

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional
de Salud Tumbes, años 2022 al 2024**

TESIS

Para optar el Título Profesional de Contadora Pública

Autoras:

Br. Betsy Maricielo Guerrero Mendoza

Br. Heloise Mabel Lazo Dios

Tumbes, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional
de Salud Tumbes, años 2022 al 2024**

Tesis aprobada en forma y estilo por:

Dr. Suclupe Chanamé Juan Francisco (presidente)

Código ORCID: 0000-0002-7816-9776

Dr. Castañeda Guzmán Walter Javier (secretario)

Código ORCID: 0000-0002-9483-0210

Dr. Garay Canales Henry Bernardo (vocal)

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional
de Salud Tumbes, años 2022 al 2024**

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y
forma

Br. Guerrero Mendoza Betsy Maricielo

(Autor)

Br. Lazo Dios Heloise Mabel

(Autor)

Dr. Garay Canales, Henry Bernardo
Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

(Asesor)

Tumbes, 2025

ACTA DE SUSTENTACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
SECRETARÍA ACADÉMICA - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

fce-secacademica@untumbes.edu.pe



"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS (presencial)


En Tumbes, a los dieciocho días del mes julio del dos mil veinticinco, siendo las nueve horas, en el **Auditorio Álvaro Camacho de la Facultad de Ciencias Económicas**, se reunieron, el jurado calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designado por **RESOLUCIÓN N° 386-2024/UNTUMBES-FACEC-D**, docentes: **DR. JUAN FRANCISCO SUCLUPE CHANAME (Presidente)**, **DR. WALTER JAVIER CASTAÑEDA GUZMÁN (Secretario)**, **DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES (Vocal)**, reconociendo en la misma resolución además, al Docente **DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES** como **Asesor**, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis, titulada: **Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024**, para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, presentado por las bachilleres: **BETSY MARICIELO GUERRERO MENDOZA Y HELOISE MABEL LAZO DIOS**. Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de la sustentante y después de la deliberación, el jurado según el artículo N° 75 del reglamento de Tesis para Pregrado y Postgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a los Bachilleres: **BETSY MARICIELO GUERRERO MENDOZA Y HELOISE MABEL LAZO DIOS** con calificativo **APROBADO / BUENO**.

Se hace conocer a las sustentantes, que deberán levantar las observaciones finales hechas al informe final de tesis, que el jurado indica.


En consecuencia, quedan expeditos para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, en el Estatuto, Reglamento General, Reglamento General de Grados y Títulos y Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las diez horas con cinco minutos del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo a firmar el acta en presencia del público asistente.

Tumbes, 18 de julio del 2025


DR. JUAN FRANCISCO SUCLUPE CHANAME
DNI N° 00207805
Código ORCID N° 0000-0002-7816-9776
Presidente


DR. WALTER JAVIER CASTAÑEDA GUZMÁN
DNI N° 17804496
Código ORCID N° 0000-0002-9483-0210
Secretario


DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
DNI N° 00373867
Código ORCID N° 0000-0003-2323-1103
Vocal

REPORTE TURNITIN

Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024

por Betsy Maricielo Guerrero Mendoza / Heloise Mabel Lazo Dios



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Fecha de entrega: 24-jun-2025 07:23p.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 2690746913

Nombre del archivo: al_Guerrero_Mendoza_Betsy_Maricielo_Lazo_Dios_Heloise_Mabel.docx (979.22K)

Total de palabras: 9606

Total de caracteres: 53104

Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	10%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
4	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
5	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	Submitted to Universidad Nacional de Tumbes Trabajo del estudiante	<1%
7	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	<1%
9	repositorio.utp.edu.pe Fuente de Internet	<1%


DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 15 words

Excluir bibliografía

Activo

DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

Escuela profesional	
Contabilidad	
Autor (es)	
N° DNI	Nombres y Apellidos
75091998	BETSY MARICIELO GUERRERO MENDOZA
72351458	HELOISE MABEL LAZO DIOS
Título del Informe de tesis	
Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024	
Porcentaje de Similitud	Número de la clase
14%	37492536

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatij), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 24 de junio de 2025



.....
Firma de Asesor
Dr. Henry Bernardo Garay Canales
DNI 00373867

Dedicatoria

Primero a Dios, por bendecirme a lo largo de mi carrera universitaria. A mis padres Rigoberto y Mercedes, quienes me han apoyado incondicionalmente. A mis hermanos, Cristy, Elber, Randy y Xabi quienes han festejado mis logros conmigo. A mi abuela Santos, ya que siempre ha estado ahí para mí. Y, por último, pero no menos importante a mi esposo Ronaldo y a mi hija Hema, que han sido mi motivo para poder culminar mi carrera universitaria de manera exitosa.

Heloise Mabel Lazo Dios

A Dios y a la Virgen de Guadalupe, por darme la sabiduría, y ser mi refugio en los momentos de duda. A mis padres, Lucy y Segundo, por su amor incondicional, su apoyo constante y los valores que me inculcaron, por impulsarme a ser mejor. A mi querido tío Francis, que, aunque ya no esté físicamente, sus consejos y su amor siguen vivos en mi corazón; este logro también es para él. Y, finalmente, a quienes me apoyaron incondicionalmente: mi abuela Gloria, mi tía Cele y mi primo Dey, gracias por creer en mí y en mis sueños. Este triunfo es tanto mío como suyo.

Betsy Maricielo Guerrero Mendoza

Agradecimiento

Agradecerle a Dios, porque sin él nada es posible. A mis padres, por su apoyo que me han brindado a lo largo de mi carrera. A mis hermanos, por estar conmigo en cada momento. A mi esposo e hija, quienes me han acompañado en este lindo camino. A mi asesor, Dr. Henry Bernardo Garay Canales por su guía en el desarrollo de este trabajo. A mi casa de estudios, la Universidad Nacional de Tumbes por haberme brindado los conocimientos necesarios para desarrollarme como profesional.

Heloise Mabel Lazo Dios

Agradezco a Dios, por darme la oportunidad de recorrer este camino y brindarme la fuerza necesaria para superar cada obstáculo. A mis padres, por ser mi mayor soporte y por estar siempre para mí, cada esfuerzo y desvelo ha valido la pena por ustedes. A mi asesor, Dr. Henry Bernardo Garay Canales, por su dedicación, paciencia y guía, fundamentales para la realización de esta investigación; su compromiso y enseñanzas han sido clave en este proceso. A mis profesores y compañeros, por haber sido parte de mi formación y por cada experiencia compartida en este camino.

Betsy Maricielo Guerrero Mendoza

ÍNDICE GENERAL

I.	INTRODUCCIÓN	15
II.	REVISIÓN DE LA LITERATURA.....	18
III.	MATERIALES Y MÉTODOS	32
3.1.	Formulación de la hipótesis y definición de las variables	32
3.1.1.	Formulación de la hipótesis	32
3.1.2.	Variables	32
3.2.	Tipo y diseño de la investigación	33
3.2.1.	Tipo	33
3.2.2.	Diseño de investigación	34
3.3.	Población y muestra	34
3.3.1.	Población.....	34
3.3.2.	Muestra	35
3.4.	Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	36
3.4.1.	Métodos.....	36
3.4.2.	Técnicas e instrumentos	36
3.4.3.	Validación y confiabilidad del instrumento.	37
3.4.4.	Procesamiento de datos	37
IV.	RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	39
4.1.	Análisis descriptivo	39
4.2.	Análisis correlacional	49
4.3.	Discusión de resultados	55
V.	CONCLUSIONES	60
VI.	RECOMENDACIONES	62
VII.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	63
ANEXOS		69
Anexo 1:	Matriz de operacionalización de variables	70
Anexo 2:	Matriz de consistencia	71
Anexo 3:	Instrumento de recolección de datos	73
Anexo 4:	Informe de opinión expertos de instrumentos de medición	84
Anexo 5:	Autorización para ejecución de tesis	90
Anexo 6:	Evidencias.....	92

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	<i>Selección de trabajadores administrativos DIRESA Tumbes</i>	35
Tabla 2	<i>Variable Control interno</i>	39
Tabla 3	<i>Dimensión Ambiente de control</i>	40
Tabla 4	<i>Dimensión Evaluación de riesgo</i>	41
Tabla 5	<i>Dimensión Actividades de control</i>	42
Tabla 6	<i>Dimensión Información y comunicación</i>	43
Tabla 7	<i>Dimensión Supervisión</i>	44
Tabla 8	<i>Variable Gestión presupuestaria</i>	45
Tabla 9	<i>Dimensión Rentabilidad económica</i>	46
Tabla 10	<i>Dimensión Rentabilidad financiera</i>	47
Tabla 11	<i>Dimensión Margen de utilidad</i>	48
Tabla 12	<i>Correlación entre control interno y gestión presupuestaria</i>	49
Tabla 13	<i>Correlación entre ambiente de control y gestión presupuestaria</i>	50
Tabla 14	<i>Correlación entre evaluación de riesgo y gestión presupuestaria</i>	51
Tabla 15	<i>Correlación entre actividades de control y gestión presupuestaria</i>	52
Tabla 16	<i>Correlación entre información y comunicación y gestión presupuestaria</i>	53
Tabla 17	<i>Correlación entre ambiente de control y gestión presupuestaria</i>	54

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	<i>Variable Control interno</i>	39
Figura 2	<i>Dimensión Ambiente de control</i>	40
Figura 3	<i>Dimensión Evaluación de riesgo</i>	41
Figura 4	<i>Dimensión Actividades de control</i>	42
Figura 5	<i>Dimensión Información y comunicación</i>	43
Figura 6	<i>Dimensión Supervisión</i>	44
Figura 7	<i>Variable Gestión presupuestaria</i>	45
Figura 8	<i>Dimensión Rentabilidad económica</i>	46
Figura 9	<i>Dimensión Rentabilidad financiera</i>	47
Figura 10	<i>Dimensión Margen de utilidad</i>	48

RESUMEN

La investigación indicó como objetivo general, determinar la relación del control interno con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; indicando como hipótesis general que, el control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024. Se abordó el tipo de investigación aplicada con nivel descriptivo – correlacional de corte transversal, de acuerdo con información confiable y consistente de ambas variables que permitió alcanzar los objetivos planteados a través del diseño de investigación no experimental. Los resultados indican un p valor $< 0,01$ (alfa); por lo tanto, se aceptó la hipótesis de investigación; en esa línea, el control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024. Con respecto al coeficiente de correlación rho de Spearman 0,720, indica una relación positiva, alta y además significativa entre las variables de estudio. Concluyendo que, el control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Palabras clave: Actividades de control, ambiente de control, crédito suplementario, evaluación de riesgos, proceso presupuestario.

ABSTRACT

The research indicated as a general objective, to determine the relationship of internal control with budget management in the Tumbes Regional Health Directorate, years 2022 to 2024; indicating as a general hypothesis that internal control is directly and significantly related to budget management in the Tumbes Regional Health Directorate, years 2022 to 2024. The type of applied research was addressed with a descriptive-correlational cross-sectional level, according to reliable and consistent information on both variables that allowed achieving the objectives set through the non-experimental research design. The results indicate a p value < 0.01 (alpha); therefore, the research hypothesis was accepted; in this line, internal control is directly and significantly related to budget management in the Tumbes Regional Health Directorate, years 2022 to 2024. Regarding Spearman's rho correlation coefficient of 0.720, it indicates a positive, high and also significant relationship between the study variables. Concluding that internal control is directly and significantly related to budget management in the Tumbes Regional Health Directorate, years 2022 to 2024.

Keywords: Control activities, control environment, supplementary credit, risk assessment, budget process.

I. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación abordó los aspectos de índole teórico, conceptual e interpretativo relacionados con el control interno y la gestión presupuestaria, elementos fundamentales en la administración pública. Se analizó específicamente el caso de la Dirección Regional de Salud Tumbes, con el objetivo de identificar su principal desafío, que consiste en asegurar la correcta asignación y uso de los recursos presupuestarios para responder de manera efectiva a las necesidades de salud de la población. Esta carencia ha dado lugar a una situación en la que el control interno se encuentra vinculado directamente con la eficiencia y transparencia en la gestión presupuestaria de la entidad.

En el escenario internacional, se observa que las brechas financieras en muchos “países de América Latina son resultado del bajo nivel de desarrollo y la debilidad en las reformas presupuestarias, lo que complica la transparencia y la efectividad en la gestión de recursos públicos”. Estas debilidades estructurales no solo dificultan la planificación y ejecución de los presupuestos, sino que también afectan la capacidad de los gobiernos para responder adecuadamente a las necesidades de la ciudadanía. Además, la falta de controles adecuados en el ciclo presupuestario incrementa los riesgos de ineficiencia y corrupción, afectando directamente el desarrollo económico y social de la región (Anrango y Lema, 2022).

En el contexto nacional, se ha observado que los sistemas de control interno son fundamentales para garantizar una gestión presupuestaria efectiva y transparente. Sin embargo, muchas organizaciones públicas enfrentan desafíos significativos en la implementación de estos sistemas, lo que genera ineficiencias en la asignación y uso de los recursos públicos, especialmente en países en desarrollo. Estas deficiencias no solo comprometen la ejecución de proyectos, sino que también aumentan el riesgo de corrupción y malversación de fondos, afectando negativamente el desarrollo económico y social de las comunidades. En este contexto, la adopción de controles internos sólidos es esencial para mejorar la eficacia en la gestión de los recursos públicos y asegurar que se cumplan los objetivos institucionales (Orosco, 2022).

