

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA**



**Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital  
de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024**

**TESIS**

**Para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública**

**Autor: Br. Ángel Eduardo Estrada Poveda**

**Tumbes, 2026**

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

**Dr. Vértiz Querevalú Pedro José (presidente)**

**Código ORCID: 0000-0002-1361-1519**

**Mg. Silva Marchan Henry Alejandro (secretario)**

**Código ORCID: 0000-0002-9928-9945**

**Mg. Guerrero Garcia Galvani (vocal)**

**Código ORCID: 0000-0002-3151-806X**

**Tumbes, 2026**

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital  
de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024**

**Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido  
y forma**

**Br. Estrada Poveda Ángel Eduardo (autor)**

**Dr. Garay Canales Henry Bernardo (asesor)**

**Código ORCID: 0000-0003-2323-1103**

**Tumbes, 2026**

# ACTA DE SUSTENTACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES  
Licenciada  
Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-SUNEDU/CD  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
Tumbes - Perú

*"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"*

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

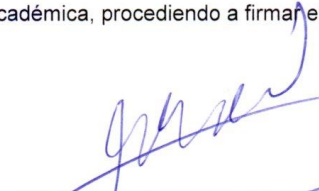
En Tumbes, a los dieciséis días del mes de marzo del dos mil veintiséis, siendo las diez horas y cero minutos, en el aula N° 02 de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, se reunieron los miembros del jurado calificador constituido con la **RESOLUCIÓN N° 0790-2025/UNTUMBES-EPG-D** del uno de diciembre del dos mil veinticinco, presidido por el **Dr. Pedro José Vértiz Querevalú** e integrado por el **Mtro. Henry Alejandro Silva Marchan** (secretario) y el **Mg. Galvani Guerrero García** (vocal)

Instalado el jurado, se procedió a la evaluación, deliberación y calificación del acto de la sustentación de la tesis titulada: **"Control interno y proyectos de inversión en la dirección distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024"**, presentada por el sustentante: **Ángel Eduardo Estrada Poveda**, para optar el grado académico de **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**.


Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte del sustentante y después de la correspondiente deliberación, el jurado, conforme a lo normado en el artículo N° 111 del Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes, declara al egresado, aprobado por unanimidad con el calificativo de Muy bueno.

Por lo anterior, el sustentante está expedito para iniciar los trámites correspondientes y conducentes a la obtención del grado académico de **Maestro en Gestión Pública**, en conformidad con lo normado en la Ley Universitaria N° 30220, el Texto Único Ordenado del Estatuto, El Reglamento General, el Reglamento General de Grados Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las once horas y cero minutos, del mismo día, se dio por concluida la ceremonia académica, procediendo a firmar el acta en presencia de público asistente.

  
\_\_\_\_\_  
**Dr. Pedro José Vértiz Querevalú**  
Presidente  
DNI N° 00248704  
<https://orcid.org/0000-0002-1361-1519>

  
\_\_\_\_\_  
**Mtro. Henry Alejandro Silva Marchan**  
Secretario  
DNI N° 41302625  
<https://orcid.org/0000-0002-9928-9945>

  
\_\_\_\_\_  
**Mg. Galvani Guerrero García**  
Vocal  
DNI N° 45011586  
<https://orcid.org/0000-0002-3151-806X>

# REPORTE TURNITIN

## Ángel Eduardo Estrada Poveda

### TURNITIN\_Informe final\_Estrada Poveda Ángel Eduardo

Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024\_Estrada Pov...

#### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:old::3117:558897576

Fecha de entrega

20 feb 2026, 5:58 GMT-5

Fecha de descarga

20 feb 2026, 6:01 GMT-5

Nombre del archivo

TURNITIN\_Informe final\_Estrada Poveda Ángel Eduardo.docx

Tamaño del archivo

834.7 KB

44 páginas

9685 palabras

53.500 caracteres

  
DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR




## 10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

### Fuentes principales

- 9%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

  
**DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES**  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR




### Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

### Fuentes principales

- 0%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 0%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.untumbes.edu.pe	7%
2	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2025-07-23	<1%
3	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2025-07-13	<1%
4	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-10	<1%
5	Trabajos del estudiante	uncedu on 2025-05-01	<1%
6	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2024-07-02	<1%
7	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2018-05-16	<1%
8	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2025-10-19	<1%
9	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-01-17	<1%
10	Internet	alicia.concytec.gob.pe	<1%
11	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	<1%

  
 DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
 ORCID: 0000-0003-2323-1103  
 DOCENTE ASESOR

12

Internet

www.coursehero.com

<1%



---

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

## **Dedicatoria**

Dedicado a Dios y a mis hijos Paula, Eduardo y Ezequiel, por ser mi fuente de amor e inspiración para seguir alcanzando mis metas en mi carrera profesional y académica.

## **Agradecimiento**

A Dios y a mi abuela Olguita Granja que es mi ángel del cielo, por ser mi luz y fuerza para continuar; a cada uno de mis seres queridos, por todo el apoyo brindado; y, a mi asesor de tesis, su conocimiento y orientación, puesto que han sido el fundamento en el proceso de esta tesis de maestría.

# ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA .....	IX
AGRADECIMIENTO.....	X
ÍNDICE GENERAL .....	XI
ÍNDICE DE TABLAS.....	XII
ÍNDICE DE FIGURAS .....	XIII
ÍNDICE DE ANEXOS .....	XIV
I. INTRODUCCIÓN .....	17
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA.....	20
III. MATERIALES Y MÉTODOS .....	33
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables .....	33
3.1.1. Formulación de la hipótesis .....	33
3.1.2. Variables .....	33
3.2. Tipo y diseño de la investigación.....	34
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio.....	34
3.2.2. Diseño de investigación .....	35
3.3. Población y muestra .....	35
3.3.1. Población.....	35
3.3.2. Muestra .....	36
3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	36
3.4.1. Métodos.....	36
3.4.2. Técnicas e instrumentos .....	37
3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento.....	37
3.4.4. Procesamiento de datos .....	38
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	40
4.1. Análisis descriptivo .....	40
4.2. Análisis correlacional.....	50
4.3. Discusión de resultados .....	55
V. CONCLUSIONES .....	58
VI. RECOMENDACIONES.....	59
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	60
VIII. ANEXOS .....	66

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	<i>Variable Control interno</i>	40
Tabla 2	<i>Dimensión Ambiente de control</i>	41
Tabla 3	<i>Dimensión Evaluación de riesgo</i>	42
Tabla 4	<i>Dimensión Actividades de control</i>	43
Tabla 5	<i>Dimensión Información y comunicación</i>	44
Tabla 6	<i>Dimensión Supervisión</i>	45
Tabla 7	<i>Variable Proyectos de inversión</i>	46
Tabla 8	<i>Dimensión Actos preparatorios</i>	47
Tabla 9	<i>Dimensión Ejecución contractual</i>	48
Tabla 10	<i>Dimensión Entrega de obras</i>	49
Tabla 11	<i>Prueba de normalidad de variables y dimensiones</i>	50
Tabla 12	<i>Correlación entre control interno y proyectos de inversión pública</i>	51
Tabla 13	<i>Correlación entre control interno y actos preparatorios</i>	52
Tabla 14	<i>Correlación entre control interno y ejecución contractual</i>	53
Tabla 15	<i>Correlación entre control interno y entrega de obras</i>	54

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	<i>Variable Control interno</i> .....	40
Figura 2	<i>Dimensión Ambiente de control</i> .....	41
Figura 3	<i>Dimensión Evaluación de riesgo</i> .....	42
Figura 4	<i>Dimensión Actividades de control</i> .....	43
Figura 5	<i>Dimensión Información y comunicación</i> .....	44
Figura 6	<i>Dimensión Supervisión</i> .....	45
Figura 7	<i>Variable Proyectos de inversión</i> .....	46
Figura 8	<i>Dimensión Actos preparatorios</i> .....	47
Figura 9	<i>Dimensión Ejecución contractual</i> .....	48
Figura 10	<i>Dimensión Entrega de obras</i> .....	49

## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables.....	66
Anexo 2: Matriz de consistencia .....	67
Anexo 3: Instrumento de recolección de datos.....	68
Anexo 4: Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición.....	74
Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis .....	80
Anexo 6: Evidencias.....	83

## RESUMEN

La presente investigación planteó como objetivo general, determinar la relación del control interno con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024, contó con una metodología de tipo aplicada de nivel descriptivo – correlacional, de acuerdo con información confiable y consistente al haber investigado los aspectos del control interno y los proyectos de inversión pública para poder alcanzar los objetivos planteados, cuyos datos obtenidos son relevantes en las variables independiente y dependiente; se aplicó el diseño de investigación no experimental, de corte transversal cuyos resultados se reflejan en que el p valor es menor a 0,01 (alfa), por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, en consecuencia, se refleja suficiente evidencia estadística para afirmar que, existe relación directa y significativa entre el control interno y los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024; con respecto al coeficiente de correlación Rho de Spearman, resultó de 0,894, lo cual nos indica una relación positiva, muy alta y además significativa de las variables en estudio; concluyendo en que, existe relación directa y significativa entre el control interno y los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.

**Palabras clave:** Actividades de control, ambiente de control, evaluación de riesgo, ejecución contractual, entrega de obras.

## ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the relationship of internal control with public investment projects in the District Directorate of Bolívar, Ministry of Transport and Public Works, 2024, it had an applied methodology at a descriptive-correlational level, according to reliable and consistent information having investigated the aspects of internal control and public investment projects in order to achieve the objectives set, whose data obtained are relevant in the independent and dependent variables; the non-experimental research design was applied, cross-sectional whose results are reflected in the fact that the p value is less than 0.01 (alpha), therefore we accept the alternative hypothesis, consequently, sufficient statistical evidence is reflected to affirm that there is a direct and significant relationship between internal control and public investment projects in the District Directorate of Bolívar, Ministry of Transport and Public Works, 2024; with respect to Spearman's Rho correlation coefficient, it was 0.894, which indicates a positive, very high and also significant relationship of the variables under study; concluding that there is a direct and significant relationship between internal control and public investment projects in the District Directorate of Bolívar, Ministry of Transport and Public Works, 2024.

**Keywords:** Control activities, control environment, risk assessment, contractual execution, delivery of works.

## I. INTRODUCCIÓN

El contexto de la gestión pública refleja en las entidades gubernamentales la aplicación sistematizada de sus procedimientos, para lo cual es fundamental contar con mecanismos de control interno relacionados con los proyectos de inversión, de manera que la presente de investigación contó como unidad de análisis la Dirección Distrital de Bolívar del Ministerio de Transporte y Obras Públicas durante el año 2024. Se analizó específicamente cómo el control interno se relaciona con la gestión y ejecución de estos proyectos, identificando los principales desafíos que enfrenta la Dirección, tales como la ineficiencia en la supervisión y la falta de transparencia en los procesos administrativos. Estas deficiencias han generado una situación en la que el éxito y la sostenibilidad de los proyectos de inversión están vinculados a la implementación de un control interno robusto y efectivo. Al respecto se validó lo planteado a través de un sistema metodológico contando con la técnica de encuesta bajo los alcances correlacionales que de manera inferencial se estableció en la etapa de ejecución.

La investigación es importante porque proporciona una visión clara de cómo el control interno se relaciona con la ejecución y el éxito de los proyectos de inversión en el contexto gubernamental. En esta evaluación, se analizaron aspectos esenciales como el ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación, supervisión, actos preparatorios, ejecución contractual y entrega de obras. Estos elementos son fundamentales para asegurar que los proyectos de inversión se realicen de manera eficiente y conforme a las políticas y normativas establecidas.

A nivel internacional, en Colombia el control interno se ha consolidado como un instrumento fundamental para fortalecer la administración pública. No obstante, en numerosos países persisten deficiencias estructurales que impactan negativamente los procesos de contratación, la carencia de mecanismos

preventivos eficaces, junto con trámites excesivamente burocráticos y una limitada transparencia, ha facilitado la aparición de anomalías en las adquisiciones públicas, tales como pagos excesivos, retrasos en la entrega y elección inadecuada de proveedores. Además, en diversas situaciones, los encargados de supervisar estos procesos carecen de autonomía y formación adecuada, lo que les impide identificar y comunicar a tiempo las irregularidades. Como consecuencia, los fondos públicos se utilizan de manera ineficiente y se deteriora la confianza ciudadana en la gestión estatal de los proyectos de inversión programados. (Carrascal y Castro, 2023)

A nivel nacional, la problemática en las entidades se centra en severas deficiencias administrativas y de control interno. Estas deficiencias se manifiestan en la falta de preparación y coordinación del personal administrativo, que trabaja sin la capacitación adecuada, lo que genera un entorno de trabajo ineficiente y descoordinado. En el área de Abastecimiento, la falta de control adecuado resulta en el incumplimiento de normas de contratación estatal y en la selección de proveedores basada en conveniencia política, lo que lleva a la adquisición de bienes y servicios inadecuados y a problemas financieros significativos. Estas fallas impiden que las organizaciones alcancen sus objetivos y optimicen el uso de los recursos, mientras que la falta de conciencia y acción tanto por parte de las autoridades como del personal agrava la situación. (Tucto, 2021)

En el ámbito local, la problemática en la Dirección Distrital de Bolívar del Ministerio de Transporte y Obras Públicas durante 2024 se centra en la ineficacia del control interno en la gestión de proyectos de inversión, lo que genera una mala administración de recursos, retrasos en la ejecución de obras y una falta de transparencia que socava la rendición de cuentas. Estas deficiencias en el control interno resultan en desviaciones significativas en los costos y tiempos de los proyectos, comprometen la calidad de las infraestructuras y afectan negativamente el desarrollo local y la confianza pública.

Tras realizar una evaluación preliminar del diagnóstico situacional en la Dirección Distrital de Bolívar del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, con especial atención en los proyectos de inversión, se ha identificado una necesidad prioritaria: fortalecer el control interno para mejorar la gestión de estos proyectos. Esta medida se planteó con el objetivo de garantizar una ejecución eficiente y

transparente de las inversiones durante el año 2024. Se destaca la importancia de establecer procedimientos robustos y mecanismos de supervisión que faciliten y aseguren el cumplimiento de los objetivos de los proyectos, minimizando riesgos y mejorando la rendición de cuentas en el entorno gubernamental.

Con esta investigación se buscó determinar la relación del control interno con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024, para lo cual se aplicaron los respectivos aspectos metodológicos que permitieron obtener resultados y de esta manera contribuir académicamente con la línea de investigación en gestión pública y privada.

