

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la  
Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024**

**TESIS**

Para optar el Título Profesional de Contador Público

**Autor:**

Br. Juan Luis Huancas Huaman

**Tumbes, 2026**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la  
Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

Dr. Mena Preciado Julio Raúl

(presidente)

Código ORCID: 0000-0002-4988-6629

Dr. Ecca López Orlando Sigifredo

(secretario)

Código ORCID: 0000-0003-3341-7382

Dr. Garay Canales Henry Bernardo

(vocal)

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

**Tumbes, 2026**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la  
Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024**

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y  
forma

Br. Huancas Huaman Juan Luis

(Autor)

Dr. Garay Canales Henry Bernardo

(Asesor)

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

**Tumbes, 2026**

# ACTA DE SUSTENTACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES  
SECRETARÍA ACADÉMICA - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

fcc-secretaria@untumbes.edu.pe



## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS (presencial)

En Tumbes, a los doce días del mes febrero del dos mil veintiséis, siendo las diez horas, en el Auditorio, de la **Facultad de Ciencias Económicas**, se reunieron, el jurado calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designado por RESOLUCIÓN N° 251-2025/UNTUMBES- FACEC-D, docentes: Dr. Julio Raúl Mena Preciado (**Presidente**), Dr. Orlando Sigifredo Ecça López (**Secretario**) y Dr. Henry Bernardo Garay Canales (**Vocal**), reconociendo en la misma resolución además, al Docente Dr. Henry Bernardo Garay Canales como **Asesor**, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis, titulada: "**Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024**", para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, presentada por el bachiller: **JUAN LUIS HUANCAS HUAMAN**. Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte del sustentante y después de la deliberación, el jurado según el artículo N° 75 del reglamento de Tesis para Pregrado y Postgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara al Bachiller, **JUAN LUIS HUANCAS HUAMAN** con calificativo


### **APROBADO / BUENO**


Se hace conocer al sustentante, que deberá levantar las observaciones finales hechas al informe final de tesis, que el jurado indica.


En consecuencia, queda expedito para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, en el Estatuto, Reglamento General, Reglamento General de Grados y Títulos, y, Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las once horas con quince minutos del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo a firmar el acta en presencia del público asistente.

Tumbes, 12 de febrero del 2026

  
Dr. Julio Raúl Mena Preciado  
DNI N° 60211388  
Código ORCID N° 0000-0002-4988-6629  
Presidente

  
Dr. Orlando Sigifredo Ecça López  
DNI N° 02679361  
Código ORCID N° 0000-0003-3341-7382  
Secretario

  
Dr. Henry Bernardo Garay Canales  
DNI N° 00373867  
Código ORCID N° 0000-0003-2323-1103  
Vocal

# REPORTE TURNITIN

## Juan Luis Huancas Huaman

### TURNITIN\_Informe final\_Huancas Huaman Juan Luis

Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024\_Br. Juan Luis Huancas Hu...

#### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::3117:561956308

Fecha de entrega

28 feb 2026, 7:29 GMT-5

Fecha de descarga

28 feb 2026, 7:33 GMT-5

Nombre del archivo

TURNITIN\_Informe final\_Huancas Huaman Juan Luis.docx

Tamaño del archivo

615.3 KB

48 páginas

9578 palabras

54.890 caracteres



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR




## 9% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

### Fuentes principales

- 9%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 3%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

  
**DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES**  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR




### Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

### Fuentes principales

- 7%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 3%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.untumbes.edu.pe	7%
2	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2025-07-23	<1%
3	Internet	hdl.handle.net	<1%
4	Internet	joosedinolaboyer.files.wordpress.com	<1%
5	Internet	repositorio.unu.edu.pe	<1%
6	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2022-08-10	<1%
7	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2019-11-20	<1%
8	Internet	www.disachanka.gob.pe	<1%

  
DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

## **DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD**

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

<b>Escuela profesional</b>	
Contabilidad	
<b>Autor</b>	
<b>N° DNI</b>	<b>Nombres y Apellidos</b>
48535580	HUANCAS HUAMAN JUAN LUIS
<b>Título del Informe de tesis</b>	
Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024	
<b>Porcentaje de Similitud</b>	<b>Número de la clase</b>
9%	37492536

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatil), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 28 de febrero de 2026



.....  
**Firma de Asesor**  
**Dr. Henry Bernardo Garay Canales**  
**DNI 00373867**

## **Dedicatoria**

A Dios ya que gracias a Él he logrado concluir mi carrera, a mi familia quien en todo momento estuvieron a mi lado brindándome su apoyo incondicional.

## **Agradecimiento**

Primero a Dios por darme sabiduría, fortaleza y perseverancia necesaria para cada acción y cada paso de mi vida.

Así mismo a los docentes catedráticos que han compartido sus conocimientos de tal manera que hemos podido desarrollar nuestras capacidades necesarias.

# ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	IX
AGRADECIMIENTO.....	X
ÍNDICE GENERAL.....	XI
ÍNDICE DE TABLAS .....	XII
ÍNDICE DE FIGURAS .....	XIII
ÍNDICE DE ANEXOS .....	XIV
I. INTRODUCCIÓN .....	17
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA.....	21
III. MATERIALES Y MÉTODOS .....	36
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables .....	36
3.1.1. Formulación de la hipótesis .....	36
3.1.2. Variables .....	36
3.2. Tipo y diseño de la investigación .....	37
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio.....	37
3.2.2. Diseño de investigación .....	37
3.3. Población y muestra .....	38
3.3.1. Población.....	38
3.3.2. Muestra .....	38
3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	39
3.4.1. Métodos.....	39
3.4.2. Técnicas e instrumentos .....	40
3.4.3. Validación del instrumento.....	40
3.4.4. Procesamiento de datos .....	40
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	42
4.1. Análisis descriptivo .....	42
4.2. Discusión de resultados.....	56
V. CONCLUSIONES .....	62
VI. RECOMENDACIONES .....	63
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	64
VIII. ANEXOS.....	70

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	<i>Variable Planificación presupuestal</i> .....	42
Tabla 2	<i>Dimensión Programación</i> .....	43
Tabla 3	<i>Dimensión Plan Operativo Institucional</i> .....	44
Tabla 4	<i>Dimensión Asignación de recursos</i> .....	45
Tabla 5	<i>Variable Ejecución del gasto público</i> .....	46
Tabla 6	<i>Dimensión Gasto en actividades</i> .....	47
Tabla 7	<i>Dimensión Gasto en proyectos</i> .....	48
Tabla 8	<i>Dimensión Indicadores de ejecución</i> .....	49

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	<i>Variable Planificación presupuestal</i> .....	42
Figura 2	<i>Dimensión Programación</i> .....	43
Figura 3	<i>Dimensión Plan Operativo Institucional</i> .....	44
Figura 4	<i>Dimensión Asignación de recursos</i> .....	45
Figura 5	<i>Variable Ejecución del gasto público</i> .....	46
Figura 6	<i>Dimensión Gasto en actividades</i> .....	47
Figura 7	<i>Dimensión Gasto en proyectos</i> .....	48
Figura 8	<i>Dimensión Indicadores de ejecución</i> .....	49

## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables .....	70
Anexo 2: Matriz de consistencia .....	71
Anexo 3: Instrumento de recolección de datos .....	72
Anexo 4: Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición .....	80
Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis .....	83
Anexo 6: Evidencias.....	85

## RESUMEN

La presente investigación sostiene como objetivo general, establecer el comportamiento de la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024; abordó una metodología de tipo aplicada de nivel descriptivo, de acuerdo con información confiable y consistente al haber investigado los aspectos de planificación presupuestal y la ejecución del gasto para poder alcanzar los objetivos planteados, cuyos resultados obtenidos son relevantes en la variable independiente y dependiente; se aplicó el diseño de investigación no experimental, de corte transversal con una muestra de 51 trabajadores administrativos en la unidad de análisis mediante el instrumento cuestionario y la técnica encuesta; concluyendo en que, la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público presentan un comportamiento diferenciado en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024. Asimismo, se concluyó que el proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 se desarrolla siguiendo procedimientos administrativos formales. Por tanto, el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante 2024 es parcial y finalmente, los mecanismos de control y seguimiento aplicados en la planificación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 son limitados. Esto indica que, pese a contar con controles formales, estos no siempre se aplican de manera sistemática y preventiva, lo que genera debilidades en la supervisión continua del gasto y reduce la capacidad de reacción oportuna ante desviaciones presupuestales.

**Palabras clave:** Asignación de recursos, gasto en actividades, gasto en proyectos, indicadores de ejecución, planificación presupuestal.

## ABSTRACT

The general objective of this research is to establish the behavior of budget planning and the execution of public expenditure in the District Municipality of Pacaipampa, year 2024; addressed an applied methodology of a descriptive level, according to reliable and consistent information having investigated the aspects of budget planning and the execution of expenditure in order to achieve the objectives set, whose results obtained are relevant in the independent and dependent variable; The non-experimental, cross-sectional research design was applied with a sample of 51 administrative workers in the analysis unit using the questionnaire instrument and the survey technique; concluding that budget planning and the execution of public spending present a differentiated behavior in the District Municipality of Pacaipampa in 2024. Likewise, it was concluded that the process of formulating and programming the budget in the District Municipality of Pacaipampa in 2024 is being carried out following formal administrative procedures. Therefore, the level of execution of public spending in the District Municipality of Pacaipampa during 2024 is partial and finally, the control and monitoring mechanisms applied in budget planning in the District Municipality of Pacaipampa in 2024 are limited. This indicates that, despite having formal controls, they are not always applied in a systematic and preventive manner, which generates weaknesses in the continuous supervision of expenditure and reduces the capacity to react in a timely manner to budget deviations.

**Keywords:** Resource allocation, expenditure on activities, expenditure on projects, execution indicators, budget planning.

## I. INTRODUCCIÓN

El contexto gubernamental a través de la gestión del presupuesto en los gobiernos locales resulta prioritario para que los recursos se utilicen de manera eficiente y se alcancen los objetivos institucionales. En este estudio se analizó la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, con el objetivo de identificar oportunidades de mejora en la asignación y uso de los recursos. Si no hay un buen control sobre la planificación y ejecución del presupuesto, pueden surgir problemas que afecten la distribución de fondos, el cumplimiento de metas y la toma de decisiones estratégicas.

La importancia de esta investigación radica en que permitió comprender mejor el comportamiento de la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa. Estos aspectos son esenciales para que la administración municipal funcione de manera eficiente. A través del análisis de los procesos de planificación y ejecución del presupuesto, se evaluó su impacto en la asignación de recursos, la toma de decisiones y el cumplimiento de los objetivos institucionales. Se consideraron aspectos como la programación, plan operativo institucional, asignación de recursos, gasto en actividades, gasto en proyectos e indicadores de ejecución.

A nivel internacional, la gestión de la planificación presupuestal y la asignación de recursos para inversiones han sido desafíos constantes en la administración pública. La falta de mecanismos eficientes para supervisar la ejecución del gasto ha generado retrasos en la distribución de fondos, afectando la implementación de proyectos de infraestructura y otros servicios esenciales. Además, cuando los controles no son efectivos, pueden presentarse irregularidades en la planificación del presupuesto, lo que impacta negativamente en el cumplimiento de los objetivos institucionales y en la optimización del gasto público. (Guerrero, 2022).

En el contexto peruano, la ejecución del gasto público enfrenta múltiples dificultades debido a problemas en la planificación y control del presupuesto asignado a inversiones. La falta de coordinación entre las entidades responsables y la ausencia de supervisión efectiva han generado retrasos en la ejecución de los recursos, afectando la culminación de obras y proyectos municipales. Además, la burocracia y la falta de procesos estandarizados han generado ineficiencias que impactan directamente en la calidad del gasto público. En muchos casos, la ejecución presupuestaria no se desarrolla conforme a lo programado, generando subejecución o desvíos de recursos que comprometen el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Estado. (Larrea y Payano, 2022).

A nivel local, en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, la ejecución del presupuesto destinado a inversiones presenta diversas dificultades que afectan la correcta planificación y uso de los recursos públicos. La falta de mecanismos de monitoreo y control ha generado desajustes en la asignación del gasto, provocando retrasos en la ejecución de obras de infraestructura y proyectos estratégicos para la comunidad. Asimismo, la ausencia de un seguimiento adecuado al proceso presupuestario ha derivado en ineficiencias que impactan en la gestión municipal y en la calidad del servicio brindado a la población.

En la Municipalidad Distrital de Pacaipampa se encuentra en déficit presupuestal en las diferentes fuentes de financiamiento tal como se detallan en Fondo de Compensación Municipal FONCOMUN de lo proyectado en el Presupuesto Institucional de Apertura PIA 2024 se recibe una transferencia por debajo de lo normal cabe resaltar que esto perjudica la operatividad institucional, según lo proyectado. En el rubro Canon y Sobrecanon CSC también se refleja un recorte financiero que se da mes a mes esto dificulta el correcto desempeño y ejecución de algunas actividades y proyectos que se están ejecutando por administración directa.

Asimismo, en el rubro Recursos Directamente Recaudados RDR se ha coordinado con las áreas de rentas y gerencia municipal para aplicar las disposiciones, en pago de arbitrios tasas, impuestos, etc., ya que esto permitirá la mayor recaudación tributaria y de esa manera hacer mejorar en algunos servicios básicos en el bien de la población. En el rubro Donaciones y Transferencias se ha obtenido un

incremento de la recaudación esto se debe a una transferencia del Gobierno Regional de Piura para la ejecución de un proyecto de inversión. Así mismo en el rubro Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito el monto que refleja de lo recaudado como saldo de balance para pagar liquidación de un proyecto de inversión.

Por otro lado, en la ejecución de gastos de se ha logrado determinar un avance por diferentes fuentes de financiamiento como Recursos Ordinarios, Fondo de Compensación Municipal, Recursos Directamente Recaudados, Donaciones y Transferencias y Canon y Sobre Canon.

Luego de un análisis preliminar sobre la planificación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, se consideró la aplicación de procedimientos más estructurados y el fortalecimiento de estrategias de gestión para garantizar una administración más eficiente y alineada con los objetivos institucionales.

Estas acciones buscan mejorar la toma de decisiones, reducir errores en la ejecución del presupuesto y fomentar un uso más adecuado de los recursos públicos, resaltando la importancia de contar con herramientas y metodologías que permitan optimizar la planificación y asegurar una gestión municipal más organizada.