En el ámbito local, la Dirección Regional de Salud Tumbes enfrenta serias deficiencias en la implementación de sistemas de control interno, lo que ha afectado significativamente la gestión presupuestaria durante los años 2022 al 2024. Estas deficiencias han provocado ineficiencias en la asignación de recursos, retrasos en la ejecución de proyectos clave y un aumento en los riesgos de corrupción y malversación de fondos. La falta de controles adecuados compromete no solo la calidad de los servicios de salud, sino también la confianza de la población en las instituciones públicas, lo que exige una urgente revisión y fortalecimiento del control interno en la gestión presupuestaria.

Al respecto, Gonzabay (2022) en su tesis señala la existencia de serias deficiencias en la asignación adecuada del presupuesto debido a la falta de un sistema efectivo de control interno. Esta situación ha provocado retrasos significativos en la ejecución de proyectos críticos, además de la incompatibilidad entre los recursos asignados y las necesidades reales de las instituciones de salud bajo su jurisdicción. La ausencia de informes adecuados y la burocracia en los procesos de aprobación de recursos han exacerbado estos problemas, afectando la calidad de la atención brindada a la población.

Por su parte, Clavitea (2023), en su tesis, señala que la falta de un control interno adecuado ha generado un desfase significativo en la gestión presupuestaria, afectando directamente la ejecución de proyectos clave. Esta deficiencia en los mecanismos de control interno ha permitido que los recursos no se asignen eficientemente, lo que repercute negativamente en el cumplimiento de los objetivos institucionales y en la optimización del uso de los recursos públicos, agravando así los problemas de gestión en la entidad.

La investigación es importante porque, en el contexto de la administración pública, proporciona una visión clara de la relación entre el control interno y la gestión presupuestaria, criterios que guardan relevancia e influyen directamente para cumplir eficientemente con los objetivos establecidos en la Dirección Regional de Salud Tumbes. De manera que, a través del análisis del flujo de procesos y actividades administrativas, se evaluaron aspectos tales como ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación,

supervisión, proceso presupuestario, créditos suplementarios e indicadores de gestión.

El diagnóstico preliminar en el ámbito del control interno y la gestión presupuestaria de la Dirección Regional de Salud Tumbes identificó una necesidad prioritaria y relevante, la cual consiste en la implementación de mecanismos de control más rigurosos y sistemáticos para estos procesos. Esta medida se planteó con el propósito de garantizar una administración eficiente y transparente de los recursos durante el período establecido.

La investigación subrayó como objetivo determinar la relación del control interno con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024, mediante los procedimientos aplicados en los lineamientos y metodología que permitieron alcanzar información sostenible en datos recolectados y coherencia de resultados.

II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

Antecedentes internacionales

Anrango y Lema (2022)

La investigación se planteó como objetivo de realizar un Análisis de la Gestión Presupuestaria Y Financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Otavalo, Provincia de Imbabura en el período 2021. En su metodología se abordó de un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo-explicativo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta y entrevista. La población y muestra se conformó de los trabajadores municipales del Cantón. En su resultado final, una varianza de 0.5, error del 5%, un nivel de confianza de 95%, de Rho = 1.96. Concluyendo que, una falencia en la gestión institucional se refleja en el estado presupuestario por ello es fundamental la evaluación periódica de la gestión institucional debido a que contribuye al desarrollo integral del GAD. (p. 2)

Galíndez, et al. (2021)

En la investigación precisó como objetivo de analizar el control interno y gestión de cartera con los que se realiza una descripción sobre la importancia que representa esta herramienta para las pequeñas y medianas empresas – Pymes. En su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta y documentales. Como población y muestra se conformó de las estadísticas de las empresas – Pymes. En su resultado final, la correlación significativa de Spearman p-valor de 0.017, en la que participaron 3 microempresarios de la gestión del control interno. Concluyendo que, control interno permite que los microempresarios puedan fortalecer sus operaciones y volver sus unidades más competitivas, contando con el respaldo de colaboradores. (p. 14 – 15)

Durán y Leal (2019)

En su tesis, se denotó como objetivo de conocer el principal reto en el Sistema de Control Interno en el sector público colombiano a través del análisis de la evolución del mismo. En su metodología se empleó de un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, diseño no experimental-transversal, aplicando la técnica de la encuesta. Como población y muestra se conformaron de a 278 entidades del Estado en el orden Nacional y 6013 del orden territorial. En su resultado final, de correlación de Pearson de $\rho = 0.124$, existiendo relación entre sus variables. En conclusión, la historia del Control Interno en las entidades públicas colombianas nos muestra que se deben trazar los esfuerzos más allá de la expedición de normas, sino que se debe propender por generar una cultura de autocontrol que vele por el cuidado de los recursos públicos. (p. 7)

Antecedentes nacionales

Orosco (2022)

La investigación precisó como objetivo de determinar de qué manera el sistema de control interno se relaciona con la gestión presupuestaria en la municipalidad distrital de Suyo, Ayabaca, 2022. En su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. La población está conformada por el personal administrativo de la municipalidad, un muestreo no probabilístico por conveniencia, a un total de 46 trabajadores. Su resultado final, el valor calculado de χ^2 de Pearson (30.703) es mayor al χ^2 tabular con 9° de libertad (16.9190), el p valor o nivel de significancia de $0,000 < a 0,05$. En conclusión, se determinó que existe correlación significativa entre las variables, sistema de control interno y gestión presupuestaria. (p. 8)

Arévalo et al. (2021)

En su tesis denotó como objetivo de determinar que el control interno es la herramienta valiosa de gestión presupuestal de la Municipalidad de Coronel Portillo. En su metodología se empleó un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo-explicativo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. En su población se conformó de 70 y su muestra de 59

trabajadores municipales. En su resultado final, la correlación mientras que el 1.69% indican, que no es determinante y el 0.71% indican no saber y no opinar al respecto. Concluyendo que, el control interno si influye y tiene incidencia significativa en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo. (p. 18)

Saavedra (2021)

La investigación indicó como objetivo determinar la incidencia del control interno en la gestión presupuestal de la municipalidad distrital de Chazuta, año 2019. En su metodología empleó un enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel correlacional-descriptivo, diseño no experimental y como técnica la encuesta. Como población y muestra se conformó por 17 trabajadores del área administrativa de la Municipalidad. Su resultado final, el correlacional de Pearson con un coeficiente de 0.728; el control interno tiene una valoración de positiva de 57.6%. En su conclusión, tiene relación significativa entre la incidencia del control interno en la gestión presupuestal de la municipalidad distrital de Chazuta, año 2019. (p. 13)

Antecedentes locales

Cueva (2023)

En su estudio denotó como objetivo determinar la relación que existe entre el control interno y la gestión administrativa en la Universidad Nacional de Tumbes, 2021. En su metodología empleó su enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. En su población y muestra se conformó de 88 personas. En su resultado final, el coeficiente de Pearson fue de 0,241 y significativa ya que el P valor fue de 0.024 menor a 0.05. Se concluyó que, el control interno tiene relación directa baja y significativa en la gestión administrativa. (p. 13)

Prado (2022)

En su estudio precisó como objetivo de determinar la influencia de la gestión presupuestaria en la inversión pública de la Municipalidad Distrital de Aguas

Verdes, año 2020. En su metodología se empleó de enfoque cuantitativo, nivel descriptivo-correlacional de corte transversal, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. En su población y muestra estuvo constituida por 20 personas que conforman el consejo municipal. En su resultado final, se reflejan en que el p valor es menor a 0,05 (alfa), por lo consiguiente, el coeficiente de correlación es de 0,9791874, lo cual nos indica una relación positiva. Concluyendo en que la gestión presupuestaria influye significativamente en la inversión pública de la municipalidad distrital de Aguas Verdes en el año 2020. (p. 7)

Pardo (2021)

La investigación tuvo como objetivo establecer el comportamiento de la formulación y ejecución presupuestaria en la administración pública de la Unidad de Gestión Educativa Local de Zarumilla en el período 2019 – 2020. En su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, diseño no experimental, aplicando la técnica de la encuesta. En su población se conformó por los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Zarumilla. En su resultado, la UGEL Zarumilla representa el 7% del presupuesto total asignado a la Región de Tumbes. Concluyendo que, la Sede Central del Gobierno Regional de Tumbes, es la menos eficiente dejando sin ejecutar la cantidad de S/ 85'175,317 en el ejercicio 2019 y S/ 101'934,643 en el ejercicio 2020 (p. 10)

Chiroque (2020)

La tesis se planteó como objetivo de determinar la relación entre el control interno y la gestión administrativa en la Gerencia Administrativa de la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2019. En su metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo, diseño no experimental-transversal, utilizando la técnica de la encuesta. En su población y muestra se conformó por 51 trabajadores administrativos. En su resultado final, no existe relación significativa ($Rho = .262$ $p = .063$) entre el control interno y la gestión administrativa. Concluyendo que, no existe relación significativa

entre el control interno y la gestión administrativa en la Gerencia Administrativa de la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2019. (p. 8)

Control interno

Teoría del control interno

Quispe y Román (2021)

La teoría del control interno es una función de gestión cuyo objetivo es proteger y preservar los activos de la empresa, prevenir los pagos en exceso y prevenir el cumplimiento fraudulento de las obligaciones de ayuda a la administración a garantizar que los informes contables basados en esa decisión sean creíbles para el beneficio de la empresa, la importancia de la teoría es de administrar, proteger y asegurar que los recursos de la entidad se administren adecuadamente, el cual evite el robo, la malversación, la malversación y el abuso, donde la información contable presentada sea veraz, confiable y leal en el momento crucial, brindando a la gerencia la seguridad de que serán más exitosos, dando a la administración de la empresa la seguridad de que la información contable presentada es confiable y verídica para que a la hora de la toma de decisiones. (p. 23)

Munive (2019)

La teoría del control interno se refiere a ser una función de la gerencia que tiene por objetivo salvaguardar y preservar los bienes de la empresa, evitar desembolsos indebidos y ofrecer la seguridad de que no se contraerán obligaciones sin autorización, el cual proporciona a la administración la seguridad de que los informes contables en los que se basa sus decisiones son dignos de crédito en beneficio de la entidad, donde la teoría del control interno forma parte de las funciones que va a desempeñar la gerencia en la entidad, por lo cual uno de sus objetivos es cuidar, proteger, resguardar y asegurar que los recursos del ente estén bien administrados, evitando así robos, desfalcos, malversación y mal usos de estos; dando la seguridad de que se utilicen estos recursos de manera eficiente. (p. 10)

Control interno

Arrese y Olivera (2023)

El control interno se define al igual que, el seguimiento interrumpido de todo el material en la empresa con el propósito de promover una adecuada actividad comercial y económica, proporciona gestión y control de inventarios en almacenes físicos para asegurar la condición física de las existencias, que son tácticas de monitoreo diseñados para garantizar que los materiales en unidades estén disponibles para su venta o uso, siendo el objetivo del control interno es hacer alusión, conservar y mantener protegido cada uno de los activos del negocio contra cualquier actividad inusual o evento nocivo que los perjudique o atente con su buen estado. (p. 15)

Castillo (2023)

El control interno desde que se crearon las primeras organizaciones existe la necesidad de establecer controles sobre las personas que en ellas participan y sobre sus operaciones, donde ha sido definido en numerosas ocasiones, el cual comprende el plan de organización y el conjunto de métodos y procedimientos que aseguren que los activos están debidamente protegidos, que los registros contables son fidedignos y que la actividad de la entidad se desarrolla eficazmente y se cumplen con las directrices marcadas por la dirección. (p. 31)

Rodríguez (2021)

El control interno se enfoca al estudio y aplicación del control interno en las entidades, independientemente de su estructura o finalidad, como un elemento básico que contribuye asegurar el cumplimiento de sus objetivos, siendo un proceso integrado a los procesos de la organización, una serie de acciones que están presentes en las actividades y que son inherentes a la dirección que ejerce la administración donde el control interno no consiste solamente en manuales de políticas y formatos, por cuanto permite además brindar las pautas de fortalecimiento institucional. (p. 8 – 9)

Ambiente de control

Meiggs y Tejada (2022)

El ambiente de control se define por ser un conjunto de normas, procesos y estructuras que proporcionan la base para llevar a cabo el Sistema de Control Interno en toda la empresa, consiste en el establecimiento de un entorno que se estimule e influencie la actividad del personal con respecto al control de sus actividades, siendo la base de los demás componentes de control a proveer disciplina y estructura para el control. (p. 28)

Cáceres (2019)

El ambiente de control se hace referencia a que es la esencia de cualquier negocio es su gente sus atributos individuales, incluyendo la integridad, los valores éticos y la competencia y el ambiente en que ella opera, así mismo, la gente es el motor que dirige la entidad y el fundamento sobre el cual todas las cosas descansan. (p. 17)

Maquera y Villalobos (2019)

El ambiente de control se refiere a que consiste en acciones, políticas y procedimientos que reflejan las actitudes generales de los altos niveles de la administración, directores y propietarios de una entidad en cuanto al control interno y su importancia para la organización, con el propósito de entender y evaluar el ambiente de control, los auditores deben considerar las partes más importantes de los componentes del control. (p. 1)

Evaluación de riesgo

Gamarra (2022)

La evaluación de riesgo se enfoca en la determinación de los potenciales peligros en el desempeño de las metas institucionales y brindar una respuesta inmediata y eficiente para el tratamiento de los mismo, en otras palabras, este componente se instituye en la valoración de los escenarios y ambientes de peligro. (p. 11)

Perea y Valdivia (2022)