## II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

### Antecedentes internacionales

De La Cruz y Guerrero (2023)

En su investigación “El sistema de control interno financiero bajo la perspectiva del COSO III y su incidencia en la rentabilidad de la empresa “Tejidos Anahí”, ubicada en la ciudad de Atuntaqui en el periodo 2019 – 2021”, planteó como objetivo general, analizar la aplicación del control interno y medir su repercusión en la rentabilidad económica y financiera de la empresa textil. La metodología se reflejó con enfoque cuantitativo, diseño no experimental, utilizando la técnica de la encuesta. Su población y muestra se conformó por los colaboradores de la empresa. El resultado mostró un coeficiente R de Spearman = 0.060. Se concluyó que se muestran débiles las variables de control interno y rentabilidad en la operatividad de la empresa. Al respecto es fundamental generar una planificación financiera que permita mediante las acciones de control alcanzar la optimización de la rentabilidad en cada entidad. (p. 14)

Palacios (2022)

En su tesis “Análisis de la inversión pública en materia de educación del Ecuador periodo 2009 – 2019”, se denotó como objetivo analizar la inversión pública en materia de educación del Ecuador. Su metodología fue cuantitativa, descriptiva, técnica la encuesta y observación. Su población y muestra fueron los estudiantes ecuatorianos del periodo 2009 – 2019. Su resultado final, reflejó una ejecución del 152,3%, que representa un incremento significativo en la inversión pública. Se concluyó que, la inversión pública se relacionó significativamente en materia de educación. (p. 12)

Martelo, et al. (2021)

En su estudio “El control interno como estrategia para el desarrollo del sistema de inventario en el sector bananero”, indicó como objetivo general de proponer estrategias para el desarrollo del sistema de inventario. La metodología se abordó con enfoque cuantitativo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta mediante el instrumento del cuestionario. Su población se conformó por los integrantes del sector bananero. El resultado de investigación mostró un coeficiente R de Pearson = 0.064. Se concluyó que, los sistemas de control interno son significativos en el sistema de inventarios a nivel de las dependencias del sector bananero. (p. 9)

Reinado (2020)

En su investigación “Análisis de la inversión pública en educación superior y su relación con el desarrollo social del Ecuador 2017 – 2019”, denotó como objetivo analizar la relación de inversión pública en educación superior y el desarrollo social del Ecuador, 2017 – 2019. Su metodología fue enfoque cuantitativo, tipo correlacional, técnica la encuesta. Su población fue de 1282 estudiantes y muestra 294. Su resultado final, mostró una significancia de  $1\% = 0,01$ , siendo este menor que el p – valor. Se concluyó que, la inversión pública en la educación superior por ser un sector de gran importancia, promueve el desarrollo social y competitivo ante el mundo de acuerdo a las competencias públicas. (p. 6)

### **Antecedentes nacionales**

Salvador (2021)

En su estudio “El control Interno y la gestión administrativa en el Gobierno Regional de Ucayali, 2018”, planteó como propósito, determinar la relación entre el control interno y la gestión administrativa del gobierno regional de Ucayali, 2018. Aplicó una metodología básica de enfoque cuantitativo y nivel descriptivo, siendo su diseño no experimental, utilizando como instrumento el cuestionario. Como resultado final, el 68% de trabajadores del Gobierno Regional de Ucayali. Se concluyó, que existe grado de relación entre el

control interno previo considerando directivas de la organización para formular los objetivos. (p. 8)

Tucto (2021)

En su trabajo de investigación “Control interno y la gestión administrativa de la gerencia de administración de la Municipalidad Distrital de Chaglla, 2019”, planteó como objetivo general aplicar un sistema de control interno en la Municipalidad Distrital de Chaglla para mejorar la gestión administrativa. Su método fue de enfoque cuantitativo y cualitativo, de tipo descriptiva y analítica, donde se utilizaron como técnicas la encuesta, entrevista. Como resultado tuvo, el 44% de los encuestados no sabe/no opina sobre el tema y el 33% manifiesta que no tienen conocimiento de los instrumentos de gestión. Se concluyó que aplicar un sistema de control interno es relevante para mejorar la gestión administrativa en la comuna del distrito de Chaglla, correspondiente al ejercicio fiscal 2019. (p. 5)

Liñán y Moya (2021)

En su estudio planteó como objetivo general determinar de qué manera los proyectos de inversión pública del presupuesto participativo inciden en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Trujillo, año 2019. Su metodología fue con enfoque cuantitativo mediante un diseño explicativo causal, aplicando las técnicas de análisis documental, encuesta y entrevista. La población se conformó por las actas de acuerdos y compromisos del presupuesto participativo de la Municipalidad. Su resultado final indicó una correlación Rho de Pearson = 0.911. Se concluyó que, los proyectos de inversión pública del proceso del presupuesto participativo inciden significativamente con la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Trujillo, año 2019. (p. 6)

Gallardo (2021)

En su investigación, indicó como objetivo, establecer el nivel de influencia de los proyectos de inversión pública del presupuesto participativo en la calidad del gasto público en la Municipalidad

Provincial de Bolívar, 2018. Utilizó una metodología básica, de enfoque cuantitativo con diseño no experimental, abordó las técnicas de encuesta, entrevista y análisis documental. Su población y muestra fue de 14 participantes. El resultado final, mostró un coeficiente R de Spearman = 0.828 y el nivel de significancia  $p = 0.000$  aceptando la hipótesis de investigación. Se concluyó que, existe influencia significativa entre los proyectos de inversión pública del presupuesto y la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Bolívar, ejercicio 2018. (p. 5)

### **Antecedentes locales**

Flores (2024)

En su tesis “El control interno y su incidencia en las decisiones gerenciales de la empresa langostinera ATISA en el año 2021”, indicó como objetivo general de determinar el nivel de incidencia del control interno en las decisiones gerenciales de la empresa Langostinera. Su metodología se reflejó de enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. Se conformó la población y muestra por la totalidad de gerentes y jefes de línea de la empresa en total 8 colaboradores. Su resultado final, coeficiente de correlación Rho de Pearson = 0,991, lo cual nos indica una relación positiva. Concluyendo que, el control interno incide significativamente en las decisiones gerenciales de la empresa ATISA en el año 2021. (p. 20)

Prado (2022)

En su trabajo “El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector privado de salud en la región de Tumbes, 2021 provincia de Tumbes”, denotó como objetivo la relación de la influencia entre el control interno y gestión administrativa del sector privado de salud en la región. La metodología se abordó con enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel descriptivo, aplicando la técnica de la encuesta. La población y muestra se conformó de 17 colaboradores de la empresa. Su resultado final reflejó un

coeficiente Rho de Spearman en el rango (0.7-0.89) siendo la intensidad de la correlación positiva alta en su relación de variables. Se concluyó que, existe relación positiva moderada, da relación entre las variables. (p. 10)

Sipión (2022)

Investigación de posgrado cuyo objetivo general precisó, determinar la influencia del control interno en la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, ejercicio fiscal 2018. En la metodología utilizó un enfoque cuantitativo, con diseño no experimental y de nivel descriptivo correlacional. Asimismo, se utilizó el cuestionario como instrumento, bajo la técnica de encuesta, aplicado a una muestra de 30 trabajadores de la unidad de análisis. La autora concluyó en que, el control interno influye en las obras por administración directa ya que el coeficiente de Pearson es de 0,708, lo que indica una correlación directa alta y significativa debido a que el Pvalor fue de 0.00 menor a 0.05, aceptado la hipótesis alternativa.

Sevillano (2023)

En su tesis “Inversión pública de la Municipalidad Provincial de Tumbes y su relación con la calidad de vida de su población, 2018”, planteó como objetivo determinar cómo se relaciona la inversión pública con la calidad de vida de su población. Su metodología reflejó un enfoque cuantitativo, explicativo mediante la técnica de encuesta. Su muestra abordó 194 personas. El resultado inferencial, reflejó una correlación de Pearson = 0.623, y como resultado descriptivo se obtuvo un 68,04% de respuestas donde la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Tumbes es baja. Se concluyó que existe una relación significativa directa entre los proyectos de inversión pública y la calidad de vida de la población tumbesina. (p. 13)

Herrera (2021)

En su trabajo “Incidencia de la inversión pública ejecutada por la Municipalidad del Distrito de Corrales en su desarrollo local periodo 2009 -2019”, indicó como objetivo, determinar la incidencia de la

inversión pública ejecutada en la Municipalidad Distrital de Corrales por el periodo 2009 - 2019. Se aplicó una metodología de enfoque cuantitativo, nivel correlacional longitudinal mediante el instrumento cuestionario y técnica de encuesta. Su población y muestra abordó una serie de datos en periodo ordenado. El resultado final indicó un coeficiente Rho de Spearman = 0.519 y una significancia bilateral de  $0,102 > P\text{valor } 0.05$ . Se concluyó que, la ejecución de la inversión pública fundamenta en desarrollo local; no ha logrado incidencia significativa en la ejecución de proyectos para el desarrollo del distrito de Corrales. (p. 10)

## **Control interno**

### **Teoría del control interno**

Millones y Millones (2022)

La teoría del control interno es importante para la organización administrativa de una empresa conformado por planes, métodos y procedimientos que establece e implementa una entidad con el fin de prever mejor seguridad a sus recursos y lograr los objetivos trazados, un sistema de control interno consiste en políticas y procedimientos diseñados para proporcionar una seguridad razonable a la administración de que la compañía va a cumplir con sus objetivos y metas, nos da dos claves para diseñar la administración y aplicar el control interno, la administración desarrolla los controles internos después de considerar los costos y beneficios de los controles, de manera que fortalece los procedimientos de cada entidad para alcanzar la misión y visión institucional. (p. 21)

Olaya (2021)

De acuerdo a la teoría sobre de Control interno, nos explica que el control interno es una obligación que depende del gerente y sirve para conservar en buen recaudo los bienes de la empresa además de vigilar y garantizar su protección y buena administración de los mismos para evitar todo tipo de fraudes, malversaciones, robos y estafas que pudieran cometer tanto

trabajadores, empleados y todos los que tenga relación directa con la área contable, todos los recursos a utilizarse deben tener la autorización de gerencia. Además, nos explica que otra de las funciones de gerencia es garantizar que la información contable que se presenta debe ser verdadera y confiable para la toma de las decisiones correctas además que refleja un soporte de gestión vinculado con la adecuada toma de decisiones en favor de cada entidad (p. 28 - 29)

## **Control Interno**

Soto (2023)

El control interno es la gestión de un factor importante para lograr el propósito general de una organización. Por lo tanto, la gestión debe ser oportuna, económica, seguir una estructura orgánica, tener una ubicación estratégica y aclarar tendencias y circunstancias. En la vida real, muchas decisiones administrativas se basan en información de tipo contable. (p. 33)

Jabo y Piscoya (2022)

El control interno es un sistema diseñado e implementado por quienes tienen responsabilidad de la empresa, para brindar una seguridad razonable sobre los objetivos de la empresa, en cuanto al grado de confiabilidad de la información financiera, la eficiencia operativa y la realización de leyes y reglamentos, que consiste en una serie de procedimientos que la dirección y el personal de la empresa deben realizar, para llevar a cabo las actividades de la empresa de forma eficiente. (p. 12)

Caicay (2020)

El control interno conforma un aspecto principal en toda institución, debido a que de ello estriba que todas las empresas operen de la forma más apropiada y que los trances importantes puedan ser manejables, adecuando a esta actividad el modelo Coso, el cual es el efecto de las actividades de un comité manejado por contadores públicos y auditores, además de administradores y financieros que, en una oportunidad. (p. 24)

Díaz (2020)

El control interno es una alternativa para combatir la corrupción, porque permite que un experto emita ante los jueces, conceptos y opiniones de valor técnico, que le permiten a la justicia actuar con mayor certeza, especialmente en lo relativo a la vigilancia de la gestión fiscal, de esta manera se contribuye a mejorar las economías de nuestros países y por tanto el bienestar de todos nuestros pueblos hermanos. (p. 21)

### **Ambiente de control**

Castro (2021)

El ambiente de control es el origen de apoyo de todos los elementos que son parte del control interno operativo, se define como el componente básico en toda la empresa, este elemento ofrece una estructura y actitud global de toda la compañía, es decir, las acciones de gestión relevantes que permiten el control eficaz que realiza la administración en función a las normas, procesos y diseño organizacional. (p. 30)

Delgado (2021)

El ambiente de control se define por ser el aspecto se refiere a la actitud y a las acciones del Consejo y de la dirección respecto a la importancia del control dentro de la organización donde el entorno de control proporciona disciplina y estructura para la consecución de los objetivos principales del sistema de control interno. (p. 16)

Sánchez (2021)

Ambiente de control es la base de los demás componentes y tiene un aporte en organización y orden, donde los factores del ambiente de control incluyen valores éticos e integridad y la capacidad de los que laboran en la entidad, además incide en la estructuración de las actividades empresariales, evaluación de riesgos y establecimiento de objetivos. (p. 15)

## **Evaluación de riesgo**

Aranzábal y Celis (2022)

Una evaluación de riesgos se define por ser quien les brinda la ayuda a entender su realidad y que, con el seguimiento de las medidas de control propuestas, puedan buscar una mejor condición laboral que les permita mantener una buena salud y seguir desarrollándose laboralmente, siendo ampliamente difundida en todo el mundo por la importancia que tiene la salud y seguridad del trabajador. (p. 16)

Hilas (2021)

La evaluación de riesgos constituye el punto de partida de la acción preventiva, ya que a partir de la información obtenida podrán adoptarse las decisiones precisas sobre la necesidad o no de cometer dichas acciones preventivas, buscando un comportamiento seguro de nuestro personal y las condiciones de trabajo más adecuadas. (p. 63)

## **Actividades de control**

Ahumada (2022)

Las actividades de control son la etapa que comprende las políticas y procedimientos determinados por la alta dirección, con la finalidad de asegurar que se están realizando las diversas acciones requeridas en la administración de los riesgos que pueden afectar de diferentes maneras los objetivos planteados por la organización, además de estar contribuyendo a asegurar el cumplimiento de estos. (p. 28)

Ocampo y Zenteno (2021)

Las actividades de control son aquellos procedimientos diarios a acatar de las actividades fijadas por la gerencia, sobredichas en las políticas, procedimientos y sistemas, además tienen distintas peculiaridades pudiendo ser preventivas o detectivas, computarizadas o manuales, generales o específicas, administrativas u operacionales, apuntando hacia los riesgos potenciales o reales de cada actividad de control. (p. 20)

## **Información y comunicación**

Fernández (2023)

La información y comunicación es un componente relevante para las decisiones tomadas de los insumos organizacionales, es el uso óptimo de la tecnología para perfeccionar y tener una educación de calidad, por ejemplo, usando internet, redes sociales, videoconferencias, proyectores, cámaras, libros digitales y ordenadores para procesar datos. (p. 20)

Palacios (2020)

La información y comunicación en la sociedad, y el surgimiento de nuevas formas de coordinación digitalizadas, han desembocado en nuevas formas de organización social y productiva, la actualización de medios de vida, organización y producción de los países es obligatoria si estos requieren superar una situación marginal frente a este nuevo paradigma. (p. 63)

## **Supervisión**

Chamba (2020)

La supervisión es muy importante para identificar con prontitud si en algún área de la empresa no se están respetando los procedimientos, mientras más pronto se identifique alguna irregularidad, menor será el riesgo de que se concreten; y de esa forma se lograrán las metas planificadas, una supervisión continua o reiterada es fundamental para poder evaluar si el sistema de control está funcionando de la mejor manera, buscando que los resultados sean positivos en todos los ámbitos de la empresa. (p. 20)

## **Proyectos de inversión**

### **La teoría de la inversión pública**

Urbano (2023)

La teoría de la inversión pública partiendo desde los discernimientos de autores clásicos, decreta que el estado no debe ostentar algún tipo de

intervención en la economía, puesto que, el mercado es capaz de regularse por medio de la interacción de la oferta y demanda, así mismo, el estado debe involucrarse mediante la consumación de políticas estatales que favorezcan el logro del pleno empleo y la estabilidad de la economía, por ello, su importancia del estado debe ser un ente capaz de intervenir en la economía; puesto que, algunas prestaciones pueden ser ofrecidos solo por el sector estatal; ya que, no debe existir restricción alguna en relación a la empleabilidad de recursos. (p. 20)

### **Proyectos de inversión pública**

Toro (2023)

Los proyectos de inversión pública se definen como aquellos estándares administrativos y de gestión destinados a la población, los cuales traen consigo una mejora de impacto en la calidad de vida en la salud y en lo económico, pues la inversión pública resalta cuando esta causa un impacto positivo en el crecimiento de la estructura física de la población. (p. 43 – 44)

