sostenibilidad, tanto en términos financieros como sociales y ambientales, esto implica considerar los costos futuros asociados a los proyectos y asegurar que existan recursos disponibles para garantizar su funcionamiento continuo, que contribuye a vincular la planificación con la ejecución presupuestaria, que se realiza en beneficio de la sociedad.

Molins (1998) en su libro, indica que se relaciona con la teoría de la planificación estratégica, siendo el proceso a lograr objetivos mediante la práctica de una política. En este sentido, la teoría permite establecer criterios de priorización basados en evidencia, considerando factores como la rentabilidad social, la reducción de brechas y la alineación con políticas públicas. Asimismo, este enfoque contribuye a minimizar riesgos asociados a la discontinuidad de proyectos, evitando inversiones inconclusas o duplicadas que afectan negativamente el desarrollo territorial, promoviendo una visión estratégica, articulada y orientada a resultados. Así mismo, es una herramienta indispensable para asegurar que las inversiones públicas respondan de manera efectiva a las necesidades de la población.

Programa multianual de inversiones – PMI

Concha (2024) sostiene que el programa multianual de inversión es la primera fase del ciclo de inversiones, a través del cual una inversión pública tiene que recorrer, desde su programación en el PMI hasta su funcionamiento, siendo el órgano responsable de esta fase es la Oficina de programación Multianual de Inversiones (OPMI), o también llamada Oficina de Inversiones (OI), la cual tiene como objetivo

principal, la elaboración y selección de una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas prioritarias.

Basurto (2024) precisa que el programa multianual de inversiones es un instrumento de gestión pública que prevé los escenarios para la estimación de los ingresos y los gastos para tres años, considerando el comportamiento de la economía, el cual este instrumento orienta el accionar de las entidades públicas al logro de los objetivos y metas acordes a las prioridades de gobierno, los planes estratégicos, los planes de desarrollo y los planes institucionales.

Mejía (2021) expresa que el PMI tiene como objetivo lograr la vinculación entre el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario, mediante la elaboración y selección de una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas prioritarias, ajustada a los objetivos y metas de desarrollo nacional, sectorial y/o territorial, siendo un instrumento de política y a la vez de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales.

Formulación y registro de inversiones

Barrientos (2024) interpreta como componentes de un sistema de información que articula entradas, procesos y salidas relacionadas con la asignación de capital, que corresponde a la fase de diseño del sistema, donde se establecen las reglas y parámetros, mientras que el registro constituye la memoria operativa que almacena datos históricos y actuales, donde se desarrolló los trabajos de campo, realizar los cálculos y diseños para formular los proyectos.

Cuba (2022) precisa que son procesos integrados de planificación y control, el cual, este enfoque permite analizar desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, contribuyendo a la mejora continua de los procesos organizacionales, siendo con la finalidad de poder ayudar a identificar y priorizar los proyectos que cierran brechas sociales y económicas que sean de necesidad.

Dionisio (2022) subraya que comprende la formulación del proyecto, de aquellas propuestas de inversión necesarias para alcanzar las metas establecidas en la PMI, siendo un proceso técnico mediante el cual se identifican, estructuran y

documentan propuestas de asignación de recursos con el propósito de generar beneficios económicos, sociales o ambientales en el futuro.

Priorización de inversiones

Reynoso y Rodriguez (2025) sostiene que buscan el logro o cumplimiento de objetivos fijados vinculados en el plan de desarrollo estratégico y de plan operativo institucional, los que facilitan fijar decisiones de inversión con presupuesto de inversión, tomando en cuenta la restricción de presupuesto público, este proceso asegura la coherencia entre las decisiones de gasto y los planes de desarrollo.

Burgos (2022) denota que la priorización de inversiones se basó a que constituye aquella intervención temporal utilizada de manera parcial o total a efectos de modernizar o recuperar servicios y bienes para la ciudadanía, el cual se concibe como un subsistema de decisión que articula información técnica, normativa y estratégica para definir el orden de ejecución de proyectos.

Coayla (2022) define que este proceso permite estructurar una cartera de inversiones ordenada, garantizando que las intervenciones más críticas y de mayor impacto sean atendidas en los primeros periodos del ciclo multianual, siendo la priorización de proyectos de inversión pública que adquiere importancia creciente, puesto que es fundamental para la toma de decisiones adecuadas.

Cartera de inversiones

Huaman (2023) expresa que se entiende como una combinación óptima de proyectos que busca maximizar el impacto social y económico bajo restricciones presupuestarias, el cual busca el cierre de brechas, cumplir con las metas de la gestión para el desarrollo a nivel de todos los gobiernos, por lo que se da priorización a todas aquellas inversiones según el orden de prelación.

Otalora (2023) sostiene que se concibe como un componente central de un sistema de planificación y gestión, donde interactúan información técnica, decisiones políticas y mecanismos de control, siendo la valoración de activos financieros busca estimar la rentabilidad esperada de los activos que componen una cartera de inversiones, con el fin de minimizar el riesgo sistemático.

Palacios (2021) subraya que funciona como una herramienta dinámica que se actualiza periódicamente en función de cambios en la disponibilidad de recursos, condiciones del entorno y resultados de desempeño de los proyectos en ejecución, el cual se da inicio al ciclo de inversiones, razón por la cual es muy importante la selección de los proyectos que se incluirán a fin de garantizar una correcta y eficiente ejecución de recursos.

Ejecución de proyectos

Teoría de ejecución de proyectos

González (2022) en su libro, indica que la teoría se refiere a que es la fase en la cual se realizan todos los estudios para definir los proyectos en ejecución, que se orienta hacia la generación de valor, entendida como el impacto positivo que el proyecto produce en su entorno. En este sentido, la calidad de la ejecución de proyectos se mide no solo por el cumplimiento de plazos y presupuestos, sino también por la relevancia y sostenibilidad de los resultados obtenidos. De esta manera, la teoría se consolida como un marco integral que articula procesos, recursos y resultados, promoviendo una gestión eficiente, transparente y orientada al desarrollo, que constituye una fase crítica dentro del ciclo de vida del proyecto, en la cual se materializan los objetivos previamente definidos en la etapa de planificación.

Miranda (2010) en su libro, subraya que la teoría de ejecución de proyectos es un proceso que comienza con la identificación, formulación, evaluación y aprobación de proyectos, articulados a un presupuesto. Asimismo, la teoría enfatiza la necesidad de desarrollar capacidades en los equipos de trabajo, promoviendo la comunicación efectiva, el liderazgo y la toma de decisiones informadas, el cual, también incorpora la gestión de riesgos como un elemento transversal que influye en todas las etapas del proceso, es así que, durante la ejecución, es fundamental identificar, analizar y mitigar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos. Es así que, la teoría tiene la capacidad de adaptación frente a situaciones imprevistas se convierte, por tanto, en una competencia primordial para los gestores de proyectos, quienes deben actuar con flexibilidad y criterio técnico a fin de mantener el rumbo del proyecto con metas institucionales.

Ejecución de proyectos

Arevalo (2025) indica que la ejecución de proyectos de inversión pública tiene como objetivo principal garantizar la eficiencia, calidad y cumplimiento de los plazos establecidos para la realización de los proyectos, así mismo, esto incluye verificar el avance físico y financiero, evaluar el desarrollo de las metas dispuestas, identificar desviaciones y riesgos, y tomar correcciones oportunas.

Parian (2023) precisa que es una concretización de una intervención temporal en el tiempo, para mejorar, ampliar o modernizar la capacidad prestadora de servicios o productora de bienes, para la mejoría de la calidad de vida de la propia población, empleando total o parcialmente recursos públicos, que implica cumplir con el cronograma de trabajo y aquellas actividades definidas y comprendidas en el plan de trabajo del proyecto, valiéndose del recurso humano, financiero, técnico y tecnológico.

Figueroa (2022) sostiene que la ejecución de proyectos constituye el momento en el que las decisiones estratégicas se traducen en acciones concretas dentro del programa multianual de inversión, siendo el acto de contraprestación del contratado al contratista, cuya finalidad pública es impactar en satisfacer las necesidades básicas de una determinada población afectada, con el objetivo de generar bienes o servicios que contribuyan al cierre de brechas identificadas en la etapa de planificación.

Ejecución física de proyectos

Bermeo (2025) denota que es la fase en la cual se implementan las actividades programadas para alcanzar los productos definidos en el diseño del proyecto, el cual comprende una gama de instrumentos que permiten garantizar que las acciones y obras estatales puedan implementarse de modo efectivo sobre la base de ciertos lineamientos en aras que se pueda fortalecer el suministro de bienes y servicios orientados a mejorar la vida de la población.