El enfoque de este estudio, en el contexto de la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, buscó implementar estrategias de control que mejoren la eficiencia en la gestión del presupuesto y aseguren el cumplimiento de los objetivos institucionales. La optimización de estos procesos podría facilitar una mejor distribución de los recursos y una administración más organizada, contribuyendo a una gestión pública más efectiva y alineada con las necesidades de la municipalidad.

Con respecto al objetivo de esta investigación, se buscó determinar cuál es la relación entre la planificación presupuestal con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024. Para ello, se emplearon criterios metodológicos que permitieron analizar el impacto de los mecanismos de gestión en la eficiencia operativa y la toma de decisiones dentro de la organización.

En cuanto a la ubicación, alcance y periodicidad del estudio, la investigación se llevó a cabo en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, centrándose en la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público. Se analizaron las áreas responsables de la planificación y administración del presupuesto, siguiendo la metodología establecida para evaluar su eficiencia y cumplimiento de objetivos.

## II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

### Antecedentes internacionales

Jiménez y Sánchez (2024)

Su estudio denotó como objetivo general de analizar la relación entre el gasto público en la educación y el crecimiento económico del Ecuador. Su metodología abordó de un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, como diseño no experimental, aplicando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población y muestra se conformó por los ciudadanos del Ecuador en el periodo 2017 al 2023. Su resultado final, el valor de chi- cuadrada es de 11.561, siendo la prueba estima un p valor de 0.9304, al ser un valor mucho mayor al de 0.05 del nivel de significancia, no se rechaza la hipótesis nula de la investigación. Se concluyó que, si existe una relación positiva entre el gasto público en educación y el crecimiento económico en el Ecuador. (p. 12)

Guerrero (2022)

En su tesis se indicó como objetivo general de realizar una estimación estadística de las inflexibilidades del gasto público que determinan la variabilidad de las series temporales de gasto durante el periodo 1997-2020. Su metodología se abordó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo correlacional, como diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población y muestra se conformó de los colaboradores del Gobierno Nacional durante 1997 - 2020. Su resultado final, su coeficiente de Pearson de 0.542 de relación media baja en sus variables. Concluyendo que, según el clasificador legal, los gastos de funcionamiento son el tipo de gasto con menor variabilidad dentro del horizonte temporal propuesto. (p. 7)

Minda (2020)

En su investigación se precisó como objetivo general de evaluar el cumplimiento financiero del Plan Operativo Anual institucional 2018 a través de herramientas de ejecución presupuestaria para la verificación del uso de recursos asignados del GAD Apuela Cantón Cotacachi, Provincia de Imbabura. Su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo, como diseño no experimental, empleando como técnicas la encuesta, entrevista y guía documental. En su población y muestra se conformó de 45 colaboradores del GAD Apuela. Su resultado final, su coeficiente de Pearson de 0,714, de relación fuerte en sus variables de estudio. Concluyendo que, si existe incumplimiento en la normativa legal vigente lo que constituye una deficiencia que afecta al desenvolvimiento del Gobierno Parroquial. (p. 8)

### **Antecedentes nacionales**

Ciudad (2022)

En su tesis denotó como objetivo general determinar el nivel de relación entre la ejecución del gasto público y la gestión financiera en una gerencia regional de La Libertad. La metodología abordó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental, aplicando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. Su población y muestra se conformó de 94 servidores administrativos. En su resultado final, la prueba no paramétrica correlación de Spearman, dando como resultado  $Rho = 0.837$  de relación alta y directa en sus variables, siendo  $p = 0.000$ , rechazando la hipótesis nula ( $H_0$ ) y aceptando la hipótesis alternativa ( $H_1$ ). Concluyendo que, si existe relación alta estadísticamente significativa entre la ejecución del gasto público y la gestión financiera de una Gerencia Regional de La Libertad, 2022. (p. 7)

Larrea y Payano (2022)

En su estudio precisó como objetivo de determinar cómo la planificación presupuestal incide en la sostenibilidad financiera de las Organizaciones No

Gubernamentales en la provincia de Lima en el año 2020. Su metodología se empleó un enfoque cuantitativo, tipo aplicada, nivel descriptivo correlacional, como diseño no experimental. Se utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población estuvo conformada por 54 gerentes de las 7 principales Organizaciones No Gubernamentales. Su resultado final, su coeficiente estadístico de Pearson de 0.833 de relación alta en sus variables. Se concluyó que, una correcta planificación presupuestal le permite a las ONG's alcanzar la sostenibilidad financiera a lo largo del tiempo. (p. 8)

Macazana (2021)

La investigación indicó como objetivo general de determinar cómo el proceso de ejecución del gasto público se asocia con el logro de objetivos estratégicos institucionales en el Ministerio Público Fiscalía de la Nación 2021. Su metodología abordó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental de corte transversal, aplicando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. Su población y muestra se conformó de 55 servidores de la Fiscalía de la Nación. En su resultado final, el chi cuadrado entre las variables con un p-valor =  $0.035 < \alpha 0,05$  de relación en sus variables. Concluyendo que, el proceso de ejecución del gasto público se encuentra asociado con el logro de objetivos estratégicos institucionales en el Ministerio Público Fiscalía de la Nación. (p. 10)

### **Antecedentes locales**

Lazo y Luna (2024)

La investigación indicó como objetivo general de determinar la relación del control interno con la ejecución del gasto público de la Municipalidad Distrital de Corrales, año 2022. En su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo correlacional de corte transversal, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población se conformó por 20 trabajadores y su muestra por conveniencia en 5 trabajadores. Su resultado

final, el p valor es menor a 0,01 (alfa), por lo tanto, aceptamos la hipótesis, su coeficiente de correlación Rho de Pearson, resultó de 0,725, lo cual nos indica una relación positiva y fuerte en sus variables. Concluyendo que, el control interno sostiene una relación significativa con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Corrales, año 2022. (p. 15)

#### Troncos (2024)

En su tesis denotó como objetivo general de determinar la relación entre la ejecución del gasto público y seguridad ciudadana en el distrito de Tumbes, 2018-2022. Su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población y muestra se conformó de 60 datos para cada variable en estudio de las publicaciones del Ministerio de Economía y Finanzas. Su resultado final, estadísticamente no muestran una relación significativa teniendo un p-valor de 0.618, que supera el umbral de 0.05 en sus variables de estudio. Concluyendo que, el gasto en seguridad ciudadana es indiferente en el número de denuncias registradas en el distrito de Tumbes. (p. 16)

#### Aldana (2024)

En su tesis precisó como objetivo general de determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público durante el estado de emergencia, ciclón Yaku, distrito de Zarumilla, Región Tumbes 2023. En su metodología se abordó de un enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo correlacional, como diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. En su población se conformó por 40 colaboradores su muestra por 40 directivos de los sectores del distrito de Zarumilla. Su resultado final, el nivel de significancia que se encontró equivale a 0,004 lo cual se encuentra menor a 0,05; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis. Concluyendo que, si existe relación positiva entre la ejecución presupuestal y gasto público. (p. 14)

Vargas (2024)

La investigación precisó como objetivo general de determinar la relación que existe entre las fuentes de financiamiento y la ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II – 2 de Tumbes, año 2022. En su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, nivel descriptivo correlacional de corte transversal, diseño no experimental, utilizando como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. Su población y muestra se conformó de 20 trabajadores administrativos. Su resultado final, el p valor es menor a 0,01 (alfa), aceptando la hipótesis de estudio, siendo el coeficiente de correlación Rho de Pearson de 0,905 de relación en sus variables. Concluyendo que, las fuentes de financiamiento se relacionan significativamente con la ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II – 2 de Tumbes, año 2022. (p. 16)

## **Planificación presupuestal**

### **Teoría de la planificación presupuestal**

Hidalgo, et al. (2017)

En su libro de presupuesto empresarial, la teoría de la planificación presupuestal es la proyección de los resultados de los ingresos y gastos después de un determinado período, lo que conlleva a que se establezcan estrategias para el cumplimiento de los objetivos, siendo una herramienta que recoge todas las actividades y recursos que se necesitan para la consecución de los objetivos y que se encuentra expresado en términos monetarios, ante ello, es indispensable que sea tomando en cuenta al momento de realizar cualquier acción par que constan los recursos economía a ser utilizados para el desámalo de las funciones, el cual la planificación también es el control integral de utilidades como un enfoque sistemático y formalizado para el desempeño de tases importantes de las funciones administrativas de la planificación presupuestal. (p. 18 – 19)

Maluquer y Tarrach (2006)

La teoría de la planificación presupuestal se encuentra orientada a resultados que requiere un encaje con la planificación estratégica a diferentes niveles, siendo el reflejo de la política gubernamental tiene que estar necesariamente vinculado a los objetivos del gobierno, la presente teoría representa una visión en que el plan de gobierno se estructura a partir de la suma de objetivos y actividades de los diferentes actores públicos, siendo así, la planificación y el presupuesto son componentes integrados de la gestión orientada a resultados, el cual facilita recursos para poder implementar los planes, siendo proceso presupuestario en el marco de la planificación que implica una primera parte de formalización de la información presupuestaria, en forma de fines específicos y medibles. (p. 15)

### **Planificación presupuestal**

Prado (2024)

La planificación presupuestal es un procedimiento altamente técnico que tiene como objetivo convertir las prioridades y proyectos establecidos en el plan anual de operaciones en un programa concreto de financiación, este proceso implica la elaboración de descripciones detalladas de los requisitos y compromisos financieros asociados con los proyectos planificados, donde se constituye una transformación que contiene la evaluación. (p. 14)

Possú y Rojas (2021)

La planeación presupuestal puede tener efectos negativos y positivos según su implementación y ejecución, si bien la planificación presupuestal no elimina el riesgo de sufrir pérdidas si ayuda a mitigarlo y por ende reduce el peligro que corre la economía de una entidad que no realiza una planeación presupuestal oportuna y adecuada, además esta tiene un gran impacto en las decisiones que se toman hoy para la ejecución a futuro. (p. 7)

Rocafuerte (2021)

La planificación presupuestal reviste de gran importancia, donde se comprometen los objetivos que son dirigidos a obtener una rentabilidad y satisfacer una necesidad, generando beneficios económicos a quienes la conforman, creando ahorro en las operaciones en base una correcta toma de decisiones para mejorar la eficiencia, con el fin de cuantificar el costo de las operaciones futuras de cada una de las áreas y consolidarlas. (p. 5)

Sandoval y Fababa (2021)

La planificación presupuestal es una estimación de los ingresos y gastos durante un período de tiempo futuro específico y, por lo general, se compila y reevalúa periódicamente, es decir, los presupuestos se pueden hacer para una persona, un grupo de personas, un gobierno o cualquier otra cosa que genere y gaste dinero, siendo un plan para controlar las finanzas. (p. 9)

## **Programación**

Acuña (2023)

La programación es responsable de planificar, coordinar, controlar y monitorear el abastecimiento razonable y oportuno de bienes y servicios a la ciudad, siendo un rol fundamental dentro de la cadena de suministro permitiendo dar garantía en el buen ejercicio de la entidad, brindando así un adecuado nivel de productividad, reduciendo los costos y así poder aumentar la satisfacción de los usuarios. (p. 17)

Grados (2023)

La programación es la fase que involucra el proceso presupuestario en que las instituciones públicas revisan y determinan las prioridades en cuanto al cumplimiento de objetivos institucionales por año fiscal; se determinan los gastos y las metas presupuestarias que sean compatibles al cumplimiento de sus objetivos estratégicos institucionales y funciones; a través de este se realiza la estimación de ingresos para establecer el límite de la asignación presupuestaria. (p. 8 - 9)

Sangama (2022)

La programación es como la fase inicial que compone al ciclo presupuestario, conteniendo la definición de todos los objetivos por alcanzar dentro de un tiempo específico de 4 años, razón por la cual recibe también el nombre de presupuesto plurianual, de modo que se planifique las actividades a realizar y los recursos necesarios. (p. 7)

Fernández (2020)

La programación entendiendo que viene hacer una de las principales herramientas que debe estar bien elaboradas y sobresaliente de la administración en el sector público conformado por una amplia diversidad de procedimientos, lineamientos y leyes que se aplican para dar formar a procedimientos unificados y estandarizados al sector público. (p. 10)

### **Plan Operativo Institucional**

Ayala (2023)

El plan operativo institucional es una herramienta utilizada en la gestión cuyo contenido se enfoca en la programación de actividades que realiza una institución de gestión pública, siendo este ejecutado cada año, siendo un instrumento de planificación que es parte de una reforma de los sistemas presupuestales, así mismo, el POI es eficientemente a las actividades de las entidades que se convertirían los insumos en productos. (p. 5 – 6)

Córdova (2022)

El plan operativo institucional es aquel documento con información que se registra en la programación multianual, para lo cual se programan los recursos financieros, así como las metas físicas registradas de manera mensualizada por el lapso del año, relacionadas a través de logros esperados, siendo un modelo sistemático que ha sido desarrollado, preparado y listo para ser administrado por una autoridad pública. (p. 7 – 8)

Mio (2022)

El plan operativo institucional contribuye a que el desarrollo de los procesos administrativos y actividades físicas y financieras vayan embarcados al logro de los objetivos estratégicos institucionales y acciones estratégicas Institucionales, para que así al momento de realizar un seguimiento y evaluación puedan verse reflejadas en las necesidades de toda una población. (p. 10)

Rupay (2021)

Plan operativo institucional es el mejor instrumento usado para planificar y presentar sumar la información de la planificación operativa de un proyecto, por un año o menos, las acciones y los recursos se realizaron por trimestres o semestres, comprobando que el plan operativo anual es el instrumento que pormenoriza el presupuesto del ejercicio fiscal. (p. 14)

### **Asignación de recursos**

Regalado (2024)

La asignación de recursos conlleva la distribución adecuada y equitativa de un conjunto de recursos indivisibles entre distintos agentes, con el fin de maximizar el bienestar social, el cual se erige como un delicado equilibrio entre la eficiencia y la equidad, sobre todo en apartados críticos como el factor económico y de salud. (p. 10)

Madrid y Arca (2022)

La asignación de recursos genera el cumplimiento de los objetivos de las entidades, siendo un tema de investigación que ha sido abordado desde muchas áreas del conocimiento donde se tienen diferentes objetos heterogéneos que se relacionan entre sí y comparten un conjunto de recursos, servicios o tareas, donde a la vez es necesario distribuir estos elementos en los entes individuales con el fin de alcanzar el objetivo. (p. 15)