Tang, et al. (2021)

Los proyectos de inversión pública comprenden elementos del sistema administrativo del Estado que, a través de un conjunto de principios, métodos, procedimientos y normas técnicas, certifica su capacidad, siendo un sistema que se encuentra orientado a mejorar la capacidad prestada de servicios públicos del Estado de manera que estos se den a los ciudadanos de forma rápida y eficaz. (p. 6)

Zamora (2020)

Los proyectos de inversión pública constituyen uno de los elementos centrales de la política económica y forma parte de la política fiscal de un país, en efecto, la construcción y la ampliación de carreteras, puertos, aeropuertos, represas, sistemas de energía y sistemas de alcantarillado, se financian, en gran parte con presupuesto de inversión pública. (p. 15)

## **Actos preparatorios**

Janampa (2023)

Los actos preparatorios se definen por ser una serie de actuaciones que comienzan con la decisión de adquirir y está orientada a definir el objeto de contratación, calcular el presupuesto y definir con claridad sus características. Dentro de los actos preparatorios abarca la determinación de las necesidades, el expediente de contratación, la elaboración de las bases y la designación del comité especial. (p. 17)

Benavidez (2022)

Los actos preparatorios es la fase en la que el servicio o adquisición cumple con todos los requisitos para que la convocatoria continúe, durante la etapa preparatoria, tanto el área usuaria como el órgano de contrataciones analizan el valor referencial, el mismo que es evaluado por el proveedor, después de ello, siempre se tiene en cuenta a múltiples postores. (p. 26)

Campaña (2022)

Actos preparatorios es la etapa más importante dentro del proceso de contratación pública, sin dejar de lado la relevancia del proceso de selección y la ejecución contractual, con la adecuada determinación de las necesidades públicas de parte de cada unidad orgánica de la entidad, permite que el funcionario del área usuaria en coordinación con el OEC, se elabore un requerimiento en armonía con el Plan Estratégico. (p. 25)

## **Ejecución contractual**

Yataco (2021)

Comprende los procedimientos de registro para administrar y controlar los recursos que ingresa y lo que se gasta en el sector haciendo un seguimiento al presupuesto público, está diseñado para ser usado por todas las entidades, empresas públicas y unidades ejecutoras, es decir, las que cuentan con recursos públicos asignados por el MEF en su presupuesto, como es el caso de los ministerios, los gobiernos regionales. (p. 19)

Chahua y Flores (2022)

El sistema de ejecución contractual se define por ser un programa centrado en modernizar la administración financiera del Sector Público, implementando una serie de normas básicas orientadas a la gestión integral y eficiente de los procesos vinculados con la captación y utilización de los fondos públicos, de acuerdo a la programación por cada fuente de financiamiento. (p. 23)

Pascual (2021)

La ejecución contractual establece el mecanismo administrativo y financiero que automatizan los procedimientos necesarios para registrar los fondos públicos recaudados y aplicarlos a la concreción de los objetivos del sector público, de esta forma se hace viable el presupuesto público, la ejecución de los pagos de tesorería y almacenamiento de registros contables. (p. 13)

### **Entrega de obras**

Acosta y Guevara (2022)

La entrega de obras fuera del tiempo establecido y en mal estado, los materiales sobrevaluados y el más novedoso que es la priorización de obras, es por ello que se debe mejorar las auditorias con respecto a obras para así poder ejecutar obras de calidad, como principal tenemos la entrega de obras fuera del tiempo establecido. (p. 39)

### **III. MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables**

##### **3.1.1. Formulación de la hipótesis**

###### **Hipótesis general**

Existe relación positiva y directa entre el control interno y los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.

###### **Hipótesis específicas**

1. Existe relación positiva y directa entre el control interno y los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.
2. Existe relación positiva y directa entre el control interno y la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.
3. Existe relación positiva y directa entre el control interno y la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.

##### **3.1.2. Variables**

###### **Variable 1: Control interno**

###### **Definición conceptual**

El control interno es la gestión como factor importante para lograr el propósito general de una organización. Por lo tanto, la gestión debe ser oportuna, económica, seguir una estructura orgánica, tener una ubicación estratégica y aclarar tendencias y circunstancias. (Soto, 2023)

### **Definición operacional**

La variable independiente control interno fue medido con las dimensiones, ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación, y supervisión, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas.

### **Variable 2: Proyectos de inversión**

#### **Definición conceptual**

Los proyectos de inversión pública son aquellos estándares destinados a la población, para evidenciar el impacto en mejorar la calidad de vida con optimización del crecimiento de la estructura física de la población. (Toro, 2023)

#### **Definición operacional**

La variable proyectos de inversión fue medida con las dimensiones, actos preparatorios, ejecución contractual y entrega de obras, a través técnica encuesta y como instrumento el cuestionario en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas.

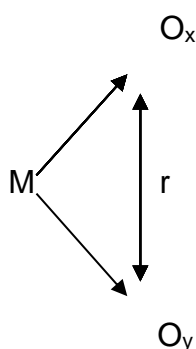
## **3.2. Tipo y diseño de la investigación**

### **3.2.1. Tipo y enfoque de estudio**

La presente investigación se abordó de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo, de corte transversal y con un nivel correlacional. Lo que se buscó fue obtener información sobre cómo el control interno se relaciona con los proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024. Para ello, se aplicó un cuestionario. Además, se indagó cómo perciben los trabajadores administrativos el nivel de relación de estos procesos en el cumplimiento de los lineamientos institucionales. (Hernandez-Sampieri y Mendoza, 2018)

### 3.2.2. Diseño de investigación

Se aplicó el diseño no experimental en la investigación, por cuanto “se trata de investigaciones que se ejecutan sin manipular de manera deliberada las variables y en las que solamente se visualizan los objetos de estudio en su ámbito natural para poder analizarlos” (Guevara et al. 2020).



Donde:

M: Muestra de estudio

Ox: Control interno

Oy: Proyectos de inversión

r: Relación entre control interno y proyectos de inversión.

### 3.3. Población y muestra

#### 3.3.1. Población

La población se constituyó por 50 trabajadores de la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Ecuador, según registro en la gerencia de administración de personal. De acuerdo con Moreno (2021) sostiene que “la población o colectivo de estudio es un conjunto o grupo de casos, determinado, restringido y viable, que forma como referente para poder elegir la muestra que como objetivo consigue una serie de juicios predeterminados”.

### **3.3.2. Muestra**

Hadi et al. (2023) indican “La muestra de investigación es el grupo de individuos o elementos seleccionados de una población para ser estudiados y los resultados obtenidos de la muestra se utilizan para hacer inferencias o generalizaciones sobre la población” (p. 77). Al respecto, en la investigación la muestra estuvo compuesta por toda la población convirtiéndose en una población censal al 100% de los trabajadores de la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Ecuador, en un número de 50 (cincuenta) colaboradores.

#### **Criterios de inclusión**

Se incluyeron a todos los trabajadores que participan directamente en la gestión, planificación, ejecución o supervisión de proyectos de inversión y control interno. De este modo, la investigación abarcó la aplicación de instrumentos en sus variables de estudio a estos colaboradores de la unidad de análisis en un 100% de su población.

#### **Criterios de exclusión**

No se excluyó a ningún trabajador por cuanto sus funciones están relacionadas directamente con la gestión, supervisión, o ejecución de proyectos de inversión y control interno.

### **3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **3.4.1. Métodos**

##### **Método inductivo**

En el presente método, se aplicó el análisis de encuestas mediante la recolección de información, asimismo la aplicación de la observación en el desarrollo del estudio, con el fin de obtener datos sobre el control interno en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, considerando reunir toda la base de datos que sea posible, para reflejar su relación con los proyectos de inversión, año 2024. (Romero et al. 2021)

### **Método descriptivo**

A través del método descriptivo, se aplicó un sistema de actividades que permitió recopilar, organizar, presentar, analizar y resumir los resultados de las observaciones, mostrando con detalle la información sistematizada del control interno en sus parámetros de cada ítem y simultáneamente en los proyectos de inversión de la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, año 2024. (Huacchillo, 2021).

### **3.4.2. Técnicas e instrumentos**

#### **Técnicas – Encuesta**

La técnica de encuesta metodológicamente permitió aplicar el cuestionario de forma personalizada a los trabajadores de las áreas establecidas de la unidad de análisis, en la cual se precisaron las interrogantes que mantienen relación y relevancia con lo que se persigue en el presente estudio (Arias y Covinos, 2021).

#### **Instrumentos – Cuestionario**

Instrumento en el cual se establecieron las interrogantes que se vinculan a nivel de cada variable del presente estudio, las mismas que se aplicaron a 50 trabajadores de la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas. (Manterola et al. 2019)

### **3.4.3. Confiabilidad y validación del instrumento.**

#### **Confiabilidad**

Para asegurar que los instrumentos utilizados en este estudio sean confiables, se aplicó el coeficiente alfa de Cronbach a cada variable. (Romero et al. 2021)

## Gestión administrativa

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de ítems
,987	20

## Satisfacción de usuarios

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de ítems
,985	12

## Validación

La validación de los instrumentos que se aplicaron en el presente trabajo estuvo a cargo de juicios de expertos especialistas en el tema de estudio, quienes validaron los criterios establecidos a nivel de variables, dimensiones, indicadores e ítems (Arias y Covinos, 2021).

### 3.4.4. Procesamiento de datos

De acuerdo con Sánchez et al. (2018)

El procesamiento de datos se abordó a partir de encuestas aplicadas al personal, lo que permitió conocer cómo el control interno se relaciona con los proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024. Toda la información recolectada fue organizada y clasificada cuidadosamente, asegurando que el análisis sea riguroso y los datos válidos y confiables (Sánchez et al., 2018)

Al completarse ese proceso, se aplicó un análisis estadístico que ayudó a interpretar los resultados. Se buscó entender cómo aspectos como los mecanismos de supervisión, los procedimientos de control previo y la gestión de riesgos se vinculan con los proyectos de inversión en la unidad de análisis.

Además, se aplicó un análisis inferencial partiendo con la prueba de normalidad para determinar si los datos reflejaron datos paramétricos o datos no paramétricos, de manera que se estableció el coeficiente de correlación por aplicar y determinar el nivel de relación entre las variables del estudio, asimismo para la comprobación de hipótesis se aplicó el programa SPSS.

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Análisis descriptivo

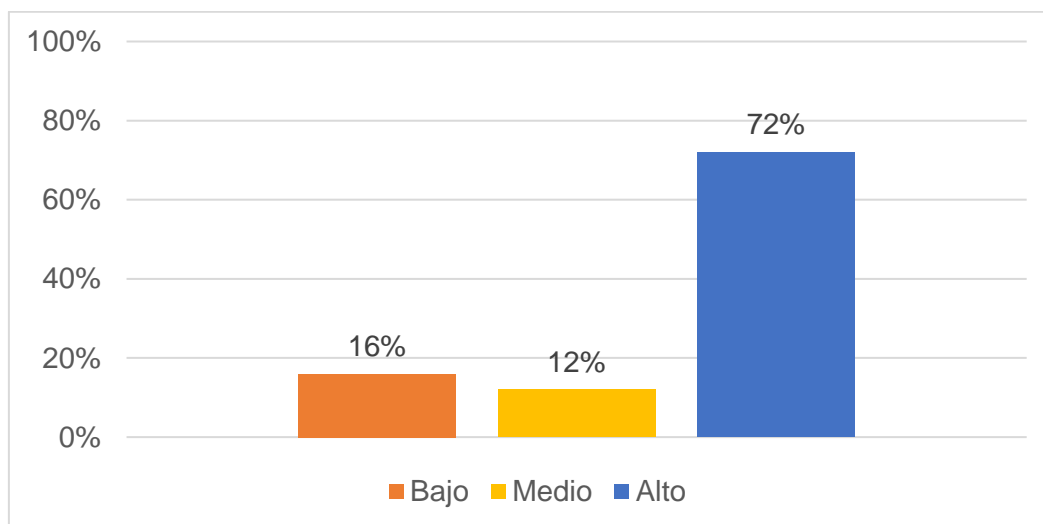
**Tabla 1**

*Variable Control interno*

Niveles	f	%
Bajo	8	16%
Medio	6	12%
Alto	36	72%
Total	50	100%

**Figura 1**

*Variable Control interno*



En la Tabla 1 y Figura 1 se observa que el 72% de los encuestados considera que el control interno se ubica en un nivel alto, lo que evidencia que en la institución predominan mecanismos adecuados de supervisión, cumplimiento de normas y procedimientos orientados a una gestión ordenada de los proyectos de inversión. Asimismo, el 12% de los participantes percibe un nivel medio, lo cual indica que

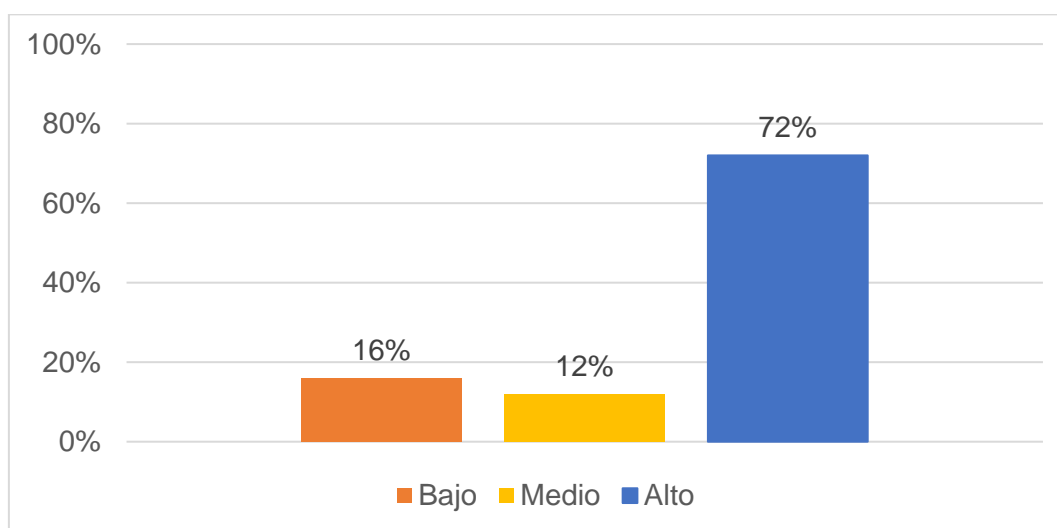
aún existen aspectos que requieren fortalecimiento, principalmente en el seguimiento y mejora continua de los procesos administrativos.

Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo de control interno, reflejando la presencia de ciertas debilidades en la aplicación de mecanismos de control y monitoreo institucional. En términos generales, los resultados muestran que el control interno se desarrolla mayormente en un nivel favorable.

**Tabla 2**  
***Dimensión Ambiente de control***

Niveles	f	%
Bajo	8	16%
Medio	6	12%
Alto	36	72%
Total	50	100%

**Figura 2**  
***Dimensión Ambiente de control***



En la Tabla 2 y Figura 2 se observa que el 72% de los encuestados percibe un nivel alto en el ambiente de control, lo que evidencia que en la entidad predominan condiciones favorables relacionadas con la ética institucional, la responsabilidad del personal y el cumplimiento de normas que orientan el adecuado desarrollo de los proyectos de inversión. Asimismo, el 12% de los participantes considera que esta dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por

fortalecer en cuanto al compromiso organizacional, la supervisión de funciones y la aplicación uniforme de políticas internas. Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas debilidades en la consolidación de una cultura de control y en el cumplimiento riguroso de lineamientos institucionales.