Cusihuallpa (2024) expresa que se refiere a que es la fase de ejecución de un proyecto es cuando el equipo pone en práctica sus planes meticulosamente elaborados, durante esta etapa, el equipo trabaja incansablemente para asegurar

que el proyecto comience con el pie derecho, que se concibe como la materialización progresiva de una solución técnica, donde cada componente construido responde a un diseño previamente validado.

Valqui (2024) sostiene que es el proceso mediante el cual se materializan en el terreno los componentes tangibles de una intervención, tales como infraestructura, equipamiento o servicios operativos, siendo capitales financieros de origen público destinado a crear, optimizar, incrementar y/o reemplazar las existencias de obras físicas de potestad pública, con el objetivo de ampliar y mejorar la capacidad del país para brindar la prestación de manera adecuada los servicios.

Ejecución financiera de proyectos

Reque (2025) indica que se vincula estrechamente con la programación multianual y anual del gasto, ya que determina la disponibilidad real de recursos para cada etapa del proyecto, siendo el proceso financiero gubernamental debe orientarse a la creación de valor público mediante la combinación de disciplina fiscal, transparencia y uso de indicadores de desempeño que permitan vincular insumos con resultados socialmente relevante.

Osco (2022) define que es la actuación administrativa, técnica y financiera, donde se realiza una comisión de liquidación y recepción de obras o proyectos de inversión con el objeto de determinar el calibre de los trabajos realizados en los proyectos, que comprende un conjunto de procedimientos que incluyen la certificación presupuestal, el compromiso de gasto, la devengación y el pago, estos procesos se desarrollan bajo marcos normativos específicos.

Gamarra (2021) denota que es la ejecución financiera se concibe como un componente integral del sistema de gestión de proyectos de inversión pública, donde interactúan procesos presupuestarios, contables y de tesorería, que son los procedimientos que se realizan para encontrar el valor definitivo de la ejecución de proyectos de infraestructura y su coincidencia con la programación del presupuesto aprobado en el expediente técnico.

Seguimiento y control de proyectos

Bocanegra y Cárdenas (2025) precisa que estos instrumentos permiten comparar el progreso real con las proyecciones iniciales, identificando desviaciones en costos, plazos o calidad, y estableciendo mecanismos de ajuste basados en evidencia, así mismo, un seguimiento y control adecuado de proyectos efectivo, es esencial para que el control interno sea eficiente, para que garantice el cumplimiento de las sugerencias que forman parte de los documentos de control, de manera que se puedan corregir los hallazgos identificados.

Rodriguez (2025) expresa que implica el monitoreo continuo del progreso del proyecto, controlando los riesgos, ajustando los cronogramas y recursos conforme avanza cada fase del ciclo de vida, se entiende como un subsistema que articula información proveniente de la ejecución física y financiera, generando retroalimentación constante para el sistema de gestión de inversión pública.

Solis (2022) sostiene que constituye un componente esencial para garantizar la eficiencia y transparencia en el uso de los recursos del Estado, lo que permite fortalecer la rendición de cuentas y asegurar que las intervenciones respondan a las necesidades de la población beneficiaria, con el objetivo de manejar la información con referencia a las inversiones, que permita saber sobre las fases del ciclo del proyecto de inversión con claridad y confianza.

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables

3.1.1. Formulación de la hipótesis

Hipótesis general

El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

Hipótesis específicas

1. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.
2. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.
3. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

3.1.2. Variables

Variable 1: Programa multianual de inversiones - PMI

Definición conceptual

El programa multianual de inversión es la primera fase del ciclo de inversiones, a través del cual una inversión pública tiene que recorrer, desde su programación en el PMI hasta su funcionamiento, siendo el órgano responsable de esta fase la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI), o también llamada Oficina de Inversiones (OI), la cual

tiene como objetivo principal la elaboración y selección de una cartera de inversiones orientada al cierre de brechas prioritarias. (Concha, 2024)

Definición operacional

La variable programa multianual de inversiones - PMI fue medida por las dimensiones formulación y registro de inversiones, priorización de inversiones y cartera de inversiones, aplicando la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Universidad Nacional de Tumbes, mediante escala de Likert en medición ordinal.

Variable 2: Ejecución de proyectos

Definición conceptual

La ejecución de proyectos constituye el momento en el que las decisiones estratégicas se traducen en acciones concretas dentro del programa multianual de inversión, siendo el acto de contraprestación del contratado al contratista, cuya finalidad pública es impactar en satisfacer las necesidades básicas de una determinada población afectada, con el objetivo de generar bienes o servicios que contribuyan al cierre de brechas identificadas en la etapa de planificación. (Figueroa, 2022)

Definición operacional

La variable ejecución de proyectos fue medida por las dimensiones ejecución física de proyectos, ejecución financiera de proyectos y seguimiento y control de proyectos, aplicando la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Universidad Nacional de Tumbes, mediante escala de Likert en medición ordinal.

3.2. Tipo y diseño de la investigación

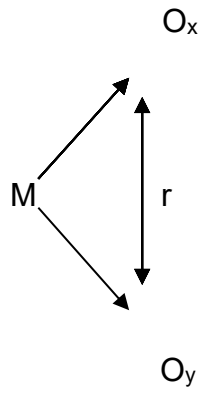
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio

Este estudio se enmarca en una investigación de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo, de corte transversal y con un nivel correlacional. Lo que se buscó fue obtener información sobre cómo el Programa Multianual de

Inversiones se relaciona con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes durante el año 2025. Para ello, se aplicó un cuestionario a los trabajadores vinculados a las áreas que participan en la planificación, priorización, gestión y ejecución de proyectos de inversión. (Aníbal et al. 2023)

3.2.2. Diseño de investigación

Se empleó un diseño no experimental. Se aplicaron encuestas a los trabajadores de la Universidad Nacional de Tumbes, lo que permitió analizar cómo se relaciona el Programa Multianual de Inversiones con la ejecución de proyectos durante el año 2025. (Guevara et al. 2020)



Donde:

M: Muestra de estudio
Ox: Programa multianual de inversiones
Oy: Ejecución de proyectos
r: Relación entre programa multianual de inversiones - PMI y ejecución de proyectos

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

Estuvo constituida por 45 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional de Tumbes. De acuerdo con Moreno (2021) sostiene que "la población o colectivo de estudio es un conjunto o grupo de casos,

determinado, restringido y viable, que forma como referente para poder elegir la muestra".

Tabla 1

Población de trabajadores administrativos por dependencia de la UNTumbes

Dependencia	Cantidad
Dirección General de Administración	3
Unidad de Recursos Humanos	5
Unidad de Abastecimientos	8
Unidad de Tesorería	4
Unidad Ejecutora de Inversiones	4
Unidad de Servicios Generales	4
Unidad de Contabilidad	4
Oficina de Planeamiento y Presupuesto	2
Unidad Formuladora	4
Unidad de Presupuesto	4
Unidad de Planeamiento	2
Unidad de Modernización	1
Total	**45**

Fuente: Dirección general de administración

3.3.2. Muestra

"La muestra de investigación es el grupo de individuos o elementos seleccionados de una población para ser estudiados y los resultados obtenidos de la muestra se utilizan para hacer inferencias o generalizaciones sobre la población" (Hadi et al. 2023). Al respecto, la muestra estuvo compuesta por 45 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional de Tumbes.

Tabla 2

Muestra de trabajadores administrativos por dependencia de la UNTumbes

Dependencia	Cantidad
Dirección General de Administración	3
Unidad de Recursos Humanos	5
Unidad de Abastecimientos	8
Unidad de Tesorería	4
Unidad Ejecutora de Inversiones	4
Unidad de Servicios Generales	4
Unidad de Contabilidad	4
Oficina de Planeamiento y Presupuesto	2
Unidad Formuladora	4
Unidad de Presupuesto	4
Unidad de Planeamiento	2
Unidad de Modernización	1
Total	**45**

Fuente: Dirección general de administración

Criterios de inclusión

Se incluyó a todos los trabajadores administrativos que formen parte de la Universidad Nacional de Tumbes, así como a quienes intervengan directamente en la planificación, priorización, supervisión o control de los proyectos de inversión durante el año fiscal 2025.