La evaluación de riesgo es muy importante ya que forman parte integral de un plan de gestión de seguridad y salud en el trabajo, ayudan a crear conciencia de peligros y riesgos; identifique quién puede estar en riesgo, determinar si se requiere un programa de control para un peligro en particular; determinar si las medidas de control existentes son adecuadas o si se debe hacer más. (p. 17)

Torres (2021)

La evaluación de riesgos es un proceso que ayuda a determinar la existencia de una amenaza para alguno de los componentes del ambiente (suelo, agua y aire), lo que también significa un peligro para la salud humana provocada por la contaminación de un medio por la presencia de productos tóxicos u otros compuestos que pueden provenir de actividades industriales o de cualquier otra fuente de contaminación. (p. 19)

Actividades de control

Barragán (2021)

Las actividades de control son acciones establecida a través de las políticas y procedimiento, para dar solución a los riesgos que afecta al cumplimiento al cumplimiento de los objetivos, Son las políticas, procedimientos, técnicas, prácticas y mecanismos que permiten a la dirección administrar los riesgos identificados durante el proceso de Evaluación de Riesgos y asegurar que se llevan a cabo los lineamientos establecidos por ella. (p. 19 – 20)

Flores (2020)

Las actividades de control se refieren a las políticas y procedimientos, que ayudan a garantizar el correcto cumplimiento de las instrucciones dadas por la alta dirección en función de la mitigación de los riesgos detectados, estas actividades son ejecutadas en todas las etapas, incluyendo el tecnológico y en todos los niveles de la organización y según su naturaleza pueden ser preventivas o de detección. (p. 21)

Dávila, et al. (2019)

Las actividades de control están conformado por los procedimientos específicos dados como un reaseguro para el cumplimiento de los objetivos orientados fundamentalmente hacia la prevención y neutralización de los riesgos, los elementos de las actividades de control gerencial son: Procedimiento de autorización y aprobación, segregación de funciones, “controles sobre el acceso a recursos y archivos, verificaciones, conciliaciones, revisión de desempeño operativo, revisión de operaciones, procesos y actividades, supervisión”. (p. 35)

Información y comunicación

Maldonado y Nolasco (2023)

La información y comunicación son fundamentales para una empresa, ya que permiten llevar a cabo el control interno y lograr las metas establecidas, la comunicación desempeña un papel primordial en cada proceso de la empresa para evitar errores, una información y comunicación de calidad facilita la fluidez en todas las áreas de la empresa. (p. 21)

Bustamante (2020)

La información y comunicación debe corroborar, resumir y dar a conocer la información necesaria de forma y tiempo que ayude a desempeñar a cada trabajador sus roles, un sistema de información muestra información operativa, financiera y datos referentes al cumplimiento de la normatividad, y de esta forma dirigir y controlar de manera adecuada la empresa. (p. 28)

Moran y Puma (2019)

Es el conjunto de tecnologías que permiten el acceso, producción, tratamiento y comunicación de información presentada en diferentes códigos como texto, imagen, por lo que se puede decir que las TIC dependen del manejo y apropiación que el docente haga de ellas al integrarlas al sistema simbólico, que puede estar presente en el escenario educativo de nivel inicial (lengua oral, escrita, lenguaje audiovisual, gráfico). (p. 23)

Supervisión

Pariamache (2022)

La supervisión son en estos momentos de globalización compleja una preocupante variable que limita el desarrollo competitivo de toda organización e institución que quiera ser productiva y con ansias de crecimiento, es así que está enfatizando en contar con gerentes idóneos, líderes grupales que trabajen en equipo, de tal manera que los empleados no se sientan afectados y las organizaciones no se afecten ya que la desviación de los empleados cuesta a las organizaciones miles de millones de dólares anualmente. (p. 14)

Bayona (2021)

La supervisión o monitoreo es una estrategia de seguimiento implementado para identificar la calidad de desempeño de un proceso y para contrastar el avance en el despliegue del cumplimiento de los objetivos. Debe además considerar la utilización eficaz de los recursos para conseguir los propósitos deseados en el proceso y detectar defectos, problemas o necesidades que se presentan para definir y ejecutar los ajustes correctivos específicos y oportunos que, de no hacerlo, representan pérdidas de recursos para la institución. (p. 13)

Llallico (2020)

La supervisión se define por el cual consiste en dar el visto bueno después de examinar ciertas operaciones y tiene por objetivos controlar el costo, tiempo y calidad; de esta manera, explica que la actividad de supervisar apoya, vigila y coordina que los procesos constructivos se realicen satisfactoriamente. (p. 35)

Gestión presupuestaria

Teoría de la gestión presupuestaria

Huamán (2022)

La teoría de la gestión presupuestaria considera que los presupuestos, en la que menciona que es un instrumento financiero primordial para lograr el acatamiento de propósitos determinados por el gobierno cada año, por otro lado, al respecto el presupuesto es un instrumento que le permite a una entidad pública lograr el cumplimiento de fabricación de bienes y servicios con la finalidad de tener la satisfacción de los ciudadanos. (p. 12)

Osorio (2020)

En la teoría de la gestión presupuestaria se sostuvo que son las facultades de las instituciones públicas que se orientan a lograr principalmente las finalidades institucionales, por medio de los presupuestos que se les asignan anualmente, y que en medida en que se necesite el servicio financiero más ampliaran el trecho investigativo sobre si necesitan o no dicha partida presupuestaria, de igual manera, la teoría muchas veces se encuentra en un territorio aislado con una apariencia vacía donde el proceso de responsabilidad está relacionada con los propósitos institucionales. (p. 9)

Gestión presupuestaria

Herrera (2023)

Es la capacidad que tienen las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público o participativo a través de procedimientos, técnicas, normas en sus diferentes etapas aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño con el propósito de lograr objetivos institucionales a través del cumplimiento de objetivos y metas. (p. 25)

Burga (2022)

La gestión presupuestaria es el sistema de solución organizativa y estructural de las es un eje importante para la economía del país. El mejoramiento de los procesos de gestión presupuestaria, encaminados a superar las contradicciones que caracterizan al sistema económico interno moderno, se ve realizado sobre la base del presupuesto orientado a resultados. (p. 24)

Salcedo y Torres (2022)

El presupuesto presupuestario se hace referencia a que es una herramienta de control indudablemente que, a mí me parece que tiene mala prensa, tiene mala fama de alguna manera muchas empresas utilizan el esquema de presupuesto como un elemento restrictivo, un elemento para poner límites, que se puede gastar que no se puede gastar. (p. 4)

Proceso presupuestario

Nina (2020)

El proceso presupuestario se define por ser todas las fases de Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución y Evaluación Presupuestaria, del proceso presupuestario de cada entidad del estado, para lograr las metas, objetivos y fines institucionales que comprende a los productos, acciones y aplicación de los medios para la ejecución que corresponde en cada una de sus necesidades, tomando en cuenta las experiencias de años anteriores. (p. 15)

Marsano (2019)

El proceso presupuestario comprende la realización de la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público, fase del proceso muy importante ya que permite analizar los resultados con el presupuesto asignado así mismo sirve para mejorar la programación y ejecución presupuestal. (p. 20)

Quispe (2019)

Se define al proceso presupuestario mediante el cual la entidad programa los gastos a ser ejecutados en el siguiente periodo presupuestario, de esa manera, de acuerdo a la prestación de servicios por parte de la entidad, asimismo para el cumplimiento de las metas, objetivos y metas institucionales, para la programación, formulación y aprobación. (p. 18)

Créditos suplementarios

Baltodano (2021)

Los créditos suplementarios se constituyen una incorporación de mayores fondos en los créditos presupuestarios autorizados, provenientes de mayores fondos respecto de los establecidos en la ley de presupuesto anual, así mismo, se constituyen las transferencias entre pliegos presupuestarios de sus créditos previamente aprobados. (p. 21)

Yuimachi (2021)

Los créditos suplementarios se conceptualizan que constituyen incrementos en los créditos presupuestarios autorizados, provenientes de mayores recursos respecto de los montos establecidos en la Ley de Presupuesto del Sector Público, así mismo, es el incremento presupuestal que se destina a un proyecto en específico. (p. 7)

Indicadores de gestión

Leiva (2022)

Los indicadores de gestión ni idea cada uno de los desempeños que realiza cada elemento o colaborador de la empresa u organización, estos resultados son numéricos y son valorados según aspectos normativos o acuerdos establecidos de manera comparativa con estándares similares, los cuales miden objetivos y metas para el logro de propósitos institucionales. (p. 17)

Márquez y Trinidad (2022)

Los indicadores de gestión utilizados de manera efectiva sirven para alinear el desempeño hacia los objetivos organizacionales y de esa forma las metas trazadas se cumplirán mediante estos resultados idóneos para la organización, los Indicadores de gestión constituyen instrumentos que se emplean mediante el estudio y explicación de anomalías relacionadas con la detección diversas desviaciones presupuestales. (p. 17)

Flores (2021)

Los indicadores de gestión son parámetros que proporcionan información y/o describen el estado de un fenómeno, entorno o área, con un significado que va más allá del directamente asociado a un valor del parámetro, como dato elemental para sintetizar información relevante sobre fenómenos complejos y tomar decisiones oportunamente en bien de la organización de cada entidad. (p. 8 – 9)

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables

3.1.1. Formulación de la hipótesis

Hipótesis general

El control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Hipótesis específicas

1. El ambiente de control se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.
2. La evaluación de riesgo se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.
3. Las actividades de control se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.
4. La información y comunicación se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.
5. La supervisión se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

3.1.2. Variables

Variable 1: Control interno

Definición conceptual

El control interno comprende el plan de organización y el conjunto de métodos y procedimientos que aseguren que los activos están debidamente protegidos, que los registros contables son fidedignos y que la actividad de la entidad se desarrolla eficazmente con lineamientos establecidos (Castillo, 2023).

Definición operacional

La variable 1 Control interno, fue medida por las dimensiones: ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación y supervisión, a través de la técnica encuesta y aplicando el instrumento cuestionario en la Dirección Regional de Salud Tumbes.

Variable 2: Gestión presupuestaria

Definición conceptual

La gestión presupuestaria es la capacidad que tienen las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público o participativo a través de procedimientos, técnicas, normas en sus diferentes etapas (Herrera, 2023).

Definición operacional

La variable 2 Gestión presupuestaria, fue medida por las dimensiones proceso presupuestario, créditos suplementarios e indicadores de gestión, a través de la técnica encuesta y aplicando el instrumento cuestionario en la Dirección Regional de Salud Tumbes.

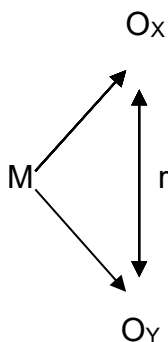
3.2. Tipo y diseño de la investigación

3.2.1. Tipo

Para el tipo de estudio, según Manterola et al. (2019) “En consideración a la conceptualización clásica de la palabra, medir representa designar números a sucesos, sus objetos según algunas reglas”, al respecto, la investigación fue de tipo aplicada con nivel descriptivo - correlacional. Asimismo, contó con enfoque cuantitativo de acuerdo con la magnitud de investigación, con corte transversal, priorizando los procedimientos de datos confiables, precisos y oportunos (Hernandez-Sampieri y Mendoza, 2018).

3.2.2. Diseño de investigación

Se aplicó el diseño no experimental en la investigación, por cuanto “se trata de investigaciones que se ejecutan sin manipular de manera deliberada las variables y en las que solamente se visualizan los objetos de estudio en su ámbito natural para poder analizarlos” (Guevara et al. 2020).



Donde:

M: Muestra de estudio

Ox: Control interno

Oy: Gestión presupuestaria

r: Relación entre Control interno y Gestión presupuestaria

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

Se constituyó por todos los trabajadores administrativos en condición de empleados de la Dirección Regional de Salud Tumbes, en un total de 189 (ciento ochenta y nueve) según información de la oficina de recursos humanos de la entidad. De acuerdo con Moreno (2021) sostiene que “la población o colectivo de estudio es un conjunto o grupo de casos, determinado, restringido y viable, que forma como referente para poder elegir la muestra que como objetivo consigue una serie de juicios predeterminados”.

3.3.2. Muestra

Hadi et al. (2023) indican “La muestra de investigación es el grupo de individuos o elementos seleccionados de una población para ser estudiados y los resultados obtenidos de la muestra se utilizan para hacer inferencias o generalizaciones sobre la población” (p. 77). Al respecto, en la investigación la muestra estuvo compuesta por 25 trabajadores administrativos de la DIRESA Tumbes, seleccionados a través del muestreo no probabilístico intencional por conveniencia de las tesis.

Tabla 1

Selección de trabajadores administrativos DIRESA Tumbes

Áreas	Empleados
Planeamiento	5
Administración	5
Logística	5
Contabilidad	5
Tesorería	5
Total	25

Fuente: Elaboración propia

Criterios de inclusión

Se incluyeron a los 25 trabajadores administrativos empleados seleccionados de la Dirección Regional de Salud Tumbes, de manera que la investigación comprendió la aplicación de instrumentos en sus variables de estudio para esta muestra específica de la unidad de análisis.

Criterios de exclusión

No se incluyeron trabajadores que no formen parte del grupo administrativo seleccionado en la muestra de 25 trabajadores empleados de la Dirección Regional de Salud Tumbes. Los trabajadores de otras áreas y que no pertenecen al personal administrativo fueron excluidos de la aplicación de los instrumentos de estudio en esta investigación.