Garro (2021)

La asignación de recursos se refiere a disponer que habilidades son necesarias para completar una actividad y evaluar las cantidades necesarias para ello, donde una actividad puede requerir un simple recurso o por lo contrario muchos de ellos, los cuales pueden ser solicitados de acuerdo con la duración de la actividad o pueden ser requeridos con perfil variable, siendo la programación recursos limitados comprende un cálculo complejo. (p. 15)

Sanabria (2020)

La asignación de recursos en una entidad se realiza de acuerdo a las actividades de planeación, como es el caso de las salidas pedagógicas o de los eventos especiales que se plantean entre una semana o un mes antes, caracterizando los factores dependientes, independientes y exógenos que componen la asignación de recursos en un ente gubernamental. (p. 23)

## **Ejecución del gasto público**

### **La teoría de la ejecución del gasto público**

Peter y García (2016)

La teoría del gasto público se refiere a que busca mejorar el bienestar socioeconómico de la población debe ser el objetivo fundamental de los gobiernos, para conseguirlo, ejercen algunas funciones básicas, como la provisión de ciertos bienes y servicios, el mantenimiento de un sistema regulatorio y de administración de justicia y la preservación del orden público, por tanto, el gasto público se puede definir como la asignación de recursos por parte del Estado para la ejecución de políticas y acciones necesarias para cumplir con sus funciones, más allá de la función de provisión de bienes y servicios, el gasto sirve como herramienta para estimular el crecimiento económico y para garantizar la estabilidad fiscal y macroeconómica, la redistribución de recursos y la inversión pública. (p. 17)

Lyden (1983)

En su libro de gasto público, precisa que la teoría es el proceso que se sigue para relacionar sistemáticamente la erogación de recursos con la consecución de objetivos previamente establecidos, que en su desarrollo implica tres funciones muy definidas: planeación, ejecución y control, que están presentes aún en el más elemental de los sistemas presupuestales, ante ello la ejecución comprende el desarrollo de todas las acciones relacionadas con la erogación de los fondos y la realización de las actividades con ellos financiadas el control tanto administrativo como operativo que abarca el análisis de lo gastado y ejecutado para evaluar su realización, siendo la presupuestación programática se integra en el proceso de planeación, haciendo de la política presupuestaria la expresión más evidente de la política económica y social del gobierno. (p. 3)

### **Ejecución del gasto público**

Sucasaire (2023)

La ejecución del gasto público es un proceso en la cual se tienden a obligaciones con el fin de financiar la necesidad y requerimiento de servicios y/o bienes a la sociedad, canalizando resultados, alineado al presupuesto institucional de pliegos como la asignación de atribuciones y competencias regidos bajo Ley y como la Programación y Equilibrio Presupuestario. (p. 16)

Barbaran (2022)

La ejecución de gasto público es la manera de una agrupación de gastos destinados a gastos corrientes, gastos de capital y pago de deudas, que están realizados por entes acreditados a presupuestos aprobados, el cual se consideran una serie de acciones a través de las cuales el gerente desarrolla sus actividades completando las distintas fases del procedimiento administrativo: planificación, organización, dirección, coordinación y control. (p. 14)

Castro (2021)

Ejecución de gasto público es el proceso del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto del cumplir las metas del pliego presupuestario, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en sus respectivos presupuestos institucionales, tomando en cuenta el principio de legalidad, asignación de competencias y atribuciones. (p. 18)

Huayhua (2021)

Ejecución del gasto público es la sucesión de desembolsos que promueven las entidades que tienen como fin estar a la vanguardia del servicio público, el gasto está en relación a los créditos presupuestarios aprobados por las entidades que tengan como funciones las mismas, para el logro de objetivos estratégicos institucionales o resultados prioritarios. (p. 17)

### **Gasto en actividades**

Camacho (2022)

El gasto en actividades de una entidad pública hace referencia a todas las erogaciones realizadas por el estado con la finalidad de cumplir funciones encauzados a la satisfacción de las necesidades de la población en general, sin embargo, el cual estos gastos son en actividades de una organización también se le denomina gasto corriente. (p. 11)

Mateo (2022)

El gasto en actividades se encuentra en el costo de oportunidad de cada entidad, sin embargo, algunos de estos se destinan para una productividad marginal con impactos positivos sobre la actividad económica, que se encuentra financiado por el ingreso fiscal, donde los costos marginales cada vez son más elevados, donde cada unidad monetaria impone la calidad en los sistemas tributarios que se absorben en base a un factor improductivo y produce pocos beneficios. (p. 10 – 11)

Mamani (2021)

El gasto en actividades es considerado como capital público siempre y cuando se convierta en insumo complementario de la producción, la importancia en cuanto impacte al capital privado y no lo desplace, no es cuestión de su presencia si no que el gasto público y como beneficio para la población se da más bien por la cantidad, calidad y destino que mejore la productividad y crecimiento económico para la población. (p. 12)

Nuñez (2021)

El gasto en actividades está destinado a fortalecer capacidades y mejora de la producción, la población beneficiaria considera que el presupuesto no compensa su organización. En este sentido, canalizan recursos a través del apoyo de otras entidades, así como organismos no gubernamentales que se suman a las actividades planificadas. (p. 66)

### **Gasto en proyectos**

Espinoza (2024)

El gasto de proyectos se refiere a los gastos realizados por el sector público en la construcción, mantenimiento o mejora de infraestructuras y servicios públicos que benefician a la sociedad en general, estas inversiones suelen financiarse a través de los presupuestos gubernamentales, préstamos o emisiones de bonos, el cual impulsa la economía, eleva los niveles de vida, fomenta el progreso social y económico. (p. 19)

León (2023)

El gasto en proyectos es un plan al que se le hacen inversiones de capital y financieras, humanas y técnicas, siendo su objetivo es proporcionar un rendimiento económico durante un período de tiempo, además, es necesario movilizar recursos a lo largo del tiempo para lograrlo, donde las fases de inversión pública incluyen la identificación del concepto de acuerdo con los componentes establecidos. (p. 9)

Marrón (2021)

El gasto de proyecto se centra en el proceso de presupuestación en función de los resultados que se deben producir para la ciudadanía, y los resultados también pueden responder a sus verdaderas necesidades y valor, siendo el gasto de la inversión de los ingresos de las entidades públicas para satisfacer las necesidades colectivas, y concluyeron que el gasto debe usarse bien para satisfacer las necesidades de las personas. (p. 11)

García y Paredes (2022)

Los gastos en proyectos se manifiestan que es un sentimiento que se ve a todas sus necesidades, siendo el objetivo es asistir los requerimientos básicos, el cual comprende el gasto en sectores sociales como educación, saneamiento, agua, servicios de saneamiento, gasto relacionado con programas de nutrición y vivienda y promoción social. (p. 6)

### **Indicadores de ejecución**

Rivera (2022)

Los indicadores de la ejecución constituyen a ser una herramienta o instrumento de gestión del estado en una forma cuantificada, sistemática y conjunta para lograr las metas y objetivos establecidos a favor de la población beneficiaria, mediante la prestación de los bienes y servicios ejecutados por cada una de las entidades gubernamentales. (p. 9)

Afaraya y Velásquez (2021)

Los indicadores de la ejecución es una actividad exclusivamente a cargo del Poder Ejecutivo, entre los cuales se presenta una reglamentación y se encuentra a cargo de dos niveles, el cual son directivas encargadas de dar solución al problema que genera la ejecución de presupuesto diario, es aquí donde se encarga la percepción de ingresos y se dispone los gastos indispensables establecidos en el informe presupuestal. (p. 2)

Jaramillo (2021)

Los indicadores de la ejecución es facultad de las entidades públicas, ejecutan acciones a cargo de rendir cuentas para brindar la atención de servicios públicos y acciones de desarrollo de acuerdo a sus funciones, en función de una planificación priorizada de objetivos y acciones estratégicas institucionales y autorizado de acuerdo a ley presupuestaria del sector público. (p. 21)

Montalva (2020)

Los indicadores de la ejecución presupuestal están compuestos por todo lo otorgado para gasto, pero a su vez indica que se debe identificar cada gasto según el sector, para asegurar de esta manera una óptima ejecución, define al ente del gasto, sus programas y sus fuentes de financiamiento, ante ello, es con la finalidad de que el trabajo de a ejecución sea articulado con cada área de las unidades ejecutoras. (p. 8)

### **III. MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables**

##### **3.1.1. Formulación de la hipótesis**

###### **Hipótesis general**

La planificación presupuestal y la ejecución del gasto público presentan un comportamiento diferenciado en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024.

###### **Hipótesis específicas**

1. El proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 se desarrolla siguiendo procedimientos administrativos formales.
2. El nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante 2024 es parcial, con variaciones significativas entre las diferentes categorías presupuestales.
3. Los mecanismos de control y seguimiento aplicados en la planificación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 son limitados.

##### **3.1.2. Variables**

###### **Variable 1: Planificación presupuestal**

###### **Definición conceptual**

La planificación presupuestal es un procedimiento altamente técnico que tiene como objetivo convertir las prioridades y proyectos establecidos en el plan anual de operaciones en un programa concreto de financiación. (Prado, 2024)

### **Definición operacional**

La variable 1 planificación presupuestal, fue medida por las dimensiones: programación, plan operativo institucional y asignación de recursos, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa.

### **Variable 2: Ejecución del gasto público**

#### **Definición conceptual**

La ejecución de gasto público es la manera de una agrupación de gastos destinados a gastos corrientes, gastos de capital y pago de deudas, que están realizados por entes acreditados a presupuestos aprobados. (Barbaran, 2022)

#### **Definición operacional**

La variable 2 ejecución del gasto público, fue medida por las dimensiones: gasto en actividades, gasto en proyectos e indicadores de ejecución, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa.

## **3.2. Tipo y diseño de la investigación**

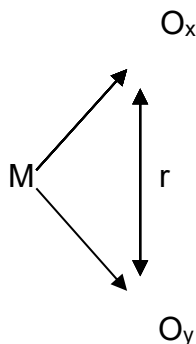
### **3.2.1. Tipo y enfoque de estudio**

La presente investigación se enmarca en un estudio de tipo aplicado con un nivel descriptivo, adoptando un enfoque cuantitativo de corte transversal. Se priorizó la recopilación de información confiable, oportuna y precisa mediante el uso de la técnica de encuesta y análisis documental. Se empleó como instrumentos el cuestionario y la ficha de registro, con el fin de obtener datos relevantes para el análisis descriptivo en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

### **3.2.2. Diseño de investigación**

El estudio aplicó un diseño no experimental, dado que se analizaron las variables sin manipulación deliberada. La investigación se desarrolló mediante la recopilación

de información a partir de encuestas dirigidas a los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa y datos descriptivos en la ficha de registro. De esta manera, se buscó obtener una visión integral de la relación entre la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en dicha entidad (Guevara et al. 2020).



Donde:

M: Muestra de estudio

Ox: Planificación presupuestal

Oy: Ejecución del gasto público

r: Relación entre planificación presupuestal y ejecución del gasto público.

### 3.3. Población y muestra

#### 3.3.1. Población

La población de la presente investigación estuvo constituida por 51 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa. A través de la técnica de encuesta, se evaluó la relación entre la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público, permitiendo obtener una visión integral de los procesos administrativos y su impacto en la eficiencia organizacional de la entidad.

#### 3.3.2. Muestra

Para el presente estudio, la muestra se conformó por 51 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, dado que se aplicó un muestreo censal. La información se obtuvo mediante la aplicación de cuestionarios, garantizando un enfoque detallado y alineado con los objetivos de la investigación.

### **Criterios de inclusión**

Se incluyeron en la investigación los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante el año 2024, quienes participaron en el estudio mediante la aplicación de cuestionarios. La selección de los participantes se basó en un muestreo censal, considerando la totalidad de la población objetivo. La información recopilada permitió analizar la relación entre la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público, así como su impacto en la eficiencia organizacional.

### **Criterios de exclusión**

Se excluyeron aquellos trabajadores cuyas funciones no están directamente relacionadas con la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa. Asimismo, no se consideró información documental ni encuestas que corresponden a períodos distintos al año 2024, garantizando que los datos obtenidos sean pertinentes y representativos para el análisis.

## **3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.4.1. Métodos**

#### **Método inductivo**

En el presente método, se aplicó el análisis de encuestas mediante la recolección de información, con el fin de obtener datos sobre la planificación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, considerando reunir toda la base de datos que sea posible, para reflejar su relación con la ejecución del gasto público, año 2024. (Romero et al. 2021)

#### **Método descriptivo**

Se aplicó un sistema de actividades que permitieron recopilar, organizar, presentar, analizar y resumir los resultados de las observaciones, mostrando la información sistematizada de la planificación presupuestal en sus parámetros de cada ítem y simultáneamente en la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024. (Huacchillo, 2021).

### **3.4.2. Técnicas e instrumentos**

#### **Técnica – Encuesta**

La técnica de encuesta, metodológicamente, permitió aplicar el cuestionario de forma personalizada a los trabajadores de las áreas establecidas de la unidad de análisis, en la cual se precisaron las interrogantes que mantienen relación y relevancia con lo que se persigue en el presente estudio sobre la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa (Arias y Covinos, 2021).

#### **Instrumento – Cuestionario**

Instrumento en el cual se establecieron las interrogantes que se vincularon a nivel de cada variable del presente estudio, las mismas que se aplicaron a todos los trabajadores de las áreas administrativas con el propósito de medir la relación entre la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024 (Arias y Covinos, 2021).

### **3.4.3. Validación del instrumento.**

#### **Validación**

Para garantizar la fiabilidad y validez del instrumento de recolección de datos, se aplicó la validación del cuestionario mediante el juicio de expertos en planificación presupuestal y ejecución del gasto público. (Arias y Covinos, 2021).

### **3.4.4. Procesamiento de datos**

De acuerdo con Sánchez et al. (2018)

#### **Procedimientos**

Se aplicó a través de la técnica encuesta, los cuestionarios a los 51 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa. Una vez recolectada la información, se organizó y sistematizó en una hoja de cálculo Excel. Los resultados se exponen mediante tablas de frecuencia y gráficos tipo histograma para facilitar su interpretación. En cuanto al análisis descriptivo, se aplicó el

BAREMO de acuerdo con los niveles consignados. Con respecto a la ficha de registro, se establecieron los datos descriptivos para las interpretaciones de gestión correspondientes.