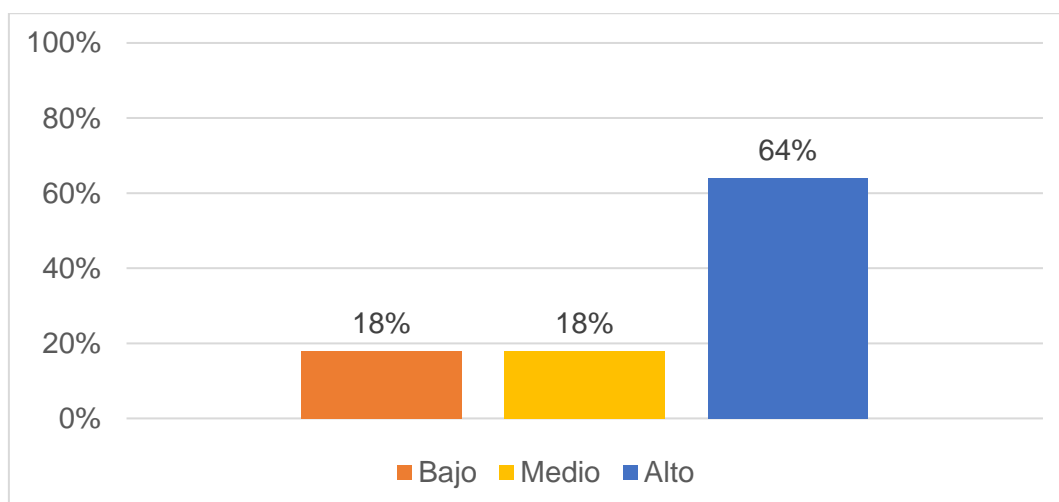
**Tabla 3**

***Dimensión Evaluación de riesgo***

<b>Niveles</b>	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>Bajo</b>	9	18%
<b>Medio</b>	9	18%
<b>Alto</b>	32	64%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Figura 3**

***Dimensión Evaluación de riesgo***



En la Tabla 3 y Figura 3 se observa que el 64% de los encuestados percibe un nivel alto en la evaluación de riesgo, lo que evidencia que, en su mayoría, la entidad identifica y analiza los riesgos que pueden afectar la ejecución de los proyectos de inversión, permitiendo tomar decisiones preventivas y correctivas de manera oportuna. Asimismo, el 18% considera que esta dimensión se encuentra en un nivel medio, lo que indica que aún existen aspectos por mejorar en cuanto a la identificación sistemática de riesgos y la implementación de acciones de control que permitan minimizar posibles impactos negativos. Por otro lado, el 18% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de debilidades en la evaluación y tratamiento de riesgos, lo cual podría generar limitaciones en la planificación y ejecución adecuada

de los proyectos institucionales. En términos generales, los resultados evidencian que la evaluación de riesgo se desarrolla en un nivel mayormente favorable; sin embargo, es necesario fortalecer las estrategias de identificación, análisis y seguimiento de riesgos para garantizar una gestión más eficiente y segura de los proyectos de inversión.

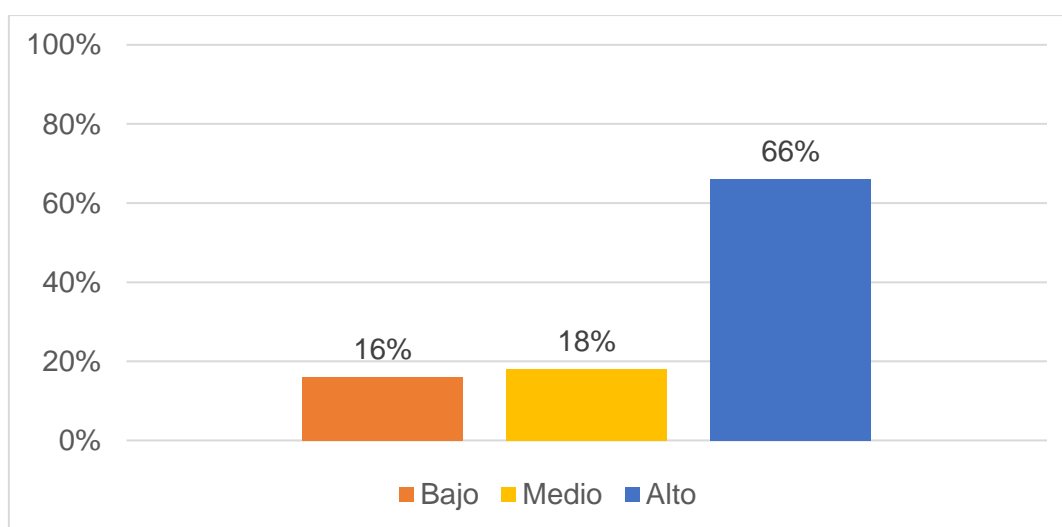
**Tabla 4**

***Dimensión Actividades de control***

Niveles	f	%
Bajo	8	16%
Medio	9	18%
Alto	33	66%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Figura 4**

***Dimensión Actividades de control***



En la Tabla 4 y Figura 4 se observa que el 66% de los encuestados percibe un nivel alto en las actividades de control, lo que evidencia que en la entidad se aplican procedimientos y acciones orientadas a supervisar y verificar el cumplimiento de las funciones relacionadas con los proyectos de inversión. Asimismo, el 18% considera que esta dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos que requieren fortalecimiento en cuanto a la ejecución constante de controles y la correcta aplicación de los lineamientos establecidos. Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas debilidades en la implementación de actividades de control, lo que podría generar limitaciones en el

seguimiento adecuado de los procesos institucionales. En términos generales, los resultados evidencian que las actividades de control se desarrollan en un nivel mayormente favorable; sin embargo, es necesario reforzar los mecanismos de supervisión y verificación para asegurar una gestión más eficiente y transparente en la ejecución de los proyectos de inversión.

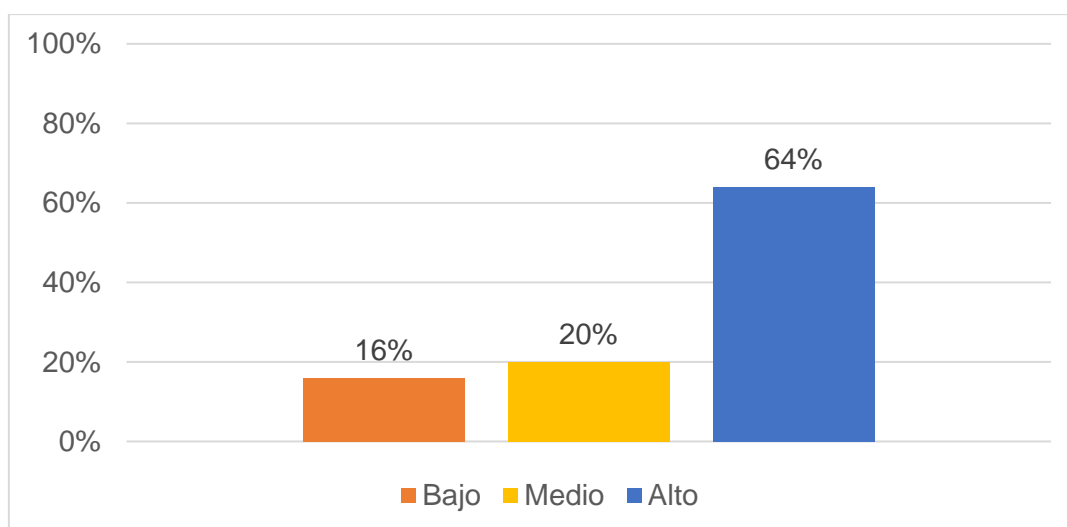
**Tabla 5**

***Dimensión Información y comunicación***

Niveles	f	%
Bajo	8	16%
Medio	10	20%
Alto	32	64%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Figura 5**

***Dimensión Información y comunicación***



En la Tabla 5 y Figura 5 se observa que el 64% de los encuestados percibe un nivel alto en la dimensión información y comunicación, lo que evidencia que, en la entidad, en su mayoría, se dispone de mecanismos adecuados para la transmisión de información relevante y la coordinación entre áreas involucradas en los proyectos de inversión. Asimismo, el 20% considera que esta dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por mejorar en cuanto a la claridad, oportunidad y fluidez de la información institucional. Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas deficiencias en los

canales de comunicación interna y en el acceso a información necesaria para el desarrollo de las actividades. En términos generales, los resultados evidencian que la información y comunicación se desarrolla en un nivel mayormente favorable; sin embargo, es necesario fortalecer los canales informativos y la coordinación institucional para asegurar una gestión más eficiente y oportuna en la ejecución de los proyectos de inversión.

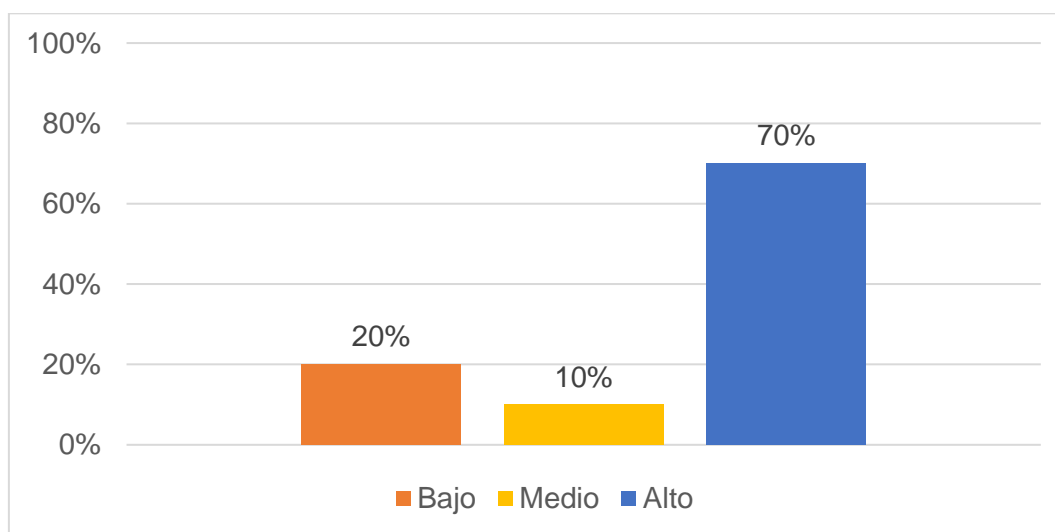
**Tabla 6**

***Dimensión Supervisión***

Niveles	f	%
Bajo	10	20%
Medio	5	10%
Alto	35	70%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Figura 6**

***Dimensión Supervisión***



En la Tabla 6 y Figura 6 se observa que el 70% de los encuestados percibe un nivel alto en la dimensión supervisión, lo que evidencia que en la entidad se realizan acciones de seguimiento y control orientadas a verificar el cumplimiento de las actividades vinculadas a los proyectos de inversión. Asimismo, el 10% considera que esta dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por fortalecer en cuanto al monitoreo continuo y la evaluación de los procesos institucionales. Por otro lado, el 20% señala un nivel bajo, reflejando la

presencia de ciertas debilidades en la supervisión y control de las actividades, lo que podría generar limitaciones en el cumplimiento adecuado de los objetivos institucionales. En términos generales, los resultados evidencian que la supervisión se desarrolla en un nivel mayormente favorable; sin embargo, resulta necesario reforzar las acciones de seguimiento y evaluación para asegurar una gestión más eficiente y transparente en la ejecución de los proyectos de inversión.

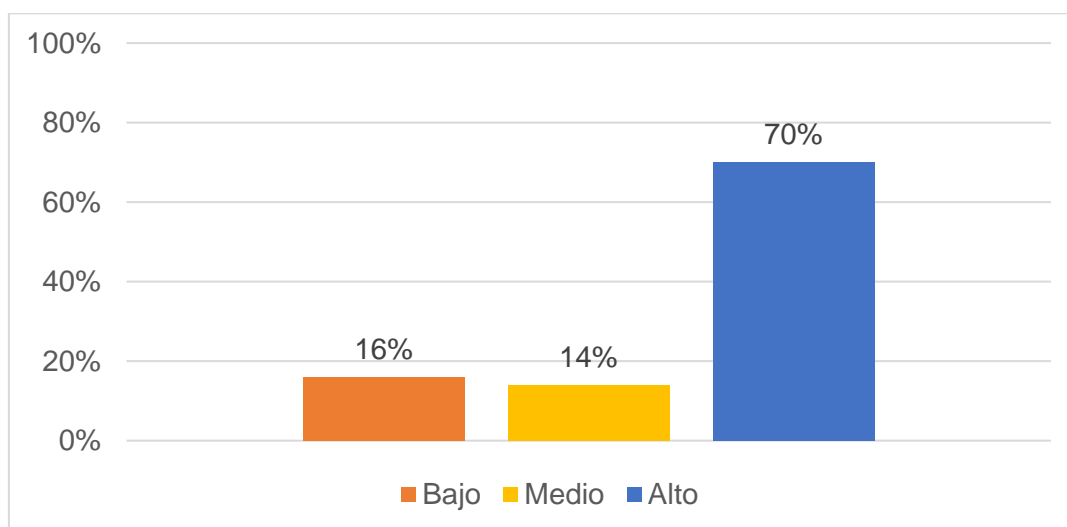
**Tabla 7**

***Variable Proyectos de inversión***

<b>Niveles</b>	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>Bajo</b>	8	16%
<b>Medio</b>	7	14%
<b>Alto</b>	35	70%
<b>Total</b>	<b>50</b>	100%

**Figura 7**

***Variable Proyectos de inversión***



En la Tabla 7 y Figura 7 se observa que el 70% de los encuestados percibe un nivel alto en la variable proyectos de inversión, lo que evidencia que, en su mayoría, la planificación, ejecución y seguimiento de los proyectos se desarrollan de manera adecuada dentro de la entidad, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos institucionales. Asimismo, el 14% considera que esta variable se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por mejorar en la gestión y desarrollo de los proyectos, especialmente en la organización y control de las actividades

programadas. Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas limitaciones en la ejecución eficiente de los proyectos de inversión, lo que podría afectar el logro oportuno de resultados institucionales. En términos generales, los resultados evidencian que los proyectos de inversión se desarrollan en un nivel mayormente favorable; sin embargo, resulta necesario fortalecer las acciones de planificación, control y evaluación para garantizar una gestión más eficiente y orientada al cumplimiento de metas institucionales.