3.4. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Métodos

Método inductivo

Se aplicó en el presente método el análisis de encuestas mediante la recolección de información, con el fin de obtener datos sobre el control interno en la Dirección Regional de Salud Tumbes, considerando reunir toda la base de datos, para reflejar su relación con la gestión presupuestaria, años 2022 al 2024. (Romero et al. 2021)

Método descriptivo

Con el método descriptivo, se aplicó un sistema de actividades que permitió recopilar, organizar, presentar, analizar y resumir los resultados de las observaciones, mostrando con detalle la información sistematizada del control interno por ítem y simultáneamente de la gestión presupuestaria en la DIRESA Tumbes, años 2022 al 2024 (Huacchillo, 2021).

3.4.2. Técnicas e instrumentos

Técnica – Encuesta

La técnica de encuesta metodológicamente permitió aplicar el cuestionario de forma personalizada a los trabajadores de las áreas administrativas en la unidad de análisis, en la cual se precisaron las interrogantes que mantienen relación y relevancia con lo que se persiguió en el presente estudio (Arias y Covinos, 2021).

Instrumento - Cuestionario

Instrumento en el cual se establecieron las interrogantes que se vinculan a nivel de las variables del presente estudio, las mismas que se aplicaron a 25 trabajadores administrativos de la DIRESA Tumbes (Manterola et al. 2019).

3.4.3. Validación y confiabilidad del instrumento.

Validación

La validación de los instrumentos que se aplicaron en el presente trabajo, estuvo a cargo de juicios de expertos especialistas en el tema de estudio, quienes validaron los criterios establecidos a nivel de variables, dimensiones, indicadores e ítems. (Arias y Covinos, 2021)

Confiabilidad

En la presente investigación se abordó la aplicación del Alfa de Cronbach para establecer la confiabilidad de los instrumentos previstos por cada variable. (Romero et al. 2021)

Control interno	
Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	
0.905	20

Gestión presupuestaria	
Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	
0.913	12

Asimismo, se aplicó la confiabilidad y validez del instrumento mediante la prueba de análisis por constructo e ítems del instrumento en función de la data estadística establecida para cada variable mediante carga factorial, confiabilidad alpha, confiabilidad W McDonald y validez convergente AVE, según Anexo 3.

3.4.4. Procesamiento de datos

De acuerdo con Sánchez et al. (2028)

Se aplicó el cuestionario en función de la técnica encuesta, lo cual permitió cuantitativamente establecer métodos descriptivos mediante el análisis, resumen, organización y definición de los datos conseguidos por medio de su aplicación.

En cuanto al análisis descriptivo, se aplicó mediante tablas para indicar los niveles de cada variable y sus respectivas dimensiones, información que se ilustró en figuras de barras descriptivas que reflejaron la frecuencia de los resultados.

Con respecto al análisis inferencial para la comprobación de hipótesis se procedió mediante la prueba de correlación, aplicando el coeficiente R de Spearman.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis descriptivo

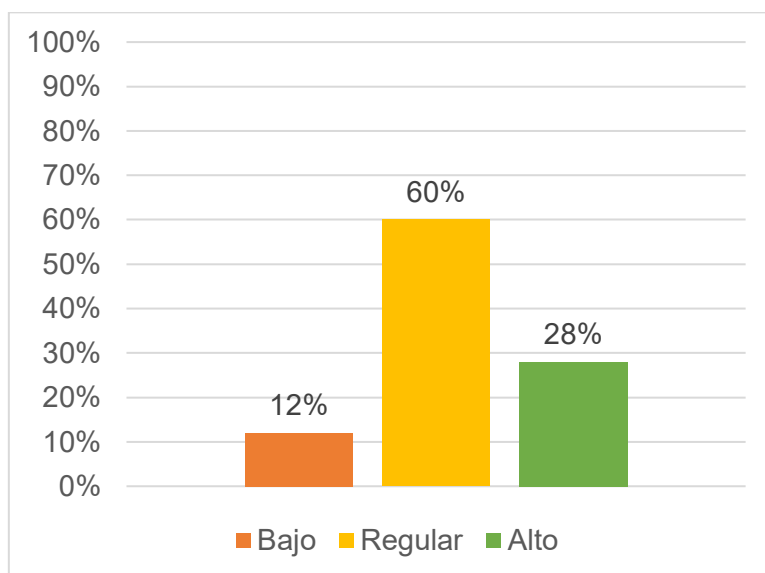
Tabla 2

Variable Control interno

Niveles	f	%
Bajo	3	12%
Regular	15	60%
Alto	7	28%
Total	25	100%

Figura 1

Variable Control interno



Interpretación:

Según la Tabla 2 y Figura 1, el 60% de los encuestados perciben un nivel regular en la variable control interno, el 28% lo considera alto y el 12% lo califica como bajo. En efecto, en la Dirección Regional de Salud Tumbes, se evidenció que el control interno por los años de investigación reflejó su mayor participación en el nivel regular representado por la aplicación de los componentes de control establecidos por la Contraloría General de la República en cada área de la unidad de análisis.

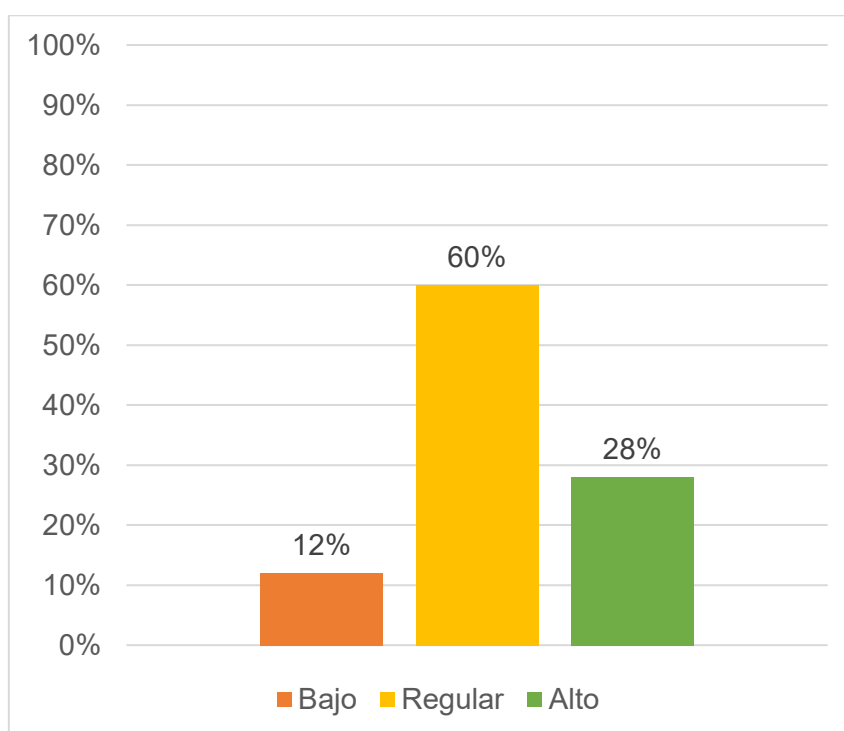
Tabla 3

Dimensión Ambiente de control

Niveles	f	%
Bajo	3	12%
Regular	15	60%
Alto	7	28%
Total	25	100%

Figura 2

Dimensión Ambiente de control



Interpretación:

Según la Tabla 3 y Figura 2, el 60% de los encuestados perciben un nivel regular en el ambiente de control, el 28% lo considera alto y el 12% lo califica como bajo. En función del presente resultado, la Dirección Regional de Salud Tumbes, reflejó en la dimensión ambiente de control su mayor participación en el nivel regular, evidenciando que se debe fortalecer en cada área la estructura interna establecida en los documentos de gestión y la idoneidad profesional de cada personal administrativo y asistencial.

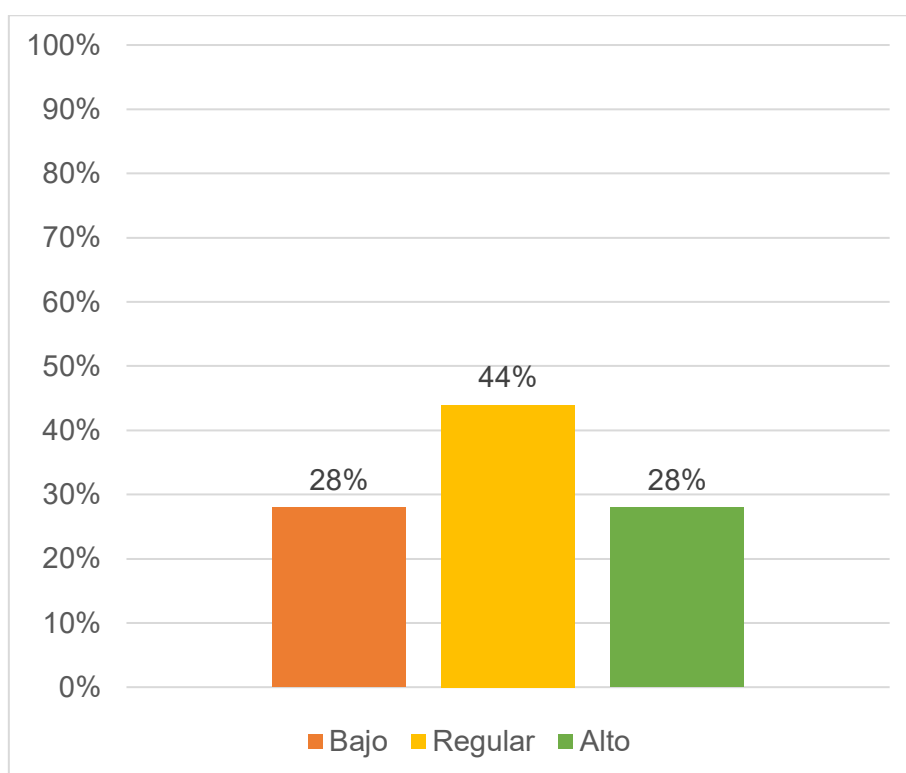
Tabla 4

Dimensión Evaluación de riesgo

Niveles	f	%
Bajo	7	28%
Regular	11	44%
Alto	7	28%
Total	25	100%

Figura 3

Dimensión Evaluación de riesgo



Interpretación:

Según la Tabla 4 y Figura 3, el 44% de los encuestados perciben un nivel regular en la evaluación de riesgo, mientras que el 28% la considera alta y otro 28% baja. Esto muestra una percepción dividida, lo que sugiere debilidades en esta dimensión dentro de la Dirección Regional de Salud Tumbes. Por tanto, el componente evaluación de riesgo reflejó un nivel regular, con mayor participación, siendo necesario fortalecer la caracterización y percepción de riesgos en la entidad.

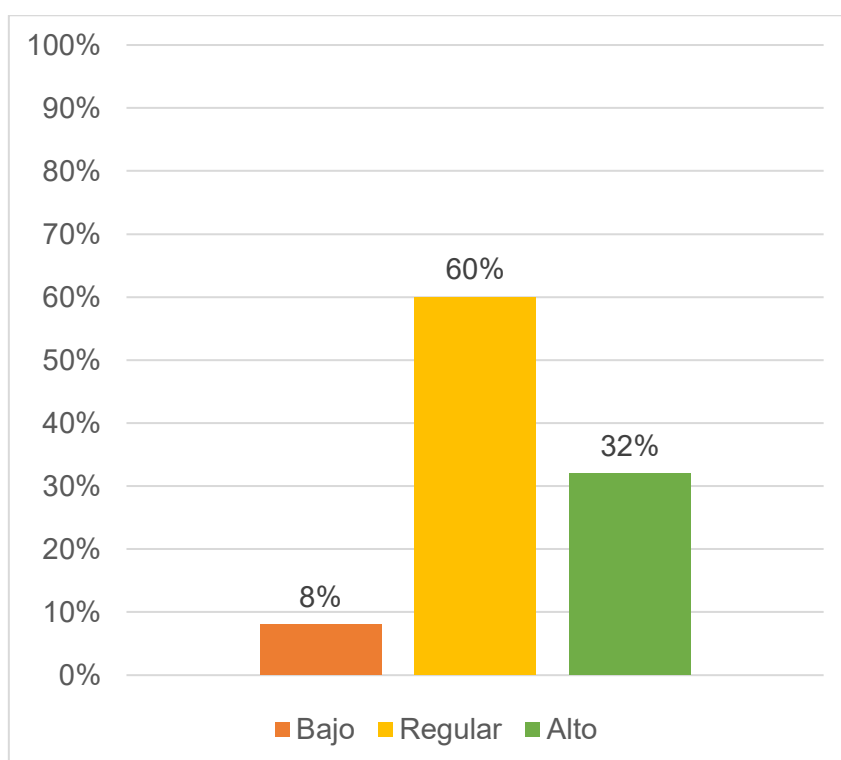
Tabla 5

Dimensión Actividades de control

Niveles	f	%
Bajo	2	8%
Regular	15	60%
Alto	8	32%
Total	25	100%

Figura 4

Dimensión Actividades de control



Interpretación:

Según la Tabla 5 y Figura 4, el 60% de los encuestados perciben un nivel regular en las actividades de control, el 32% las considera de nivel alto y el 8% las califica como bajas. De acuerdo con los resultados obtenidos, se evidenció en la Dirección Regional de Salud Tumbes que las actividades de control se abordaron con mayor participación en un nivel regular, considerando aplicar estrategias de mejora en los accesos a los registros y las conciliaciones periódicas en la unidad ejecutora.