Criterios de exclusión

No se tomó en cuenta a los practicantes, personal con menos de tres meses de vinculación laboral o trabajadores que no participen directamente en las actividades relacionadas con el Programa Multianual de Inversiones ni en la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica – Encuesta

La técnica de encuesta permitió aplicar un cuestionario directamente a los trabajadores administrativos de la Universidad Nacional de Tumbes que estén involucrados en actividades relacionadas con el Programa Multianual de Inversiones y la ejecución de proyectos. Las preguntas estuvieron orientadas a obtener información útil relacionada con los objetivos del estudio. (Arias y Covinos, 2021)

Instrumento – Cuestionario

El cuestionario estuvo diseñado para recoger información que se relacione directamente con el propósito del estudio. Este fue aplicado a los trabajadores administrativos de la Universidad Nacional de Tumbes, quienes participan en actividades vinculadas al Programa Multianual de Inversiones y la ejecución de proyectos. (Cohen y Gómez, 2020)

3.4.1. Confiabilidad y validación del instrumento.

Confiabilidad

Para asegurar que los instrumentos utilizados en este estudio sean confiables, se aplicó el coeficiente alfa de Cronbach a cada variable. (Romero et al. 2021)

Programa multianual de inversiones - PMI

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de ítems
,945	12

Ejecución de proyectos

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de ítems
,929	12

Validación

El cuestionario fue validado por expertos en temas de Programa Multianual de Inversiones y ejecución de proyectos. Esto garantizó que las preguntas estén adecuadamente enfocadas en la realidad institucional de la Universidad Nacional de Tumbes y se ajusten a los objetivos del estudio. (Ruiz y Valenzuela, 2022)

3.4.2. Procesamiento de datos

De acuerdo con Sanchez et al. (2018)

El procesamiento de datos se abordó a partir de las encuestas aplicadas a los trabajadores administrativos vinculados al Programa Multianual de Inversiones y la ejecución de proyectos, lo que permitió conocer cómo el Programa Multianual de Inversiones se relaciona con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes.

Toda la información recopilada fue organizada y clasificada, asegurando que los datos sean válidos y confiables antes de proceder al análisis correspondiente. Una vez completado este proceso, se aplicó un análisis estadístico que ayudara a interpretar los resultados.

Se buscó entender cómo el Programa Multianual de Inversiones se relaciona con la ejecución de proyectos. Para ello, se realizó un análisis inferencial mediante el programa SPSS utilizando la prueba de correlación Rho de Spearman, con el fin de verificar si existe una relación significativa entre las variables del estudio, brindando una base estadística sólida para sustentar los resultados obtenidos.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis descriptivo

Tabla 3

Variable programa multianual de inversiones - PMI

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	11	24%
Alto	34	76%
Total	45	100%

En la Tabla 3 se observa que el 76% de los encuestados percibe un nivel alto en el programa multianual de inversiones, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes el personal reconoce que las inversiones se formulan, priorizan y consolidan conforme a los lineamientos del ciclo de inversión. Asimismo, el 24% ubica el programa multianual de inversiones en un nivel medio, lo que indica que la programación de inversiones se desarrolla de manera aceptable, aunque persisten aspectos por consolidar en el registro y la priorización. No se registraron encuestados en el nivel bajo, lo que confirma que la percepción se concentra en los niveles superiores de la escala. Estos resultados muestran que la programación multianual se encuentra instalada como práctica institucional y que sus etapas se cumplen de manera formal. Sin embargo, la concentración de respuestas en los niveles medio y alto también revela que el personal percibe márgenes de mejora en la consistencia de los criterios técnicos que se aplican en cada etapa. Ello implica que la entidad cuenta con una base sólida para programar sus inversiones, pero requiere fortalecer la calidad del contenido que sustenta cada decisión de programación.

Tabla 4

Dimensión formulación y registro de inversiones

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	18	40%
Alto	27	60%
Total	45	100%

En la Tabla 4 se observa que el 60% de los encuestados percibe un nivel alto en la formulación y registro de inversiones, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes las inversiones se registran oportunamente y las fichas técnicas incorporan indicadores y costos detallados. Asimismo, el 40% ubica la formulación y registro de inversiones en un nivel medio, lo que indica que el registro de propuestas en el banco de proyectos y la elaboración de fichas técnicas se cumplen de forma aceptable. No se registraron encuestados en el nivel bajo, lo que confirma que la percepción se concentra en los niveles superiores de la escala. Lo anterior indica que el banco de proyectos opera como registro efectivo de las propuestas de inversión de la entidad. No obstante, la presencia de un grupo relevante en el nivel medio sugiere que la información contenida en las fichas técnicas no siempre alcanza el detalle necesario para evaluar cada inversión. Esta situación limita la posibilidad de comparar propuestas bajo criterios homogéneos y puede derivar en observaciones durante las fases posteriores del ciclo de inversión.

Tabla 5

Dimensión priorización de inversiones

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	18	40%
Alto	27	60%
Total	45	100%

En la Tabla 5 se observa que el 60% de los encuestados percibe un nivel alto en la priorización de inversiones, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes la selección de inversiones responde a criterios claros y orientados a los objetivos estratégicos institucionales. Asimismo, el 40% ubica la priorización de inversiones en un nivel medio, lo que indica que los criterios de priorización se aplican de manera aceptable, aunque no siempre de forma uniforme. No se registraron encuestados en el nivel bajo, lo que confirma que la percepción se concentra en los niveles superiores de la escala. Estos hallazgos reflejan que la entidad dispone de criterios de priorización y que estos orientan la selección de las inversiones. La proporción ubicada en el nivel medio evidencia que dichos criterios no se aplican con la misma consistencia en todas las decisiones, lo que puede

generar que proyectos con menor impacto estratégico avancen antes que otros de mayor urgencia. Fortalecer la trazabilidad de la priorización permitiría alinear con mayor claridad la cartera con los objetivos institucionales.

Tabla 6

Dimensión cartera de inversiones

Niveles	f	%
Bajo	2	4%
Medio	17	38%
Alto	26	58%
Total	45	100%

En la Tabla 6 se observa que el 58% de los encuestados percibe un nivel alto en la cartera de inversiones, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes la cartera refleja las propuestas vigentes e incorpora los cambios en costos y plazos. Asimismo, el 38% ubica la cartera de inversiones en un nivel medio, lo que indica que la cartera de inversiones se consolida y actualiza de forma aceptable, aunque con rezagos en su actualización. Por otro lado, el 4% señala un nivel bajo, reflejando que la cartera no recoge oportunamente las modificaciones de costos y plazos de las inversiones. Ello evidencia que la entidad consolida una cartera única de inversiones y que esta constituye el producto final del proceso de programación. La distribución observada indica que la actualización de la cartera no siempre incorpora de manera oportuna las variaciones de costos y plazos que experimentan los proyectos. Cuando la cartera no refleja la situación real de las inversiones, la programación pierde utilidad como instrumento de gestión y se dificulta la toma de decisiones sobre reprogramaciones.

Tabla 7

Variable ejecución de proyectos

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	29	64%
Alto	16	36%
Total	45	100%

En la Tabla 7 se observa que el 64% de los encuestados percibe un nivel medio en la ejecución de proyectos, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes los proyectos se ejecutan de manera aceptable, aunque con desfases entre lo programado y lo realizado. Asimismo, el 36% ubica la ejecución de proyectos en un nivel alto, lo que indica que la ejecución física, financiera y el control de los proyectos se desarrollan conforme a lo planificado. No se registraron encuestados en el nivel bajo, lo que confirma que la percepción se concentra en los niveles superiores de la escala. Estos resultados muestran que la ejecución de proyectos presenta un comportamiento menos favorable que la programación de las inversiones. La concentración en el nivel medio revela que, si bien los proyectos avanzan, lo hacen con desfases respecto de lo previsto en el cronograma y en el presupuesto asignado. Esta diferencia entre lo programado y lo ejecutado constituye el principal punto crítico identificado en la entidad y explica las ampliaciones de plazo y reprogramaciones financieras observadas.

Tabla 8

Dimensión ejecución física de proyectos

Niveles	f	%
Bajo	1	2%
Medio	33	73%
Alto	11	24%
Total	45	100%

En la Tabla 8 se observa que el 73% de los encuestados percibe un nivel medio en la ejecución física de proyectos, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes el avance físico de los proyectos se reporta de forma aceptable, aunque con incumplimiento de cronogramas en varios casos. Asimismo, el 24% ubica la ejecución física de proyectos en un nivel alto, lo que indica que los avances físicos coinciden con los reportes de supervisión y los cronogramas se cumplen. Por otro lado, el 2% señala un nivel bajo, reflejando que los proyectos registran retrasos frecuentes respecto de los cronogramas establecidos. Lo anterior indica que la entidad realiza el reporte del avance físico, pero que el cumplimiento de los cronogramas constituye su principal debilidad. El bajo porcentaje ubicado en el nivel alto confirma que los plazos previstos en la formulación no se ajustan a la capacidad operativa real ni a los tiempos efectivos de contratación. Registrar los retrasos junto

con sus causas resulta indispensable para corregir los supuestos de programación en los siguientes ejercicios.