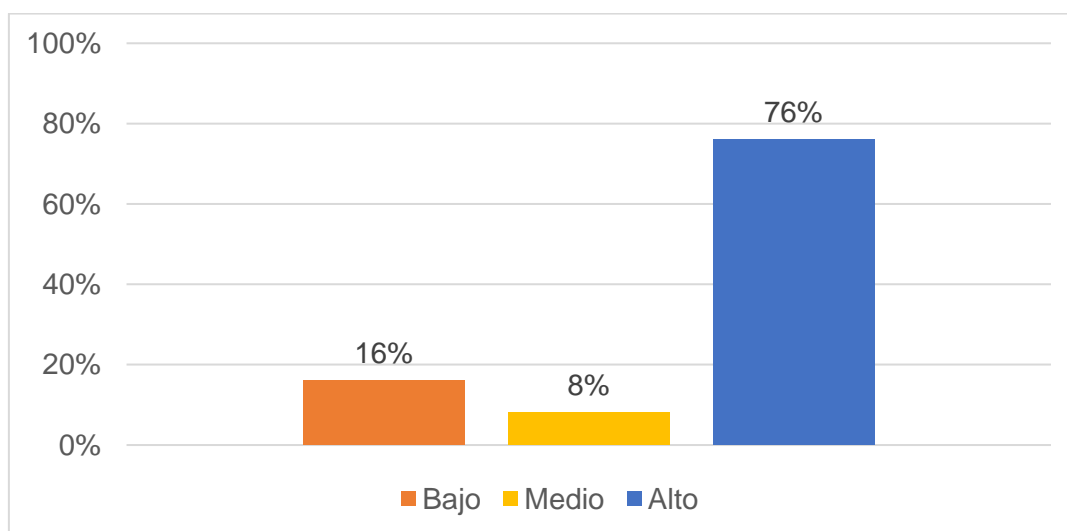
**Tabla 8**

***Dimensión Actos preparatorios***

<b>Niveles</b>	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>Bajo</b>	8	16%
<b>Medio</b>	4	8%
<b>Alto</b>	38	76%
<b>Total</b>	<b>50</b>	100%

**Figura 8**

***Dimensión Actos preparatorios***



En la Tabla 8 y Figura 8 se observa que el 76% de los encuestados percibe un nivel alto en la dimensión actos preparatorios, lo que evidencia que en la entidad se desarrollan de manera adecuada las acciones previas necesarias para la ejecución de los proyectos de inversión, tales como la planificación, formulación y organización de los procesos. Asimismo, el 8% considera que esta dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por fortalecer en

la estructuración y coordinación de las actividades previas a la ejecución de los proyectos. Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas limitaciones en la realización oportuna y eficiente de los actos preparatorios, lo que podría generar retrasos o dificultades en el desarrollo de los proyectos institucionales. En términos generales, los resultados evidencian que los actos preparatorios se desarrollan en un nivel mayormente favorable; sin embargo, resulta necesario reforzar la planificación y organización de las acciones previas para asegurar una ejecución eficiente y oportuna de los proyectos de inversión.

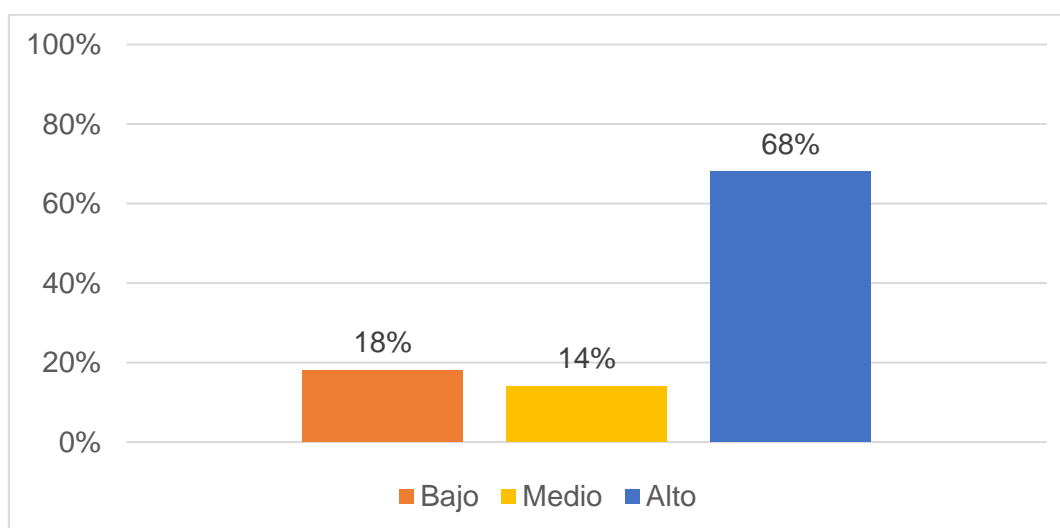
**Tabla 9**

***Dimensión Ejecución contractual***

Niveles	f	%
<b>Bajo</b>	9	18%
<b>Medio</b>	7	14%
<b>Alto</b>	34	68%
<b>Total</b>	<b>50</b>	100%

**Figura 9**

***Dimensión Ejecución contractual***



En la Tabla 9 y Figura 9 se observa que el 68% de los encuestados percibe un nivel alto en la dimensión ejecución contractual, lo que evidencia que, en la entidad, en su mayoría, se cumplen los procedimientos establecidos para la ejecución de contratos vinculados a los proyectos de inversión, permitiendo el desarrollo adecuado de las actividades programadas. Asimismo, el 14% considera que esta

dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por fortalecer en el control y seguimiento de los contratos, así como en la coordinación entre las áreas responsables. Por otro lado, el 18% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas limitaciones en el cumplimiento oportuno de las obligaciones contractuales y en la supervisión de las actividades ejecutadas. En términos generales, los resultados evidencian que la ejecución contractual se desarrolla en un nivel mayormente favorable; sin embargo, resulta necesario reforzar los mecanismos de control y seguimiento para garantizar una gestión más eficiente y transparente en los proyectos de inversión.

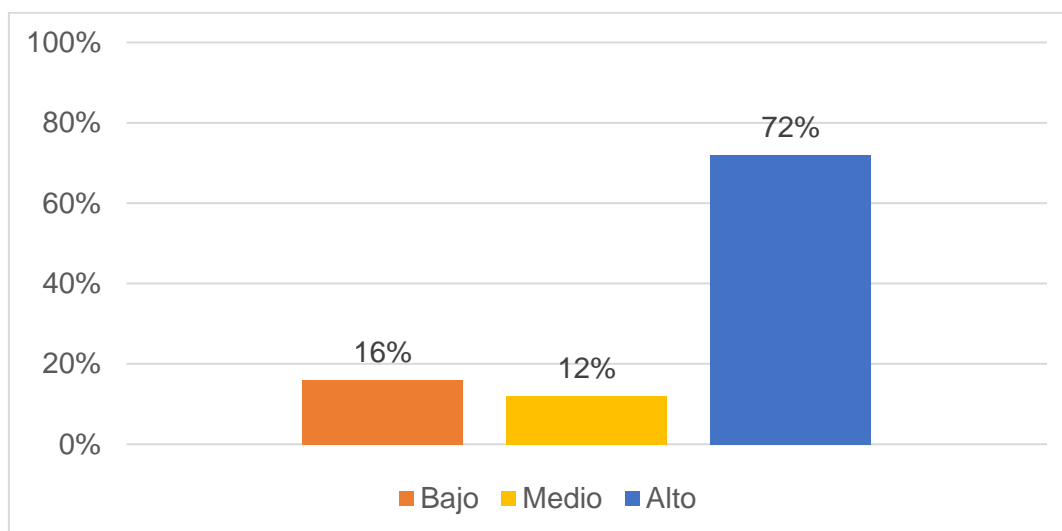
**Tabla 10**

*Dimensión Entrega de obras*

Niveles	f	%
<b>Bajo</b>	8	16%
<b>Medio</b>	6	12%
<b>Alto</b>	36	72%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

**Figura 10**

*Dimensión Entrega de obras*



En la Tabla 10 y Figura 10 se observa que el 72% de los encuestados percibe un nivel alto en la dimensión entrega de obras, lo que evidencia que, en la entidad, en su mayoría, se cumple con los procesos relacionados con la culminación y entrega de los proyectos de inversión de manera adecuada. Asimismo, el 12% considera

que esta dimensión se ubica en un nivel medio, lo cual indica que aún existen aspectos por fortalecer en cuanto al cumplimiento de plazos, verificación de la calidad de las obras y coordinación para su entrega final. Por otro lado, el 16% señala un nivel bajo, reflejando la presencia de ciertas limitaciones en los procedimientos de entrega y recepción de obras, lo que podría generar retrasos o inconvenientes en el cierre de los proyectos. En términos generales, los resultados evidencian que la entrega de obras se desarrolla en un nivel mayormente favorable; sin embargo, resulta necesario reforzar las acciones de control y supervisión para garantizar una culminación eficiente y oportuna de los proyectos de inversión.

## 4.2. Análisis correlacional

### Prueba de normalidad

Se aplicó la prueba de normalidad mediante el análisis de Shapiro – Wilk, en la cual se sostiene los siguientes parámetros:

H<sub>0</sub>: La distribución de los datos es normal (paramétrica) Rho de Pearson

H<sub>1</sub>: La distribución de los datos no es normal (no paramétrica) Rho de Spearman

Entonces:

Si sig. (p-valor) > 0.05 aceptamos H<sub>0</sub> (hipótesis nula) distribución normal

Si sig. (p-valor) < 0.05 rechazamos H<sub>0</sub> (hipótesis nula) distribución no normal

**Tabla 11**

*Prueba de normalidad de variables y dimensiones*

Variables	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	sig
Control Interno	0,234	50	0,000
Proyectos de inversión	0,216	50	0,000
Dimensiones	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	sig
Ambiente de control	0,241	50	0,000
Evaluación de riesgo	0,204	50	0,000
Actividades de control	0,248	50	0,000
Información y comunicación	0,163	50	0,002
Supervisión	0,240	50	0,000

Actos preparatorios	Estadístico	gl	sig
	0,246	50	0,000
Ejecución contractual	Estadístico	gl	sig
	0,210	50	0,000
Entrega de obras	Estadístico	gl	sig
	0,214	50	0,000

**Nota.** Los resultados mostraron que el valor de significancia de la variable control interno y proyectos de inversión pública es menor a 0.05, lo que demuestra que las variables en mención no siguen una distribución normal. De igual manera, el valor de significancia de las dimensiones es menor a 0.05, lo que demuestra que no siguen una distribución normal. En tal sentido, se aplicará la prueba no paramétrica de Rho de Spearman para la constatación de las hipótesis del presente estudio.

### Objetivo general:

Determinar la relación del control interno con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.

**Tabla 12**

*Correlación entre control interno y proyectos de inversión pública*

		Control interno	Proyectos de inversión pública
Control interno	Correlación de Spearman	1	,894**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Proyectos de inversión pública	Correlación de Spearman	,894**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Nota.** Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y proyectos de inversión pública. Asimismo,

se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman= 0.894 con un rango de relación significativa positiva alta.

**Objetivo específico 1:**

Establecer la relación del control interno con los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024

**Tabla 13**

*Correlación entre control interno y actos preparatorios*

<b>Correlaciones</b>			
		<b>Control interno</b>	<b>Actos preparatorios</b>
Correlación de Spearman		1	,838**
Control interno	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Correlación de Spearman		,838**	1
Actos preparatorios	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Nota.** Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y los actos preparatorios, Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman= 0.838 con un rango de relación significativa positiva alta.

## Objetivo específico 2:

Interpretar la relación del control interno con la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.

**Tabla 14**

*Correlación entre control interno y ejecución contractual*

<b>Correlaciones</b>			
		<b>Control interno</b>	<b>Ejecución contractual</b>
Control interno	Correlación de Spearman	1	,858**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Ejecución contractual	Correlación de Spearman	,858**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Nota.** Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y la ejecución contractual. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman=0,858 con un rango de relación significativa positiva alta.

### Objetivo específico 3:

Indicar la relación del control interno con la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.

**Tabla 15**

*Correlación entre control interno y entrega de obras*

<b>Correlaciones</b>			
		<b>Control interno</b>	<b>Entrega de obras</b>
Control interno	Correlación de Spearman	1	,803**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	50	50
Entrega de obras	Correlación de Spearman	,803**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Nota.** Se evidencia que los resultados reflejan un p valor < 0,05 (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y la entrega de obras. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rh de Spearman = 0.803 con un rango de relación significativa positiva alta.

### 4.3. Discusión de resultados

Respecto al objetivo general:

Determinar la relación del control interno con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024; en la presente investigación se encontró que el p valor es  $< 0,05$  (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y proyectos de inversión pública. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman= 0.894 con un rango de relación significativa positiva alta.

De acuerdo con Salvador (2021)

Evidenció en una muestra de 100 trabajadores del Gobierno Regional de Ucayali que el 55% señaló que siempre se establecen directivas internas periódicamente y el 62% indicó que estas son de conocimiento del personal; asimismo, el 60% afirmó que se realizan acciones de cautela antes de ejecutar procesos. El 68% manifestó que el reglamento interno se elabora periódicamente y el 70% que se aplican acciones preventivas conforme a este. En relación con los procedimientos internos, el 64% indicó que siempre se elaboran y el 77% que son conocidos por el personal; sin embargo, el 32% señaló que nunca se ejecutan acciones de cautela según dichos procedimientos. Finalmente, el 70% afirmó que se actualiza el ROF y el 67% el MOF, evidenciándose un nivel mayoritario de cumplimiento normativo, aunque persisten brechas en su aplicación.

Respecto al objetivo específico 1

Establecer la relación del control interno con los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024; en el presente estudio se encontró que el p valor es  $< 0,05$  (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que

existe relación directa y significativa entre el control interno y los actos preparatorios, Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman= 0.838 con un rango de relación significativa positiva alta.

Por su parte, Tucto (2021)

Evidenció debilidades en el sistema de control interno, destacando que el 44% de encuestados no sabe o no opina sobre instrumentos de gestión y el 33% desconoce normas administrativas; además, el 40% indicó no recibir capacitaciones en control interno. Asimismo, el 60% no opina sobre la actitud ética hacia el control y el 30% señala que no se aprueban oportunamente políticas de control. En cuanto a gestión de riesgos, el 40% manifestó que no existe un plan y el 33% indicó ausencia de medidas de seguridad de activos. Respecto a la gestión institucional, el 47% afirmó que no se planifica adecuadamente el gasto y el 43% señaló que no se analizan errores ni se implementan acciones correctivas oportunamente, evidenciando deficiencias en la gestión administrativa y de control.

Respecto al objetivo específico 2

Interpretar la relación del control interno con la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.; se encontró que el p valor es  $< 0,05$  (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y la ejecución contractual. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rho de Spearman=0,858 con un rango de relación significativa positiva alta.

En esa línea, Liñán y Moya (2021)

Evidenciaron que las obras priorizadas del presupuesto participativo alcanzaron S/ 12,040,754, destacando infraestructura vial con 39.55% y rehabilitación vial con 27.48% del total. El Presupuesto Institucional de Apertura fue de S/ 175,688,575 y el Presupuesto Institucional Modificado ascendió a S/ 271,435,675, donde la sub genérica adquisición de activos no

financieros representó el 31.20% del PIM; sin embargo, la ejecución devengada fue de S/ 25,771,866, equivalente al 9.49%. Asimismo, la ejecución de obras del presupuesto participativo alcanzó solo S/ 2,972,377, representando el 1.10% del PIM, evidenciando baja incidencia del presupuesto participativo en la ejecución presupuestaria municipal.

### Respecto al objetivo específico 3

Indicar la relación del control interno con la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.; se reflejó que el p valor es  $< 0,05$  (alfa), en efecto permitió aceptar la hipótesis planteada en la presente investigación; por tanto, se confirma la suficiente relevancia estadística para indicar que existe relación directa y significativa entre el control interno y la entrega de obras. Asimismo, se evidenció el resultado inferencial del coeficiente Rh de Spearman = 0.803 con un rango de relación significativa positiva alta.

### Al respecto, Gallardo (2021)

Evidenció que entre 35.7% y 50% de los encuestados manifestaron desacuerdo respecto al desarrollo del presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Bolívar, destacando falta de capacitación, escasa participación ciudadana y desconocimiento de acciones estratégicas. Asimismo, el 64.3% señaló que la municipalidad no planifica adecuadamente el gasto público y el 28.6% indicó deficiencias en su ejecución. Documentariamente se observó que de 27 proyectos priorizados por S/ 1,215,000 solo se ejecutó uno, con un gasto de S/ 569,199, evidenciando baja eficiencia del presupuesto participativo y escasa incidencia en la calidad del gasto público.