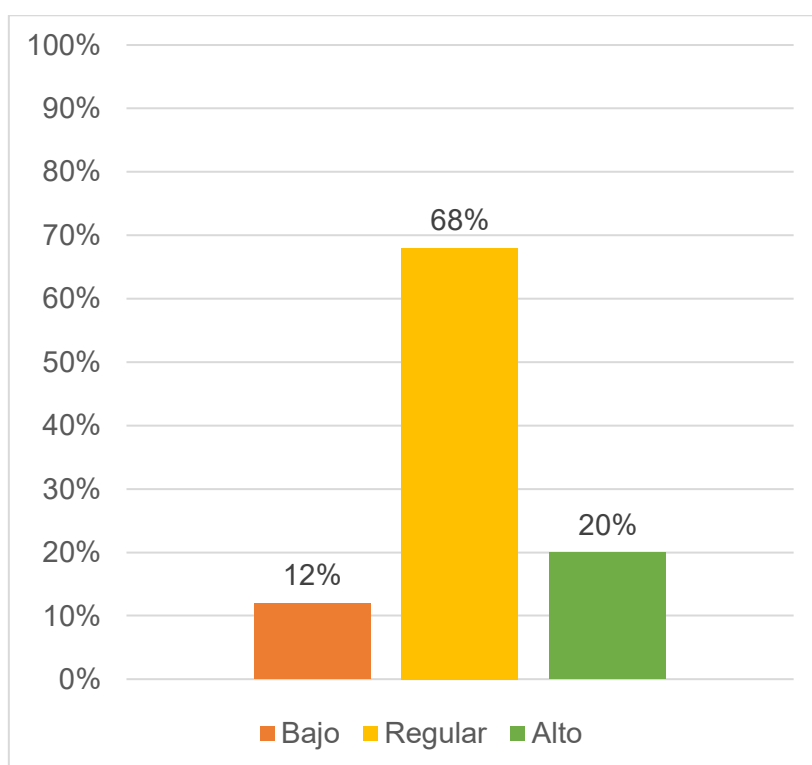
Tabla 6

Dimensión Información y comunicación

Niveles	f	%
Bajo	3	12%
Regular	17	68%
Alto	5	20%
Total	25	100%

Figura 5

Dimensión Información y comunicación



Interpretación:

Según la Tabla 6 y Figura 5, el 68% de los encuestados perciben un nivel regular en la dimensión información y comunicación, el 20% la considera alta y el 12% baja. Al respecto y de acuerdo con el presente resultado, en la unidad de análisis Dirección Regional de Salud se refleja con mayor participación el nivel regular, permitiendo fortalecer la comunicación interna y la comunicación externa para alcanzar las metas institucionales establecidas en la planificación de la entidad.

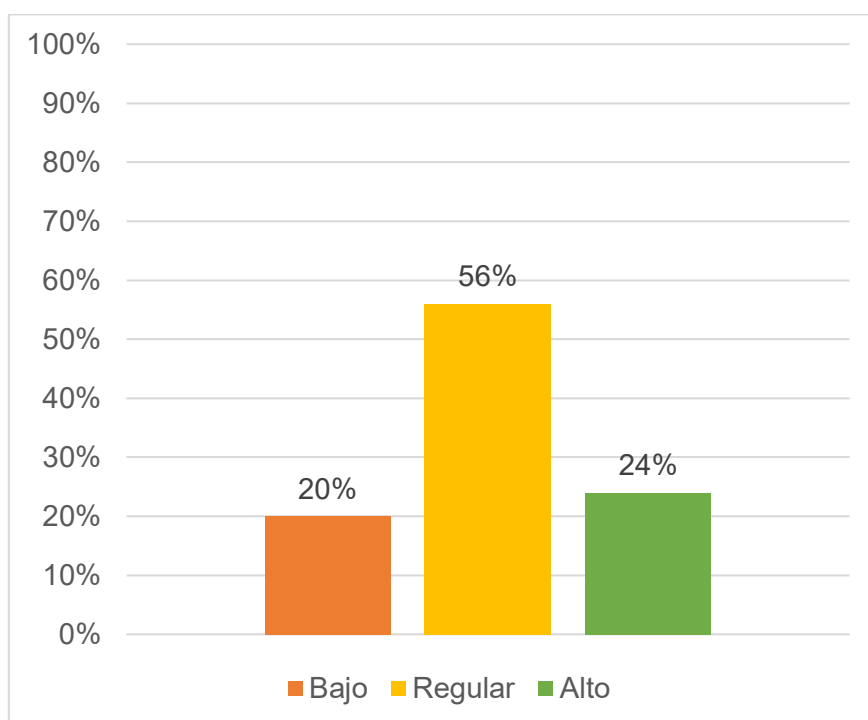
Tabla 7

Dimensión Supervisión

Niveles	f	%
Bajo	5	20%
Regular	14	56%
Alto	6	24%
Total	25	100%

Figura 6

Dimensión Supervisión



Interpretación:

Según la Tabla 7 y Figura 6, el 56% de los encuestados perciben un nivel regular en la dimensión supervisión, el 24% lo considera alto y el 20% lo califica como bajo. Esto revela una supervisión medianamente desarrollada, con necesidad de reforzarse en la Dirección Regional de Salud Tumbes con el fin de alcanzar metas institucionales óptimas en función de fortalecer procedimientos de autocontrol y monitoreo periódico en cada dependencia de la entidad.

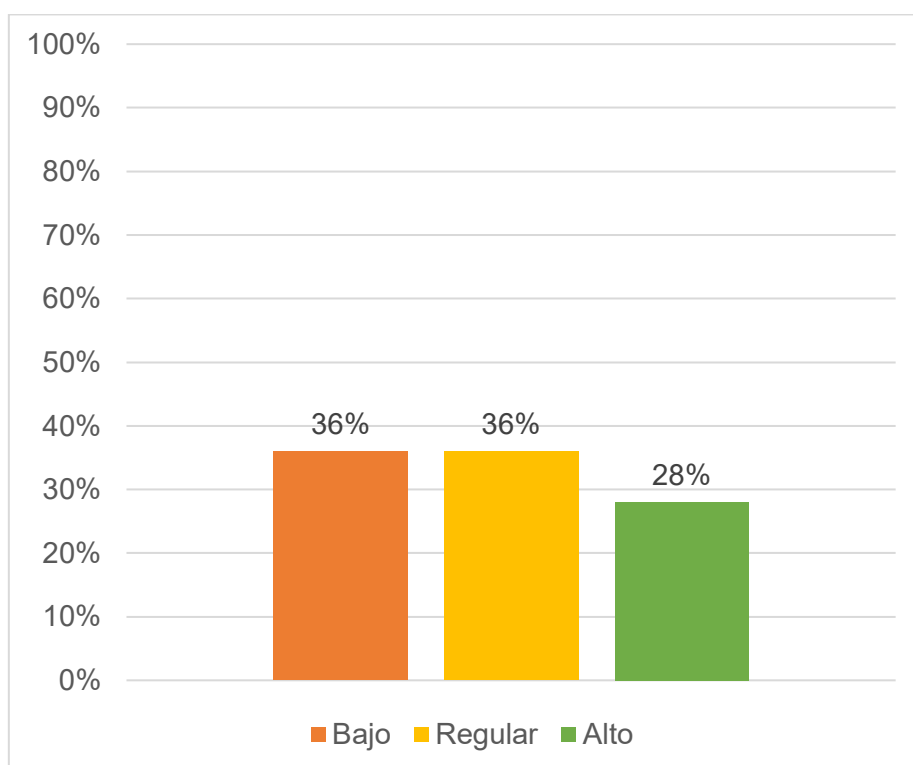
Tabla 8

Variable Gestión presupuestaria

Niveles	f	%
Bajo	9	36%
Regular	9	36%
Alto	7	28%
Total	25	100%

Figura 7

Variable Gestión presupuestaria



Interpretación:

Según la Tabla 8 y Figura 7, el 36% de los encuestados perciben la gestión presupuestaria en niveles bajos, otro 36% en nivel regular y solo el 28% en nivel alto. Al respecto, se reflejó una estandarización homogénea en la participación de la gestión presupuestaria con similitud en los niveles bajo y regular de acuerdo con la aplicación del instrumento de investigación, resultado que refleja la necesidad de generar acciones inmediatas para alcanzar una óptima gestión presupuestaria.

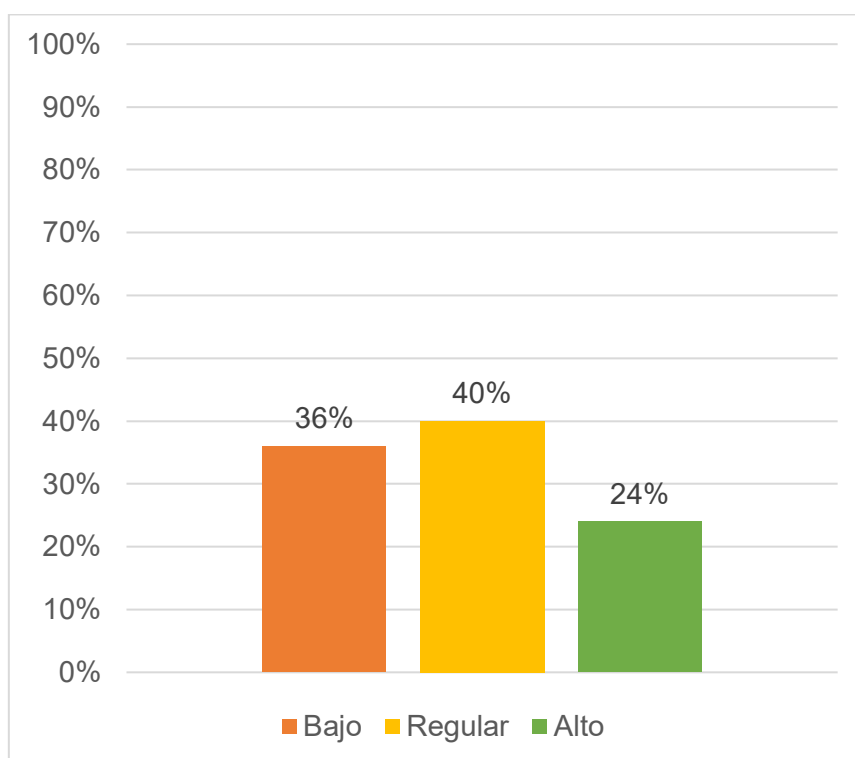
Tabla 9

Dimensión Proceso presupuestario

Niveles	f	%
Bajo	9	36%
Regular	10	40%
Alto	6	24%
Total	25	100%

Figura 8

Dimensión Proceso presupuestario



Interpretación:

Según la Tabla 9 y Figura 8, el 40% de los encuestados perciben un nivel regular en el proceso presupuestario, el 36% la considera baja y solo el 24% la califica como alta. De acuerdo con los resultados presentados, la Dirección Regional de Salud Tumbes reflejó con mayor participación en el periodo de estudio el nivel regular en el proceso presupuestario en función del instrumento aplicado, reflejando que las fases presupuestarias y el control presupuestario debe mejorar.

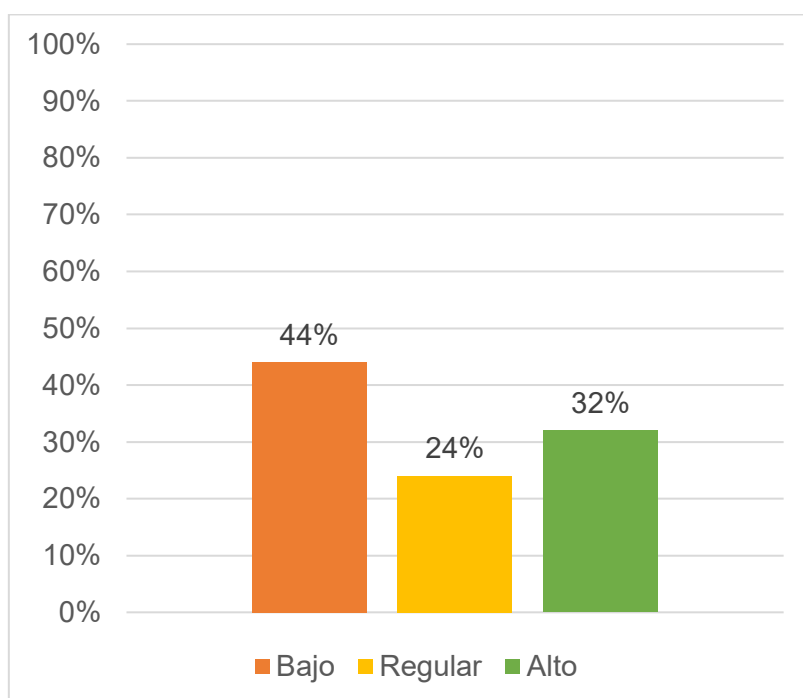
Tabla 10

Dimensión Créditos suplementarios

Niveles	f	%
Bajo	11	44%
Regular	6	24%
Alto	8	32%
Total	25	100%

Figura 9

Dimensión Créditos Suplementarios

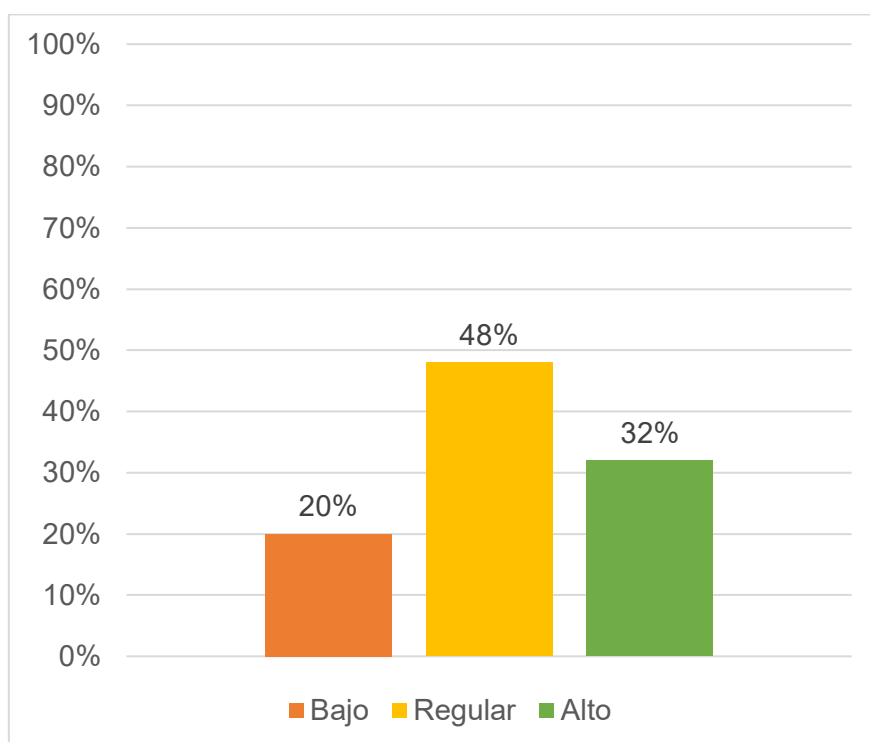


Interpretación:

Según la Tabla 10 y Figura 9, el 44% de los encuestados perciben en los créditos suplementarios con un 44% bajo, el 24% la considera regular y solo el 32% la califica como alta. Estos resultados evidenciaron que en la Dirección Regional de Salud Tumbes por los años de estudio según el nivel descriptivo bajo, no se percibieron incorporación de mayores recursos en la modalidad de créditos suplementarios; elemento sustancial para generar mayor gestión institucional de fondos públicos.

Tabla 11*Dimensión Indicadores de Gestión*

Niveles	F	%
Bajo	5	20%
Regular	12	48%
Alto	8	32%
Total	25	100%

Figura 10*Dimensión Indicadores de Gestión***Interpretación:**

Según la Tabla 11 y Figura 10, el 48% de los encuestados perciben un nivel regular los indicadores de gestión, el 32% lo considera alto y el 20% lo califica como bajo. Esto muestra una percepción intermedia, con oportunidades de mejora en los indicadores de gestión de la Dirección Regional de Salud Tumbes, con lo cual el órgano rector establece los lineamientos para tal cumplimiento por cada fuente de financiamiento para su aplicación en la fase de devengado en las metas establecidas presupuestalmente.

4.2. Análisis correlacional

Objetivo general:

Determinar la relación del control interno con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Tabla 12

Correlación entre control interno y gestión presupuestaria

Correlaciones			
		Control interno	Gestión presupuestaria
Control interno	Correlación de Spearman	1	,720**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,720**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

Nota.

Los resultados muestran el p valor $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que el control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.720 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Objetivo específico 1:

Establecer la relación del ambiente de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Tabla 13

Correlación entre ambiente de control y gestión presupuestaria

Correlaciones			
		Ambiente de control	Gestión presupuestaria
Ambiente de control	Correlación de Spearman	1	,720**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,720**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

Nota.

Los resultados muestran el p valor < 0,01 (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que el ambiente de control se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.720 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Objetivo específico 2:

Hallar la relación de la evaluación de riesgo con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Tabla 14

Correlación entre evaluación de riesgo y gestión presupuestaria

Correlaciones			
		Evaluación de riesgo	Gestión presupuestaria
Evaluación de riesgo	Correlación de Spearman	1	,710**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,710**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

Nota.

Los resultados muestran el p valor $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la evaluación de riesgo se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.710 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Objetivo específico 3:

Determinar la relación de las actividades de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Tabla 15

Correlación entre actividades de control y gestión presupuestaria

Correlaciones			
		Actividades de control	Gestión presupuestaria
Actividades de control	Correlación de Spearman	1	,717**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,717**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

Nota.

Los resultados muestran el p valor < 0,01 (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que las actividades de control se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.717 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Objetivo específico 4:

Identificar la relación de la información y comunicación con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Tabla 16

Correlación entre información y comunicación y gestión presupuestaria

Correlaciones			
		Información y comunicación	Gestión presupuestaria
Información y comunicación	Correlación de Spearman	1	,753**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,753**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

Nota.

Los resultados muestran el p valor < 0,01 (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la información y comunicación se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.753 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Objetivo específico 5:

Establecer la relación de la supervisión con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Tabla 17

Correlación entre ambiente de control y gestión presupuestaria

Correlaciones			
		Supervisión	Gestión presupuestaria
Supervisión	Correlación de Spearman	1	,744**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	25	25
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,744**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	25	25

Nota.

Los resultados muestran el p valor < 0,01 (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la supervisión se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.744 indicando una relación positiva, significativa y alta.

4.3. Discusión de resultados

Según el análisis descriptivo:

De acuerdo a los períodos de la presente investigación, se abordaron resultados descriptivos en función de la información proporcionada por las áreas administrativas y presupuestarias por los ejercicios presupuestales 2022, 2023 y 2024, reflejando en la fuente de financiamiento recursos ordinarios un avance presupuestal para el año 2022 de 98.2%, en el año 2023 un indicador del 99.9% y en el año 2024 se logró el 99.5% de ejecución. Con respecto a la fuente de financiamiento recursos directamente recaudados se evidenció un avance presupuestal para el año 2022 de 76.1%, en el año 2023 un indicador del 50.8% y en el año 2024 se logró el 63.5% de ejecución. En ese orden, para la fuente de financiamiento donaciones y transferencias se reflejó un avance presupuestal para el año 2022 de 91.3%, en el año 2023 un indicador del 99.2% y en el año 2024 se logró el 95% de ejecución. En cuanto a la fuente de financiamiento recursos determinados, se mostró un avance presupuestal para el año 2022 de 33.2%, en el año 2023 un indicador del 79.7% y en el año 2024 se logró el 67.8% de ejecución.

Respecto al objetivo general:

Determinar la relación del control interno con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; en la presente investigación se encontró que el p valor es $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que el control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.720 indicando una relación positiva, significativa y alta.

De acuerdo con Orosco (2022)

Encontró en sus resultados que existe una relación significativa entre el sistema de control interno y la gestión presupuestaria, evidenciada por un Chi-cuadrado de Pearson de 30.703 con $p = 0.000$, lo que permitió aceptar la hipótesis del estudio. Además, se observó que la mayoría de los encuestados calificaron el sistema de control interno y la cultura organizacional como buenas o excelentes para la gestión presupuestaria. En ambos casos, los niveles de acuerdo crecieron progresivamente hacia valoraciones positivas, lo cual refuerza la relación entre estos factores organizacionales y una mejor gestión del presupuesto.

Respecto al objetivo específico 1

Establecer la relación del ambiente de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; en el presente estudio se encontró que el p valor es $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que el ambiente de control se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.720 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Por otro lado, Arévalo et al. (2021)

Mencionaron en sus resultados que una mayoría significativa de los encuestados estuvo muy de acuerdo o de acuerdo en que herramientas como el control posterior, el planeamiento, el presupuesto (PIA y PIM) y la organización (ROF y MOF) influyen positivamente en la gestión municipal de Coronel Portillo. Por ejemplo, el 46% a 54% se mostraron muy de acuerdo con estas afirmaciones, y entre 44% y 56% estuvieron de acuerdo. En todos los casos, los niveles de desacuerdo fueron mínimos (2% a 3%), lo que respalda la percepción general de que dichas herramientas son claves para una mejor gestión administrativa y presupuestal.

Respecto al objetivo específico 2

Hallar la relación de la evaluación de riesgo con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; se encontró que el p valor es $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la evaluación de riesgo se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.710 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Por su parte, Saavedra (2021)

Encontró en sus resultados que el cumplimiento del control interno en la Municipalidad Distrital de Chazuta, durante el 2019, fue valorado mayoritariamente como “siempre”, con promedios entre 56.5% y 58.8%, mientras que las valoraciones “a veces” oscilaron entre 29.4% y 37.6%. Los porcentajes de “nunca” fueron bajos, entre 5.9% y 11.8%. En cuanto a la fase de programación de la gestión presupuestal, el 53% indicó cumplimiento constante. Estos resultados reflejan un desempeño aceptable, aunque con áreas que requieren mejoras para fortalecer la eficiencia en el control interno y la gestión presupuestal.

Respecto al objetivo específico 3

Determinar la relación de las actividades de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; se reflejó que el p valor es $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que las actividades de control se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.717 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Al respecto, Cueva (2023)

Encontró en sus resultados que la mayoría de encuestados calificó tanto al control interno como a sus componentes —ambiente de control, gestión de riesgos e información y comunicación— como de nivel bueno (53%). Se evidenció una correlación baja pero significativa entre el control interno y la gestión administrativa ($r = 0.241$; $p = 0.024$), y entre la gestión de riesgos y dicha gestión ($r = 0.271$; $p = 0.011$). Sin embargo, la relación entre información y comunicación con la gestión administrativa fue muy baja y no significativa ($r = 0.128$; $p = 0.235$), por lo que se aceptó la hipótesis nula.

Respecto al objetivo específico 4

Identificar la relación de la información y comunicación con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; se encontró que el p valor es $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la información y comunicación se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.753 indicando una relación positiva, significativa y alta.

Por su parte, Prado (2022)

Menciona en sus resultados que los niveles de conocimiento sobre aspectos clave del sistema de inversiones y financiamiento municipal fueron mayoritariamente bajos entre los encuestados. El 70% mostró desconocimiento sobre el financiamiento del programa de inversiones y el 75% sobre las fases de ejecución presupuestal. Asimismo, el 50% tuvo muy bajo conocimiento del plan anual de inversiones y sobre la gestión por fuente de financiamiento. Solo en el caso del presupuesto institucional de apertura, el 50% alcanzó un nivel alto. Estos resultados evidencian limitaciones en el conocimiento técnico del personal encuestado.

Respecto al objetivo específico 5

Establecer la relación de la supervisión con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024; se encontró que el p valor es $< 0,01$ (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la supervisión se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.744 indicando una relación positiva, significativa y alta.

De acuerdo con Pardo (2021)

Señaló en sus resultados que, en 2019, el 88.9% del presupuesto de la UGEL Zarumilla se destinó a remuneraciones, pensiones y obligaciones sociales, mientras que solo un pequeño porcentaje se asignó a bienes, servicios y otros gastos. En 2020, el presupuesto se ejecutó al 100%, aunque se evidenció una disminución en la ejecución de bienes y servicios del 98% al 93%. Además, se identificaron partidas subejecutadas como Compensación por Tiempo de Servicios (60%), asignaciones por años de servicio (83.4%) y pensiones (63%). Estas brechas reflejan limitaciones en la ejecución eficiente de partidas clave para el personal docente.

V. CONCLUSIONES

1. El control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024, ya que el coeficiente de correlación de Spearman = 0.720 y un p-valor < 0.01 demuestran una relación positiva, significativa y alta. En tal sentido, se puede afirmar que cuando se aplican adecuadamente los mecanismos de control interno, se mejora el manejo y ejecución del presupuesto, permitiendo un uso más eficiente de los recursos.
2. El ambiente de control se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024. El coeficiente de correlación de Spearman = 0.720 y un p-valor < 0.01 indican una relación positiva, significativa y alta, lo cual sugiere que un entorno organizacional con reglas claras, liderazgo comprometido y valores éticos bien definidos tiene una relación favorable en la forma en que se gestiona el presupuesto.
3. La evaluación de riesgo se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024, por cuanto permite anticiparse a situaciones que podrían afectar el uso de los recursos. Con un coeficiente de correlación de Spearman = 0.710 y un p-valor < 0.01, se demuestra que identificar y analizar riesgos a tiempo relaciona y contribuye a una planificación presupuestaria más realista y controlada.
4. Las actividades de control se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024. El coeficiente de correlación de Spearman = 0.717 y un p-valor < 0.01 muestran una relación positiva, significativa y alta. Esto indica que la implementación constante de procedimientos de control relaciona y ayuda a que el presupuesto se ejecute de manera más ordenada y acorde a los objetivos trazados.
5. La información y comunicación se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024, por cuanto facilitan el flujo de datos relevantes entre las áreas. Con un coeficiente de correlación de Spearman = 0.753 y un p-valor < 0.01, se

demuestra que cuando hay una buena comunicación interna y se comparte información útil, se toman mejores decisiones presupuestales.

6. La supervisión se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024. El coeficiente de correlación de Spearman = 0.744 y un p-valor < 0.01 muestran una relación positiva, significativa y alta. Esto indica que una supervisión constante y efectiva permite detectar fallas a tiempo y corregirlas, ayudando a que los recursos sean bien utilizados.