Tabla 9

Dimensión ejecución financiera de proyectos

Niveles	f	%
Bajo	1	2%
Medio	22	49%
Alto	22	49%
Total	45	100%

En la Tabla 9 se observa que el 49% de los encuestados percibe un nivel medio en la ejecución financiera de proyectos, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes la ejecución del presupuesto de inversión y los desembolsos se realizan de manera aceptable. Asimismo, el 49% ubica la ejecución financiera de proyectos en un nivel alto, lo que indica que el presupuesto se ejecuta conforme a lo planificado y los desembolsos cuentan con sustento técnico. Por otro lado, el 2% señala un nivel bajo, reflejando que la ejecución presupuestal no acompaña el avance físico de los proyectos. Estos resultados evidencian que la ejecución presupuestal se desarrolla con regularidad y que los desembolsos cuentan con el sustento técnico correspondiente. La distribución equilibrada entre los niveles medio y alto sugiere que el principal desafío no está en la disponibilidad de recursos, sino en la sincronización entre el avance financiero y el avance físico de los proyectos. Cuando ambos ritmos no coinciden, se generan saldos no ejecutados al cierre del ejercicio presupuestal.

Tabla 10

Dimensión seguimiento y control de proyectos

Niveles	f	%
Bajo	2	4%
Medio	30	67%
Alto	13	29%
Total	45	100%

En la Tabla 10 se observa que el 67% de los encuestados percibe un nivel medio en el seguimiento y control de proyectos, lo que evidencia que en la Universidad Nacional de Tumbes las supervisiones técnicas y el control del avance se realizan de forma aceptable, aunque sin la periodicidad requerida. Asimismo, el 29% ubica el seguimiento y control de proyectos en un nivel alto, lo que indica que las supervisiones generan informes con acciones correctivas y permiten detectar desviaciones. Por otro lado, el 4% señala un nivel bajo, reflejando que el seguimiento resulta insuficiente para corregir oportunamente las desviaciones de los proyectos. Ello refleja que las supervisiones técnicas se realizan y que generan informes con acciones correctivas cuando resultan necesarias. La concentración en el nivel medio indica que estas acciones no alcanzan la periodicidad requerida para detectar oportunamente las desviaciones de los proyectos. Un control consolidado del avance físico y financiero permitiría anticipar los problemas antes de que deriven en ampliaciones de plazo o en observaciones de los órganos de control.

Rangos por niveles:

Para establecer los niveles de las variables Programa Multianual de Inversiones y Ejecución de Proyectos, se consideró la escala Likert de cinco alternativas, con puntuaciones de 1 a 5. Cada variable estuvo conformada por 12 ítems, por lo que el puntaje mínimo fue de 12 y el máximo de 60. En consecuencia, se establecieron tres niveles: bajo (12–27 puntos), medio (28–43 puntos) y alto (44–60 puntos).

Asimismo, para las dimensiones, conformadas por cuatro ítems cada una, se determinó un puntaje mínimo de 4 y un máximo de 20, estableciéndose los niveles bajo (4–9 puntos), medio (10–14 puntos) y alto (15–20 puntos). Estos rangos permitieron clasificar las puntuaciones obtenidas en las tablas de resultados descriptivos.

4.2. Análisis correlacional

Prueba de normalidad

Se aplicó la prueba de normalidad mediante el análisis de Shapiro – Wilk, en la cual se sostiene los siguientes parámetros:

H_o: La distribución de los datos es normal (paramétrica) Rho de Pearson

H_1: La distribución de los datos no es normal (no paramétrica) Rho de Spearman

Entonces:

Si sig. (p-valor) > 0.05 aceptamos Ho (hipótesis nula) distribución normal

Si sig. (p-valor) < 0.05 rechazamos Ho (hipótesis nula) distribución no normal

Tabla 11

Prueba de normalidad de variables y dimensiones

Variables	Shapiro Wilk		
Programa multianual de inversiones - PMI	Estadístico	gl	sig
	0,978	45	0,546
Ejecución de proyectos	Estadístico	gl	sig
	0,963	45	0,162
Dimensiones	Shapiro Wilk		
Formulación y registro de inversiones	Estadístico	gl	sig
	0,943	45	0,029
Priorización de inversiones	Estadístico	gl	sig
	0,60	45	0,119
Cartera de inversiones	Estadístico	gl	sig
	0,969	45	0,263
Ejecución física de proyectos	Estadístico	gl	sig
	0,957	45	0,092
Ejecución financiera de proyectos	Estadístico	gl	sig
	0,935	45	0,014
Seguimiento y control de proyectos	Estadístico	gl	sig
	0,959	45	0,109

Nota. Los resultados mostraron que el valor de significancia de las variables: Programa multianual de inversiones – PMI y Ejecución de proyectos es mayor a 0.05, lo que demuestra que las variables siguen una distribución normal. Sin embargo, el valor de significancia de las dimensiones: Formulación y registro de inversiones y ejecución fínanciera de proyectos es menor a 0.05, lo que demuestra que no siguen una distribución normal. En tal sentido, se aplicará la prueba no paramétrica de rho de Spearman para la constatación de las hipótesis del presente estudio.

Objetivo general:

Determinar la relación que existe entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

Tabla 12

Correlación entre PMI y Ejecución de proyectos

Correlaciones

		PMI	Ejecución de proyectos
PMI	Correlación de Spearman	1	,757**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	45	45
Ejecución de proyectos	Correlación de Spearman	,757**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	45	45

**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre PMI y Ejecución de Proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman= 0.757 con un rango de relación significativa positiva alta.

Objetivo específico 1:

Establecer la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

Tabla 13

Correlación entre PMI y Ejecución física de proyectos

Correlaciones

		PMI	Ejecución física de proyectos
PMI	Correlación de Spearman	1	,709**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	45	45
Ejecución física de proyectos	Correlación de Spearman	,709**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	45	45

**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre PMI y Ejecución Física de Proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman= 0.709 con un rango de relación significativa positiva alta.

Objetivo específico 2:

Analizar la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

Tabla 14

Correlación entre PMI y Ejecución Financiera

Correlaciones

		PMI	Ejecución financiera
PMI	Correlación de Spearman	1	,618**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	45	45
Ejecución Financiera	Correlación de Spearman	,618**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	45	45

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre PMI y Ejecución Financiera. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman=0,618 con un rango de relación significativa positiva moderada.

Objetivo específico 3:

Describir la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.

Tabla 15

Correlación entre PMI y Seguimiento y control de proyectos

Correlaciones

		PMI	Seguimiento y control de proyectos
PMI	Correlación de Spearman	1	,590**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	45	45
Seguimiento y control de proyectos	Correlación de Spearman	,590**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	45	45

**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre PMI Y Seguimiento y Control de Proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman = 0.590 con un rango de relación significativa positiva moderada.

4.3. Discusión de resultados

Respecto al objetivo general:

Determinar la relación que existe entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025; en la presente investigación se encontró que el p valor es menor a 0,05 (alfa), lo que permitió aceptar la hipótesis planteada; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el programa multianual de inversiones - PMI y ejecución de proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman = 0,757, con un rango de relación significativa positiva alta.

De acuerdo con Porras y Rojas (2025) evidenciaron en la Municipalidad Provincial de Chiclayo un p valor de 0.000, menor a 0.05, que permitió aceptar la hipótesis de una relación positiva significativa entre la ejecución de proyectos de inversión y la programación multianual de inversiones, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.580, de magnitud media. En el análisis por dimensiones obtuvieron una relación positiva débil entre el diagnóstico de brechas y la ejecución de proyectos ($r = 0.396$; $p = 0.006$), una relación media con la priorización de inversiones ($r = 0.601$; $p < 0.05$) y ninguna relación con la cartera de inversiones, al resultar la significancia mayor a 0.05. Los autores señalaron que la percepción de la muestra apunta a que la ejecución de inversiones no se alinea plenamente con las brechas de infraestructura, bienes y servicios identificadas en la provincia.

El estudio aporta a la presente investigación al confirmar que la programación multianual sostiene una relación positiva y significativa con la ejecución de proyectos, de modo que las decisiones adoptadas en la fase de programación condicionan el comportamiento posterior de las obras. La diferencia de intensidad resulta relevante: mientras en Chiclayo la magnitud fue media, en la Universidad Nacional de Tumbes alcanzó un nivel alto, lo que sugiere que en entidades de menor tamaño y con una cartera más acotada la programación ejerce un efecto más directo sobre la ejecución. Asimismo, el hallazgo de que la cartera de inversiones no mostró relación en el estudio de referencia refuerza la necesidad de

que este instrumento se mantenga actualizado para conservar su utilidad como herramienta de gestión.

Respecto al objetivo específico 1:

Establecer la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025; en la presente investigación se encontró que el p valor es menor a 0,05 (alfa), lo que permitió aceptar la hipótesis planteada; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el programa multianual de inversiones - PMI y ejecución física de proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman = 0,709, con un rango de relación significativa positiva alta.

Por su parte, Sucari (2024) determinó mediante análisis de varianza que la programación multianual de inversiones incide significativamente en el cierre de brechas en la provincia de San Román durante el periodo 2019-2021, con un nivel de significancia global de 0.023. El efecto se mantuvo en los sectores analizados: educación (sig. = 0.017), salud (sig. = 0.036) y saneamiento (sig. = 0.035), todos por debajo de 0.05, lo que respaldó la aceptación de las hipótesis alternas planteadas. El autor destacó que estos resultados confirman la efectividad de las inversiones ejecutadas para mejorar el acceso y la calidad de los servicios básicos en la región.

Su contribución radica en mostrar que la programación multianual se traduce en avances físicos concretos cuando la planificación estratégica se articula con los sectores priorizados por la entidad. Ello respalda la relación alta obtenida en la presente investigación entre el Programa Multianual de Inversiones y la ejecución física de proyectos, y permite sostener que el cumplimiento de cronogramas depende en buena medida de la calidad técnica con que se formulan y registran las inversiones. En el caso de la Universidad Nacional de Tumbes, este hallazgo cobra sentido al observarse que el avance físico constituye la dimensión con menor proporción de respuestas en el nivel alto, lo que señala dónde debe concentrarse el esfuerzo de mejora.

Respecto al objetivo específico 2:

Analizar la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025; en la presente investigación se encontró que el p valor es menor a 0,05 (alfa), lo que permitió aceptar la hipótesis planteada; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el programa multianual de inversiones - PMI y ejecución financiera de proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman = 0,618, con un rango de relación significativa positiva moderada.

En sentido contrario, Quica (2023) no encontró incidencia de la programación multianual de inversiones en la ejecución financiera del Gobierno Regional de Tacna durante el periodo 2018-2020, al obtener un valor t calculado de 0.759 con p = 0.462, superior al 5% de significancia, lo que llevó a no rechazar la hipótesis nula. Tampoco halló incidencia de las inversiones no previstas en el avance porcentual de ejecución (t = 0.502; p = 0.704), mientras que la prueba U de Mann-Whitney aplicada al orden de prelación programado arrojó un valor de 11.500 con p = 0.089.

Su aporte a este estudio consiste en advertir que la relación entre programación y ejecución financiera no opera de manera automática, sino que depende de las condiciones institucionales de cada entidad, en particular de la estabilidad presupuestal y de la incorporación de inversiones no previstas durante el ejercicio. Este contraste otorga mayor relevancia a la relación moderada y significativa obtenida en la Universidad Nacional de Tumbes, donde el presupuesto asignado sí acompaña el ritmo de la programación. Al mismo tiempo, el resultado de Tacna advierte sobre un riesgo concreto: cuando las modificaciones presupuestales se vuelven frecuentes, la programación pierde capacidad de anticipar el comportamiento del gasto.

Respecto al objetivo específico 3:

Describir la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025; en la presente investigación se encontró que el p valor es menor a 0,05 (alfa), lo que permitió aceptar la hipótesis planteada; por tanto, se confirma la suficiente

relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el programa multianual de inversiones - PMI y seguimiento y control de proyectos. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman = 0,590, con un rango de relación significativa positiva moderada.

Finalmente, Briceño y Sarango (2024) evidenciaron que el 40% de los encuestados ubica el control interno en un nivel de aceptación bajo, el 32% en un nivel medio y el 28% en un nivel alto. En el análisis por componentes, el 44% situó el ambiente de control en un nivel medio, el 40% la evaluación de riesgos en un nivel bajo, el 52% las actividades de control en un nivel bajo, el 40% la información y comunicación en un nivel bajo y el 40% el monitoreo en un nivel medio, resultados que llevaron a los autores a concluir que la institución requiere una mejora sustantiva de su sistema de control.

El estudio contribuye al presente trabajo al evidenciar que las actividades de seguimiento y monitoreo son las que registran menores niveles de aceptación dentro de las entidades públicas, patrón que guarda correspondencia con la relación moderada obtenida entre el Programa Multianual de Inversiones y el seguimiento y control de proyectos. Ambos resultados apuntan en la misma dirección: la supervisión suele ejecutarse de manera reactiva y con una periodicidad menor a la que exigen los proyectos de inversión. En la Universidad Nacional de Tumbes ello se refleja en la concentración de respuestas en el nivel medio, lo que indica que las supervisiones se realizan, pero no alcanzan a detectar oportunamente las desviaciones del avance físico y financiero.

V. CONCLUSIONES

1. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona directa y significativamente con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025, evidenciándose una relación positiva y significativa alta. A nivel descriptivo, el 76% de los encuestados ubica el Programa Multianual de Inversiones en un nivel alto, mientras que la ejecución de proyectos se concentra en un nivel medio con el 64%. Esta diferencia demuestra que la entidad programa sus inversiones con mayor solidez de la que logra al momento de ejecutarlas, de modo que la brecha se produce en la fase de ejecución y no en la de programación ($r = 0,757$; $p < 0,05$).

2. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona directa y significativamente con la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025, evidenciándose una relación positiva y significativa alta. Descriptivamente, el 73% de los encuestados percibe la ejecución física en un nivel medio, apenas el 24% en un nivel alto y un 2% en un nivel bajo. Ello demuestra que, aun cuando la programación se formula y registra adecuadamente, el cumplimiento de los cronogramas constituye la principal debilidad institucional, pues los plazos previstos no se ajustan a la capacidad operativa ni a los tiempos reales de contratación ($r = 0,709$; $p < 0,05$).

3. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona directa y significativamente con la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025, evidenciándose una relación positiva y significativa moderada. A nivel descriptivo, la ejecución financiera se distribuye de manera equilibrada entre el nivel medio y el alto, ambos con el 49%, y solo un 2% se ubica en el nivel bajo. Esta distribución demuestra que el problema no radica en la disponibilidad de recursos ni en el sustento de los desembolsos, sino en la sincronización entre el avance financiero y el avance físico de los proyectos ($r = 0,618$; $p < 0,05$).

4. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona directa y significativamente con el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025, evidenciándose una relación positiva y significativa moderada. Descriptivamente, el 67% de los encuestados ubica el seguimiento y control en un nivel medio, el 29% en un nivel alto y el 4% en un nivel bajo, siendo la dimensión con mayor proporción de respuestas en el nivel más bajo de la escala. Ello demuestra que las supervisiones técnicas se realizan, pero sin la periodicidad necesaria para detectar oportunamente las desviaciones del avance ($r = 0,590$; $p < 0,05$).

VI. RECOMENDACIONES

1. A la Dirección General de Administración, establecer un procedimiento interno que vincule la aprobación del Programa Multianual de Inversiones con una evaluación previa de la capacidad operativa de las unidades ejecutoras, dejando constancia en acta de los supuestos de plazo y presupuesto asumidos para cada proyecto, dado que el 76% de los encuestados percibe la programación en un nivel alto frente a solo un 36% que percibe la ejecución en ese mismo nivel, a fin de cerrar la brecha entre lo que se programa y lo que la entidad puede efectivamente ejecutar.

2. A la Unidad Formuladora, incorporar en cada ficha técnica un cronograma sustentado en los plazos históricos de contratación de la entidad, acompañado de un registro de los retrasos ocurridos en proyectos similares y sus causas, considerando que el 73% de los encuestados ubica la ejecución física en un nivel medio y apenas el 24% en un nivel alto, a fin de que los plazos programados reflejen tiempos reales y se reduzcan las ampliaciones.

3. A la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, implementar un calendario trimestral de desembolsos vinculado al avance físico certificado de cada proyecto, con revisión conjunta con la Unidad de Tesorería y reporte de saldos no ejecutados, dado que la ejecución financiera se reparte por igual entre los niveles medio y alto con 49% en cada uno, a fin de sincronizar el ritmo del gasto con el avance real de las obras y evitar saldos al cierre presupuestal.

4. A la Unidad Ejecutora de Inversiones, implementar un reporte mensual consolidado de avance físico y financiero por proyecto, con responsable asignado y registro de las acciones correctivas adoptadas en cada supervisión, considerando que el 67% de los encuestados percibe el seguimiento y control en un nivel medio y un 4% en un nivel bajo, la proporción más alta de toda la escala, a fin de detectar las desviaciones antes de que deriven en ampliaciones de plazo u observaciones de los órganos de control.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Abascal, F. (2004). Cómo se hace un plan estratégico (Teoría). https://www.google.com.pe/books/edition/C%C3%B3mo_se_hace_un_plan_estrat%C3%A9gico_Teor/i5-ZFyik1CQC?hl=es&gbpv=0

Alfaro, C. (2024). Asignación presupuestal y la ejecución de los proyectos de inversión en municipalidad provincial 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/157441

Anibal, R., García, J., Meneses, P., Rivero, M., & Zevallos, E. (2023). Metodología de la investigación. Editorial Universidad Nacional Hermilio Valdizán. https://doi.org/10.22533/at.ed.6962318094

Apaza, H. (2023). Análisis del proceso de elaboración del programa multianual de inversiones en el gobierno regional de Puno 2022. https://hdl.handle.net/20.500.14845/71

Arevalo, A. (2025). Ejecución de los proyectos de inversión pública por contrata y el gasto presupuestal en una municipalidad de Lambayeque, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/160271

Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf

Barrientos, Y. (2024). Elaboración de proyectos de inversión pública a nivel de ficha técnica en el marco del invierte.pe en el departamento de Cusco. https://hdl.handle.net/20.500.12394/15440

Basurto, D. (2024). La programación multianual y su relación con la Dirección de Inversión Pública de la Fuerza Aérea del Perú, Lima 2018. https://hdl.handle.net/20.500.13097/185

Benites, E. (2024). Incidencia de transferencias de canon y sobrecanon petrolero en ejecución de proyectos de inversión pública Municipalidad Provincial de Tumbes, 2010- 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12874/65211

Bermeo, C. (2025). Control concurrente y ejecución de proyectos de inversión pública en un gobierno regional del Perú año 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/180228

Bocanegra, K., y Cárdenas, M. (2025). Seguimiento e implementación de recomendaciones de los informes de control simultáneo en una municipalidad del departamento de San Martín, 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12692/171054

Briceño, E., y Sarango, P. (2024). Control interno y el proceso presupuestario de los proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Papayal, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12874/65267

Burgos, J. (2022). Priorización de proyectos de inversión pública y ejecución del gasto en una municipalidad de Trujillo, año 2020 – 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/96191

Chávez, C., y Roque, G. (2025). Relación de la inversión pública en el crecimiento económico de la región Tumbes año 2010 al 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12874/66325

Chávez, S. (2024). Sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - invierte.pe y el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de San Marcos periodo 2019, 2020 y 2021. http://hdl.handle.net/20.500.14074/6964

Coayla, W. (2022). Modelo numérico de priorización de proyectos de inversión pública basado en criterios múltiples: caso Universidad Nacional de Moquegua, en el año 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12819/1554

Cohen, N. y Gómez, G. (2020). Metodología de la investigación ¿Para qué? La producción de los datos y los diseños. Portal Comunicación.com. https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf

Concha, A. (2024). Programa Multianual de Inversiones del Sector Cultura. https://hdl.handle.net/20.500.12672/22634

Cuba, L. (2022). Implementación del sistema de Invierte Pe. mejora la formulación y evaluación del ciclo de inversiones según la Directiva General Nº 001-2019 en una Municipalidad distrital de Sarín – 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/87456

Cusihuallpa (2024). Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/145459

Dionisio, M. (2022). Propuesta de mejora en la fase de formulación y evaluación de proyectos de inversión y arquitectónicos en el marco del Invierte.pe. https://hdl.handle.net/20.500.13080/8454

Fernández, J. (2023). Incidencia de los actos preparatorios en la ejecución presupuestal de los proyectos de investigación de la Universidad Nacional de Tumbes, 2022. https://hdl.handle.net/20.500.12874/64243

Figueroa, C. (2022). Monitoreo y ejecución de proyectos a cargo de un programa de saneamiento en el departamento de Amazonas. https://hdl.handle.net/20.500.12692/102757

Gamarra, S. (2021). Liquidaciones financieras de proyectos de inversión y los estados financieros de la Unidad Ejecutora “Proyecto Especial Alto Mayo – San Martín”, período 2018 – 2020. https://hdl.handle.net/20.500.12692/70484

Gomez, C. (2023). Gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/121097

González, F. (2022). Una mirada publica a los proyectos de inversión social. https://www.google.com.pe/books/edition/Una_mirada_publica_a_los_proyectos_de_in/Y3bREAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0

Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación

educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860

Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rómulo, C. y Arias, J. (2023). Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. Puno. https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/82/124/149

Huaman, L. (2023). Estudio de caso sobre el proceso de gestión de inversiones de infraestructura en un distrito al norte de Lima, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/122264

Iman, S. (2024). La programación multianual de inversiones y su incidencia en la ejecución de inversiones en el Gobierno Regional de Tumbes. https://hdl.handle.net/20.500.12874/65112

Lombana, J. (2021). El empréstito interno como alternativa de financiación para los proyectos de inversión por los gobiernos locales de la Provincia del Gualivá - departamento de Cundinamarca – Colombia. http://hdl.handle.net/10554/56902

Magallanes, K. (2025). Ejecución del plan operativo anual y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos institucionales del GAD Pedro Carbo. http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7486

Mejía, R. (2021). El presupuesto participativo en el marco de la programación multianual de inversiones de la Municipalidad Distrital de Ascensión, Huancavelica – 2018. https://hdl.handle.net/20.500.12394/9769

Miranda, J. (2010). Gestión de Proyectos. https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_de_Proyectos/pAQ9QelkHmkC?hl=es&gbpv=0

Molins, M. (1998). Teoría de la Planificación. https://www.google.com.pe/books/edition/Teor%C3%ADa_de_la_Planificaci%C3%B3n/RuMoNe51MMoC?hl=es&gbpv=1

Moreno, E. (2021). La población en una investigación. https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html.

Obeso, J. (2023). Inversión pública y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Pataz, periodo 2019 – 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/115586

Osco, E. (2022). Liquidación financiera de proyectos de inversión por administración directa y el estado de situación financiera de un gobierno local- 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/112458

Otalora, C. (2023). Comportamiento de los inversionistas ante los efectos de la crisis en la rentabilidad de sus portafolios de inversión, 2017 – 2021. https://hdl.handle.net/20.500.14138/6625

Palacios, E. (2021). La fase de programación de proyectos y su incidencia en la cartera de inversiones de la Municipalidad Distrital de Torata del año 2021 – 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12692/76624

Palacios, J. (2022). Análisis de la inversión pública en materia de educación del Ecuador periodo 2009 – 2019. http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/10131

Palomino, A. (2025). Sistema multianual de inversiones y el manejo de proyectos en la Municipalidad Distrital de San Antonio, 2023. https://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/20.500.12510/5588

Parian, Z. (2023). Participación ciudadana y la ejecución de los proyectos de inversión pública en el distrito de Huamanguilla - Ayacucho. 2022. https://hdl.handle.net/20.500.12692/111863

Porras, P., y Rojas, M. (2025). Ejecución de Proyectos de Inversión y Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2023. https://hdl.handle.net/20.500.12893/14154

Puga, G., y Sumba, M. (2022). Proyecto de inversión para la implementación de un centro especializado de trasplante hepático y renal en el Centro de Innovación de la Salud (CIS) de la Universidad de Cuenca. Periodo: 2021.

http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/37970

Quica, M. (2023). Programación multianual de inversiones y su incidencia en la ejecución financiera del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2018 al 2020. https://hdl.handle.net/20.500.12969/3044

Reque, J. (2025). Gestión financiera en la ejecución presupuestal de un gobierno local de Lambayeque, 2025. https://hdl.handle.net/20.500.12692/180677

Reynoso, A., y Rodriguez, N. (2025). Priorización de proyectos de inversión pública en el marco de Invierte.Pe y su efecto en el cierre de brechas de infraestructura y acceso a servicios básicos en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, Departamento de pasco, 2017-2021. https://hdl.handle.net/20.500.13080/13209

Rodriguez, F. (2025). Business intelligence y el seguimiento de proyectos en el sector vivienda, 2024. https://hdl.handle.net/20.500.12692/157575

Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G. y Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/article/view/22/29

Ruiz, C. y Valenzuela, M. (2022). Metodología de la Investigación (Primera ed). Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, Perú: Fondo Editorial UNAT. https://fondoeditorial.unat.edu.pe/index.php/EdiUnat/catalog/book/4

Sanchez, H., Reyes, C. y Mejia, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (1ra Edición). Universidad Ricardo Palma. https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf

Solis, J. (2022). Sistema de seguimiento de inversiones y su incidencia en la gestión de proyectos en una entidad pública de Apurímac 2021. https://hdl.handle.net/20.500.12692/81601

Sucari, Y. (2024). Incidencia de la programación multianual de inversiones en el

cierre de brechas en la provincia de San Román en el periodo 2019 – 2021. https://hdl.handle.net/20.500.14845/157

Ugarte, K. (2024). La metodología de análisis multicriterio para la priorización de inversiones de la división funcional de riego prodesarrollo, Gobierno Regional de Apurímac, 2023-2024. https://hdl.handle.net/20.500.12394/16673

Valqui, S. (2024). Ejecución de proyectos de inversión pública en transportes de la municipalidad provincial de luya y el impacto en sus beneficiarios, 2011-2016. https://hdl.handle.net/20.500.14077/4251

VIII. ANEXOS

Anexo 1: *Matriz de operacionalización de variables*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala de medición
Variable 1: Programa multianual de inversiones - PMI	Formulación y registro de inversiones	Registro de inversiones en el banco de proyectos	1,2	Bajo (12 – 27) Medio (28 – 43) Alto (44 – 60)	**ORDINAL** Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) Algunas veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
		Elaboración de fichas técnicas de inversión	3,4		
	Priorización de inversiones	Aplicación de criterios de priorización	5,6		
		Selección de inversiones estratégicas	7,8		
	Cartera de inversiones	Consolidación de la cartera de inversiones	9,10		
		Actualización de la cartera de proyectos	11,12		
Variable 2: Ejecución de proyectos	Ejecución física de proyectos	Avance físico de proyectos	13,14	Bajo (12 – 27) Medio (28 – 43) Alto (44 – 60)	
		Cumplimiento de cronogramas	15,16		
	Ejecución financiera de proyectos	Ejecución del presupuesto de inversión	17,18		
		Desembolso de recursos del proyecto	19,20		
	Seguimiento y control de proyectos	Supervisión de la ejecución del proyecto	21,22		
		Control del avance del proyecto	23,24		

Anexo 2: *Matriz de consistencia*

<table>
<tr><td colspan="5">TÍTULO: Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025</td></tr>
<tr><td>Problema general</td><td>Objetivo general</td><td>Hipótesis general</td><td>Variable</td><td>Metodología</td></tr>
<tr><td>¿De qué manera se relaciona el Programa Multianual de Inversiones (PMI) con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025?</td><td>Determinar la relación que existe entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td><td>El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td><td rowspan="5">Variable 1:
Programa multianual de inversiones - PMI

Variable 2:
Ejecución de proyectos</td><td rowspan="5">Tipo y diseño de investigación
Tipo: Aplicada
Descriptiva - Correlacional
Diseño: No experimental transversal
Población
45 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional de Tumbes.
Muestra
45 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional de Tumbes.
Técnica e instrumento
Se aplicó la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, que permitió obtener información de la Universidad Nacional de Tumbes.</td></tr>
<tr><td>Problemas específicos</td><td>Objetivos específicos</td><td>Hipótesis específicas</td></tr>
<tr><td>1. ¿Cuál es la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025?</td><td>1. Establecer la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td><td>1. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución física de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td></tr>
<tr><td>2. ¿Cómo se relaciona el Programa Multianual de Inversiones (PMI) con la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025?</td><td>2. Analizar la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td><td>2. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con la ejecución financiera de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td></tr>
<tr><td>3. ¿Qué relación existe entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025?</td><td>3. Describir la relación entre el Programa Multianual de Inversiones (PMI) y el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td><td>3. El Programa Multianual de Inversiones (PMI) se relaciona significativamente con el seguimiento y control de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025.</td></tr>
</table>

Anexo 3: *Instrumento de recolección de datos*

Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES - PMI	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D1: Formulación y registro de inversiones						
INDICADOR: Registro de inversiones en el banco de proyectos						
1	¿Se registran las propuestas de inversión en el banco de proyectos?					
2	¿El banco de proyectos contiene información suficiente para evaluar cada inversión?					
INDICADOR: Elaboración de fichas técnicas de inversión						
3	¿Se elaboran fichas técnicas completas para cada propuesta de inversión?					

4	¿Las fichas técnicas incluyen indicadores y costos detallados?					
D2: Priorización de inversiones						
INDICADOR: Aplicación de criterios de priorización						
5	¿Se aplican criterios claros para priorizar las inversiones?					
6	¿Los criterios de priorización se utilizan de forma consistente en las decisiones?					
INDICADOR: Selección de inversiones estratégicas						
7	¿Se identifican inversiones que aportan a objetivos estratégicos institucionales?					
8	¿La selección prioriza proyectos con mayor impacto estratégico?					
D3: Cartera de inversiones						
INDICADOR: Consolidación de la cartera de inversiones						
9	¿Se consolida una cartera única de proyectos de inversión?					
10	¿La cartera consolidada refleja todas las propuestas vigentes?					
INDICADOR: Actualización de la cartera de proyectos						
11	¿Se actualiza periódicamente la cartera de proyectos?					
12	¿Las actualizaciones incorporan cambios en costos y plazos?					

N°	VARIABLE 2: EJECUCIÓN DE PROYECTOS	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D4: Ejecución física de proyectos						
INDICADOR: Avance físico de proyectos						
13	¿Se reporta el avance físico real de los proyectos con regularidad?					
14	¿Los avances físicos coinciden con los reportes de supervisión?					
INDICADOR: Cumplimiento de cronogramas						
15	¿Los proyectos cumplen los cronogramas establecidos?					
16	¿Se registran retrasos y sus causas en los cronogramas?					
D5: Ejecución financiera de proyectos						
INDICADOR: Ejecución del presupuesto de inversión						
17	¿Se ejecuta el presupuesto asignado a cada proyecto según lo planificado?					
18	¿La ejecución presupuestal se ajusta al avance físico del proyecto?					
INDICADOR: Desembolso de recursos del proyecto						
19	¿Los desembolsos se realizan con la oportunidad necesaria para el proyecto?					
20	¿Los desembolsos están respaldados por certificados y sustento técnico?					
D6: Seguimiento y control de proyectos						
INDICADOR: Supervisión de la ejecución del proyecto						
21	¿Se realizan supervisiones técnicas periódicas de la ejecución?					
22	¿Las supervisiones generan informes con acciones correctivas cuando hacen falta?					

INDICADOR: Control del avance del proyecto						
23	¿Se controla el avance físico y financiero de cada proyecto de forma consolidada?					
24	¿Las revisiones de avance permiten detectar y corregir desviaciones?					

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES - PMI**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 1: Formulación y registro de inversiones		0.838	0.840
1. ¿Se registran las propuestas de inversión en el banco de proyectos?	0.648		
2. ¿El banco de proyectos contiene información suficiente para evaluar cada inversión?	0.676		
3. ¿Se elaboran fichas técnicas completas para cada propuesta de inversión?	0.606		
4. ¿Las fichas técnicas incluyen indicadores y costos detallados?	0.811		
Dimensión 2: Priorización de inversiones		0.930	0.932
5. ¿Se aplican criterios claros para priorizar las inversiones?	0.911		
6. ¿Los criterios de priorización se utilizan de forma consistente en las decisiones?	0.903		
7. ¿Se identifican inversiones que aportan a objetivos estratégicos institucionales?	0.898		
8. ¿La selección prioriza proyectos con mayor impacto estratégico?	0.757		
Dimensión 3: Cartera de inversiones		0.873	0.876
9. ¿Se consolida una cartera única de proyectos de inversión?	0.844		
10. ¿La cartera consolidada refleja todas las propuestas vigentes?	0.584		
11. ¿Se actualiza periódicamente la cartera de proyectos?	0.740		
12 ¿Las actualizaciones incorporan cambios en costos y plazos?	0.750		

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **EJECUCIÓN DE PROYECTOS**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 4: Ejecución física de proyectos		0.862	0.864
13. ¿Se reporta el avance físico real de los proyectos con regularidad?	0.564		
14. ¿Los avances físicos coinciden con los reportes de supervisión?	0.609		
15. ¿Los proyectos cumplen los cronogramas establecidos?	0.735		
16. ¿Se registran retrasos y sus causas en los cronogramas?	0.821		
Dimensión 5: Ejecución financiera de proyectos		0.905	0.907
17. ¿Se ejecuta el presupuesto asignado a cada proyecto según lo planificado?	0.905		
18. ¿La ejecución presupuestal se ajusta al avance físico del proyecto?	0.765		
19. ¿Los desembolsos se realizan con la oportunidad necesaria para el proyecto?	0.748		
20. ¿Los desembolsos están respaldados por certificados y sustento técnico?	0.766		
Dimensión 6: Seguimiento y control de proyectos		0.865	0.871
21. ¿Se realizan supervisiones técnicas periódicas de la ejecución?	0.551		
22. ¿Las supervisiones generan informes con acciones	0.616		

correctivas cuando hacen falta?	
23. ¿Se controla el avance físico y financiero de cada proyecto de forma consolidada?	0.825
24. ¿Las revisiones de avance permiten detectar y corregir desviaciones?	0.729

Anexo 4: *Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición*

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Preciado Ladines Eduardo Jeen Lee	Jefe de la Unidad de Presupuesto de la Universidad Nacional de Tumbes	Contador Público Colegiado

I. **TÍTULO:** Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
		TOTAL																		90		

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo
Br. Hyrium Daniel Rios Torres

Lugar y fecha: Tumbes, 15 de abril de 2026

DNI del experto: 73126073

Teléfono del experto Nº 941424306

Firma y sello del experto

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
Unidad de Presupuesto
C.P.C. EDUARDO JEEN LEE PRECIADO LADINES
JEFE DE UNIDAD DE PRESUPUESTO

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Villanueva More Marcos Antonio	Jefe de la Subunidad de Control Presupuestal de la Universidad Nacional de Tumbes	Contador Público Colegiado

I. TÍTULO: Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
	TOTAL																			90		

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo
Br. Hyrium Daniel Rios Torres

Lugar y fecha: Tumbes, 15 de abril de 2026

DNI del experto: 70299558

Teléfono del experto Nº 992861665

Firma y sello del experto

CPC. Marcos Antonio Villanueva More
Cod. Matricula 15-1363

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Fernández Baca Moran Gianina	Jefa de la Unidad de Contabilidad de la Universidad Nacional de Tumbes	Contador Público Colegiado

I. TÍTULO: Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																		X		
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																		X		
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																		X		
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																		X		
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																		X		
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																		X		
	TOTAL																			90		

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo
Br. Hyrium Daniel Rios Torres

Lugar y fecha: Tumbes, 15 de abril de 2026

DNI del experto: 40266204

Teléfono del experto Nº 97282334

Firma y sello del experto

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
Dirección General de Administración
CPC. Gianina Fernández Baca Moran
JEFE DE UNIDAD DE CONTABILIDAD

Anexo 5: *Autorización para ejecución de tesis*

"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

Tumbes, 10 de marzo de 2026

CARTA N° 001-2026-HDRT-IGSC

Señor
CPC. Luis Enrique Mendoza Costa
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
Ciudad

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN
RECIBIDO
10 MAR 2026
EXP.
HORA: 10:07 FECHA:

ASUNTO : **SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PREGRADO CONTABILIDAD - UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

De mi especial consideración;

SULLON CARRILLO IRVIN GABRIEL identificado con DNI N° 73997149 y **RÍOS TORRES HYRIUM DANIEL** identificado con DNI N° 75952789 bachilleres en contabilidad pertenecientes a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, acudimos a usted con un cordial saludo expresando lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el título profesional de Contador Público, es necesario cumplir con presentar y desarrollar mi proyecto de tesis denominado **"Programa multianual de inversiones y su relación con la ejecución de proyectos en la Universidad Nacional de Tumbes, 2025"** el cual cuenta con una metodología diseñada mediante la aplicación del instrumento (cuestionario) a través de la técnica encuesta, para obtener los resultados del presente estudio.

En tal sentido, solicito **AUTORIZACIÓN** para desarrollar mi trabajo de investigación y poder ser atendido para tal propósito académico.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Atentamente,

Br. Irvin Gabriel Sullon Carrillo
DNI N° 73997149
Correo: 040107192@untumbes.edu.pe
Celular: 948672083

Br. Hyrium Daniel Ríos Torres
DNI N° 75952789
Correo: 040291201@untumbes.edu.pe
Celular: 918438565

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
DIRECCION GENERAL DE ADMNISTRACIÓN
Ciudad Universitaria S/N Pampa Grande
TUMBES – PERU

"AÑO DE LA ESPERANZA Y EL FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA"

Tumbes, 11 de marzo de 2026

Br. IRVIN GABRIEL SULLON CARRILLO
BR. HYRIUM DANIEL RIOS TORRES
Ciudad.-

ASUNTO : SE AUTORIZA APLICACION DE ENCUESTAS

REFERENCIA: SU CARTA DEL 10.03.2026

Tengo a bien dirigirme a usted, para expresarle mi cordial saludo y comunicarle que, en atención a su documento de la referencia, se **AUTORIZA** la aplicación de instrumentos de recolección de datos como **encuestas**, en esta Casa Superior de Estudios, para su Proyecto de Tesis **"PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIONES Y SU RELACION CON LA EJECUCION DE PROYECTOS EN UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES 2025".**

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi consideración.

Atentamente,

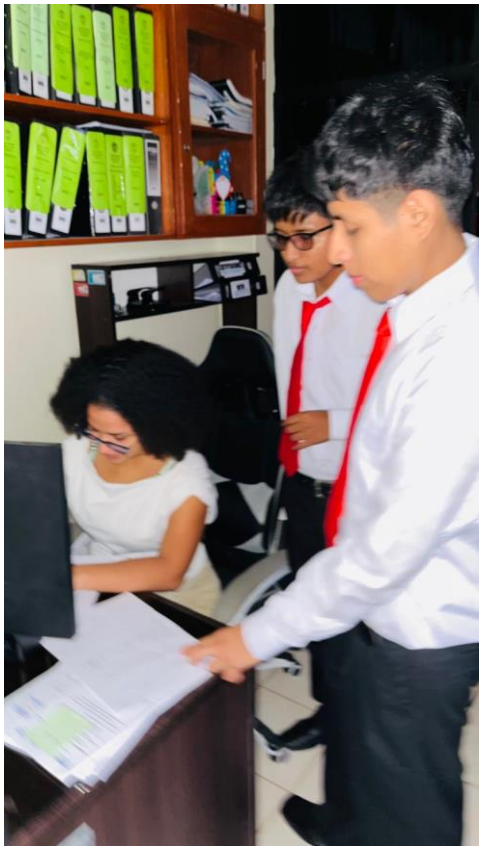
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
CPC. LUIS ENRIQUE MENDOZA COSTA
DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

C.c
Arch
GFBM/Jefa
Raquel C.

Anexo 6: *Evidencias*











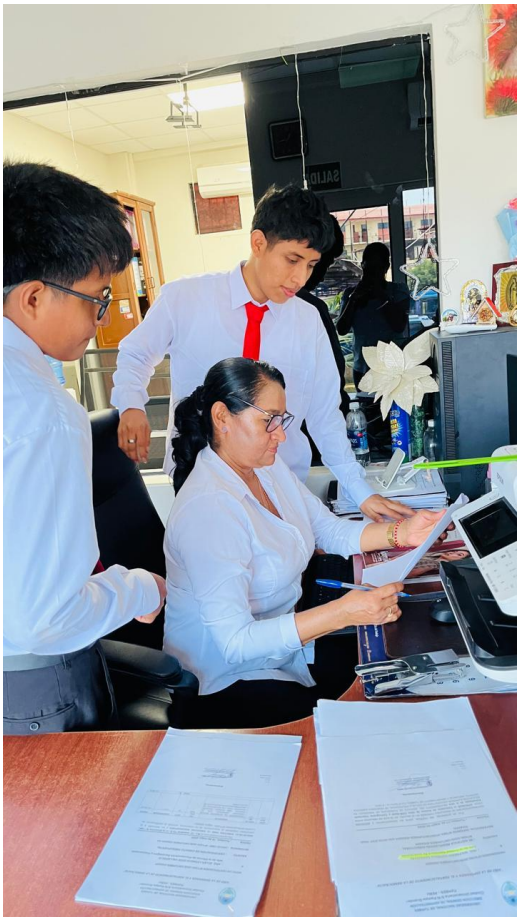























UNIDAD DE ABASTECIMIEN
JEFATURA


ATENCIÓN
RIESGO
ELÉCTRICO

