## V. CONCLUSIONES

1. El control interno se relaciona significativamente con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024, evidenciándose una relación directa, positiva y altamente significativa, lo que demuestra que la adecuada aplicación de normas, procedimientos de control, supervisión permanente y evaluación de riesgos contribuye al desarrollo eficiente de los proyectos de inversión pública, permitiendo mejorar la planificación, ejecución y culminación de las obras, así como el cumplimiento de los objetivos institucionales ( $r = 0.894$ ;  $p < 0.05$ ).
2. El control interno se relaciona significativamente con los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024, evidenciándose una relación directa y significativa alta, lo que permite afirmar que la adecuada implementación de mecanismos de control interno fortalece la planificación, formulación y organización de los procesos previos a la ejecución de los proyectos de inversión, garantizando mayor orden, transparencia y eficiencia en la etapa inicial de los mismos ( $r = 0.838$ ;  $p < 0.05$ ).
3. El control interno se relaciona significativamente con la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024, evidenciándose una relación directa y significativa alta, lo que demuestra que la aplicación de procedimientos de control, seguimiento y supervisión incide favorablemente en el cumplimiento de los contratos, la correcta ejecución de los recursos y el desarrollo oportuno de las actividades programadas en los proyectos de inversión pública ( $r = 0.858$ ;  $p < 0.05$ ).
4. El control interno se relaciona significativamente con la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024, lo que permite afirmar que el fortalecimiento de los mecanismos de supervisión, verificación y control contribuye a una adecuada culminación y entrega de las obras, asegurando el cumplimiento de los plazos establecidos, la calidad de las infraestructuras y el logro de los objetivos institucionales ( $r = 0.803$ ;  $p < 0.05$ ).

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Fortalecer de manera permanente el sistema de control interno mediante la actualización de procedimientos, evaluación continua de riesgos y supervisión de los proyectos de inversión pública, a fin de asegurar una adecuada planificación, ejecución y culminación de las obras, garantizando el cumplimiento de los objetivos institucionales y el uso eficiente de los recursos públicos.
2. Optimizar los mecanismos de control interno en la etapa de actos preparatorios, promoviendo una planificación más rigurosa, la correcta formulación de expedientes y una adecuada organización de los procesos previos, con la finalidad de asegurar mayor transparencia, orden y eficiencia en el inicio de los proyectos de inversión pública.
3. Reforzar las acciones de control y seguimiento durante la ejecución contractual, mediante la supervisión constante del cumplimiento de obligaciones contractuales, el monitoreo del uso de recursos y la coordinación entre áreas responsables, a fin de garantizar el desarrollo oportuno y eficiente de los proyectos de inversión pública.
4. Fortalecer los mecanismos de supervisión y control en la fase de entrega de obras, implementando evaluaciones técnicas, verificaciones de calidad y seguimiento del cumplimiento de plazos, con el propósito de asegurar la adecuada culminación de los proyectos de inversión pública y el logro de los resultados institucionales esperados.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acosta, A., y Guevara, R. (2022). Auditoría de cumplimiento y su incidencia en la ejecución de obras públicas en la municipalidad distrital de Cumbautucubamba. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/123041>
- Ahumada, K. (2022). Influencia del control interno en la gestión administrativa de la empresa de calzado Bata S.A.C. de Chiclayo, 2022. <https://repositorio.uap.edu.pe/handle/20.500.12990/12226>
- Aranzábal, K., y Celis, J. (2022). Análisis y propuesta de control de estrés térmico por calor en el servicio de recolección de residuos sólidos de la Municipalidad Provincial de Chiclayo. <https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/6747>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú. [https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias\\_S2.pdf](https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf)
- Benavidez, J. (2022). Actos preparatorios y proceso de selección en las contrataciones de la Municipalidad Provincial de Chota, 2020. <https://repositorio.unach.edu.pe/handle/20.500.14142/234>
- Bravo, J., y Bohórquez, J. (2022). Análisis del emprendimiento en el Cantón Guayaquil y su aporte al desarrollo económico local. Período 2018-2021. <https://repositorio.ug.edu.ec/items/b2e74b38-5698-4d83-9153-95e04aacd69b>
- Caicay, D. (2020). Propuesta del control interno a los procesos operativos en la empresa J.R. Corporation E.I.R.L. y su efecto en la rentabilidad, Chiclayo 2017. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/6832>
- Campaña, L. (2022). Análisis de los actos preparatorios en el resultado de los procesos arbitrales en la contratación de obra pública, 2021. <https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/2053>
- Carrascal, D., y Castro, J. (2023). Análisis del Proceso de Control Interno en una Entidad Pública Municipal del Departamento del Cesar.

<https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/9494>

Castro, E. (2021). Sistema de control interno operativo para mejorar la gestión administrativa en la empresa Burga & Asesores Asociados SCRL, Chiclayo 2018. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/8015>

Chamba, J. (2020). Control interno para mejorar la gestión comercial de la empresa maestro S.A filial Chiclayo. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/7434>

De La Cruz, F., y Guerrero, J. (2023). El sistema de Control Interno Financiero bajo la perspectiva del COSO III y su incidencia en la rentabilidad de la empresa “Tejidos Anahí”, ubicada en la ciudad de Atuntaqui en el periodo 2019 – 2021. <https://www.dspace.uce.edu.ec/entities/publication/eac58c9e-1775-4e12-a075-945deb7784e4>

Delgado, Y. (2021). Control interno de los procesos operativos para la mejora de la gestión operativa de la empresa Hotelera Libertad de Lambayeque. <https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/3462>

Díaz, I. (2020). Propuesta del sistema de control interno para prevenir actos ilícitos en la empresa Vallman Corporation E.I.R.L., Chiclayo, 2017. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/6645>

Fernández, D. (2023). Uso de la tecnología de la información y la comunicación en el desarrollo del aprendizaje en estudiantes de un Colegio Privado Chiclayo. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/11912>

Flores, P. (2024). El control interno y su incidencia con las decisiones gerenciales en la empresa langostinera ATISA, 2021. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64953>

Gallardo, J. (2021). Presupuesto participativo y su influencia en la calidad del gasto público, en la Municipalidad Provincial de Bolívar, 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/7978>

Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-

- acción). <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860>
- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rómulo, C. y Arias, J. (2023). Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. Puno. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/82/124/149>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Editorial Mc Graw Hill Education. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Herrera, W. (2023). Estrategias tributarias del impuesto predial para incrementar la recaudación en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2022. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64655>
- Hilas, M. (2021). Plan de seguridad laboral para mejorar las condiciones laborales en la Empresa de Transportes OLTURSA en la ciudad de Chiclayo en el 2021. <https://repositorio.uap.edu.pe/handle/20.500.12990/10349>
- Huacchillo, L. (2021). Programa desarrollo empresarial para la calidad de las micro y pequeñas empresas asociadas a la Cámara Peruana de Desarrollo Empresarial – Piura. Universidad César Vallejo Tesis doctoral UCV <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/70049>
- Jabo, P., y Piscocoya, J. (2022). Evaluación del sistema de control interno en el área de cuentas por cobrar de la empresa Propesco San Martín EIRL de la ciudad de Chiclayo 2021. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10505>
- Janampa, M. (2021). Actos preparatorios y contratación de bienes en la Municipalidad Provincial de Huanta, 2019. <https://repositorio.upci.edu.pe/handle/upci/997>
- Liñán, G., y Moya, L. (2021). Incidencia del presupuesto participativo en la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Trujillo, año 2019. <https://repositorio.upao.edu.pe/handle/20.500.12759/7197>

- Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P. y García, N. (2019). Metodología de los tipos y diseños de estudio más frecuentemente utilizados en investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30(1), 36-49. <https://doi.org/10.1016/j.rmcl.2018.11.005>
- Martelo, B., Hernández, M., y Blanco, W. (2021). El control interno como estrategia para el desarrollo del sistema de inventario en el sector bananero. <https://repository.ucc.edu.co/entities/publication/4c91b03f-fb7b-407f-a8f6-7fb899838a91>
- Millones, L., y Millones, V. (2022). Propuesta de diseño de un sistema de control interno para las cuentas por cobrar en la empresa de servicios Soluciones Medicas del Norte SAC, Chiclayo, 2019. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10242>
- Moreno, E. (2021). La población en una investigación. <https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html>.
- Nole, C. (2021). Control interno en almacenes y su impacto en la rentabilidad, Consorcio Faique - Piura, 2019. <http://repositorio.usanpedro.pe/handle/20.500.129076/19600>
- Ocampo, L., y Zenteno, M. (2022). Sistema de control interno para mejorar la gestión del área de caja de la empresa Distribuciones del Páramo E.I.R.L., Chiclayo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/82192>
- Olaya, I. (2021). Características de control interno y su incidencia en la gestión financiera de las micro y pequeñas empresas del sector hotelero del Perú, caso: “Hotel Sol de Grau” de Piura - 2021. <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/25499>
- Palacios, J. (2022). Análisis de la inversión pública en materia de educación del Ecuador periodo 2009 – 2019. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/10131>
- Palacios, R. (2020). Propuesta de un taller de inmersión tecnológica para el desarrollo de la capacidad de alfabetización digital de los estudiantes de la asignatura de Investigación académica 2017II, UTP Chiclayo.

<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/8164>

Pascual, P. (2021). Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) y la gestión presupuestal del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, periodo 2019. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/27555>

Prado, A. (2022). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector privado de salud en la región de Tumbes, 2021. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/2677>

Reinado, R. (2020). Análisis de la inversión pública en educación superior y su relación con el desarrollo social del Ecuador 2017 – 2019. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/61405?show=full>

Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G. y Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. [https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Academico/articloe/view/22/29](https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/articloe/view/22/29)

Salvador, L. (2021). El control Interno y la Gestión Administrativa en el Gobierno Regional de Ucayali, 2018. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/5087>

Sanchez, D. (2021). La influencia de la gestión empresarial en la productividad laboral en la empresa Autoservicios El Centro Bagua Grande, 2021. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/9301>

Sanchez, H., Reyes, C. y Mejia, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (1ra Edición). Universidad Ricardo Palma. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>

Sevillano, Y. (2023). Inversión pública de la Municipalidad Provincial de Tumbes y su relación con la calidad de vida de su población: 2018. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/63984>

Sipión, S. (2022). Control interno y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2018. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/63761>

- Soto, R. (2023). Control interno y rentabilidad en las MYPES, caso carpintería - maderera “Quispe”, Ayacucho, 2019. <https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/31918>
- Tang, J., Caballero, H., y Gonzales, C. (2021). Estudio comparativo entre el sistema nacional de inversión pública y el sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones, en la municipalidad distrital de Tahuania, periodo 2016 – 2018. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/5267>
- Toro, J. (2023). Inversión pública y calidad de vida de los ciudadanos del distrito de Villa María del Triunfo – 2021. <https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/2574>
- Tucto, A. (2021). Control interno y la gestión administrativa de la Gerencia de Administración de la Municipalidad Distrital de Chaglla, 2019. <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/6827>
- Urbano, M. (2023). Inversión pública y crecimiento económico del departamento de Piura, periodo 2008 – 2020. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/34740>
- Yataco, E. (2021). Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) –RP en la ejecución de gastos de la Municipalidad de la Victoria – 2020. <https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/5089?show=full>
- Zamora, M. (2020). La inversión pública y su impacto en el mejoramiento de infraestructura vial dirigida a las pistas de la urbanización Latina del distrito José Leonardo Ortiz durante el periodo 2014-2018. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/7584>

## VIII. ANEXOS

**Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables**

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala de medición
<b>Variable 1:</b> Control interno	Ambiente de control	Competencias éticas	1,2	Bajo: 4-9 Medio: 10-15 Alto: 16-20	<b>ORDINAL</b>  Escala de Likert
		Ambientes laborales	3,4		
	Evaluación de riesgo	Identificación de riesgos	5,6		
		Diagnóstico de riesgos	7,8		
	Actividades de control	Actas y registros	9,10		
		Conciliaciones inopinadas	11,12		
	Información y comunicación	Información interna	13,14		
		Información externa	15,16		
Supervisión	Medidas correctivas	17,18			
	Monitoreo estratégico	19,20			
<b>Variable 2:</b> Proyectos de inversión	Actos preparatorios	Certificación del presupuesto	21,22	Bajo: 4-9 Medio: 10-15 Alto: 16-20	Nunca (1) Casi nunca (2) Algunas veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
		Expediente de contratación	23,24		
	Ejecución contractual	Expediente técnico	25,26		
		Cumplimiento de metas	27,28		
	Entrega de obras	Recepción de obras	29,30		
		Liquidación de obras	31,32		

## Anexo 2: Matriz de consistencia

**TÍTULO:** Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿Cuál es la relación del control interno con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024?	Determinar la relación del control interno con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.	El control interno se relaciona significativamente con los proyectos de inversión pública en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.	<b>Variable 1:</b> Control interno          <b>Variable 2:</b> Proyectos de inversión	<b>Tipo y diseño de investigación</b> <b>Tipo:</b> Aplicada - Correlacional <b>Diseño:</b> No experimental transversal  <b>Población</b> 50 trabajadores de la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Ecuador.  <b>Muestra</b> 50 trabajadores de la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Ecuador.  Población censal 100%.  <b>Técnica e instrumento</b> Se aplicó la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario.
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		
<b>1:</b> ¿De qué manera el control interno se relaciona con los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024?  <b>2.</b> ¿Cómo se relaciona el control interno con la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024?  <b>3.</b> ¿Qué nivel de relación existe entre el control interno y la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024?	<b>1.</b> Establecer la relación del control interno con los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.  <b>2.</b> Interpretar la relación del control interno con la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.  <b>3.</b> Indicar la relación del control interno con la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.	<b>1:</b> El control interno se relaciona significativamente con los actos preparatorios en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.  <b>2.</b> El control interno se relaciona significativamente con la ejecución contractual en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.  <b>3.</b> El control interno se relaciona significativamente con la entrega de obras en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024.		

### Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2024”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

#### Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: CONTROL INTERNO	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D1: Ambiente de control</b>						
<b>INDICADOR: Competencias éticas</b>						
1	¿El personal de la Dirección cumple con las normas éticas establecidas en la organización?					
2	¿Se aplica los principios éticos en las actividades administrativas de la entidad?					
<b>INDICADOR: Ambientes laborales</b>						
3	¿Los trabajadores están satisfechos con el ambiente de trabajo en la Dirección Distrital de Bolívar?					
4	¿Se refleja un adecuado ambiente de control con el personal de la unidad análisis?					
<b>D2: Evaluación de riesgo</b>						
<b>INDICADOR: Identificación de riesgos</b>						
5	¿Se regulan actividades para identificar posibles riesgos en los proyectos de inversión?					
6	¿Se generan previsiones de riesgos que podrían presentarse en la entidad?					