VI. RECOMENDACIONES

1. A la Dirección Ejecutiva de Administración, continuar fortaleciendo el control interno en todas las áreas de la Dirección Regional de Salud Tumbes, asegurando que los procesos estén bien definidos y se cumplan adecuadamente, ya que esto impacta directamente en una mejor gestión del presupuesto.
2. A la Dirección Ejecutiva de Planificación Estratégica, continuar promoviendo un ambiente de control sólido, fomentando el liderazgo ético, la transparencia y el compromiso del personal, lo cual permitirá que el presupuesto se maneje de manera más responsable y eficiente.
3. A la Dirección Ejecutiva de Economía, continuar implementado mecanismos más efectivos de identificación y evaluación de riesgos, para anticiparse a posibles desviaciones o problemas en la ejecución presupuestaria, y tomar medidas preventivas a tiempo.
4. A la Dirección Ejecutiva de Administración, continuar reforzando las actividades de control mediante el uso de herramientas de seguimiento, supervisión y verificación periódica, con el fin de asegurar que los recursos presupuestales se utilicen conforme a lo planificado.
5. A la Dirección Ejecutiva de Recursos Humanos, continuar brindando los canales de comunicación interna y asegurar que la información fluya de forma clara y oportuna entre las áreas responsables, ya que esto permite una mejor toma de decisiones respecto al uso del presupuesto.
6. A la Dirección Ejecutiva de Administración, continuar aplicando los procesos de supervisión, promoviendo una revisión constante de los avances presupuestarios y asegurando la participación activa de los responsables en la identificación de errores o desviaciones para su pronta corrección.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Anrango, L., y Lema, A. (2022). Análisis de la gestión presupuestaria y financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Otavalo, provincia de Imbabura en el período 2020. <https://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/13278>
- Arévalo, A., Cohaguila, A., y Panduro, H. (2021). El control interno y su incidencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, año 2019. <https://repositorio.unu.edu.pe/items/afa122a9-51b1-4772-825b-eae2f74fb2a5>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf
- Arrese, J., y Olivera, M. (2023). Control interno y su incidencia en la rentabilidad de una empresa de repuestos y accesorios de motos de Tarapoto, 2023. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/114513>
- Baltodano, M. (2021). La ejecución presupuestaria y su efecto en el cumplimiento de objetivos de la municipalidad provincial de Trujillo, ejercicio 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.14414/17957>
- Barragán, G. (2021). Diseño de un sistema de control interno para la empresa GANA VI YF. <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/36198>
- Bayona, M. (2021). Supervisión laboral y su influencia en la calidad del servicio - Proseguridad S.A. Chiclayo – 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/8943>
- Burga, J. (2022). Gestión presupuestal y cumplimiento de objetivos en una empresa prestadora de servicios de saneamiento de la región San Martín, 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/81646>
- Bustamante, S. (2020). Control interno del área de producción y su efecto en la rentabilidad de la empresa Big Bag Perú S.A.C. en la ciudad de Chiclayo

durante el año 2017. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/7074>

Cáceres, M. (2019). Control interno según la metodología coso i y su influencia en la gestión del control de activos fijos en una empresa privada, año 2017. <https://hdl.handle.net/20.500.13084/2732>

Castillo, V. (2023). El Control Interno en la Gestión Administrativa de la Empresa de Transportes Turismo Ampay SRL, periodo 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12557/5658>

Chiroque, O. (2020). Control interno y la gestión administrativa en la gerencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/46938>

Clavitea, C. (2023). Control interno y la gestión presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, Tacna 2021. <http://hdl.handle.net/20.500.12969/2996>

Cueva, A. (2023). Control interno y gestión administrativa en la Universidad Nacional de Tumbes, 2021. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64364>

Dávila, Y., Suarez, W., y Pineda, H. (2019). El control interno y su incidencia en la gestión presupuestal de La universidad Nacional de Ucayali, 2018. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/4448>

Durán, G., y Leal, L. (2019). Historia y reto del control Interno en el sector público en Colombia. <https://hdl.handle.net/10901/22292>

Flores, J. (2021). Indicadores de gestión de residuos sólidos municipales. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/86515>

Flores, L. (2020). Propuesta de control interno basado en la metodología Coso III en la empresa fabricante de calzados Jaguar SAC, Trujillo 2019. <https://hdl.handle.net/11537/30021>

Galíndez, E., Ríos, Y., y Rubio, J. (2021). El control interno como herramienta para una eficiente gestión de cartera.

<https://dspace.tdea.edu.co/handle/tdea/1794>

Gamarra, J. (2022). Control interno y la gestión de riesgos en una institución especializada en salud, año 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/97147>

Gonzabay, M. (2022). Sistema de control interno en el proceso de ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 8 Salud en el período 2021 - 2022. <http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/20224>

Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860>

Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rómulo, C. y Arias, J. (2023). Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. Puno. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/82/124/149>

Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Editorial Mc Graw Hill Education. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>

Herrera, O. (2023). El presupuesto por resultados y la administración de los recursos financieros en la municipalidad de Supe Puerto.

<http://hdl.handle.net/20.500.14067/7538>

Huacchillo, L. (2021). Programa desarrollo empresarial para la calidad de las micro y pequeñas empresas asociadas a la Cámara Peruana de Desarrollo Empresarial – Piura. Universidad César Vallejo Tesis doctoral UCV <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/70049>

Huamán, P. (2022). Competencias profesionales y gestión presupuestaria en una municipalidad distrital, provincia de Canchis – 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/79016>

- Leiva, D. (2022). Implementación de Balanced Scorecard para mejorar indicadores de gestión: empresa CTI Corporación e Ingeniería SAC. Huaraz 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95265>
- Llallico, M. (2020). Supervisión y su efectividad en la ejecución de obras por administración directa de los gobiernos regionales del Perú. <https://hdl.handle.net/20.500.12952/7422>
- Maldonado, I., y Nolasco, G. (2023). Control interno y gestión de procesos en la empresa de transportes y servicios el Kazmeño E.I.R.L., 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/13282>
- Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P. y García, N. (2019). Metodología de los tipos y diseños de estudio más frecuentemente utilizados en investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30(1), 36-49. <https://doi.org/10.1016/j.rmclc.2018.11.005>
- Maquera, C., y Villalobos, M. (2019). El ambiente de control en la empresa Grupo Ukukus Eirl del distrito de Cusco periodo 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/7765>
- Márquez, I., y Trinidad, C. (2022). Indicadores de gestión y capacitación de personal en la UGEL N° 09, Huaura 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/111823>
- Marsano, J. (2019). Proceso presupuestario y calidad de gasto en la sede administrativa de la Dirección Regional de Salud Huánuco. <https://hdl.handle.net/20.500.13080/5825>
- Meiggs, G., y Tejada, A. (2022). Control interno y clima organizacional en las empresas importadoras de bienes, Lima 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/12707>
- Morán, M., y Poma, I. (2019). Manejo de tecnologías de información y comunicación (tics) en docentes de las instituciones educativas de educación inicial del distrito de Huancavelica. <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/2522>

- Moreno, E. (2021). La población en una investigación. <https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-la-poblacion.html>.
- Munive, K. (2019). Mecanismos de control interno en el área de tesorería del Hospital Docente Belen, Lambayeque – 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/5569>
- Nina, L. (2020). Proceso presupuestario y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pallpata – 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/63596>
- Orosco, Y. (2022). Control interno y la gestión presupuestaria en la Municipalidad distrital de Suyo, Ayabaca, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/97080>
- Osorio, C. (2020). Planeamiento estratégico y la gestión presupuestaria en el Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa Miraflores, 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/52352>
- Pardo, Y. (2021). La formulación y ejecución presupuestaria en la administración pública de la Unidad de Gestión Educativa Local de Zarumilla, período 2019 – 2020. <http://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/UNITUMBES/2303>
- Pariamache, L. (2022). Supervisión abusiva y el compromiso organizacional de los trabajadores subordinados, en el distrito de Huarmey, periodo 2019. <http://hdl.handle.net/20.500.14067/6616>
- Perea, J., y Valdivia, L. (2022). Identificación de peligros y la evaluación de riesgos ocupacionales en los trabajadores asistenciales del Hospital María Auxiliadora, 2021. <http://repositorio.upci.edu.pe/handle/upci/604>
- Prado, J. (2022). Inversión pública y gestión presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aguas Verdes, año 2020. repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/63594
- Quispe, B., y Román, J. (2021). Control interno para eficiencia organizacional en la Empresa Argentado S.A.C. de la provincia de Castrovirreyna. <http://hdl.handle.net/20.500.12894/8133>

- Quispe, J. (2019). El proceso presupuestario en el Gobierno Regional del Departamento de Junín. <http://hdl.handle.net/20.500.12894/5258>
- Rodríguez, A. (2021). El control interno y su influencia en la rentabilidad de la empresa ALSUR PERÚ S.A.C., 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/9234>
- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G. y Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/articulo/view/22/29
- Saavedra, A. (2021). Control Interno y la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Chazuta, año 2019. <http://hdl.handle.net/11458/4526>
- Salcedo, J., y Torres, D. (2022). El control gubernamental y la gestión presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Huallay, año 2021. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/3131>
- Sanchez, H., Reyes, C. y Mejia, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (1ra Edición). Universidad Ricardo Palma. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Torres, A. (2021). Evaluación y análisis de riesgos ambientales en las pozas de estabilización de aguas residuales San Pablo - Sapallanga 2020. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/10090>
- Yuimachi, E. (2021). Incidencias de los créditos suplementarios en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Requena, año 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12737/7528>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Variable 1: Control interno	El control interno comprende el plan de organización y el conjunto de métodos y procedimientos que aseguren que los activos están debidamente protegidos, que los registros contables son fidedignos y que la actividad de la entidad se desarrolla eficazmente con lineamientos establecidos. (Castillo, 2023)	La variable 1 Control interno, fue medida por las dimensiones: ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación y supervisión, a través de la técnica encuesta y aplicando el instrumento cuestionario en la Dirección Regional de Salud Tumbes.	Ambiente de control	Estructura interna Idoneidad profesional	ORDINAL
			Evaluación de riesgo	Caracterización de riesgos Percepción de riesgos	
			Actividades de control	Acceso a los registros Conciliaciones periódicas	
			Información y comunicación	Comunicación interna Comunicación externa	
			Supervisión	Autocontrol Monitoreo periódico	
Variable 2: Gestión presupuestaria	La gestión presupuestaria es la capacidad que tienen las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público o participativo a través de procedimientos, técnicas, normas en sus diferentes etapas. (Herrera, 2023)	La variable 2 Gestión presupuestaria, fue medida por las dimensiones proceso presupuestario, créditos suplementarios e indicadores de gestión, a través de la técnica encuesta y aplicando el instrumento cuestionario en la Dirección Regional de Salud Tumbes.	Proceso presupuestario	Fases presupuestarias Control presupuestario	ORDINAL
			Créditos suplementarios	Documento normativo Incorporación presupuestal	
			Indicadores de gestión	Consulta amigable Metas presupuestarias	

Anexo 2: Matriz de consistencia

TÍTULO: Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿De qué manera se relaciona el control interno con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024?	Determinar la relación del control interno con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	El control interno se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	Variable 1: Control interno	<p>Tipo y diseño de investigación</p> <p>Tipo Aplicada Descriptiva correlacional</p> <p>Diseño No experimental transversal</p> <p>Población Dirección Regional de Salud Tumbes</p> <p>Muestra 25 trabajadores administrativos de la DIRESA Tumbes</p> <p>Muestro No probabilístico intencional</p> <p>Técnica e instrumento Se utilizó la técnica de encuesta y el instrumento cuestionario para obtener datos de los 25 trabajadores administrativos de la DIRESA Tumbes.</p>
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicas		
1: ¿Cuál es la relación del ambiente de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024?	1. Establecer la relación del ambiente de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	1: El ambiente de control se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.		
2: ¿Cuál es la relación de la evaluación de riesgo con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024?	2. Hallar la relación de la evaluación de riesgo con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	2: La evaluación de riesgo se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	Variable 2: Gestión presupuestaria	
3: ¿Cuál es la relación de las actividades de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024?	3. Determinar la relación de las actividades de control con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	3: Las actividades de control se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.		
4: ¿Cuál es la relación de la información y comunicación con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024?	4. Identificar la relación de la información y comunicación con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.	4: La información y comunicación se relacionan directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.		

5: ¿Cuál es la relación de la supervisión con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024?

5. Establecer la relación de la supervisión con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

5: La supervisión se relaciona directa y significativamente con la gestión presupuestaria en la Dirección regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024.

Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de Salud Tumbes, años 2022 al 2024”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: CONTROL INTERNO	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D1: AMBIENTE DE CONTROL						
INDICADOR: Estructura interna						
1	¿La estructura interna de la Dirección Regional de Salud Tumbes es clara y bien definida?					
2	¿La estructura interna está alineada con los objetivos y metas institucionales?					
INDICADOR: Idoneidad profesional						
3	¿El personal de la Dirección Regional de Salud Tumbes cuenta con las competencias profesionales adecuadas para sus roles?					

4	¿Se ofrece capacitación continua al personal para asegurar su idoneidad profesional?					
D2: EVALUACIÓN DE RIESGO						
INDICADOR: Caracterización de riesgos						
5	¿La Dirección Regional de Salud Tumbes identifica adecuadamente los riesgos que pueden afectar sus operaciones?					
6	¿Los riesgos identificados se evalúan adecuadamente en términos de su gravedad y posible impacto?					
INDICADOR: Percepción de riesgos						
7	¿El personal de la Dirección tiene una percepción clara de los riesgos que pueden afectar su trabajo?					
8	¿El personal percibe adecuadamente la probabilidad de que ocurran riesgos identificados?					
D3: ACTIVIDADES DE CONTROL						
INDICADOR: Acceso a los registros						
9	¿El personal autorizado tiene acceso adecuado a los registros necesarios para realizar sus funciones?					
10	¿El acceso a los registros está controlado y es seguro para evitar el uso no autorizado?					
INDICADOR: Conciliaciones periódicas						
11	¿Se realizan conciliaciones periódicas de los registros financieros y operativos en la Dirección?					
12	¿Las conciliaciones periódicas detectan y corrigen discrepancias de manera efectiva?					
D4: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN						
INDICADOR: Comunicación interna						
13	¿La comunicación interna en la Dirección Regional de Salud Tumbes es eficiente y fluida entre todos los niveles del personal?					
14	¿La información que se comunica internamente es clara y fácil de entender para todos los empleados?					
INDICADOR: Comunicación externa						

15	¿La Dirección se comunica eficazmente con entidades externas relevantes?					
16	¿La comunicación con las partes externas es transparente y abierta?					
D5: SUPERVISIÓN						
INDICADOR: Autocontrol						
17	¿El personal de la Dirección Regional de Salud Tumbes practica regularmente el autocontrol en sus funciones diarias?					
18	¿El personal recibe capacitación adecuada para mejorar sus habilidades de autocontrol en el trabajo?					
INDICADOR: Monitoreo periódico						
19	¿Se realizan monitoreos periódicos de las actividades y procesos en la Dirección?					
20	¿El monitoreo periódico es efectivo para identificar problemas o áreas de mejora?					

N°	VARIABLE 2: GESTIÓN PRESUPUESTARIA	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D6: PROCESO PRESUPUESTARIO						
INDICADOR: Fases presupuestarias						
21	¿El personal conoce las fases del proceso presupuestario en la Dirección Regional de Salud?					
22	¿Las fases presupuestarias se cumplen conforme a los plazos establecidos?					
INDICADOR: Control presupuestario						
23	¿Se realiza un control regular sobre la ejecución del presupuesto institucional?					
24	¿El control presupuestario permite detectar desviaciones o irregularidades a tiempo?					
D7: CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS						
INDICADOR: Documento normativo						
25	¿Los créditos suplementarios se sustentan en documentos normativos aprobados?					
26	¿El personal responsable revisa adecuadamente la normativa antes de solicitar un crédito suplementario?					
INDICADOR: Incorporación presupuestal						
27	¿La incorporación de créditos suplementarios se gestiona de forma oportuna?					
28	¿Los recursos incorporados se destinan correctamente a las actividades prioritarias?					
D8: INDICADORES DE GESTIÓN						
INDICADOR: Consulta amigable						
29	¿Se utiliza la plataforma de consulta amigable para revisar el avance presupuestal?					
30	¿El personal accede con frecuencia a la consulta amigable para verificar información financiera?					

INDICADOR: Metas presupuestarias					
31	¿La gestión presupuestaria se orienta al cumplimiento de metas establecidas?				
32	¿Se hace seguimiento a las metas presupuestarias a lo largo del año fiscal?				

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Tabla 1 “CONTROL INTERNO”

Fiabilidad, validez y cargas factoriales de los ítems

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha	Confiabilidad W McDonald	Validez convergente AVE
AMBIENTE DE CONTROL		0.91	0.87	0.65
Estructura Interna				
¿La estructura interna de la Dirección Regional de Salud Tumbes es clara y bien definida?	0.75			
¿La estructura interna está alineada con los objetivos y metas institucionales?	0.81			
Idoneidad profesional				
¿El personal de la Dirección Regional de Salud Tumbes cuenta con las competencias profesionales adecuadas para sus roles?	0.87			
¿Se ofrece capacitación continua al personal para asegurar su idoneidad profesional?	0.83			
EVALUACION DE RIESGO		0.90	0.88	0.68
Caracterización de riesgos				
¿La Dirección Regional de Salud Tumbes identifica adecuadamente los riesgos que pueden afectar sus operaciones?	0.76			
¿Los riesgos identificados se evalúan adecuadamente en términos de su gravedad y posible impacto?	0.75			
Percepción de riesgos				
¿El personal de la Dirección tiene una percepción clara de los riesgos que pueden afectar su trabajo?	0.89			
¿El personal percibe adecuadamente la probabilidad de que ocurran riesgos identificados?	0.83			

ACTIVIDADES DE CONTROL	0.89	0.84	0.62
Acceso a los riesgos			
¿El personal autorizado tiene acceso adecuado a los registros necesarios para realizar sus funciones?	0.85		
¿El acceso a los registros está controlado y es seguro para evitar el uso no autorizado?	0.82		
Conciliaciones periódicas			
¿Se realizan conciliaciones periódicas de los registros financieros y operativos en la Dirección?	0.76		
¿Las conciliaciones periódicas detectan y corrigen discrepancias de manera efectiva?	0.86		
INFORMACION Y COMUNICACIÓN	0.91	0.87	0.69
Comunicación interna			
¿La comunicación interna en la Dirección Regional de Salud Tumbes es eficiente y fluida entre todos los niveles del personal?	0.75		
¿La información que se comunica internamente es clara y fácil de entender para todos los empleados?	0.79		
Comunicación Externa			
¿La Dirección se comunica eficazmente con entidades externas relevantes?	0.80		
¿La comunicación con las partes externas es transparente y abierta?	0.78		
SUPERVISION	0.92	0.85	0.66
Autocontrol			
¿El personal de la Dirección Regional de Salud Tumbes practica regularmente el autocontrol en sus funciones diarias?	0.84		

¿El personal recibe capacitación adecuada para mejorar sus habilidades de autocontrol en el trabajo? 0.86

Monitoreo periódico

¿Se realizan monitoreos periódicos de las actividades y procesos en la Dirección? 0.78

¿El monitoreo periódico es efectivo para identificar problemas o áreas de mejora? 0.83

Tabla 2 “GESTION PRESUPUESTARIA”

Fiabilidad, validez y cargas factoriales de los ítems

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha	Confiabilidad W McDonald	Validez convergente AVE
PROCESO PRESUPUESTARIO		0.91	0.90	0.69
Fases presupuestarias				
¿El personal conoce las fases del proceso presupuestario en la Dirección Regional de Salud?	0.86			
¿Las fases presupuestarias se cumplen conforme a los plazos establecidos?	0.71			
Control presupuestario				
¿Se realiza un control regular sobre la ejecución del presupuesto institucional?	0.73			
¿El control presupuestario permite detectar desviaciones o irregularidades a tiempo?	0.81			
CRÉDITOS SUPLEMENTARIOS		0.90	0.87	0.67
Documento normativo				
¿Los créditos suplementarios se sustentan en documentos normativos aprobados?	0.83			
¿El personal responsable revisa adecuadamente la normativa antes de solicitar un crédito suplementario?	0.80			
Incorporación presupuestal				
¿La incorporación de créditos suplementarios se gestiona de forma oportuna?	0.76			
¿Los recursos incorporados se destinan correctamente a las actividades prioritarias?	0.78			

INDICADORES DE GESTIÓN		0.92	0.89	0.65
Consulta amigable				
¿Se utiliza la plataforma de consulta amigable para revisar el avance presupuestal?	0.81			
¿El personal accede con frecuencia a la consulta amigable para verificar información financiera?	0.83			
Metas presupuestarias				
¿La gestión presupuestaria se orienta al cumplimiento de metas establecidas?	0.79			
¿Se hace seguimiento a las metas presupuestarias a lo largo del año fiscal?	0.86			

Análisis Descriptivo años 2022 – 2023 – 2024

Fuente de financiamiento año 2022	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
Recursos ordinarios	51,471,535	69,092,038	67,827,451	98.2
Recursos directamente recaudados	281,506	477,106	363,079	76.1
Recursos por operaciones de crédito	4,151,440	6,991,514	6,988,572	100.0
Donaciones y transferencias	0	6,855,736	6,261,652	91.3
Recursos determinados	500,000	3,129,646	1,038,189	33.2

Fuente de financiamiento año 2023	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
Recursos ordinarios	66,357,396	78,740,721	78,697,479	99.9
Recursos directamente recaudados	552,906	436,479	221,894	50.8
Donaciones y transferencias	0	6,273,624	6,222,794	99.2
Recursos determinados	0	3,325,634	2,655,495	79.8

Fuente de financiamiento año 2024	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
Recursos ordinarios	81,558,185	85,424,764	85,000,064	99.5
Recursos directamente recaudados	181,233	267,233	169,645	63.5
Donaciones y transferencias	258,648	7,131,120	6,777,722	95.0
Recursos determinados	0	3,258,657	2,208,256	67.8

La Dirección Regional de Salud Tumbes, por el periodo 2022 al 2024 reflejó de acuerdo a la consulta amigable del portal de transparencia económica del Ministerio de Economía y Finanzas su gestión presupuestaria a nivel ejecución por cada fuente de financiamiento, evidenciando que en el ejercicio fiscal 2022 se contó con recursos por operaciones de crédito para lo cual el Tesoro Público transfirió las partidas por el la fase final del COVID 19 con un 100% de ejecución. Con respecto a los recursos ordinarios se mostró un indicador del gasto eficiente por cuanto representó el financiamiento para sueldos y cargas sociales del personal asistencial y administrativo de la entidad. Las fuentes de financiamiento complementarias representaron la ejecución del gasto para la operatividad institucional.

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

() El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autoras: Heloise Mabel Lazo Dios

Betsy Maricielo Guerrero Mendoza

Lugar y fecha: Tumbes, 09 de agosto 2024

DNI del experto: 40834067

Teléfono del experto N° 966 299 164

Firma y sello del experto


Gobierno Regional de Tumbes
Dirección Regional de Agricultura
Oficina de Área de Personat

ROXANA IVÓN CORDOVA SERNAQUE
JEFA (e) DEL AREA DE PERSONA DRAT
N° Mat. 15-0888

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

() El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENA**

Autoras: Heloise Mabel Lazo Dios

Betsy Maricielo Guerrero Mendoza

Lugar y fecha: Tumbes, 09 de agosto 2024

DNI del experto: 00237316

Teléfono del experto N° 948 188 879

Firma y sello del experto



CPCC. Julio Cesar Leon Alvarez
MAT. 15-118

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

(X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

() El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: **MUY BUENA**

Autoras: Heloise Mabel Lazo Dios

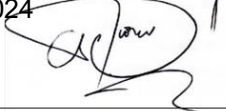
Betsy Maricelo Guerrero Mendoza

Lugar y fecha: Tumbes, 09 de agosto 2024

DNI del experto: 00211757

Teléfono del experto N° 942 199 286

Firma y sello del experto


CPC. Quevedo Ynfante Elmer Sigifredo
N° Mat. 15-0543

Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis



GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES
DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD TUMBES
Dirección Ejecutiva de Gestión y Desarrollo de Recursos Humanos



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
"Año Del Bicentenario, de la Consolidación de Nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las
Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

CARTA N° 0131 -2024-GOB.REG.TUMBES-DRST-DEGyDRH.

Bachiller

BETSY MARICIELO GUERRERO MENDOZA

DNI.75091998

HOLOISE MABEL LAZO DIOS

DNI.72351458

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA EJECUCION DE PROYECTO DE TESIS.

Ref. : a)CARTA N° 001-2024-BMGM-HMLD.
b)NOTA DE COORDINACIÓN N° 069-2024/GR-TUMBVES-DRST-DEGYDRH-CADAI.

FECHA : Tumbes, 21 de agosto de 2024

Me dirijo a usted, para expresarle mi cordial saludo y en atención a su documento de la referencia, teniendo en cuenta el informe emitido por el Área de Articulación Docente, se autoriza la Ejecución de Proyectos de Tesis, por lo que, los resultados de esta investigación, que benefician al estudiante y a la Institución, deberán dejar una copia de su Informe Final, con las conclusiones y recomendaciones a la Coordinación de Articulación Docente Asistencial o al Comité de Investigación, para su evaluación y/o Ejecución de las alternativas que se han seleccionado para la solución de la problemática identificada.

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para reiterarle muestras de consideración y estima personal.

Atentamente,

BPPL/DEDRH.

C.C

Archivo

Nuevo Reg. Documento: **01907195**

Nuevo Reg. Expediente: **01621250**

GOBIERNO REGIONAL DE TUMBES
DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD TUMBES
Ady. Bertha del Pilar Padilla Lizana
Directora Ejecutiva
Dirección Ejecutiva de Gestión y Desarrollo
de Recursos Humanos

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

CARTA N° 001-2024-BMGM-HMLD

Señora
Mg. Obst. Carmen Victoria Castillo Valdiviezo
DIRECTORA REGIONAL - DIRESA TUMBES
Ciudad



**ASUNTO : SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

ATENCIÓN : DIRECCIÓN EJECUTIVA DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS

De mi especial consideración:

BETSY MARICIELO GUERRERO MENDOZA identificada con DNI 75091998 y **HELOISE MABEL LAZO DIOS** identificada con DNI 72351458, estudiantes de contabilidad pertenecientes a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, acudimos a usted para saludarla y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el título profesional de Contadoras Públicas, es necesario cumplir con presentar y desarrollar el proyecto de tesis denominado "**Control interno y gestión presupuestaria en la Dirección Regional de salud Tumbes, años 2022 al 2024**" el cual cuenta con un instrumento (cuestionario) que deberá aplicarse en la etapa de ejecución mediante la técnica de encuesta, para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, **solicitamos la autorización** para poder aplicar el mencionado instrumento a los trabajadores administrativos de su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 19 de julio de 2024

BETSY MARICIELO GUERRERO MENDOZA
Correo 040202191@untumbes.edu.pe
Celular 947621627
DNI 75091998

HELOISE MABEL LAZO DIOS
Correo 040009182@untumbes.edu.pe
Celular 955449064
DNI 72351458

Anexo 6: Evidencias



