### **Análisis de datos**

En la fase de ejecución de la investigación, se llevó a cabo un análisis descriptivo por cada variable a través de tablas de frecuencia con el objeto de examinar el comportamiento de cada variable de acuerdo con sus dimensiones, lo cual contribuyó al logro de los objetivos planteados en la investigación con nivel descriptivo.

### **Método de análisis de estadística descriptiva**

El análisis estadístico descriptivo se apoyó en herramientas como tablas de frecuencia, medidas de tendencia central, dispersión, representaciones gráficas y puntuaciones. En función de ello, en esta investigación se utilizaron tablas de contingencia y gráficos de frecuencia generados mediante la data estadística y las tabulaciones por variables y dimensiones consideradas en el estudio.

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Análisis descriptivo

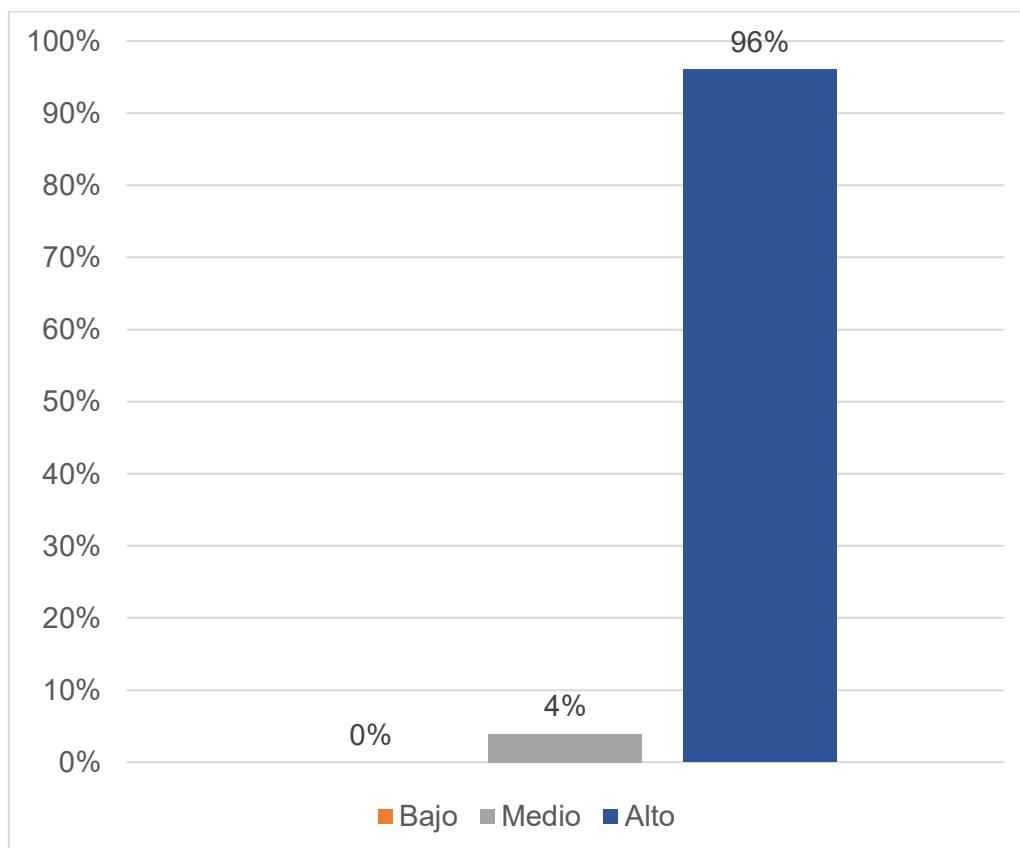
**Tabla 1**

*Variable Planificación presupuestal*

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	2	4%
Alto	49	96%
Total	51	100%

**Figura 1**

*Variable Planificación presupuestal*



Según la Tabla 1 y la Figura 1, los encuestados califican la planificación presupuestal mayoritariamente en un nivel alto (96%), mientras que un 4% la califica en nivel medio y 0% en nivel bajo.

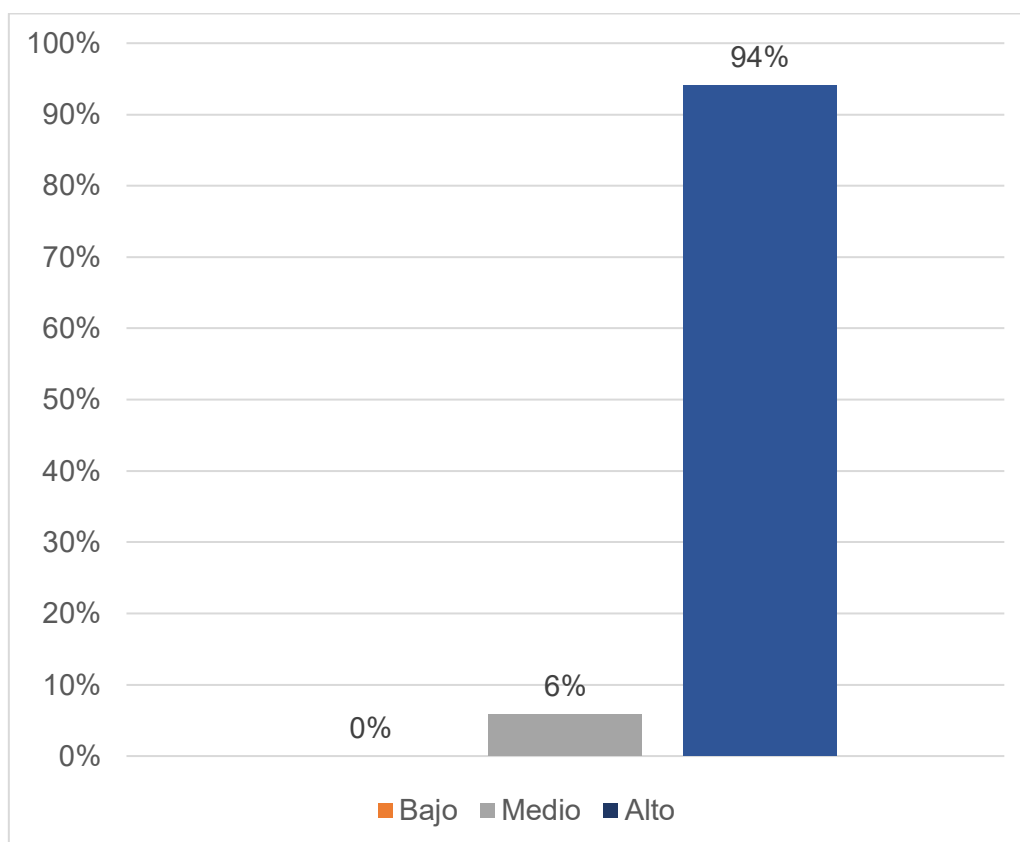
**Tabla 2**

*Dimensión Programación*

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	3	6%
Alto	48	94%
Total	51	100%

**Figura 2**

*Dimensión Programación*



De acuerdo con la Tabla 2 y la Figura 2, los encuestados califican la dimensión Programación mayoritariamente en nivel alto (94%), seguido de un 6% que la califica en nivel medio y 0% en nivel bajo.

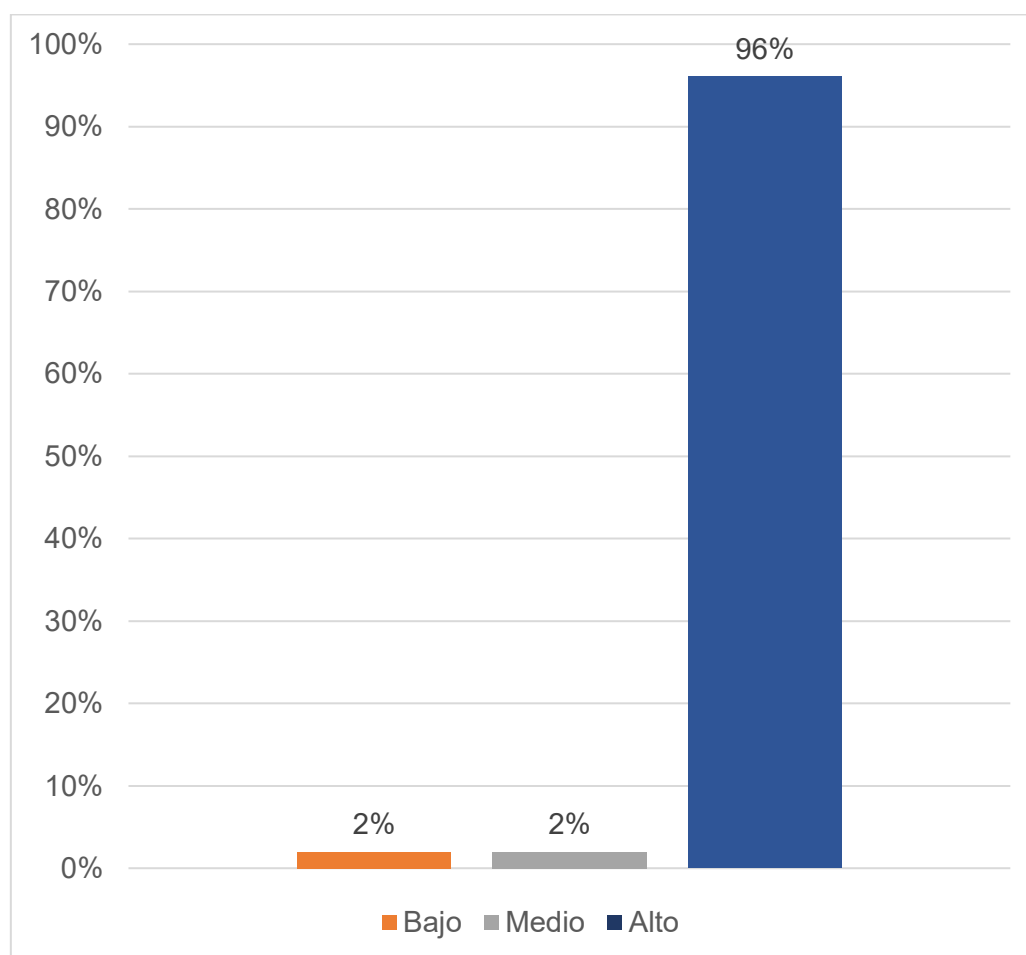
**Tabla 3**

*Dimensión Plan Operativo Institucional*

Niveles	f	%
Bajo	1	2%
Medio	1	2%
Alto	49	96%
Total	51	100%

**Figura 3**

*Dimensión Plan Operativo Institucional*



Según la Tabla 3 y la Figura 3, los encuestados califican el Plan Operativo Institucional principalmente en nivel alto con 96%, mientras que un 2% lo califica en nivel medio y otro 2% en nivel bajo.

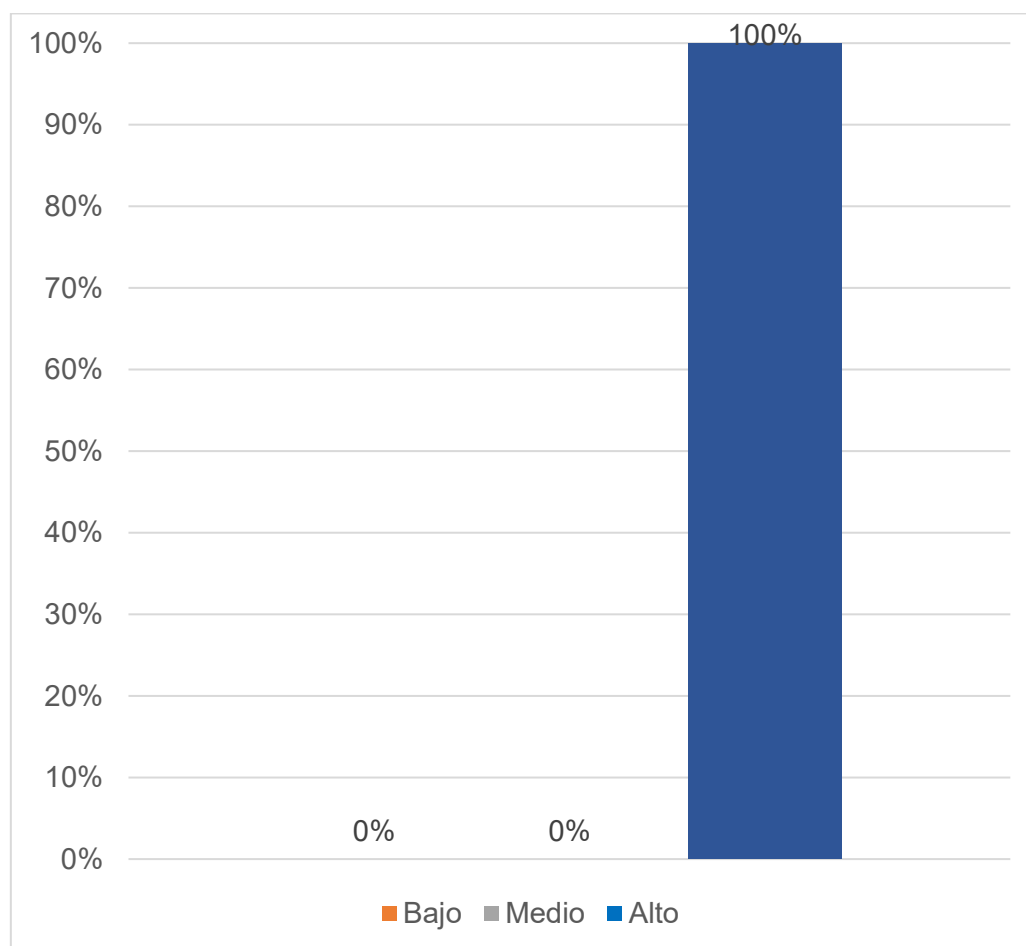
**Tabla 4**

*Dimensión Asignación de recursos*

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	0	0%
Alto	51	100%
Total	51	100%

**Figura 4**

*Dimensión Asignación de recursos*



Según la Tabla 4 y la Figura 4, los encuestados califican la asignación de recursos en nivel alto con 100%, sin registrarse valoraciones en nivel medio ni bajo (0% en ambos casos).