<b>INDICADOR: Diagnóstico de riesgos</b>					
7	¿Los diagnósticos de riesgos realizados por la Dirección son efectivos para prever problemas potenciales en los proyectos?				
8	¿Cada diagnóstico de riesgo cumple los lineamientos en la entidad a nivel de sus competencias?				
<b>D3: Actividades de control</b>					
<b>INDICADOR: Actas y registros</b>					
9	¿Las actas y registros de la Dirección se documentan de manera precisa y completa?				
10	¿Se encuentra debidamente motivadas las actas y registros en las actividades de control?				
<b>INDICADOR: Conciliaciones inopinadas</b>					
11	¿Se realizan conciliaciones inopinadas de manera regular en la Dirección?				
12	¿Se cuenta con participación activa de los funcionarios en las conciliaciones inopinadas?				
<b>D4: Información y comunicación</b>					
<b>INDICADOR: Información interna</b>					
13	¿La información interna relevante está disponible para todo el personal de la Dirección cuando la necesita?				
14	¿Se socializa la información institucional de acuerdo con las metas por cada área de la entidad?				
<b>INDICADOR: Información externa</b>					
15	¿La Dirección es transparente en su comunicación con entidades externas?				
16	¿Se brinda notas de prensa ante la sociedad civil sobre las acciones ejecutadas en la entidad?				
<b>D5: Supervisión</b>					
<b>INDICADOR: Medidas correctivas</b>					
17	¿La Dirección implementa medidas correctivas cuando se identifican problemas en los proyectos de inversión?				
18	¿De acuerdo con la supervisión institucional se implementan recomendaciones objetivas en la entidad?				
<b>INDICADOR: Monitoreo estratégico</b>					
19	¿La Dirección realiza monitoreo estratégico de los proyectos de inversión de manera regular?				
20	¿El monitoreo estratégico se aplica en cada área administrativa y operativa de la entidad?				

N°	VARIABLE 2: PROYECTOS DE INVERSIÓN	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D6: Actos preparatorios</b>						
<b>INDICADOR: Certificación del presupuesto</b>						
1	¿La certificación del presupuesto refleja con precisión las necesidades financieras del proyecto?					
2	¿El proceso para obtener la certificación del presupuesto es eficiente y no retrasa los proyectos?					
<b>INDICADOR: Expediente de contratación</b>						
3	¿Los documentos del expediente de contratación cumplen con todos los requisitos legales y administrativos?					
4	¿Se revisan regularmente los expedientes de contratación para asegurar que estén completos y actualizados?					
<b>D5: Ejecución contractual</b>						
<b>INDICADOR: Expediente técnico</b>						
5	¿El expediente técnico está disponible y accesible al iniciar la ejecución de los proyectos de inversión?					
6	¿La ejecución de los proyectos cumple con los detalles técnicos especificados en el expediente?					
<b>INDICADOR: Cumplimiento de metas</b>						
7	¿Los proyectos de inversión se completan dentro de los plazos establecidos en el contrato?					
8	¿Se realiza una evaluación regular del progreso de los proyectos para asegurar el cumplimiento de las metas?					
<b>D6: Entrega de obras</b>						
<b>INDICADOR: Recepción de obras</b>						
9	¿Las obras recibidas cumplen con todas las especificaciones técnicas y de calidad acordadas?					
10	¿La documentación requerida está completa y en orden al momento de la recepción de las obras?					
<b>INDICADOR: Liquidación de obras</b>						
11	¿El proceso de liquidación de obras es claro y transparente para todas las partes involucradas?					
12	¿Se siguen todos los procedimientos establecidos durante el proceso de liquidación de las obras?					

## RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **CONTROL INTERNO**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
<b>Dimensión 1: Ambiente de control</b>		0.922	0.924
1. ¿El personal de la Dirección cumple con las normas éticas establecidas en la organización?	0.880		
2. ¿Se aplica los principios éticos en las actividades administrativas de la entidad?	0.863		
3. ¿Los trabajadores están satisfechos con el ambiente de trabajo en la Dirección Distrital de Bolívar?	0.771		
4. ¿Se refleja un adecuado ambiente de control con el personal de la unidad análisis?	0.904		
<b>Dimensión 2: Evaluación de riesgo</b>		0.948	0.948
5. ¿Se regulan actividades para identificar posibles riesgos en los proyectos de inversión?	0.879		
6. ¿Se generan previsiones de riesgos que podrían presentarse en la entidad?	0.866		
7. ¿Los diagnósticos de riesgos realizados por la Dirección son efectivos para prever problemas potenciales en los proyectos?	0.915		
8. ¿Cada diagnóstico de riesgo cumple los lineamientos en la entidad a nivel de sus competencias?	0.932		
<b>Dimensión 3: Actividades de control</b>		0.934	0.935
9. ¿Las actas y registros de la Dirección se documentan de manera precisa y completa?	0.896		
10. ¿Se encuentra debidamente motivadas las actas y registros en las actividades de control?	0.885		
11. ¿Se realizan conciliaciones inopinadas de manera regular en la Dirección?	.816		
12. ¿Se cuenta con participación de los funcionarios en las conciliaciones inopinadas?	0.853		
<b>Dimensión 4: Información y comunicación</b>		0.947	0.947
13. ¿La información interna relevante está disponible para todo el personal de la Dirección cuando la necesita?	0.898		

<b>Constructos e ítems</b>	<b>Carga Factorial</b>	<b>Confiabilidad Alpha de Cronbach</b>	<b>Confiabilidad Omega McDonald</b>
14. ¿Se socializa la información institucional de acuerdo con las metas por cada área de la entidad?	0.902		
15. ¿La Dirección es transparente en su comunicación con entidades externas?	0.930		
16. ¿Se brinda notas de prensa ante la sociedad civil sobre las acciones ejecutadas en la entidad?	0.810		
<b>Dimensión 5: Supervisión</b>		0.972	0.972
17. ¿La Dirección implementa medidas correctivas cuando se identifican problemas en los proyectos de inversión?	0.943		
18. ¿De acuerdo con la supervisión institucional se implementan recomendaciones objetivas en la entidad?	0.923		
19. ¿La Dirección realiza monitoreo estratégico de los proyectos de inversión de manera regular?	0.952		
20. ¿El monitoreo estratégico se aplica en cada área administrativa y operativa de la entidad?	0.944		

## RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **PROYECTOS DE INVERSION**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
<b>Dimensión 6: Actos preparatorios</b>		0.966	0.967
21. ¿La certificación del presupuesto refleja con precisión las necesidades financieras del proyecto?	0.881		
22. ¿El proceso para obtener la certificación del presupuesto es eficiente y no retrasa los proyectos?	0.864		
23. ¿Los documentos del expediente de contratación cumplen con todos los requisitos legales y administrativos?	0.960		
24. ¿Se revisan regularmente los expedientes de contratación para asegurar que estén completos y actualizados?	0.941		
<b>Dimensión 7: Ejecución contractual</b>		0.952	0.953
25. ¿El expediente técnico está disponible y accesible al iniciar la ejecución de los proyectos de inversión?	0.901		
26. ¿La ejecución de los proyectos cumple con los detalles técnicos especificados en el expediente?	0.972		
27. ¿Los proyectos de inversión se completan dentro de los plazos establecidos en el contrato?	0.858		
28. ¿Se realiza una evaluación regular del progreso de los proyectos para asegurar el cumplimiento de las metas?	0.905		
<b>Dimensión 8: Entrega de obras</b>		0.974	0.975
29. ¿Las obras recibidas cumplen con todas las especificaciones técnicas y de calidad acordadas?	0.968		
30. ¿La documentación requerida está completa y en orden al momento de la recepción de las obras?	0.919		
31. ¿El proceso de liquidación de obras es claro y transparente para todas las partes involucradas?	0.945		
32. ¿Se siguen todos los procedimientos establecidos durante el proceso de liquidación de las obras?	0.919		

## Anexo 4: Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: CONTROL INTERNO

N°	ITEMS	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>D1. AMBIENTE DE CONTROL</b>								
1	¿El personal de la Dirección cumple con las normas éticas establecidas en la organización?	X		X		X		
2	¿Se aplica los principios éticos en las actividades administrativas de la entidad?	X		X		X		
3	¿Los trabajadores están satisfechos con el ambiente de trabajo en la Dirección Distrital de Bolívar?	X		X		X		
4	¿Se refleja un adecuado ambiente de control con el personal de la unidad análisis?	X		X		X		
<b>D2. EVALUACIÓN DE RIESGO</b>								
5	¿Se regulan actividades para identificar posibles riesgos en los proyectos de inversión?	X		X		X		
6	¿Se generan previsiones de riesgos que podrían presentarse en la entidad?	X		X		X		
7	¿Los diagnósticos de riesgos realizados por la Dirección son efectivos para prevenir problemas potenciales en los proyectos?	X		X		X		
8	¿Cada diagnóstico de riesgo cumple los lineamientos en la entidad a nivel de sus competencias?	X		X		X		
<b>D3. ACTIVIDADES DE CONTROL</b>								
9	¿Las actas y registros de la Dirección se documentan de manera precisa y completa?	X		X		X		
10	¿Se encuentra debidamente motivadas las actas y registros en las actividades de control?	X		X		X		
11	¿Se realizan conciliaciones inopinadas de manera regular en la Dirección?	X		X		X		
12	¿Se cuenta con participación activa de los funcionarios en las conciliaciones inopinadas?	X		X		X		
<b>D4. INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN</b>								
13	¿La información interna relevante está disponible para todo el personal de la Dirección cuando la necesita?	X		X		X		
14	¿Se socializa la información institucional de acuerdo a las metas por cada área de la entidad?	X		X		X		
15	¿La Dirección es transparente en su comunicación con entidades externas?	X		X		X		
16	¿Se brinda notas de prensa ante la sociedad civil sobre las acciones ejecutadas en la entidad?	X		X		X		
<b>D5. SUPERVISIÓN</b>								
17	¿La Dirección implementa medidas correctivas cuando se identifican problemas en los proyectos de inversión?	X		X		X		
18	¿De acuerdo con la supervisión institucional se implementan recomendaciones objetivas en la entidad?	X		X		X		
19	¿La Dirección realiza monitoreo estratégico de los proyectos de inversión de manera regular?	X		X		X		
20	¿El monitoreo estratégico se aplica en cada área administrativa y operativa de la entidad?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: aplicable ( X )    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )    Fecha: 05 de mayo de 2025

Apellidos y nombres del juez evaluador: RAMOS GAIBOR JAIRO LIZANDRO CÉDULA N° 0201860020


Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: PROYECTOS DE INVERSIÓN**

N°	ITEMS	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>D4. ACTOS PREPARATORIOS</b>								
1	¿La certificación del presupuesto refleja con precisión las necesidades financieras del proyecto?	x		x		x		
2	¿El proceso para obtener la certificación del presupuesto es eficiente y no retrasa los proyectos?	x		x		x		
3	¿Los documentos del expediente de contratación cumplen con todos los requisitos legales y administrativos?	x		x		x		
4	¿Se revisan regularmente los expedientes de contratación para asegurar que estén completos y actualizados?	x		x		x		
<b>D5. EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>								
5	¿El expediente técnico está disponible y accesible al iniciar la ejecución de los proyectos de inversión?	x		x		x		
6	¿La ejecución de los proyectos cumple con los detalles técnicos especificados en el expediente?	x		x		x		
7	¿Los proyectos de inversión se completan dentro de los plazos establecidos en el contrato?	x		x		x		
8	¿Se realiza una evaluación regular del progreso de los proyectos para asegurar el cumplimiento de las metas?	x		x		x		
<b>D6. ENTREGA DE OBRAS</b>								
9	¿Las obras recibidas cumplen con todas las especificaciones técnicas y de calidad acordadas?	x		x		x		
10	¿La documentación requerida está completa y en orden al momento de la recepción de las obras?	x		x		x		
11	¿El proceso de liquidación de obras es claro y transparente para todas las partes involucradas?	x		x		x		
12	¿Se siguen todos los procedimientos establecidos durante el proceso de liquidación de las obras?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: aplicable ( X )    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )    Fecha: 05 de mayo de 2025

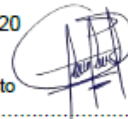
Apellidos y nombres del juez evaluador: RAMOS GAIBOR JAIRO LIZANDRO CÉDULA N° 0201860020

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma

# INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: CONTROL INTERNO

N°	ITEMS	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>D1. AMBIENTE DE CONTROL</b>								
1	¿El personal de la Dirección cumple con las normas éticas establecidas en la organización?	X		X		X		
2	¿Se aplica los principios éticos en las actividades administrativas de la entidad?	X		X		X		
3	¿Los trabajadores están satisfechos con el ambiente de trabajo en la Dirección Distrital de Bolívar?	X		X		X		
4	¿Se refleja un adecuado ambiente de control con el personal de la unidad análisis?	X		X		X		
<b>D2. EVALUACIÓN DE RIESGO</b>								
5	¿Se regulan actividades para identificar posibles riesgos en los proyectos de inversión?	X		X		X		
6	¿Se generan previsiones de riesgos que podrían presentarse en la entidad?	X		X		X		
7	¿Los diagnósticos de riesgos realizados por la Dirección son efectivos para prever problemas potenciales en los proyectos?	X		X		X		
8	¿Cada diagnóstico de riesgo cumple los lineamientos en la entidad a nivel de sus competencias?	X		X		X		
<b>D3. ACTIVIDADES DE CONTROL</b>								
9	¿Las actas y registros de la Dirección se documentan de manera precisa y completa?	X		X		X		
10	¿Se encuentra debidamente motivadas las actas y registros en las actividades de control?	X		X		X		
11	¿Se realizan conciliaciones inopinadas de manera regular en la Dirección?	X		X		X		
12	¿Se cuenta con participación activa de los funcionarios en las conciliaciones inopinadas?	X		X		X		
<b>D4. INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN</b>								
13	¿La información interna relevante está disponible para todo el personal de la Dirección cuando la necesita?	X		X		X		
14	¿Se socializa la información institucional de acuerdo a las metas por cada área de la entidad?	X		X		X		
15	¿La Dirección es transparente en su comunicación con entidades externas?	X		X		X		
16	¿Se brinda notas de prensa ante la sociedad civil sobre las acciones ejecutadas en la entidad?	X		X		X		
<b>D5. SUPERVISIÓN</b>								
17	¿La Dirección implementa medidas correctivas cuando se identifican problemas en los proyectos de inversión?	X		X		X		
18	¿De acuerdo con la supervisión institucional se implementan recomendaciones objetivas en la entidad?	X		X		X		
19	¿La Dirección realiza monitoreo estratégico de los proyectos de inversión de manera regular?	X		X		X		
20	¿El monitoreo estratégico se aplica en cada área administrativa y operativa de la entidad?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: aplicable ( X )    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )    Fecha: 05 de mayo de 2025

Apellidos y nombres del juez evaluador: VERDEZOTO MONCAYO ILIANA CAROLINA / CÉDULA N° 0603970294

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma REGISTRO SENESCYT 1031-2017-1910465



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: PROYECTOS DE INVERSIÓN**

N°	ITEMS	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>D4. ACTOS PREPARATORIOS</b>								
1	¿La certificación del presupuesto refleja con precisión las necesidades financieras del proyecto?	x		x		x		
2	¿El proceso para obtener la certificación del presupuesto es eficiente y no retrasa los proyectos?	x		x		x		
3	¿Los documentos del expediente de contratación cumplen con todos los requisitos legales y administrativos?	x		x		x		
4	¿Se revisan regularmente los expedientes de contratación para asegurar que estén completos y actualizados?	x		x		x		
<b>D5. EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>								
5	¿El expediente técnico está disponible y accesible al iniciar la ejecución de los proyectos de inversión?	x		x		x		
6	¿La ejecución de los proyectos cumple con los detalles técnicos especificados en el expediente?	x		x		x		
7	¿Los proyectos de inversión se completan dentro de los plazos establecidos en el contrato?	x		x		x		
8	¿Se realiza una evaluación regular del progreso de los proyectos para asegurar el cumplimiento de las metas?	x		x		x		
<b>D6. ENTREGA DE OBRAS</b>								
9	¿Las obras recibidas cumplen con todas las especificaciones técnicas y de calidad acordadas?	x		x		x		
10	¿La documentación requerida está completa y en orden al momento de la recepción de las obras?	x		x		x		
11	¿El proceso de liquidación de obras es claro y transparente para todas las partes involucradas?	x		x		x		
12	¿Se siguen todos los procedimientos establecidos durante el proceso de liquidación de las obras?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: aplicable ( X )    Aplicable después de corregir (   )    No aplicable (   )    Fecha: 05 de mayo de 2025