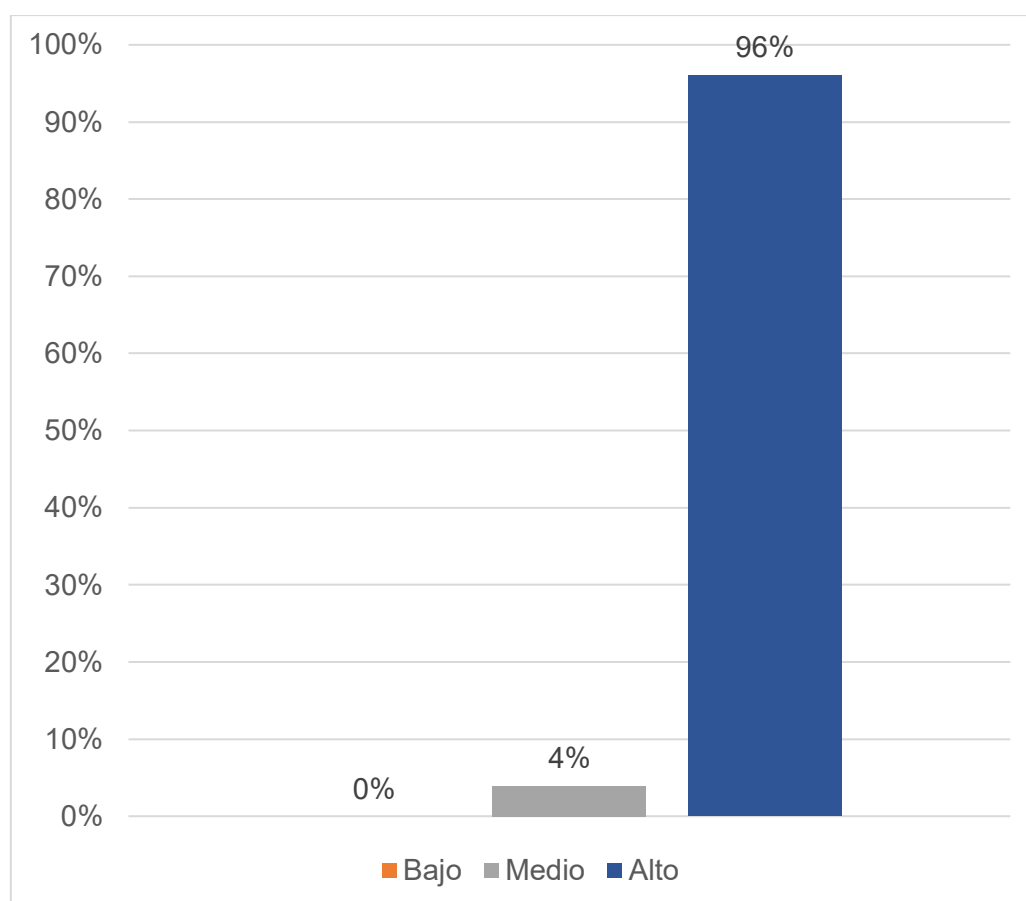
**Tabla 5**

*Variable Ejecución del gasto público*

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	2	4%
Alto	49	96%
Total	51	100%

**Figura 5**

*Variable Ejecución del gasto público*



Según la Tabla 5 y la Figura 5, los encuestados califican la ejecución del gasto público principalmente en nivel alto con 96%, mientras que el 4% la valora en nivel medio y 0% en nivel bajo.

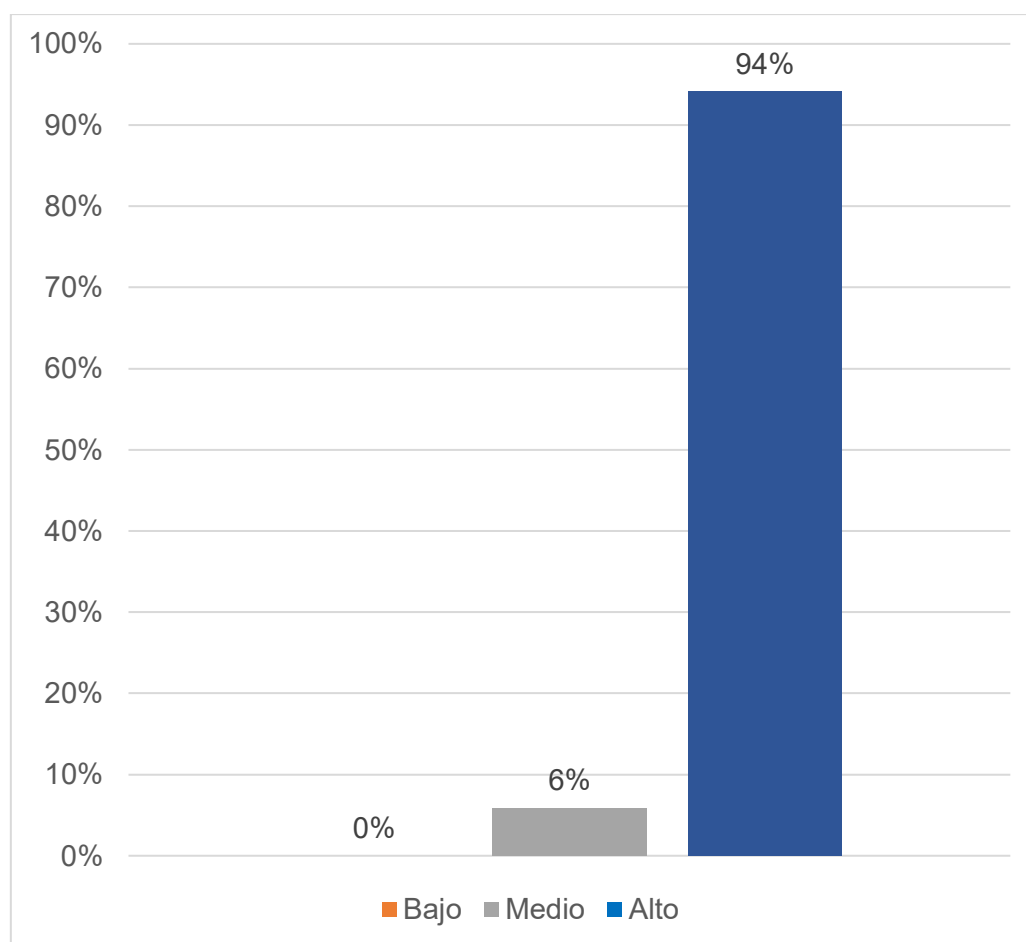
**Tabla 6**

*Dimensión Gasto en actividades*

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	3	6%
Alto	48	94%
Total	51	100%

**Figura 6**

*Dimensión Gasto en actividades*



De acuerdo con la Tabla 6 y la Figura 6, los encuestados califican el gasto en actividades mayoritariamente en nivel alto con 94%, mientras que el 6% lo califica en nivel medio y 0% en nivel bajo.

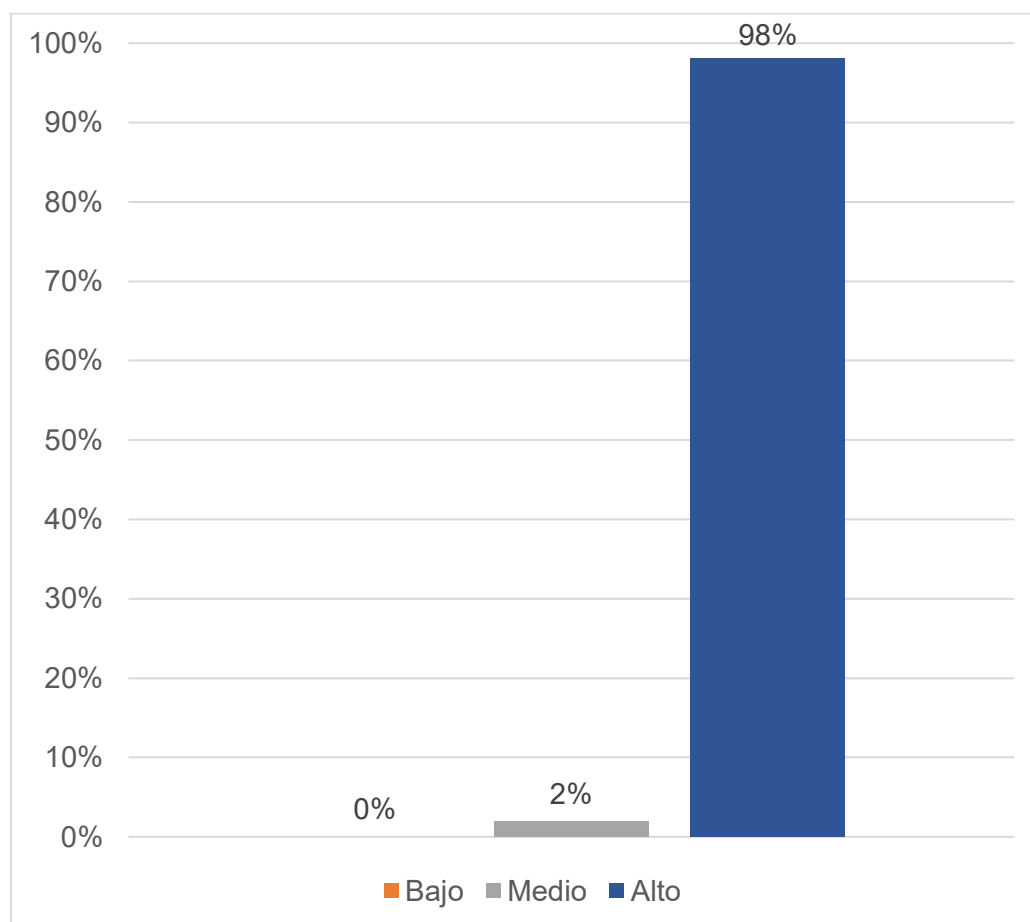
**Tabla 7**

*Dimensión Gasto en proyectos*

Niveles	f	%
Bajo	0	0%
Medio	1	2%
Alto	50	98%
Total	51	100%

**Figura 7**

*Dimensión Gasto en proyectos*



Según la Tabla 7 y la Figura 7, los encuestados califican el gasto en proyectos mayoritariamente en nivel alto con 98%, el 2% en nivel medio y 0% en nivel bajo.

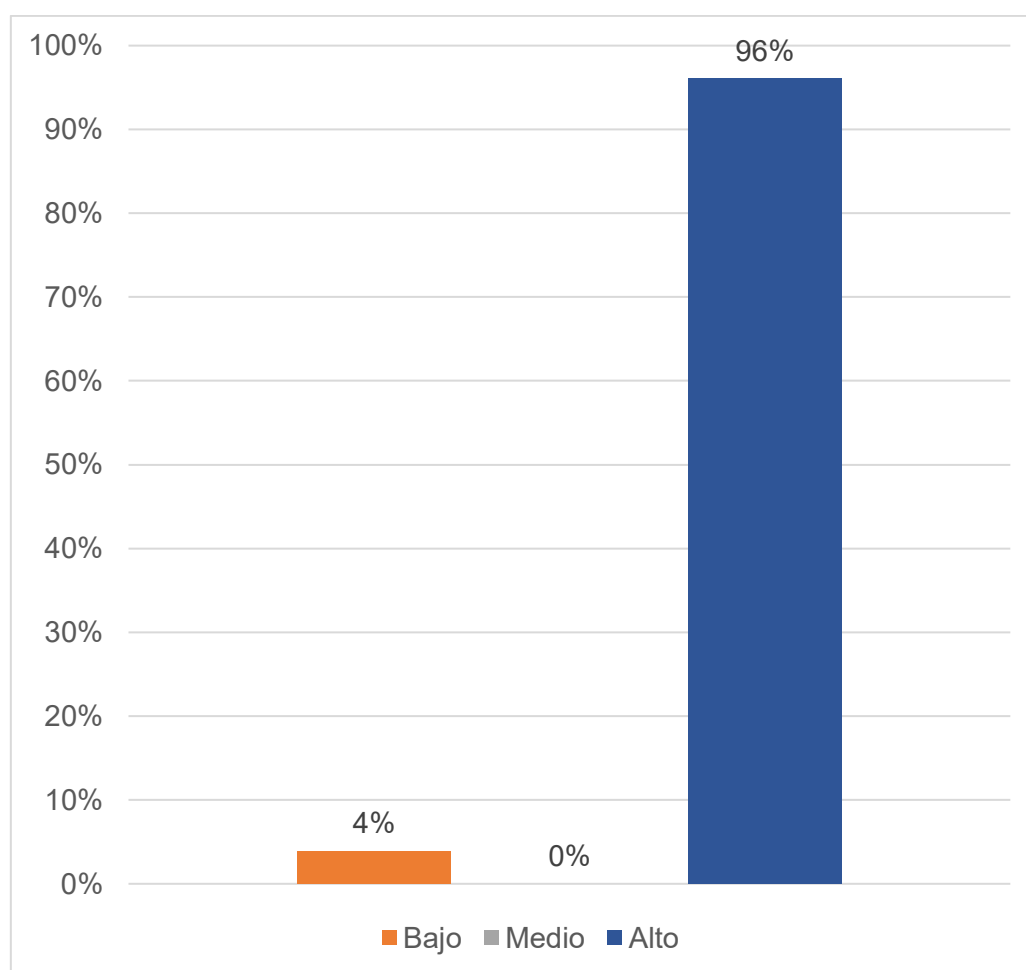
**Tabla 8**

*Dimensión Indicadores de ejecución*

Niveles	f	%
Bajo	2	4%
Medio	0	0%
Alto	49	96%
Total	51	100%

**Figura 8**

*Dimensión Indicadores de ejecución*



De acuerdo con la Tabla 8 y la Figura 8, los encuestados califican los indicadores de ejecución principalmente en nivel alto con 96%, mientras que el 4% los califica en nivel bajo y 0% en nivel medio.

## Ficha de registro

Título de investigación: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024							
Análisis por cada fuente de financiamiento							
Fuente de financiamiento	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Girado	Avance %
Recursos Ordinarios	5,787,085	13,675,607	13,468,562	10,927,883	10,927,883	10,927,883	79.9
RDR	164,343	211,694	45,195	31,238	31,238	31,008	14.8
Donaciones y Transferencias	75,525	15,523,517	15,447,992	8,703,970	8,703,970	8,703,970	56.1
Recursos Determinados	22,995,008	27,964,431	25,450,366	23,061,749	23,054,233	23,037,933	82.4
<b>Total</b>	<b>29,021,961</b>	<b>57,375,249</b>	<b>54,412,115</b>	<b>42,724,840</b>	<b>42,717,324</b>	<b>42,700,794</b>	<b>74.5</b>

Título de investigación: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024							
Fuente de financiamiento: Recursos Directamente Recaudados							
Genérica del gasto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Girado	Avance %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	0	8,003	0	0	0	0	0.0
5-23: BIENES Y SERVICIOS	155,843	195,190	45,195	31,238	31,238	31,008	16.0
5-25: OTROS GASTOS	8,500	8,500	0	0	0	0	0.0
<b>Total</b>	<b>164,343</b>	<b>211,693</b>	<b>45,195</b>	<b>31,238</b>	<b>31,238</b>	<b>31,008</b>	<b>14.8</b>

Título de investigación: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024							
Fuente de financiamiento: Donaciones y Transferencias							
Genérica del gasto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Girado	Avance %
5-23: BIENES Y SERVICIOS	75,525	446,083	370,558	366,691	366,691	366,691	82.2
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	15,077,434	15,077,434	8,337,279	8,337,279	8,337,279	55.3
<b>Total</b>	<b>75,525</b>	<b>15,523,517</b>	<b>15,447,992</b>	<b>8,703,970</b>	<b>8,703,970</b>	<b>8,703,970</b>	<b>56.1</b>

Título de investigación: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024							
Fuente de financiamiento: Recursos Determinados							
Genérica del gasto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Girado	Avance %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	3,217,661	3,874,329	3,824,915	3,668,729	3,665,213	3,648,913	94.6
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	24,650	27,650	27,060	27,003	27,003	27,003	97.7
5-23: BIENES Y SERVICIOS	11,607,446	11,718,053	11,316,852	11,090,272	11,090,272	11,090,272	94.6
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	254,200	376,950	281,388	281,388	281,388	281,388	74.6
5-25: OTROS GASTOS	20,000	30,920	0	0	0	0	0.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	7,871,051	11,670,344	10,000,151	7,994,358	7,990,358	7,990,358	68.5
7-28: SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	266,185	0	0	0	0	0.0
<b>Total</b>	<b>22,995,008</b>	<b>27,964,431</b>	<b>25,450,366</b>	<b>23,061,749</b>	<b>23,054,233</b>	<b>23,037,933</b>	<b>82.4</b>

Título de investigación: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024							
Rubro: Fondo de Compensación Municipal							
Genérica del gasto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Girado	Avance %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	3,217,661	3,874,329	3,824,915	3,668,729	3,665,213	3,648,913	94.6
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	24,650	27,650	27,060	27,003	27,003	27,003	97.7
5-23: BIENES Y SERVICIOS	9,809,766	8,906,428	8,608,857	8,406,175	8,406,175	8,406,175	94.4
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	254,200	376,950	281,388	281,388	281,388	281,388	74.6
5-25: OTROS GASTOS	20,000	30,920	0	0	0	0	0.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	680,331	790,331	414,656	349,322	349,322	349,322	44.2
<b>Total</b>	<b>14,006,608</b>	<b>14,006,608</b>	<b>13,156,876</b>	<b>12,732,617</b>	<b>12,729,101</b>	<b>12,712,801</b>	<b>90.9</b>

Título de investigación: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024							
Rubro: Canon y sobrecanon							
Genérica del gasto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Girado	Avance %
5-23: BIENES Y SERVICIOS	1,797,680	2,811,625	2,707,996	2,684,097	2,684,097	2,684,097	95.5
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	7,190,720	10,880,013	9,585,495	7,645,035	7,641,035	7,641,035	70.2
7-28: SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA	0	266,185	0	0	0	0	0.0
<b>Total</b>	<b>8,988,400</b>	<b>13,957,823</b>	<b>12,293,490</b>	<b>10,329,132</b>	<b>10,325,132</b>	<b>10,325,132</b>	<b>74.0</b>

## 4.2. Discusión de resultados

Respecto al objetivo general:

Establecer el comportamiento de la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024; en la presente investigación se encontró que tanto la planificación presupuestal como la ejecución del gasto público presentan un comportamiento predominantemente alto, dado que el 96% de los encuestados calificó a ambas variables en ese nivel, según las Tablas 1 y 5, respectivamente. Estos resultados reflejan que la municipalidad cuenta con procesos estructurados de planificación y una ejecución del gasto orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales; sin embargo, la presencia de un 4% que considera un nivel medio pone en evidencia que aún existen aspectos susceptibles de mejora, especialmente relacionados con el seguimiento y control de los procesos presupuestales.

El análisis por fuente de financiamiento evidencia que la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, en el año 2024, logró un nivel global de ejecución del gasto público favorable, alcanzando un avance cercano a las tres cuartas partes del presupuesto disponible. Los Recursos Ordinarios y los Recursos Determinados muestran los mejores niveles de ejecución, reflejando una planificación más consistente y una mayor capacidad de gestión para convertir el presupuesto asignado en gasto efectivo, especialmente en esta última fuente, que concentra el mayor volumen de recursos. En contraste, los Recursos Directamente Recaudados (RDR) presentan un bajo nivel de avance, lo que sugiere limitaciones en la captación y uso de ingresos propios. Por su parte, las Donaciones y Transferencias evidencian una ejecución intermedia, afectada por el fuerte incremento del presupuesto modificado respecto al inicial, lo que habría dificultado su absorción total. En conjunto, los resultados indican que una adecuada planificación presupuestal incide positivamente en la ejecución del gasto, aunque persisten brechas según la fuente de financiamiento, principalmente en los recursos propios.

De acuerdo con Ciudad (2022)

En su estudio evidenció una relación directa y significativa entre la ejecución del gasto público y diversos aspectos de la gestión financiera en una gerencia regional de La Libertad. Mediante el coeficiente de Spearman se obtuvieron correlaciones altas con valores Rho que oscilaron entre 0.562 y 0.837, todas con un p-valor de 0.000, menor al 0.05, lo que permitió aceptar las hipótesis alternas. Estas relaciones se observaron tanto con la gestión financiera general como con las operaciones del SIAF, la información financiera y las fases del gasto: compromiso, devengado y pagado. En todos los casos se destacó que una mejor ejecución presupuestal contribuye a fortalecer el desempeño financiero institucional.

Respecto al objetivo específico 1

Describir cómo se desarrolla el proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en el año 2024; en el presente estudio se encontró que el proceso de formulación y programación del presupuesto se desarrolla en un nivel alto, puesto que el 94% de los encuestados calificó favorablemente la dimensión Programación (Tabla 2), el 96% valoró de manera alta el Plan Operativo Institucional (Tabla 3), y el 100% reconoció una adecuada asignación de recursos (Tabla 4). Estos resultados permiten inferir que existe una planificación ordenada y coherente con los objetivos institucionales, reflejándose una adecuada proyección de actividades, prioridades y necesidades financieras.

En la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, durante el año 2024, el proceso de formulación y programación presupuestal se caracterizó por una planificación inicial que fue ajustándose progresivamente a lo largo del ejercicio fiscal. El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) ascendió a 29,021,961, mientras que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) se incrementó a 57,375,249, lo que representa un aumento de aproximadamente 98%, evidenciando una fuerte dependencia de modificaciones presupuestarias durante el año. En la fase de programación, se logró certificar el 94.8% del PIM, lo que refleja una adecuada previsión de gastos; sin embargo, el compromiso alcanzó el 74.5%, porcentaje que coincide con el nivel de ejecución global del presupuesto. Por fuentes de financiamiento, los Recursos

Determinados y los Recursos Ordinarios mostraron los mayores niveles de avance, con 82.4% y 79.9% respectivamente, lo que evidencia una programación más consistente y alineada a la capacidad de gasto. En contraste, los Recursos Directamente Recaudados solo alcanzaron un 14.8%, revelando debilidades en la estimación de ingresos propios y en su programación efectiva. Las Donaciones y Transferencias registraron una ejecución intermedia del 56.1%, influenciada por el elevado incremento del PIM respecto al PIA. En conjunto, estos indicadores muestran que el proceso de formulación y programación permitió una ejecución presupuestal mayoritariamente favorable, aunque con claras oportunidades de mejora en la previsión y programación realista de determinadas fuentes de financiamiento.

Por su parte, Larrea y Payano (2022)

En su estudio identificaron que gran parte de los encuestados considera importante contar con un plan de organización y un adecuado planeamiento presupuestal para fortalecer el control administrativo en las ONG's. Además, se evidencia que el capital de trabajo y las fuentes de financiamiento son vistos como factores clave para equilibrar la inversión y lograr sostenibilidad financiera, aunque persisten brechas de conocimiento. También se resaltó que las decisiones de financiamiento implican riesgos y que la planificación estratégica contribuye al logro de objetivos. Finalmente, se reconoció que la racionalización administrativa, la evaluación organizacional y las decisiones operativas tienen un impacto relevante en la eficiencia de la gestión presupuestal y operativa.

Respecto al objetivo específico 2

Identificar el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante el año 2024; se encontró que la ejecución del gasto público es considerada mayoritariamente alta, al ser valorada en ese nivel por el 96% de los encuestados, según la Tabla 5. Asimismo, el gasto en actividades alcanzó un 94% en nivel alto (Tabla 6), el gasto en proyectos un 98% (Tabla 7) y los indicadores de ejecución un 96% (Tabla 8). Estos resultados muestran que la entidad logra ejecutar sus recursos de forma eficaz, priorizando tanto las operaciones cotidianas como las inversiones orientadas al desarrollo del distrito.

Durante el año 2024, la Municipalidad Distrital de Pacaipampa alcanzó un nivel de ejecución del gasto público del 74.5% respecto al Presupuesto Institucional Modificado, lo que evidencia un desempeño moderadamente favorable en la utilización de los recursos asignados. Este resultado refleja que, si bien se logró ejecutar más de tres cuartas partes del presupuesto disponible, aún quedó un margen relevante de recursos sin ejecutar al cierre del ejercicio fiscal.

Al analizar por fuente de financiamiento, los Recursos Determinados registraron el mayor nivel de ejecución con 82.4%, lo que indica una gestión más eficiente de los recursos destinados principalmente a inversiones y proyectos específicos. Los Recursos Ordinarios alcanzaron una ejecución del 79.9%, mostrando un adecuado cumplimiento de los gastos corrientes y de capital programados. En contraste, las Donaciones y Transferencias presentaron un nivel de ejecución intermedio del 56.1%, influenciado por el significativo incremento del presupuesto modificado durante el año. Finalmente, los Recursos Directamente Recaudados evidenciaron el menor nivel de ejecución con apenas 14.8%, lo que revela debilidades en la captación y uso efectivo de los ingresos propios.

En conjunto, el nivel de ejecución del gasto público en la municipalidad puede considerarse aceptable, aunque heterogéneo entre fuentes de financiamiento, lo que pone de manifiesto la necesidad de fortalecer la planificación y programación presupuestal, especialmente en los recursos propios y transferencias, para mejorar el aprovechamiento integral del presupuesto institucional.

En esa línea, Macazana (2021)

Identificó que, si bien la mayoría de los servidores de la Fiscalía de la Nación califican el proceso de ejecución del gasto público como eficiente o muy eficiente en sus fases de compromiso, devengado y pago, aún persisten niveles regulares de desempeño que afectan la eficacia del gasto. Asimismo, los resultados muestran que el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales, como el fortalecimiento de capacidades, la prevención del delito, la modernización organizacional y la gestión del riesgo de desastres, presentan asociaciones estadísticamente significativas con la eficiencia del gasto público ( $p < 0.05$ ), según análisis de chi cuadrado. Por lo tanto, se concluye que la mejora en la ejecución del

gasto impacta positivamente en el cumplimiento de dichos objetivos estratégicos dentro del Ministerio Público.

### Respecto al objetivo específico 3

Analizar los mecanismos de control y seguimiento aplicados en la planificación presupuestal y su descripción dentro de la gestión de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en el año 2024; se reflejó que los mecanismos de control y seguimiento presentan un desempeño alto, lo cual se evidencia principalmente en la dimensión indicadores de ejecución, donde el 96% calificó este proceso en un nivel alto (Tabla 8). Esto indica que la municipalidad cuenta con mecanismos de monitoreo que permiten evaluar el avance del gasto, verificar el cumplimiento de metas y realizar ajustes cuando es necesario, contribuyendo a una gestión más transparente y eficiente.

En la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, durante el año 2024, los mecanismos de control y seguimiento de la planificación presupuestal se desarrollaron principalmente a través de las herramientas y procedimientos establecidos por el Sistema Nacional de Presupuesto Público, orientados a asegurar la coherencia entre lo planificado y lo ejecutado. El seguimiento se realizó mediante el uso del SIAF-SP, que permitió registrar y monitorear de manera continua las fases del gasto (certificación, compromiso, devengado y girado), facilitando la verificación del avance físico y financiero de las actividades y proyectos programados. Asimismo, la certificación presupuestal funcionó como un control preventivo clave, al garantizar la disponibilidad de recursos antes de autorizar compromisos, lo que contribuyó a que se alcance un alto nivel de certificación respecto al presupuesto modificado.

Otro mecanismo relevante fue el seguimiento periódico del PIM, que permitió efectuar modificaciones presupuestarias para reorientar recursos hacia prioridades institucionales y fuentes con mayor capacidad de ejecución, especialmente en recursos determinados y ordinarios. Este control dinámico evidenció una gestión activa del presupuesto, aunque también reveló una alta dependencia de ajustes durante el ejercicio fiscal. De manera complementaria, el control interno institucional y la supervisión de las áreas usuarias contribuyeron a verificar el cumplimiento de

metas y plazos, aunque los resultados de ejecución muestran que estos mecanismos fueron más efectivos en gastos corrientes y proyectos consolidados que en recursos directamente recaudados y algunas transferencias. En conjunto, los mecanismos de control y seguimiento permitieron sostener un nivel de ejecución aceptable; sin embargo, su efectividad podría fortalecerse mediante una programación inicial más realista y una articulación más estrecha entre planificación, ejecución y evaluación de resultados.

Al respecto, Lazo y Luna (2024)

En su estudio demostraron que existe una relación positiva, alta y significativa entre el control interno y la ejecución del gasto público, evidenciado por un coeficiente de correlación de Pearson de 0.725 y un p-valor  $< 0.01$ . Además, al analizar cada componente del control interno (ambiente de control (0.720), evaluación de riesgos (0.745), actividades de control (0.806), información y comunicación (0.739), y supervisión (0.810)) se comprobó que todos mantienen una relación alta y estadísticamente significativa con la ejecución del gasto, lo que confirma que un control interno sólido contribuye de forma directa a una gestión del gasto más eficiente.

## V. CONCLUSIONES

1. La planificación presupuestal y la ejecución del gasto público presentan un comportamiento diferenciado en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024, ya que ambas variables alcanzan niveles mayoritariamente altos; sin embargo, se identifican leves brechas operativas en determinados componentes internos, particularmente en los indicadores de evaluación y monitoreo, donde persisten valoraciones de nivel medio y bajo en una proporción reducida de encuestados.
2. El proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 se desarrolla siguiendo procedimientos administrativos formales, evidenciándose altos niveles de cumplimiento en las dimensiones de programación, plan operativo institucional y asignación de recursos, lo que demuestra que la entidad cuenta con mecanismos estructurados para la planificación financiera, orientados al logro de objetivos institucionales y al uso eficiente del presupuesto público.
3. El nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante 2024 es parcial, con variaciones significativas entre las diferentes categorías presupuestales, por cuanto los resultados descriptivos muestran que, aunque las dimensiones gasto en proyectos y gasto en actividades registran niveles predominantemente altos, los indicadores de ejecución presentan casos aislados en nivel bajo y medio, lo que demuestra que la ejecución, si bien es favorable en términos generales, no es homogénea.
4. Los mecanismos de control y seguimiento aplicados en la planificación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 son limitados. Esto indica que, pese a contar con controles formales, estos no siempre se aplican de manera sistemática y preventiva, lo que genera debilidades en la supervisión continua del gasto y reduce la capacidad de reacción oportuna ante desviaciones presupuestales.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. A la gerencia municipal de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación de la planificación presupuestal mediante la implementación de mecanismos de control periódico, que permitan verificar el cumplimiento de metas financieras y físicas de forma continua, con el fin de asegurar una mayor coherencia entre lo planificado y lo ejecutado, y optimizar el impacto del gasto público en beneficio de la población.
2. A la gerencia de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa continuar fortaleciendo el proceso de formulación y programación presupuestal, promoviendo una mayor articulación entre el Plan Operativo Institucional y el presupuesto institucional, así como la participación de las áreas usuarias, con el propósito de garantizar una programación más realista, alineada a las necesidades reales del distrito.
3. A la gerencia de administración de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, mejorar la ejecución del gasto público mediante la aplicación de estrategias orientadas a reducir las brechas entre categorías presupuestales, priorizando capacitaciones técnicas al personal responsable de la programación y ejecución financiera, a fin de lograr una ejecución más homogénea y eficiente.
4. A la gerencia municipal de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, fortalecer los mecanismos de control interno y seguimiento presupuestal, implementando herramientas de monitoreo permanente, como reportes periódicos de ejecución y auditorías internas, que permitan detectar oportunamente desviaciones y adoptar medidas correctivas de manera preventiva.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acuña, K. (2023). Programación de abastecimiento y la gestión logística de la municipalidad provincial Mariscal Nieto - Moquegua 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/107618>
- Afaraya, D., y Velásquez, H. (2021). Ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Puno, período 2018-2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/67753>
- Aldana, A. (2024). Ejecución presupuestal y eficiencia del gasto público durante el estado de emergencia, ciclón Yaku, distrito de Zarumilla, Región Tumbes 2023. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65553>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú. [https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias\\_S2.pdf](https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf)
- Ayala, M. (2023). Cumplimiento del plan operativo institucional y su relación con la ejecución presupuestal del gasto corriente de GERCETUR Cusco, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/135099>
- Barbaran, K. (2022). Presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en un gobierno regional, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/85290>
- Calderón, S. (2022). Ejecución presupuestal y su relación con el gasto público en la Municipalidad distrital de Cabana año 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/100477>
- Camacho, I. (2022). Gasto público y su efecto en la pobreza en los distritos de la región de Ayacucho, 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/99320>
- Castro, M. (2021). Control interno y ejecución del gasto público social en la Municipalidad Distrital de La Esperanza, 2019-2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/69431>

- Ciudad, S. (2022). Ejecución del gasto público y gestión financiera en una gerencia regional de La Libertad, año 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/101511>
- Córdova, Y. (2022). Plan operativo institucional y el presupuesto institucional de un gobierno local en la provincia del Callao, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95119>
- Espinoza, J. (2024). Efectos de la inversión pública en el crecimiento económico del Perú, 2010 – 2022. <https://repositorio.unf.edu.pe/handle/123456789/347>
- Fernández, J. (2020). Programación y ejecución presupuestales de la OGESS Alto Mayo de la región San Martín, 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48711>
- García, P., y Paredes, C. (2022). El gasto público y calidad de vida de los ciudadanos de la provincia de Recuay, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/110714>
- Garro, C. (2021). El sistema integrado de administración financiera y la asignación de recursos del PNAS pensión 65. Huacho. 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/108538>
- Grados, K. (2023). Programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una municipalidad provincial del departamento de La Libertad – 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/128791>
- Guerrero, D. (2022). Inflexibilidades del gasto público en Colombia: una aproximación desde la praxis presupuestal. <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/82681>
- Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Editorial Mc Graw Hill Education. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>

- Hidalgo, M., Villaroel, A., e Hidalgo, M. (2017). Presupuesto empresarial. <https://istvicenteleon.edu.ec/cidivl/wp-content/uploads/2020/03/Libro-Presupuesto-Empresarial.pdf>
- Huayhua, D. (2021). Obras públicas por administración directa y ejecución de gasto público presupuestal en el Gobierno Regional de Apurímac, periodo 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/55793>
- Jaramillo, A. (2021). Plan estratégico y su ejecución presupuestal de un municipio de la provincia de Chiclayo, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/67355>
- Jiménez, M., y Sánchez, T. (2024). El Gasto Público en la Educación y su relación con el crecimiento económico en el Ecuador. <https://repositorio.ug.edu.ec/handle/redeg/77606>
- Larrea, J., y Payano, B. (2022). Planificación presupuestal y su incidencia en la sostenibilidad financiera de las organizaciones no gubernamentales en la provincia de Lima, 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12727/10973>
- Lazo, E., y Luna, L. (2024). El control interno y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Corrales, año 2022. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65268>
- León, E. (2023). Gestión de proyectos de inversión pública y calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Livitaca, departamento de Cusco – 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/130634>
- Lyden, F. (1983). Presupuesto público, planeación, evaluación y control de programas. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3255/4.pdf>
- Macazana, C. (2021). Proceso de ejecución del gasto público y su asociación con el logro de objetivos estratégicos institucionales del Ministerio Público Fiscalía de la Nación 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12727/8830>
- Madrid, A., y Arca, I. (2022). Aplicación de un modelo de asignación de recursos humanos para aumentar la eficiencia económica de la empresa Projoint S.A.C, Ancash, 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/10312>
- Maluquer, S., y Tarrach, A. (2006). Gestión estratégica del presupuesto y

orientación a resultados: La reforma presupuestaria de la Generalitat de Catalunya.

[https://www.ief.es/docs/destacados/publicaciones/revistas/pgp/43\\_Gestion.pdf](https://www.ief.es/docs/destacados/publicaciones/revistas/pgp/43_Gestion.pdf)

Mamani, M. (2023). Impacto del gasto público en el crecimiento económico de la región de Tacna en el periodo de 2010-2019.

<https://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/20.500.12510/4238>

Marrón, H. (2021). Gestión de adquisiciones en la calidad del gasto público en una Municipalidad Distrital de Abancay, 2021.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/72800>

Mateo, S. (2022). Eficiencia del gasto público y el desempeño socioeconómico en el Gobierno regional del Callao y Lima, 2010-2020.

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/88679>

Minda, G. (2020). Evaluación del cumplimiento financiero en el Plan Operativo Anual Institucional, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial rural de Apuela cantón Cotacachi provincia de Imbabura, período 2018.

<https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/11210>

Mio, L. (2022). Plan operativo institucional y la gestión administrativa de una municipalidad distrital de Chachapoyas 2021.

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/95351>

Montalva, J. (2020). Recursos directamente recaudados y ejecución presupuestal en una unidad ejecutora de la PNP, 2020.

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/48175>

Núñez, J. (2021). La Gestión del Presupuesto por Resultados y el Desarrollo Local, caso Municipalidad Distrital de Acolla, 2018 – 2020.

<http://hdl.handle.net/20.500.12894/8240>

Peter, R., y García, M. (2016). Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe.

<https://www.olacefs.com/wp-content/uploads/2017/04/Calidad-del-gasto-publico-WEB.pdf>

- Possú, M., y Rojas, S. (2021). Caracterización de la planeación presupuestal en las organizaciones. <https://digitk.areandina.edu.co/handle/areandina/4929>
- Prado, C. (2024). Planificación presupuestaria y su efecto en el flujo de caja para la toma de decisiones en las empresas de carga en el distrito del Cercado de Arequipa 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/141186>
- Puentes, D., y Rúgeles, Y. (2023). Análisis de la eficiencia del gasto público en la calidad de la educación superior en Colombia para el periodo 2017-2022. <https://repositorio.unicolmayor.edu.co/handle/unicolmayor/6963>
- Regalado, I. (2024). Gestión administrativa y la asignación de recursos en una dirección de Salud de Lambayeque, 2024. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/147545>
- Rivera, R. (2022). El sistema integrado de administración financiera en la ejecución presupuestal de la Unidad de Gestión Educativa Local Lucanas, Puquio 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/101937>
- Rocafuerte, R. (2021). Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras. <https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/5836>
- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G. y Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. [https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Academico/articulo/view/22/29](https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/articulo/view/22/29)
- Rupay, O. (2021). Clima laboral y cumplimiento del plan operativo institucional en el Centro de Salud Los Libertadores, SMP – 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/56790>
- Sanabria, N. (2020). Análisis de la asignación de recursos asociados a las actividades repetitivas en la ejecución de proyectos en una organización por proyectos. <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/78708>
- Sanchez, H., Reyes, C. y Mejia, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (1ra Edición). Universidad Ricardo

Palma. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>

Sandoval, E., y Fababa, R. (2021). Planificación presupuestal y cumplimiento de metas en la unidad de gestión educativa local – Requena, 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12737/7557>

Sangama, F. (2022). Programación y ejecución presupuestal en la gerencia territorial Bajo Mayo, Tarapoto – 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/81863>

Sucasaire, S. (2023). Ejecución del gasto público y su incidencia en el desarrollo económico local de un distrito de la provincia de Acomayo Cusco, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122503>

Troncos, H. (2024). Análisis de la ejecución del Gasto Público en Seguridad Ciudadana de la Municipalidad Provincial de Tumbes 2018-2022. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64982>

Vargas, K. (2024). Fuentes de financiamiento y ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes, año 2022. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65135>

## VIII. ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala de medición
<b>Variable 1:</b> Planificación presupuestal	Programación	Programación Multianual de Inversiones (PMI)	1,2	Bajo: 4-9 Medio: 10-15 Alto: 16-20	<b>ORDINAL</b>  Escala de Likert
		Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	3,4		
	Plan Operativo Institucional	Formulación del Plan Operativo Institucional (POI)	5,6		
		Alineación del POI con el Plan Estratégico Institucional (PEI)	7,8		
	Asignación de recursos	Certificación presupuestaria	9,10		
		Modificaciones presupuestarias	11,12		
<b>Variable 2:</b> Ejecución del gasto público	Gasto en actividades	Registro de gastos corrientes	13,14	Bajo: 4-9 Medio: 10-15 Alto: 16-20	Nunca (1) Casi nunca (2) Algunas veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
		Financiamiento de programas operativos	15,16		
	Gasto en proyectos	Ejecución de proyectos de inversión	17,18		
		Recursos destinados a obras públicas	19,20		
	Indicadores de ejecución	Informes de avance financiero	21,22		
		Evaluación de cumplimiento de metas	23,24		

## Anexo 2: Matriz de consistencia

TÍTULO: Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024				
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿Cuál es el comportamiento de la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024?	Establecer el comportamiento de la planificación presupuestal y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024.	La planificación presupuestal y la ejecución del gasto público presentan un comportamiento diferenciado en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024.		<b>Tipo y diseño</b> <b>Tipo:</b> Aplicada Descriptiva <b>Diseño:</b> No experimental transversal
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		Población
1. ¿Cómo se desarrolla el proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en el año 2024?	1. Describir cómo se desarrolla el proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en el año 2024.	1. El proceso de formulación y programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 se desarrolla siguiendo procedimientos administrativos formales.	<b>Variable 1:</b> <b>Planificación presupuestal</b>  <b>Variable 2:</b> <b>Ejecución del gasto público</b>	51 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa
2. ¿Cuál es el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante el año 2024?	2. Identificar el nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante el año 2024.	2. El nivel de ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa durante 2024 es parcial, con variaciones significativas entre las diferentes categorías presupuestales.		51 trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa
3. ¿Qué mecanismos de control y seguimiento se aplican en la planificación presupuestal y cómo se describen en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en el año 2024?	3. Analizar los mecanismos de control y seguimiento aplicados en la planificación presupuestal y su descripción dentro de la gestión de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en el año 2024.	3. Los mecanismos de control y seguimiento aplicados en la planificación presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa en 2024 son limitados.		<b>Muestra</b> Se aplicó la técnica encuesta y análisis documental y como instrumento el cuestionario y ficha de registro, que permitió obtener información de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa.

### Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

#### Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D1: PROGRAMACIÓN</b>						
<b>INDICADOR: Programación Multianual de Inversiones (PMI)</b>						
1	¿La Programación Multianual de Inversiones (PMI) se elabora considerando las necesidades del distrito?					
2	¿Los proyectos incluidos en la PMI son evaluados antes de su incorporación en el presupuesto?					
<b>INDICADOR: Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)</b>						
3	¿El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) se formula con base en criterios técnicos adecuados?					

4	¿Los recursos asignados en el PIA garantizan la ejecución eficiente de los proyectos municipales?					
<b>D2: PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL</b>						
<b>INDICADOR: Formulación del Plan Operativo Institucional (POI)</b>						
5	¿El Plan Operativo Institucional (POI) se diseña considerando los objetivos municipales?					
6	¿Se realizan evaluaciones previas antes de aprobar el POI?					
<b>INDICADOR: Alineación del POI con el Plan Estratégico Institucional (PEI)</b>						
7	¿El POI está alineado con el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la municipalidad?					
8	¿Se verifica la coherencia entre el POI y los objetivos estratégicos antes de su implementación?					
<b>D3: ASIGNACIÓN DE RECURSOS</b>						
<b>INDICADOR: Certificación presupuestaria</b>						
9	¿Las actividades y proyectos cuentan con certificación presupuestaria antes de su ejecución?					
10	¿La certificación presupuestaria se gestiona de manera eficiente y oportuna?					
<b>INDICADOR: Modificaciones presupuestarias</b>						
11	¿Las modificaciones presupuestarias responden a necesidades reales de la municipalidad?					
12	¿Se evalúan los impactos de las modificaciones presupuestarias antes de su aprobación?					

N°	VARIABLE 2: EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D4: GASTO EN ACTIVIDADES</b>						
<b>INDICADOR: Registro de gastos corrientes</b>						
13	¿El registro de gastos corrientes se realiza de manera ordenada y oportuna?					
14	¿Se lleva un control adecuado sobre los gastos operativos de la municipalidad?					
<b>INDICADOR: Financiamiento de programas operativos</b>						
15	¿Los programas operativos reciben financiamiento suficiente para su ejecución?					
16	¿Se evalúa periódicamente el uso del financiamiento en los programas operativos?					
<b>D5: GASTO EN PROYECTOS</b>						
<b>INDICADOR: Ejecución de proyectos de inversión</b>						
17	¿Los proyectos de inversión se ejecutan según el presupuesto aprobado?					
18	¿Se supervisa la correcta ejecución de los recursos destinados a proyectos de inversión?					
<b>INDICADOR: Recursos destinados a obras públicas</b>						
19	¿Los recursos asignados a las obras públicas son utilizados de manera eficiente?					
20	¿Se verifican los avances físicos y financieros de las obras públicas en ejecución?					
<b>D6: INDICADORES DE EJECUCIÓN</b>						
<b>INDICADOR: Informes de avance financiero</b>						
21	¿Se elaboran informes periódicos sobre el avance financiero de los proyectos?					
22	¿Los informes financieros permiten detectar desviaciones en la ejecución del gasto?					

INDICADOR: Evaluación de cumplimiento de metas						
23	¿Se evalúa el cumplimiento de metas en la ejecución del presupuesto municipal?					
24	¿Los resultados de la ejecución del gasto público se utilizan para mejorar la planificación futura?					

## RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **PLANIFICACIÓN PRESUPUESTAL**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
<b>Dimensión 1: Programación</b>		<b>0.866</b>	<b>0.873</b>
1. ¿La Programación Multianual de Inversiones (PMI) se elabora considerando las necesidades del distrito?	0.721		
2. ¿Los proyectos incluidos en la PMI son evaluados antes de su incorporación en el presupuesto?	0.631		
3. ¿El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) se formula con base en criterios técnicos adecuados?	0.863		
4. ¿Los recursos asignados en el PIA garantizan la ejecución eficiente de los proyectos municipales?	0.699		
<b>Dimensión 2: Plan Operativo Institucional</b>		<b>0.929</b>	<b>0.932</b>
5. ¿El Plan Operativo Institucional (POI) se diseña considerando los objetivos municipales?	0.631		
6. ¿Se realizan evaluaciones previas antes de aprobar el POI?	0.878		
7. ¿El POI está alineado con el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la municipalidad?	0.764		
8. ¿Se verifica la coherencia entre el POI y los objetivos estratégicos antes de su implementación?	0.832		
<b>Dimensión 3: Asignación de recursos</b>		<b>0.863</b>	<b>0.865</b>
9. ¿Las actividades y proyectos cuentan con certificación presupuestaria antes de su ejecución?	0.670		
10. ¿La certificación presupuestaria se gestiona	0.616		

---

de manera eficiente y oportuna?

---

11. ¿Las modificaciones presupuestarias responden a necesidades reales de la municipalidad? 0.882

---

12. ¿Se evalúan los impactos de las modificaciones presupuestarias antes de su aprobación? 0.545

---

## RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
<b>Dimensión 4: Gasto en actividades</b>		0.947	0.949
13. ¿El registro de gastos corrientes se realiza de manera ordenada y oportuna?	0.847		
14. ¿Se lleva un control adecuado sobre los gastos operativos de la municipalidad?	0.832		
15. ¿Los programas operativos reciben financiamiento suficiente para su ejecución?	0.858		
16. ¿Se evalúa periódicamente el uso del financiamiento en los programas operativos?	0.844		
<b>Dimensión 5: Gasto en proyectos</b>		0.838	0.846
17. ¿Los proyectos de inversión se ejecutan según el presupuesto aprobado?	0.479		
18. ¿Se supervisa la correcta ejecución de los recursos destinados a proyectos de inversión?	0.706		
19. ¿Los recursos asignados a las obras públicas son utilizados de manera eficiente?	0.779		
20. ¿Se verifican los avances físicos y financieros de las obras públicas en ejecución?	0.897		

<b>Dimensión 6: Indicadores de ejecución</b>		<b>0.939</b>	<b>0.939</b>
21. ¿Se elaboran informes periódicos sobre el avance financiero de los proyectos?	0.840		
22. ¿Los informes financieros permiten detectar desviaciones en la ejecución del gasto?	0.758		
23. ¿Se evalúa el cumplimiento de metas en la ejecución del presupuesto municipal?	0.857		
24. ¿Los resultados de la ejecución del gasto público se utilizan para mejorar la planificación futura?	0.845		

## Anexo 4: Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
LOPEZ VELASQUEZ GLENDA YUDITH	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PACAIPAMPA	CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
<b>I. TÍTULO:</b> Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024		

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																				X
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																				X
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																				X
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>TOTAL</b>																						<b>100</b>

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- ( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.  
 ( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA


Autor: Br. Juan Luis Huancas Huaman

Lugar y fecha: Tumbes, 30 de enero de 2025

DNI del experto: 46185660

Teléfono del experto N° 974477627

Firma y sello del experto

  
 GLENDA YUDITH LOPEZ VELASQUEZ  
 MATRICULA N° 07-5629-2023

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Domínguez Paz, María Aydeé	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBOGRANDE	Magister: en Gestión Pública
<b>I. TÍTULO:</b> Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024		

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																				X
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																				X
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																				X
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>TOTAL</b>																						100

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

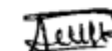
IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autor: Br. Juan Luis Huancas Huaman

Lugar y fecha: Piura, 28 de enero de 2025

DNI del experto: 43144713

Teléfono del experto N° 930341973



Firma y sello del experto

Mg. CPC. María Aydeé Domínguez Paz  
MAT: 04-4321

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
TORRES FLORES JOSE FRANZ	MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LAS LOMAS	CONTADOR PUBLICO COLEGIADO
<b>I. TÍTULO:</b> Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024		

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA				
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1	TITULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																					X
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																					X
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																					X
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																					X
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																					X
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																					X
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																					X
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																					X
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																					X
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																					X
<b>TOTAL</b>																							<b>100</b>

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- ( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.  
 ( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autor: Br. Juan Luis Huancas Huaman

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de enero de 2025

DNI del experto: 43982229

Teléfono del experto N° 967247468

Firma y sello del experto

  
 CPC Jose Franz Torres Flores  
 MAT. 07-3735

## Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

### CARTA N° 001-2025-JLHH

Señor

Juan Manuel García Carhuapoma

ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PACAIPAMPA

Ciudad

**ASUNTO** : SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

**ATENCIÓN** : GERENCIA MUNICIPAL

De mi especial consideración:


**JUAN LUIS HUANCAS HUAMAN** identificado con DNI 48535580 bachiller en contabilidad perteneciente a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, acudo a usted para saludarlo y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el título profesional de Contador Público, es necesario cumplir con presentar y desarrollar el proyecto de tesis denominado "**Planificación presupuestal y ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Pacaipampa, año 2024**" el cual cuenta con instrumento (ficha de registro) que deberá aplicarse para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, **solicito la autorización** para poder aplicar el mencionado instrumento en su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 08 de enero de 2025

  
**JUAN LUIS HUANCAS HUAMAN**  
Correo [040310172@untumbes.edu.pe](mailto:040310172@untumbes.edu.pe)  
Celular 980111479  
DNI N° 48535580





"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana".

## AUTORIZACION

### **EL QUE SUSCRIBE:**

Abog. PERCY MARTIN ARRIETA CARRASCO, Gerente Municipal de la Municipalidad distrital de Pacaipampa;

### **AUTORIZA:**

La Ejecución del Proyecto de Tesis denominado "Planificación Presupuestal y ejecución del gasto público en el Municipalidad distrital de Pacaipampa, año 2024", a cargo de JUAN LUIS HUANCAS HUAMAN, identificado con DNI N°48535580, egresado de la Escuela Profesional de Contabilidad "Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes.

Pacaipampa, 08 de enero del 2025.

Atentamente;

  
Abog. Percy Martin Arrieta Carrasco  
GERENTE MUNICIPAL

## Anexo 6: Evidencias



Fotografía N°01



Fotografía N°02

Se aplicó cuestionario al área de Unidad Formuladora de la Municipalidad  
Distrital de Pacaipampa

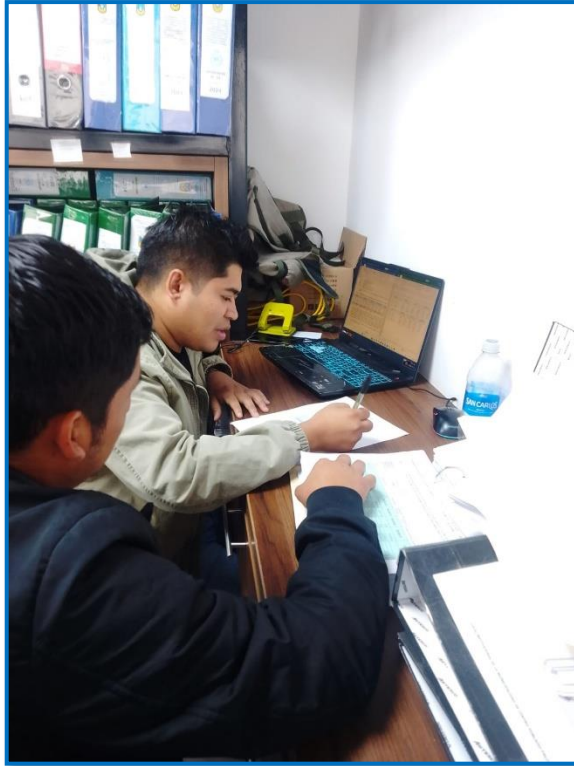


Fotografía N°03



Fotografía N°04

Se aplicó cuestionario al área de informática de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa

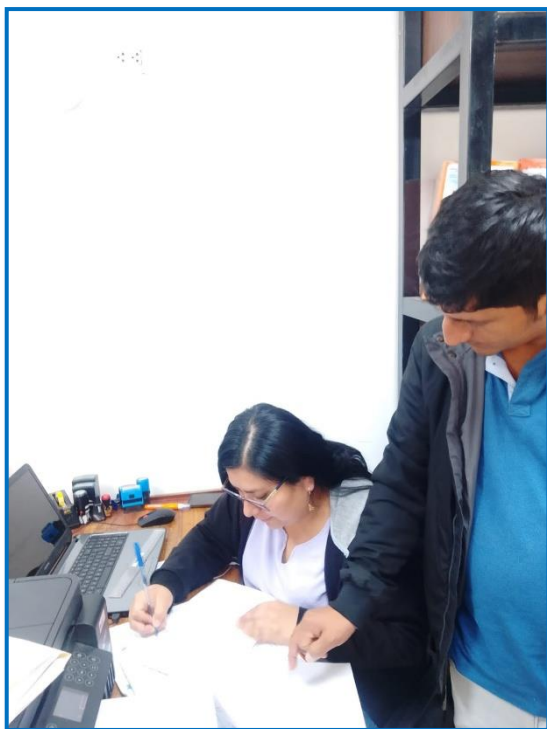


Fotografía N°05



Fotografía N°06

Se aplicó cuestionario al área de Liquidaciones de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa



Fotografía N°07



Fotografía N°08

Se aplicó cuestionario a la División de Infraestructura de Desarrollo Urbano y Rural de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa



Fotografía N°09



Fotografía N°10

Se aplicó cuestionario al área de Logística de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa

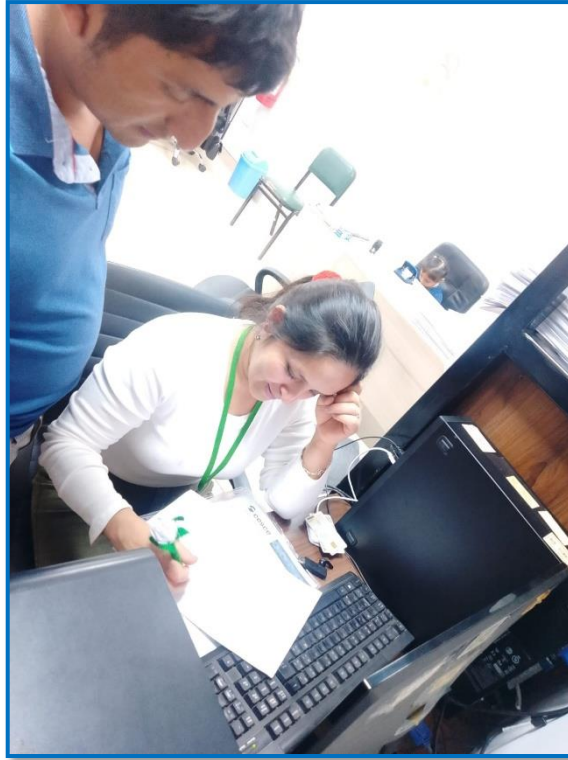


Fotografía N°11



Fotografía N°12

Se aplicó cuestionario al área de Rentas de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa



Fotografía N°13



Fotografía N°14

Se aplicó cuestionario al área de Tesorería de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa



Fotografía N°15



Fotografía N°16

Se aplicó cuestionario al área de Contabilidad de la Municipalidad Distrital de Pacaipampa