Apellidos y nombres del juez evaluador: VERDEZOTO MONCAYO ILIANA CAROLINA / CÉDULA N° 0803970294

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma REGISTRO SENESCYT 1031-2017-1910465

# INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: CONTROL INTERNO

N°	ITEMS	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>D1. AMBIENTE DE CONTROL</b>								
1	¿El personal de la Dirección cumple con las normas éticas establecidas en la organización?	X		X		X		
2	¿Se aplica los principios éticos en las actividades administrativas de la entidad?	X		X		X		
3	¿Los trabajadores están satisfechos con el ambiente de trabajo en la Dirección Distrital de Bolívar?	X		X		X		
4	¿Se refleja un adecuado ambiente de control con el personal de la unidad análisis?	X		X		X		
<b>D2. EVALUACIÓN DE RIESGO</b>								
5	¿Se regulan actividades para identificar posibles riesgos en los proyectos de inversión?	X		X		X		
6	¿Se generan previsiones de riesgos que podrían presentarse en la entidad?	X		X		X		
7	¿Los diagnósticos de riesgos realizados por la Dirección son efectivos para prevenir problemas potenciales en los proyectos?	X		X		X		
8	¿Cada diagnóstico de riesgo cumple los lineamientos en la entidad a nivel de sus competencias?	X		X		X		
<b>D3. ACTIVIDADES DE CONTROL</b>								
9	¿Las actas y registros de la Dirección se documentan de manera precisa y completa?	X		X		X		
10	¿Se encuentra debidamente motivadas las actas y registros en las actividades de control?	X		X		X		
11	¿Se realizan conciliaciones inopinadas de manera regular en la Dirección?	X		X		X		
12	¿Se cuenta con participación activa de los funcionarios en las conciliaciones inopinadas?	X		X		X		

<b>D4. INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN</b>								
13	¿La información interna relevante está disponible para todo el personal de la Dirección cuando la necesita?	X		X		X		
14	¿Se socializa la información institucional de acuerdo a las metas por cada área de la entidad?	X		X		X		
15	¿La Dirección es transparente en su comunicación con entidades externas?	X		X		X		
16	¿Se brinda notas de prensa ante la sociedad civil sobre las acciones ejecutadas en la entidad?	X		X		X		
<b>D5. SUPERVISIÓN</b>								
17	¿La Dirección implementa medidas correctivas cuando se identifican problemas en los proyectos de inversión?	X		X		X		
18	¿De acuerdo con la supervisión institucional se implementan recomendaciones objetivas en la entidad?	X		X		X		
19	¿La Dirección realiza monitoreo estratégico de los proyectos de inversión de manera regular?	X		X		X		
20	¿El monitoreo estratégico se aplica en cada área administrativa y operativa de la entidad?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: aplicable ( X )    Aplicable después de corregir ( )    No aplicable ( )

Fecha: 05 de mayo de 2025

Apellidos y nombres del juez evaluador: BARAHONA GARCÉS INGRID CRISTINA / CÉDULA N° 1600899548

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma REGISTRO SENESCYT 7242218854

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: PROYECTOS DE INVERSIÓN**

N°	ITEMS	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>D4. ACTOS PREPARATORIOS</b>								
1	¿La certificación del presupuesto refleja con precisión las necesidades financieras del proyecto?	X		X		X		
2	¿El proceso para obtener la certificación del presupuesto es eficiente y no retrasa los proyectos?	X		X		X		
3	¿Los documentos del expediente de contratación cumplen con todos los requisitos legales y administrativos?	X		X		X		
4	¿Se revisan regularmente los expedientes de contratación para asegurar que estén completos y actualizados?	X		X		X		
<b>D5. EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>								
5	¿El expediente técnico está disponible y accesible al iniciar la ejecución de los proyectos de inversión?	X		X		X		
6	¿La ejecución de los proyectos cumple con los detalles técnicos especificados en el expediente?	X		X		X		
7	¿Los proyectos de inversión se completan dentro de los plazos establecidos en el contrato?	X		X		X		
8	¿Se realiza una evaluación regular del progreso de los proyectos para asegurar el cumplimiento de las metas?	X		X		X		
<b>D6. ENTREGA DE OBRAS</b>								
9	¿Las obras recibidas cumplen con todas las especificaciones técnicas y de calidad acordadas?	X		X		X		
10	¿La documentación requerida está completa y en orden al momento de la recepción de las obras?	X		X		X		
11	¿El proceso de liquidación de obras es claro y transparente para todas las partes involucradas?	X		X		X		
12	¿Se siguen todos los procedimientos establecidos durante el proceso de liquidación de las obras?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: aplicable ( X )    Aplicable después de corregir (   )    No aplicable (   )

Fecha: 05 de mayo de 2025

Apellidos y nombres del juez evaluador: BARAHONA GARCÉS INGRID CRISTINA / CÉDULA N° 1800699548

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma REGISTRO SENESCYT 7242218854

## Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis

**CARTA N° 001-2024-AEEP**

Señor  
Ingeniero  
Antonio Guillermo Flores Solano  
Director  
Dirección Distrital de Bolívar  
Ministerio de Transporte y Obras Públicas – Ecuador  
Ciudad

**ASUNTO : SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
POSGRADO UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

De mi especial consideración:

ÁNGEL EDUARDO ESTRADA POVEDA identificado con cédula N° 0201376589 maestrando del programa de Gestión Pública en la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, acude a usted para saludarlo y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el grado de magister en Gestión Pública, es necesario cumplir con presentar y desarrollar mi proyecto de tesis denominado "Control interno y proyectos de inversión en la Dirección Distrital de Bolívar, Ministerio de Transporte y Obras Públicas, 2023" el cual cuenta con un instrumento (cuestionario) que deberá aplicarse mediante la técnica de encuesta en su representada para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, solicito las facilidades del caso para poder aplicar el mencionado instrumento a los trabajadores administrativos de su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

~~Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.~~

Tumbes, 18 de junio 2024

  
Ángel Eduardo Estrada Poveda  
Cédula N° 0201376589

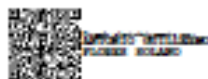
MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS  
Documento No.: MTOP-SENST-BOL-2024-671-EXT  
Fecha: 2024-06-18 13:17:40 GMT -05  
Recibido por: Jackeline Suraya Guazo Vasconez  
Para verificar el estado de su documento ingrese a:  
<https://www.gestiondocumental.gob.ec/>  
con el usuario:0201376589

## AUTORIZACIÓN

**EL SEÑOR DIRECTOR DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS DISTRITAL DE BOLÍVAR – ECUADOR; QUE SUSCRIBE, AUTORIZA:**

La ejecución del proyecto de tesis denominado “CONTROL INTERNO Y PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS, 2023”; a cargo del ingeniero **ÁNGEL EDUARDO ESTRADA POVEDA**, identificado con cédula ecuatoriana N° 0201378589, Egresado de la Escuela de Posgrado de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad Nacional de Tumbes.

Guaranda, 4 de julio de 2024



Ingeniero Antonio Guillermo Flores Solano  
Director Distrital de Bolívar  
Ministerio de Transporte y Obras Públicas-Ecuador

## **Anexo 6: Evidencias**

### **TOMA FOTOGRÁFICA No. 1**



**DIRECTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

### **TOMA FOTOGRÁFICA No. 2**



**ABOGADA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 3**



**ABOGADO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 4**



**ADMINISTRATIVA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 5**



**ADMINISTRATIVA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 6**



**ADMINISTRATIVA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 7**



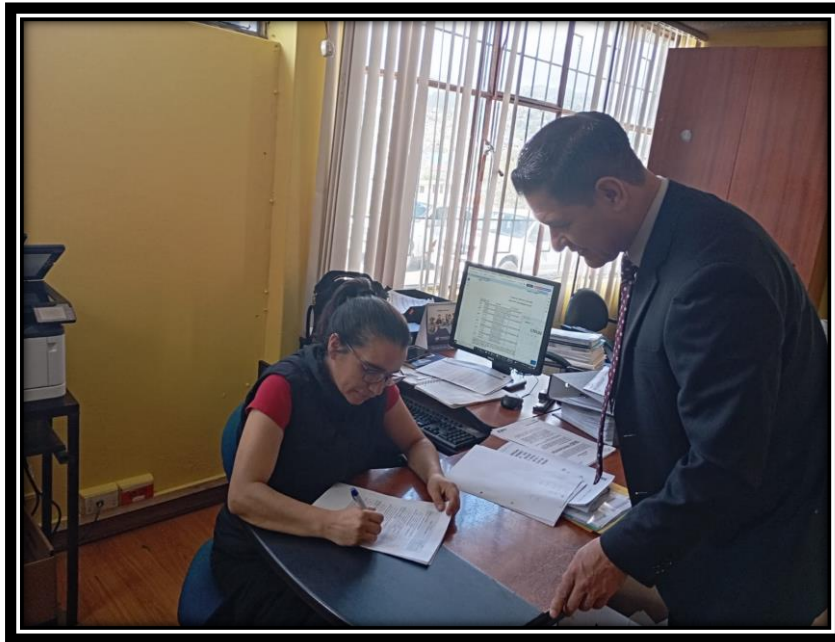
**ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 8**



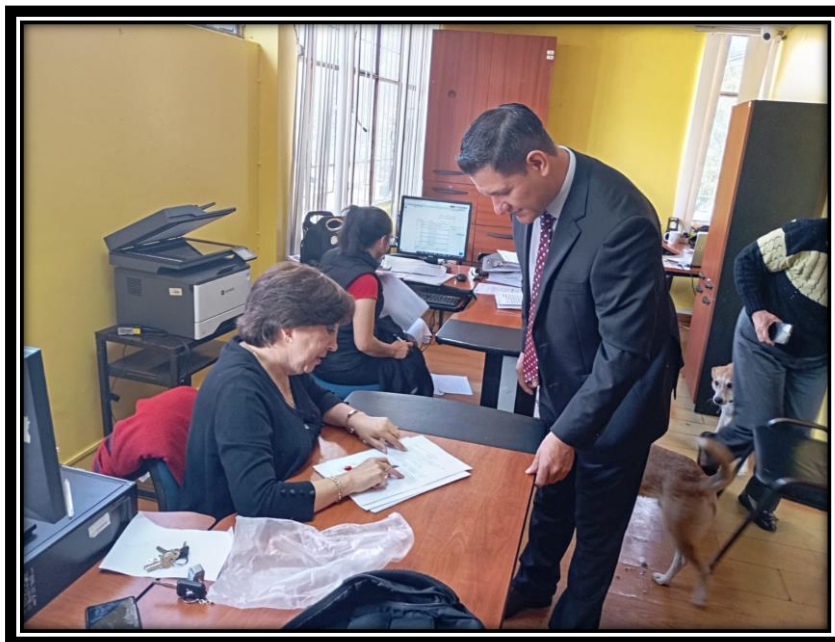
**ADMINISTRATIVO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 9**



**FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 10**



**FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 11**



**FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 12**



**FINANCIERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 13**



**BODEGUERA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 14**



**TÉCNICO INFORMÁTICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 15**



**TÉCNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 16**



**TÉCNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 17**



**TÉCNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 18**



**TÉCNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 19**



**TÉCNICA DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 20**



**CONDUCTOR - OPERADOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 21**



**CONDUCTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 22**



**CONDUCTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 23**



**CONDUCTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 24**



**CONDUCTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 25**



**CONDUCTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 26**



**CONDUCTOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 27**



**OPERADOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 28**



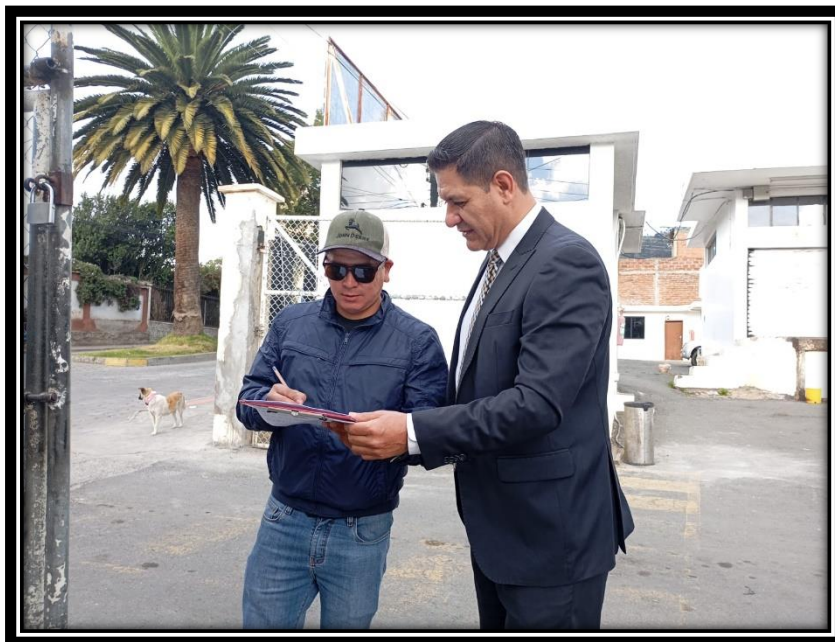
**OPERADOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 29**



**OPERADOR DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 30**



**MECÁNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 31**



**MECÁNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 32**



**MECÁNICO DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 33**



**ASISTENTE DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 34**



**ASISTENTE DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 35**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 36**



**JÓVENES EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 37**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 38**



**JÓVENES EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 39**



**JÓVENES EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 40**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 41**



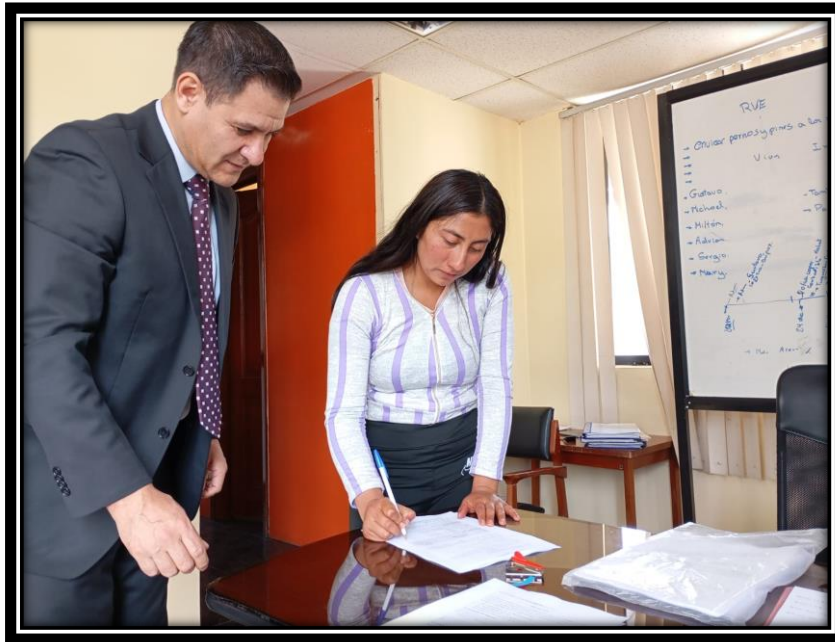
**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 42**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 43**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 44**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 45**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 46**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 47**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**

**TOMA FOTOGRÁFICA No. 48**



**JOVEN EN ACCIÓN DE LA DIRECCIÓN DISTRITAL DE BOLÍVAR, MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS**