

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente  
en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023**

**TESIS**

Para optar el Título Profesional de Contador Público

**Autores:**

Br. Guevara Marchán Roy André

Br. Saldarriaga Saavedra Nayla Maribel

**Tumbes – Perú**

**2025**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente  
en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

Dr. García Barreto Julio Sebastián (presidente)

Código ORCID: 0000-0002-4311-7538

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'García Barreto', written over a horizontal line.

Dr. Castañeda Guzmán Walter Javier (secretario)

Código ORCID: 0000-0002-9483-0210

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Castañeda', written over a horizontal line.

Dr. Garay Canales Henry Bernardo (vocal)

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Garay Canales', written over a horizontal line.

**Tumbes – Perú**

**2025**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente  
en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023**

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido  
y forma

Br. Guevara Marchán Roy André

(Autor)

Br. Saldarriaga Saavedra Nayla Maribel

(Autor)

Dr. Garay Canales, Henry Bernardo

(Asesor)

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

**Tumbes – Perú**

**2025**

# Acta de sustentación de Tesis



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

SECRETARÍA ACADÉMICA - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

[fce-secacademica@untumbes.edu.pe](mailto:fce-secacademica@untumbes.edu.pe)

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

(presencial)

En Tumbes, a los nueve días del mes de mayo de dos mil veinticinco, siendo las diez horas con veinte minutos, en el Auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas, se reunieron, el jurado calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designado por RESOLUCIÓN N° 523-2024/UNTUMBES- FACEC-D, de fecha 05 de noviembre del 2024, los docentes: Dr. Julio Sebastián García Barreto (Presidente); Dr. Walter Javier Castañeda Guzmán; (Secretario) y Dr. Henry Bernardo Garay Canales (Vocal), reconociendo en la misma resolución además, al Docente Dr. Henry Bernardo Garay Canales como Asesor, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis, titulada: "Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023", para optar el Título Profesional de CONTADOR, presentada por los bachilleres: Roy André Guevara Marchán y Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra, Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de los sustentantes y después de la deliberación, el jurado según el artículo N° 75 del reglamento de Tesis para Pregrado y Postgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a los Bachilleres: Roy André Guevara Marchán y Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra, con calificativo **APROBADO - MUY BUENO**


Se hace conocer a la sustentante, que deberá levantar las observaciones finales hechas al informe final de tesis, que el jurado indica.


En consecuencia, quedan **APTOS** para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del título profesional de CONTADOR, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, en el Estatuto, Reglamento General, Reglamento General de Grados y Títulos, y, Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las once horas con cinco minutos del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo a firmar el acta en presencia del público asistente.

Tumbes, 09 de mayo de 2025.

  
Dr. Julio Sebastian Garcia Barreto  
<https://orcid.org/0000-0002-4311-7538>  
Presidente

  
Dr. Walter Javier Castañeda Guzmán  
<https://orcid.org/0000-0002-9483-0210>  
Secretario

  
Dr. Henry Bernardo Garay Canales  
<https://orcid.org/0000-0003-2323-1103>  
Vocal - Asesor

C.c:  
Jurados (3)  
Asesor (a)  
Int.  
Archivo (Decanato)

# Reporte turnitin

## Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023

### INFORME DE ORIGINALIDAD



### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.untumbes.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>7%</b>
<b>2</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>Submitted to Universidad Ricardo Palma</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.uct.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>Submitted to uncedu</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>repositorio.undc.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>www.polodelconocimiento.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<b>Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>10</b>	<b>vsip.info</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>11</b>	<b>alicia.concytec.gob.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

  
DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

---

Excluir citas Activo Excluir coincidencias < 15 words  
Excluir bibliografía Activo



---

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

## **DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD**

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

<b>Escuela profesional</b>	
Contabilidad	
<b>Autor (es)</b>	
<b>N° DNI</b>	<b>Nombre y Apellidos</b>
71874811	ROY ANDRÉ GUEVARA MARCHÁN
74041304	NAYLA MARIBEL SALDARRIAGA SAAVEDRA
<b>Título del proyecto de tesis</b>	
Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023	
<b>Porcentaje de Similitud</b>	<b>Número de la clase</b>
14%	37492536

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatil), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 13 de mayo de 2025



.....  
**Firma de Asesor**  
**Dr. Henry Bernardo Garay Canales**  
**DNI 00373867**

## **Dedicatoria**

A Dios que me dio la oportunidad de vivir, a mis padres, a mi hijo Bastian y mis hermanos por su apoyo y confianza en todo momento de esta etapa profesional y a toda mi familia, que me motivaron y estuvieron en los momentos más difíciles.  
Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra

A Dios sobre todas las cosas, a mis padres, Jimmy Guevara e Irma Marchán por su amor y apoyo incondicional, a mi hermana Sofía Guevara Marchán y en especial a mi abuelo Carlos Humberto Guevara Echevarría quien fue la principal fuente de inspiración y el motor que me impulso a seguir este camino hacia la profesionalización. Roy André Guevara Marchan

## **Agradecimiento**

Agradecer a Dios quien ha permitido llegar hasta este momento en mi etapa profesional. A mis padres por haberme forjado como la persona que soy hoy en día, muchos de mis logros se los debo a ellos. A mi hijo Bastian por ser la fuente de mi esfuerzo y todas las energías requeridas en este proyecto. A mi asesor de tesis, Dr. Henry Bernardo Garay Canales por la orientación y ayuda. Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra

Agradecer en primer lugar a Dios, quien es la piedra angular en mi vida, a mis padres por haberme inculcado los mejores valores, a mi hermana por ser el apoyo emocional día tras día, al Dr. Oscar Fernando Sandoval Rodríguez por ser la primera persona quien confió en mis habilidades y conocimientos. Asimismo, a mi Asesor de Tesis, Dr. Henry Bernardo Garay Canales por su invaluable contribución y orientación. Roy André Guevara Marchan.

## Índice general

DEDICATORIA.....	VIII
AGRADECIMIENTO.....	IX
ÍNDICE GENERAL.....	X
ÍNDICE DE TABLAS .....	XI
ÍNDICE DE FIGURAS .....	XII
RESUMEN .....	XIII
ABSTRACT .....	XIV
I. INTRODUCCIÓN .....	15
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA.....	20
III. MATERIALES Y MÉTODOS .....	27
3.1. Tipo de estudio, enfoque y diseño de la investigación .....	27
3.2. Variables y operacionalización .....	28
3.3. Población y muestra .....	29
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	31
3.5. Procedimientos y métodos de análisis de datos.....	33
3.6. Aspectos éticos.....	34
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	35
4.1. Resultados.....	35
4.2. Discusión de resultados .....	45
V. CONCLUSIONES .....	49
VI. RECOMENDACIONES .....	50
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	51
ANEXOS .....	58

## Índice de tablas

Tabla 1 Trabajadores administrativos, contables, financieros de la Municipalidad Provincial de Zarumilla.....	30
Tabla 2 Validación de los instrumentos.....	32
Tabla 3 Resultados del informe de expertos variable: Gestión de recaudación municipal.....	32
Tabla 4 Resultados del informe de expertos variable: Ejecución del gasto corriente.....	33
Tabla 5 Variable Gestión de recaudación municipal.....	35
Tabla 6 Dimensión Orientaciones al contribuyente .....	36
Tabla 7 Dimensión Procedimientos de recaudación.....	37
Tabla 8 Dimensión Rubros de ingresos propios .....	38
Tabla 9 Variable Ejecución del gasto corriente.....	39
Tabla 10 Dimensión Marco presupuestal .....	40
Tabla 11 Dimensión Fases del SIAF .....	41
Tabla 12 Dimensión Avance de ejecución.....	42
Tabla 13 Correlación entre gestión de recaudación y ejecución del gasto corriente.....	43
Tabla 14 Correlación entre gestión de recaudación municipal y marco presupuestal .....	44
Tabla 15 Correlación entre gestión de recaudación municipal y fases del SIAF ...	44
Tabla 16 Correlación entre gestión de recaudación municipal y avance de ejecución.....	45

## Índice de figuras

Figura 1	Variable Gestión de recaudación municipal.....	35
Figura 2	Dimensión Orientaciones al contribuyente .....	36
Figura 3	Dimensión Procedimientos de recaudación.....	37
Figura 4	Dimensión Rubros de ingresos propios.....	38
Figura 5	Variable Ejecución del gasto corriente .....	39
Figura 6	Dimensión Marco presupuestal .....	40
Figura 7	Dimensión Fases del SIAF .....	41
Figura 8	Dimensión Avance de ejecución .....	42

## Resumen

El objetivo de la presente investigación fue Determinar la relación entre la gestión de recaudación municipal con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023. La metodología de investigación fue de tipo aplicada, no experimental, con nivel descriptivo – correlacional y de corte transversal. En la recolección de datos se empleó como instrumento el cuestionario con la escala de Likert, el cual está compuesto por 15 ítems por variable 1 y 15 ítems para la variable 2 aplicados a 60 trabajadores de la entidad objeto de estudio. Para efectuar el análisis de los datos para las dos variables se utilizó el programa estadístico SPSS, con el propósito de realizar las tablas cruzadas con gráficos de porcentajes según lo formulado en la investigación, además los resultados estadísticos mediante prueba de Rho de Spearman para la verificación de hipótesis entre las variables mostraron un coeficiente de 0,769 indicando una correlación positiva muy fuerte y además significativa entre las variables de estudio. Por último, para alcanzar una adecuada competitividad, se tendrá que incorporar la adecuada gestión empresarial.

**Palabras clave:** Recaudación municipal; Gastos corrientes, Marco presupuestal, Ejecución presupuestal, Crédito suplementario.

## **Abstract**

The objective of this research was to determine the relationship between municipal revenue management and the execution of current expenditures in the Provincial Municipality of Zarumilla, year 2023. The research methodology was applied, non-experimental, with a descriptive-correlational level and cross-sectional. In data collection, a Likert scale questionnaire was used as an instrument, which is composed of 15 items for variable 1 and 15 items for variable 2 applied to 60 workers of the entity object of study. To carry out the data analysis for the two variables, the SPSS statistical program was used, with the purpose of creating cross-tabs with percentage graphs as formulated in the research. In addition, the statistical results using Spearman's Rho test for hypothesis verification between the variables showed a coefficient of 0.769, indicating a very strong and significant positive correlation between the study variables. Finally, to achieve adequate competitiveness, adequate business management will have to be incorporated.

**Keywords:** Municipal revenue collection; Current expenditures; Budget framework; Budget execution; Supplementary appropriation.

## I. INTRODUCCIÓN

El contexto de la gestión pública permitió en la investigación abordar la línea teórica y conceptual de los recursos públicos a nivel de recaudación municipal y su proceso de ejecución en los gastos corrientes. Se analizó el caso del Municipio de la provincia de Zarumilla correspondiente al ejercicio 2023, identificando el desafío principal: optimizar la recaudación para garantizar una eficiente gestión del gasto. La falta de alineación entre ambos factores ha afectado la capacidad de la municipalidad para cumplir sus funciones y atender las demandas de la comunidad, resaltando la necesidad de fortalecer la sostenibilidad financiera mediante una adecuada ejecución presupuestal.

Jácome (2020) sostiene que, en el escenario internacional, en Ecuador, se ha identificado que las deficiencias en el sistema de los gastos corrientes impactan negativamente en la ejecución presupuestaria de una entidad pública. La necesidad de cubrir insumos, medicamentos y salarios es clave, pero los bajos niveles de ejecución generan incumplimientos en la planificación financiera. Los deficientes procedimientos de pago acumulan obligaciones anteriores, dificultando la asignación eficiente del presupuesto. Además, la falta de precisión en las necesidades institucionales provoca sobreabastecimiento o desabastecimiento de bienes, afectando la calidad del servicio. Esta situación genera reformas presupuestarias frecuentes, limitando el cumplimiento de objetivos y provocando desabastecimiento que perjudica directamente a los usuarios.

Al respecto, Jama y Zambrano (2021) explican que las inconsistencias en los procedimientos gubernamentales para la recuperación de cartera vencida afectan significativamente los ingresos propios del municipio, lo que dificulta la financiación del gasto corriente y la provisión de servicios esenciales a la comunidad. Esta situación es agravada por registros catastrales desactualizados y la baja cultura tributaria de los contribuyentes, lo que impide alcanzar niveles óptimos de recaudación. La dependencia de transferencias del Gobierno Central limita la

autonomía financiera del municipio, afectando su capacidad para ejecutar proyectos y satisfacer las demandas de la población.

Cohelo (2021) establece que, a nivel nacional, los gobiernos locales enfrentan desafíos en la gestión de sus recursos financieros, ya que la baja recaudación afecta la ejecución del gasto corriente y la prestación de servicios esenciales. Factores vinculados con la falta de economía como consecuencia del estado de emergencia por covid-19 han incrementado la morosidad y debilitado la cultura tributaria, dificultando el cumplimiento de metas presupuestarias. Esto ha obligado a suspender o limitar servicios clave en favor de la ciudadanía, evidenciando la necesidad de fortalecer los sistemas de recaudación y planificación presupuestaria para garantizar una gestión eficiente y sostenible.

Al respecto, CEPAL (2021) señala que la pandemia del COVID-19 agravó los déficits fiscales y los niveles de endeudamiento en América Latina y el Caribe. Esta situación ha puesto en riesgo la sostenibilidad fiscal y ha resaltado la necesidad de implementar reformas tributarias estructurales. Además, el aumento de las necesidades de gasto público contrasta con la limitada capacidad de recaudación, lo que profundiza las desigualdades sociales y económicas en la región.

Torrejón (2023) identifica deficiencias en una Municipalidad Distrital en relación con la recaudación tributaria, ya que solo se logra recaudar el 59% del total proyectado. Además, se observa un alto índice de morosidad, con más del 65% de contribuyentes incumpliendo con sus pagos hasta que requieren algún beneficio o realizan una venta. Esta situación se agrava por la falta de fiscalización adecuada y la ausencia de estrategias claras para fortalecer el sistema tributario. Asimismo, la ejecución del presupuesto tampoco se realiza conforme a la programación establecida, reflejando necesidades no cubiertas en la comunidad.

Solórzano (2022) señala que el uso de la gestión por resultados en entidades públicas peruanas enfrenta dificultades debido a la falta de capacidades técnicas y de alineación entre la planificación estratégica y la asignación de recursos financieros. Esto ha generado una baja efectividad en la ejecución presupuestaria y dificultades para alcanzar los objetivos propuestos. Además, los mecanismos de

monitoreo y evaluación presentan debilidades, lo que afecta la transparencia y la toma de decisiones basada en evidencia.

A nivel local, en Tumbes, Dios (2021) señala que la Municipalidad Provincial enfrenta desafíos en la obtención de recursos por concepto de impuesto predial, lo que repercute en la ejecución de su presupuesto. La insuficiente recaudación limita la capacidad de financiamiento para proyectos y servicios públicos, afectando el desarrollo integral de la comunidad. Al respecto la Municipalidad Provincial de Zarumilla, se enfrenta una problemática relacionada con la baja recaudación de ingresos municipales, lo que dificulta la ejecución eficiente del gasto corriente. La limitada capacidad para captar recursos propios, sumada a la información desactualizada en los sistemas de catastro y la baja cultura tributaria de la población, ha generado un impacto directo en la prestación de servicios esenciales. Esta situación se agrava con la dependencia de transferencias del Gobierno Central, afectando la planificación presupuestaria y la ejecución de proyectos locales.

La motivación que permitió enfocar la presente investigación subrayó la expectativa por encontrar resultados sobre una óptima aplicación de los recursos que se recaudan en la comuna de la provincia de Zarumilla en los gastos corrientes de acuerdo con la aplicación del SIAF en sus fases establecidas normativamente en función de los clasificadores económicos del gasto consignados por el Ministerio de Economía y Finanzas.

En ese orden la descripción del principal problema, planteó ¿De qué manera se relaciona la gestión de recaudación municipal con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023? Asimismo, como problemas específicos se indicaron. ¿Cuál es la relación de la gestión de recaudación municipal con el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023?, ¿Cómo se relaciona la gestión de recaudación municipal con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023? y ¿Qué relación existe entre la gestión de recaudación municipal con el avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023?

Consecuentemente, se subrayó como objetivo general, determinar la relación que existe entre la gestión de recaudación municipal con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023. Los objetivos específicos se indicaron en el orden siguiente: Analizar la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023; Establecer la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023 y Determinar la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y el avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.

El trabajo de investigación se justificó en el aspecto teórico, con la aplicación de indicadores en la gestión de recaudación tributaria mediante la ejecución del gasto corriente según sus procedimientos programados, en tal sentido los datos estadísticos se consignaron para formar parte de los repositorios académicos de investigación mediante antecedentes y revisión de literatura por tomar en cuenta próximamente en la línea de investigación establecida. La justificación práctica estableció la relación entre la gestión de recaudación tributaria y la ejecución del gasto corriente, en cumplimiento con los lineamientos institucionales para cada dependencia administrativa, asegurando una gestión eficiente de los recursos públicos y la prestación adecuada de servicios a la comunidad. En el aspecto metodológico el estudio permitió mediante la medición de cada variable, establecer la metodología con la participación vinculante de las técnicas y procedimientos consignados con claridad y coherencia.

Suarez et al; (2020) sostienen que esta gestión implica actividades como la planificación, fiscalización y cobranza, aspectos clave para garantizar la sostenibilidad de las administraciones locales. Por lo tanto, la gestión de recaudación municipal constituye un conjunto de procedimientos orientados a captar eficientemente los ingresos tributarios y no tributarios que permiten financiar los servicios públicos.

Reinoso & Pincay (2020) precisan que la ejecución del gasto corriente incluye sueldos, adquisición de bienes y servicios, así como el mantenimiento de infraestructura, asegurando así el funcionamiento continuo de las entidades. Esta variable se relaciona directamente con la capacidad de planificación y control de

los gobiernos subnacionales, quienes deben priorizar el cumplimiento eficiente de sus objetivos. Por tanto, la ejecución del gasto corriente se enfoca en el uso adecuado de los recursos presupuestarios para cubrir los costos operativos esenciales de las instituciones públicas.

El estudio es relevante por enfocar una visión clara de la relación a nivel de la gestión de recaudación y la ejecución del gasto corriente, criterios fundamentales para garantizar la eficiencia financiera y operativa. En el caso de la Municipalidad Provincial de Zarumilla, esta relación cobra especial importancia al influir directamente en la capacidad de cumplir con las obligaciones financieras y ofrecer servicios públicos de calidad. A través del análisis de las orientaciones al contribuyente, procedimientos de recaudación, rubros de ingresos propios, marco presupuestal, fases del SIAF y avance de ejecución.

## II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

En el ámbito internacional, se dispone de múltiples investigaciones incluyendo tesis y artículos científicos elaboradas por diversas instituciones de educación superior, las cuales constituirán un respaldo fundamental para el presente estudio y permitirán ampliar el horizonte de comprensión respecto a la problemática abordada. Por lo que los estudios más relevantes se describen a continuación:

Cuesta (2022) planteó en su objetivo: Establecer un sistema de política tributaria que permita fortalecer la optimización en recaudar impuestos del GAD Municipal del Cantón Cascales, Ecuador. Utilizó un sistema metodológico cuantitativo, de tipo aplicado, con diseño no experimental y nivel correlacional, empleando encuestas de acuerdo con su técnica principal. La población estuvo conformada por los usuarios del GAD Municipal Cascales. En los resultados, se destacó un Alfa de Cronbach de 0.931, indicando alta confiabilidad del instrumento. Finalmente, concluyó que el modelo de Fred, basado en tres etapas, es el más adecuado para este contexto, ya que facilita su aplicación y genera resultados a corto plazo.

Villafuerte (2021) estudió cómo los gastos corrientes en el marco presupuestal del Estado ecuatoriano afectan las secuencias funcionales del gasto social. “Utilizó una metodología de tipo cuantitativa con un diseño no experimental, combinando encuestas y análisis documental. Para su investigación, trabajó con datos oficiales del MEF y el BCE. Los resultados mostraron una relación significativa entre el ingreso del presupuesto y los indicadores sociales, con un coeficiente de Spearman de 0.87”. Esto significa que los gastos corrientes generan un impacto negativo en el presupuesto, contribuyendo a un déficit fiscal.

Jácome (2020) estudió la distribución del financiamiento en el gasto operativo para interpretar las fases del presupuesto ejecutado en locales de salud de la zona 3 del IESS del Ecuador. “Utilizó un enfoque cuantitativo, de tipo básico y nivel descriptivo, con diseño no experimental, aplicando encuestas como técnica principal”. La población y muestra estuvieron conformadas por datos de cédulas presupuestarias de los años 2016, 2017 y 2018. Los resultados mostraron que el gasto corriente en

el Hospital Básico Latacunga alcanzó un Rho de 77.39%, siendo el grupo 51 (gasto en personal) el mayor componente del presupuesto. Se concluyó que la asignación de gasto corriente es clave para la operación de estos establecimientos.

Marín de Jesús (2022) su tesis tuvo el objetivo principal indicó determinar los alcances de cada contribuyente en función de la administración de los fondos obtenidos a nivel de recaudación en la jurisdicción de Xalapa-Enríquez, Veracruz - México, por los años 2018 al 2021. “Para la recolección de datos, se aplicó el instrumento cuestionario con el que se entrevistó a ciento setenta colaboradores; asimismo se contó con enfoque mixto y alcance descriptivo, ya que este tipo de estudios es más específico y organizado”. Se emplearon dos clases de instrumentos: el primero, una guía de entrevista aplicada a un funcionario del Ayuntamiento, y el segundo, una encuesta dirigida a la población xalapeña. Se concluyó incluyendo la implementación y diseño de estrategias innovadoras de acercamiento al contribuyente para optimizar la obtención de fondos por concepto de impuesto predial.

En cuanto a los antecedentes del contexto nacional, se cuentan con diversos estudios vinculados con el presente trabajo a nivel de artículos científicos y tesis, que se encuentran consignados en cada repositorio, constituyendo una valiosa contribución en el propósito de la investigación, lo cual permitió la comparación de resultados en esta línea abordada. Por lo cual se describe cada investigación en la relevancia que se detalla a continuación:

Almirón (2021) investigó cómo los impuestos municipales afectan los desembolsos del Municipio del distrito de Quiñota - Cusco. Para esto, aplicó un enfoque cuantitativo, que consistió en observar y analizar los datos sin alterar nada, utilizando un diseño no experimental. Recolectó información a través de encuestas y usó una muestra no probabilística que incluyó los montos presupuestados, recaudados y gastados en esos años. Los resultados mostraron que hay una relación positiva entre lo que se recauda y lo que se gasta, con un coeficiente de 0.670 y un Rho de 0.449. Esto confirma que la recaudación de impuestos tiene un impacto importante en cómo se administran cada gasto corriente en la Comuna distrital del presente estudio.

Cohelo (2021), estudió cómo la obtención de recursos propios afecta el uso del presupuesto para gastos diarios en la Municipalidad Provincial de Trujillo entre 2019 y 2020. Para esto, aplicó encuestas y trabajó con datos de la Gerencia de Administración y Finanzas. Los resultados mostraron que la recaudación había disminuido, con un coeficiente de 0.257. Concluyó que, aunque la organización de los impuestos ayuda a que los contribuyentes conozcan sus obligaciones y plazos, todavía hay desafíos para hacerla más efectiva.

Arista y Flores (2019) investigaron la relación entre cómo se gestiona una municipalidad y cuánto recauda en impuestos, centrándose en la Comuna de la provincia de Rioja en 2018. Entrevistaron a 20 colaboradores de la Gerencia de Rentas y Administración Tributaria para obtener información. Los resultados “mostraron una conexión clara entre la gestión y la recaudación, con un coeficiente de 0.629 y un nivel de significancia de 0.003”. Concluyeron que una buena gestión municipal está directamente relacionada con un mejor desempeño en la recaudación de impuestos.

Lupaca (2024) en su investigación subrayó en su principal objetivo, interpretar cómo se relaciona los impuestos municipales recaudados y el presupuesto ejecutado del gasto en el municipio de Ciudad Nueva - Tacna. Se abordó una investigación de tipo básica, con un diseño no experimental de tipo longitudinal y retrospectivo. Además, es un estudio relacional, ya que las variables estudiadas están relacionadas y son coherentes con el objetivo de la investigación. La población abarcó diez elementos anuales, sumando ciento veinte elementos de registro mensualizado. Se encontró una relación significativa de Pearson de 0,58. Se concluyó que en función de un sol (S/. 1,00) ejecutado en el gasto eficiente, se obtendría recursos por S/. 31,632.80 a nivel de impuesto predial.

Escudero (2022) indicó como objetivo de su tesis, establecer el nivel de relación de los tributos recaudados y el gasto ejecutado presupuestalmente en un gobierno local de Trujillo. Se abordó un sistema metodológico de tipo aplicado, bajo el “diseño no experimental y nivel descriptivo”. Con respecto a la población estudiada se conformó por 25 trabajadores de las oficinas de rentas y presupuesto, a quienes se les aplicó la técnica de encuesta y el instrumento fue un cuestionario. Se utilizaron dos cuestionarios validados y confiables para medir las variables a través de escala

de Likert. “Se determinó como resultado un coeficiente R de Spearman = 0,932 y un p-valor de 0,000 (p-valor  $\leq$  0.05)”, con lo cual se concluyó que existe correlación alta y positiva en las variables de estudio.

A nivel local el estudio de Troncos (2024) investigó cómo el “gasto público se relaciona con la seguridad ciudadana en el distrito de Tumbes durante el período 2018-2022”. Utilizó encuestas y analizó 60 registros de datos obtenidos del MEF para cada variable. Se reflejó como resultados, relación moderada y positiva entre las variables de estudio, con un coeficiente de R de Spearman = 0.618. Esto significa que una mejor ejecución del gasto público puede ayudar a mejorar la seguridad en el distrito. Concluyó que la buena administración de los recursos públicos tiene un impacto directo en la tranquilidad y calidad de vida de los ciudadanos.

Vargas (2024) estudió cómo las fuentes de financiamiento afectan el gasto corriente del Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes en el año 2022. Realizó encuestas a 20 trabajadores administrativos del hospital para recopilar datos clave sobre la gestión de los recursos. Los resultados mostraron “una relación positiva muy fuerte, con un coeficiente de 0.905, entre las fuentes de financiamiento y el gasto corriente”. Esto indica que una gestión adecuada de los fondos financieros asegura que el hospital pueda cubrir sus gastos operativos de manera eficiente. Concluyó que la buena administración de las fuentes de financiamiento es esencial para el correcto funcionamiento del hospital.

Olivos (2023) analizó cómo el “fondo de compensación municipal influye en los gastos diarios de la Municipalidad Distrital de San Jacinto en 2021”. Su estudio incluyó encuestas realizadas a 17 trabajadores administrativos de la municipalidad. A nivel de resultados se mostró una relación muy fuerte entre ambas variables, con un coeficiente de 0.993. Esto deja claro que el fondo de compensación es clave para cubrir los gastos operativos de la municipalidad. Olivos concluyó que asignar y usar correctamente este fondo mejora notablemente la gestión diaria y ayuda a cumplir los objetivos establecidos.

Finalmente, Saldoya (2021) evaluó el gasto público en las municipalidades de la provincia de Contralmirante Villar durante 2015-2018, analizando su relación con el

plan de desarrollo local concertado. Utilizó datos de tres municipalidades y aplicó encuestas para recolectar información relevante. Los resultados mostraron “un coeficiente de Pearson de 0.732, lo que indica una relación positiva significativa entre las variables”. Esto demuestra que los planes de desarrollo ayudaron a las municipalidades a identificar sus prioridades y objetivos estratégicos. Se concluyó que la adecuada planificación de los recursos permitió una mejor gestión del gasto público en la provincia.

La tesis donde se estudia la variable gestión de recaudación municipal, se sostiene en las siguientes teorías de diferentes autores: Altuna (2018) en su teoría de la Gestión tributaria inicialmente fue aplicada en el ámbito empresarial para mejorar la eficiencia y eficacia, ha sido adaptada al contexto municipal. Se centra en la administración eficiente de los impuestos locales, buscando maximizar la recaudación mediante una gestión efectiva de los recursos y procesos. La teoría de CIAT (2005) en su Modelo de Sistemas de Recaudación de los Tributos “propone un esquema general para abordar la problemática de la recaudación tributaria, se basa en la identificación de las etapas clave del ciclo de recaudación, desde la identificación y registro de contribuyentes hasta la fiscalización y cobranza”, con el objetivo de establecer procedimientos que permitan a la administración municipal mantener registrados a todos los contribuyentes.

Huapaya et al.; ( 2023) en el enfoque de la Teoría Contractualista considera la relación entre el Estado y los ciudadanos como un contrato social, donde los contribuyentes aportan recursos a cambio de servicios públicos. En el ámbito público, implica que la gestión de recursos recaudados debe ser transparente y responsable, fomentando la confianza y la cooperación de la comunidad.

Con respecto a las teorías de la variable ejecución del gasto corriente, Buchanan & Tullock (1962) en su Teoría de la Elección Pública se centra en el comportamiento de los políticos como agentes que buscan maximizar su propio interés, lo que puede influir en las decisiones de gasto. Los políticos pueden optar por aumentar el gasto corriente para ganar apoyo electoral a corto plazo. Alesina & Perotti (1996) en la Teoría del Ciclo Fiscal proponen que los gobiernos manipulan el gasto y los ingresos a lo largo del ciclo económico para suavizar las fluctuaciones en la economía. Durante periodos de recesión, por ejemplo, los gobiernos pueden

aumentar el gasto para estimular la economía. Becker (1964) en su Teoría del Capital Humano sostienen que más se centra en la inversión en educación y salud, tiene implicaciones importantes para el gasto corriente, ya que considera como el gasto en estos sectores puede influir en el crecimiento económico y la productividad de la fuerza laboral.

El estudio de la variable gestión de recaudación municipal, se realizó por intermedio de las dimensiones siguientes: Orientaciones al contribuyente; Procedimientos de recaudación; Rubros de ingresos propios. Respecto a la dimensión Orientaciones al contribuyente el MEF (2020) establece que “es el proceso por el cual brindará los conocimientos, estrategias y detalles de las distintas actividades que se desarrollan en el proceso de orientación y atención dentro del servicio que se brinda al ciudadano. Con ello se busca fortalecer las capacidades de los funcionarios de la Administración Tributaria Municipal mejorando su desempeño en el servicio de orientación y atención que requiere todo contribuyente”.

Para la dimensión Procedimientos de recaudación, la OECD (2019) sostienen que son los procesos y metodologías que las autoridades fiscales utilizan para recaudar impuestos de manera efectiva y eficiente. Esto incluye la planificación, sistematización de procedimientos de gestión, utilización de tecnologías de la información, así como la relación con los contribuyentes y el manejo de auditorías y controles. Por su parte, Mikesell (2012) sostiene que la dimensión Rubros de ingresos propios se refieren a las distintas fuentes que una entidad pública genera a partir de sus propias actividades, independientemente de los fondos transferidos por el gobierno central o entidades externas. Estos ingresos son fundamentales para la autonomía financiera y la capacidad de un ente para financiar sus operaciones y proyectos.

El estudio del constructo Ejecución del gasto corriente, se sustentó por intermedio de las siguientes dimensiones: Marco presupuestal; Fases del SIAF; y Avance de ejecución. En relación a la dimensión Marco presupuestal Alcázar & Pombo (2020) establecen que está referido al conjunto de normas, procedimientos, y directrices que regulan la planificación, ejecución y control del presupuesto dentro de una entidad pública. Este marco proporciona los lineamientos necesarios para asegurar que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente, efectiva y responsable.

Por su parte la dimensión Fases del SIAF, el Ministerio de Economía y Finanzas (2010) precisan que se trata de un programa informático de ejecución, no de formulación ni de asignación presupuestaria (ya sea trimestral o mensual), lo cual corresponde a otro sistema. Se basa de manera estricta en las asignaciones presupuestarias, las cuales han sido creadas como instrumento estrechamente vinculado con los entes rectores del Estado en su interacción con cada unidad ejecutora. Por último, el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2018) sostiene que la dimensión Avance de ejecución, es el seguimiento y evaluación del progreso en la implementación de proyectos, programas o presupuestos dentro de una entidad pública o privada. Esta dimensión es esencial para garantizar que las actividades planificadas se realicen conforme a los objetivos establecidos, permitiendo identificar desviaciones y tomar decisiones oportunas para corregirlas.

Llegado a este punto, es imperativo detallar las terminologías relacionadas con las variables.

1. Control presupuestario: Es el seguimiento que hace la Dirección General del Presupuesto Público para verificar cómo las entidades ejecutan sus gastos en relación con los recursos aprobados anualmente. Esto se realiza para asegurar que cada unidad ejecutora cumpla con lo establecido en los créditos presupuestarios autorizados.
2. Crédito suplementario: es una modificación al presupuesto de una entidad pública que aumenta los recursos disponibles. Este incremento proviene de ingresos adicionales no previstos inicialmente en el presupuesto y permite que las entidades puedan financiar gastos que no estaban contemplados.
3. Crédito presupuestario: es la cantidad de dinero asignada en el presupuesto público para que las entidades puedan realizar sus actividades. Este monto es el máximo autorizado y se debe usar exclusivamente para los fines establecidos, respetando los límites establecidos por la ley.
4. Ejecución presupuestaria: Es la etapa en la que las entidades públicas recaudan ingresos y realizan gastos conforme a los montos aprobados en su presupuesto. Es el momento en el que se ponen en práctica las decisiones presupuestarias planificadas.
5. Sistema de recaudación municipal Es un programa que organiza los procesos para captar ingresos en una municipalidad. Este sistema se basa en herramientas de gestión aprobadas oficialmente, las cuales aseguran que los recursos se recojan de manera eficiente y conforme a la normativa.

### **III. MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **3.1. Tipo de estudio, enfoque y diseño de la investigación**

##### **Tipo de investigación**

El tipo de investigación fue aplicada, por cuanto buscó a través de los resultados un aporte para contribuir en el mejoramiento de la gestión de la municipalidad de Zarumilla en un contexto específico basadas en conocimientos teóricos (Creswell, 2014). El presente trabajo fue descriptivo y a su vez, correlacional, toda vez que se utilizaron herramientas para recoger los datos relacionados con las variables gestión de recaudación municipal y la variable ejecución del gasto corriente a fin de analizarlas y asociarlas entre ellas. Por cuanto, Hernández et al. (2014) indican que los trabajos de tipo descriptivo subrayan encontrar criterios y características relevantes de los elementos que formen parte del análisis.

##### **Enfoque de investigación**

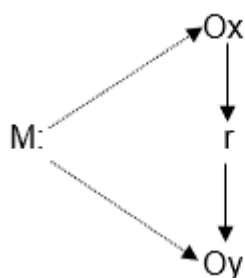
Se contó en el presente estudio con un “enfoque cuantitativo de acuerdo a la magnitud de investigación”, considerando criterios procedimentales que se aplicaron en los resultados de cada variable mediante los instrumentos del estudio con información de datos objetivos, precisos y oportunos” (Hernandez-Sampieri y Mendoza, 2018, p. 83).

##### **Enfoque de investigación**

Teniendo en cuenta la naturaleza de la investigación, este fue generado de un diseño determinado por no manipular las variables mencionadas, también conocido como “no experimental”. Hernández et al. (2014) la definen en su contenido metodológico como el procedimiento en el cual no interviene la manipulación de variables por cuanto se evidencian los elementos en su contexto para proceder con el análisis respectivo.

Asimismo, se subrayó el estudio a través del diseño transversal en razón a que los datos fueron recogidos en un único momento. Por su parte Hernández et al. (2014) establecen que la “investigación transversal o de corte transversal recolecta datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado”.

Asimismo, indican que el estudio de tipo correlacional sostiene el propósito de establecer el rango de relación que se aborda en cada variable con vinculación en un escenario establecido por la unidad de análisis”. A continuación, se describe el esquema de investigación correlacional:



Donde

M: Muestra de estudio

Ox: Gestión de recaudación municipal

Oy: Ejecución del gasto corriente

r: Relación entre gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente

### 3.2. Variables y operacionalización

#### Variable 1: Gestión de recaudación municipal

Desde un enfoque conceptual, esta variable se sostiene en la definición de los autores, Rojas y Barbarán (2021) refiriéndose al conjunto de procesos y estrategias implementadas por las administraciones tributarias para asegurar el cobro efectivo de los tributos que los contribuyentes están obligados a pagar para solventar los compromisos u obligaciones

Desde una perspectiva operacional, la gestión de recaudación municipal se define como el conjunto de procesos interrelacionados y actividades concretas que una municipalidad implementa de manera sistemática para identificar, determinar, liquidar, notificar, controlar y percibir los ingresos tributarios y no tributarios. Este constructo fue medido por las dimensiones orientaciones al contribuyente, procedimientos de recaudación y rubros de ingresos propios.

### **Variable 2: Ejecución del gasto corriente**

Desde una perspectiva conceptual este constructo es definida por los autores González y Salazar (2018) como el proceso “mediante el cual las entidades gubernamentales utilizan y distribuyen recursos financieros para cubrir costos operativos y servicios no relacionados directamente con la inversión en activos a largo plazo”.

Desde una perspectiva operacional, los gastos corrientes municipales se definen como el conjunto de desembolsos monetarios periódicos y recurrentes que la municipalidad realiza para mantener su funcionamiento operativo diario y garantizar la prestación continua de los servicios públicos esenciales a la comunidad. Esta variable fue medida por las dimensiones marco presupuestal, fases del SIAF y avance de ejecución.

## **3.3. Población y muestra**

### **Población**

La población objeto de estudio estuvo conformada por los trabajadores administrativos, contables y financieros que laboran en la comuna de la provincia de Zarumilla. En esa línea Moreno (2021) establece que la población es el conjunto de elementos establecidos de manera restringida y viable en un escenario global que permite determinar la elección de muestra en función de la metodología planteada.

**Tabla 1**

*Trabajadores administrativos, contables, financieros de la Municipalidad Provincial de Zarumilla.*

<b>Cargos</b>	<b>N° de Trabajadores</b>
Gerente municipal	1
Funcionarios designados (adm.)	10
Empleados nombrados administrativos	49
<b>Total</b>	<b>60</b>

### **Muestra**

La muestra de estudio estuvo conformada por los 60 trabajadores descritos en la población, los mismos que fueron personal de alto nivel, gerencias, jefes, administrativos nombrados y contratados del municipio de la provincia de Zarumilla, quienes laboran en la parte administrativa, contable, presupuestaria y financiera. En tanto, Hadi et al. (2023) indican que la muestra en un estudio comprende el segmento de elementos identificados de una población que serán parte de la aplicación de instrumentos para obtener la información planteada metodológicamente.

### **Criterios de inclusión**

Se incluyeron a los trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Zarumilla que están directamente involucrados en los procesos de recaudación municipal o en la ejecución del gasto corriente, asegurando que la información recolectada fuese relevante para los objetivos del estudio.

### **Criterios de exclusión**

Se excluyeron aquellos trabajadores que no tienen relación directa con los procesos de recaudación o ejecución del gasto corriente. Además, no participaron los trabajadores que se encontraron en licencia prolongada o con permisos especiales durante el periodo de recolección de datos, para evitar la falta de continuidad en la recopilación de información necesaria.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas e instrumentos**

Para la recolección de la información de estudio de las variables Gestión de recaudación municipal y de la variable ejecución del gasto corriente se utilizó la técnica de la encuesta con la cual se recogió la información de manera objetiva a través de una muestra considerable de los trabajadores de la municipalidad provincial de Zarumilla. Por cuanto, Arias y Covinos (2021) sostienen que a través de la encuesta como técnica se abordó la aplicación del cuestionario por cada colaborador en las dependencias de la entidad materia del estudio.

En el presente trabajo de investigación se aplicaron dos cuestionarios, para las variables mencionadas en la técnica de encuestas, se elaboraron un total de total de 15 preguntas por cada constructo, para lo cual se utilizó la escala ordinal de Likert con opciones de respuesta (1= Nunca, 2 = Casi nunca, 3 = A veces, 4 = Casi siempre, 5 = Siempre). Por lo cual, Arias y Covinos (2021) establecen que es esencial que el cuestionario esté alineado con las hipótesis de investigación para medir constructos de interés de manera efectiva.

#### **Validación y confiabilidad del instrumento**

Cada instrumento contó con la validación en el presente estudio con la participación de especialistas que cuentan con experiencia en el tema de investigación, competencias que permitieron validar cada criterio establecido por variable de estudio con sus respectivas dimensiones y los indicadores planteados con su ítem pertinente (Arias y Covinos, 2021).

En tal horizonte, se determinó la confiabilidad de cada instrumento que formó parte del trabajo de investigación, razón por la cual aplicando el estadístico del coeficiente Alfa de Cronbach de la variable Gestión de recaudación municipal y de la variable ejecución del gasto corriente. (Romero et al., 2021).

**Tabla 2***Validación de los instrumentos*

<b>Variables</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Nº de elementos</b>
Gestión de recaudación municipal	0.858	15
Ejecución del gasto corriente	0.865	15

En la unidad de análisis se aplicó la prueba piloto que comprendió 15 colaboradores de las dependencias administrativas en la Comuna de la provincia de Zarumilla, con el propósito de “comprobar la fiabilidad de los instrumentos por medio del Alfa de Cronbach, para identificar la medida de consistencia interna que tienen los instrumentos, hallando un alfa de Cronbach de 0.858 en el cuestionario de la variable Gestión de recaudación municipal y un alfa de Cronbach de 0.865 en el cuestionario de la variable Ejecución del gasto corriente, demostrando que ambos instrumentos fueron adecuados para calcular ambos constructos”. (Romero et al., 2021).

**Tabla 3***Resultados del informe de expertos variable: Gestión de recaudación municipal*

<b>Criterios</b>	<b>Experto 01</b>	<b>Experto 02</b>	<b>Experto 03</b>	<b>Prom. Parcial</b>
1. Claridad	100%	100%	90%	97%
2. Objetividad	95%	95%	95%	95%
3. Actualización	100%	100%	90%	97%
4. Organización	100%	100%	100%	100%
5. Suficiencia	95%	95%	95%	95%
6. Intencionalidad	100%	95%	95%	97%
7. Consistencia	95%	100%	100%	98%
8. Coherencia	100%	90%	100%	97%
9. Metodología	95%	100%	100%	98%
10. Pertinencia	100%	95%	95%	97%
<b>Promedio parcial</b>	<b>98%</b>	<b>97%</b>	<b>96%</b>	<b>97%</b>
<b>Promedio General</b>	<b>97%</b>		<b>Recomienda Aplicación</b>	

**Tabla 4***Resultados del informe de expertos variable: Ejecución del gasto corriente*

<b>Criterios</b>	<b>Experto 01</b>	<b>Experto 02</b>	<b>Experto 03</b>	<b>Prom. Parcial</b>
1. Claridad	90%	100%	100%	97%
2. Objetividad	100%	95%	100%	98%
3. Actualización	100%	100%	100%	100%
4. Organización	95%	100%	90%	95%
5. Suficiencia	100%	95%	95%	97%
6. Intencionalidad	100%	95%	90%	95%
7. Consistencia	90%	90%	100%	93%
8. Coherencia	100%	90%	90%	93%
9. Metodología	95%	100%	100%	98%
10. Pertinencia	100%	90%	100%	97%
<b>Promedio parcial</b>	<b>97%</b>	<b>96%</b>	<b>97%</b>	<b>96%</b>
<b>Promedio General</b>	<b>96%</b>		<b>Recomienda Aplicación</b>	

### 3.5. Procedimientos y métodos de análisis de datos

En mención a la recolección de datos, se aplicó como instrumento el cuestionario que comprendió cada ítem diseñado por indicador, utilizando la técnica de encuesta, según Sánchez et al. (2018) establecen que este instrumento permite recopilar información cuantitativa que es organizada y analizada de acuerdo con las siguientes etapas:

En el análisis descriptivo, se organizaron los datos en tablas y figuras elaboradas en el software Microsoft Excel, presentando los resultados mediante frecuencias absolutas y relativas. Este análisis permitió describir las características generales de la gestión de recaudación tributaria y la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla. En el análisis inferencial se identificó y evaluó la relación entre las variables estudiadas, se aplicaron pruebas estadísticas, considerando los siguientes pasos:

- a. Prueba de correlación: Se aplicó el coeficiente de Spearman, el mismo que sirvió para analizar la relación entre la gestión de recaudación tributaria y el gasto corriente.

b. En cuanto a la comprobación de hipótesis, fue contrastada aplicando la prueba de correlación de Spearman y el resultado fue evaluado con un nivel de significancia del 5% ( $\alpha = 0.05$ ). Esto permitió determinar si existe una relación significativa entre las variables planteadas en el estudio.

### **3.6. Aspectos éticos**

Inguillay et al. (2020) establecen que se trata de “una rama de la filosofía que tiene como finalidad un análisis intelectual de la dimensión moral humana en su complejidad. La ética tiene que ver con principios que hacen posible tomar decisiones sobre lo que está bien o mal. Se refiere a un juicio de comportamientos”. En efecto, se tomaron en consideración algunas consideraciones, se garantizará el respeto a los derechos de autor, comprometiéndose a incluir las referencias correspondientes en cada cita textual, conforme a lo estipulado en las normas APA y siguiendo los instrumentos guía de investigación establecidos por la Universidad Nacional de Tumbes. Asimismo, considerar la aplicación de las normas y principios de ética de privacidad, la fiabilidad y protección de identidad de los encuestados que participarán en las encuestas, así como las investigaciones realizadas en el proceso investigativo, respetando en todo momento la autonomía, la libertad de expresión, así como la confidencialidad y privacidad de los encuestados.

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Resultados

En la presente se exhiben los resultados conseguidos después de aplicar los instrumentos de investigación cuantitativa que buscaron determinar la relación entre la recaudación municipal y ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023, siendo estos reflejados mediante el análisis descriptivo e inferencial.

#### Análisis descriptivo

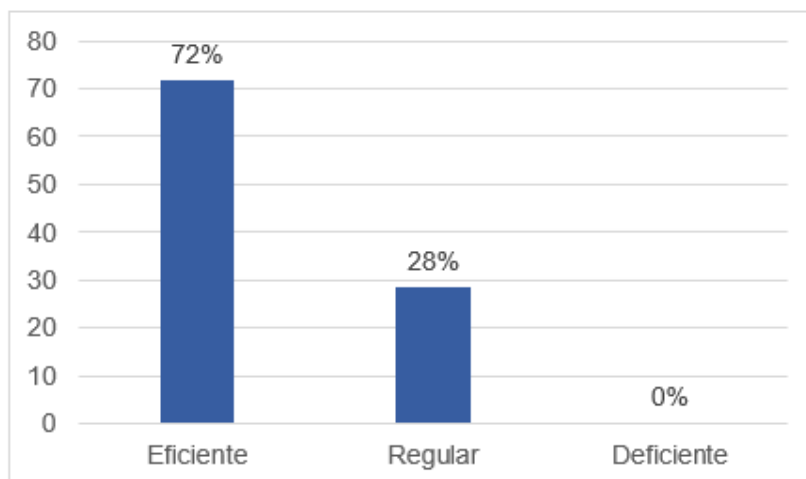
**Tabla 5**

*Variable Gestión de recaudación municipal*

Niveles	f	%
Eficiente	43	72
Regular	17	28
Deficiente	0	0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 1**

*Variable Gestión de recaudación municipal*



**Interpretación:**

En la tabla 2 se muestran los resultados de la variable de estudio indicando que la municipalidad cuenta con un nivel “Eficiente” del 72%, el cual refleja un sistema parcialmente efectivo, con logros relevantes en el cumplimiento de metas, pero aún limitado por factores operativos y estructurales. La existencia de un nivel “Regular” del 28%, evidencia la necesidad de intervenciones técnicas específicas que permitan optimizar los procesos críticos y elevar la efectividad global del sistema de recaudación hacia niveles más sostenibles y eficientes.

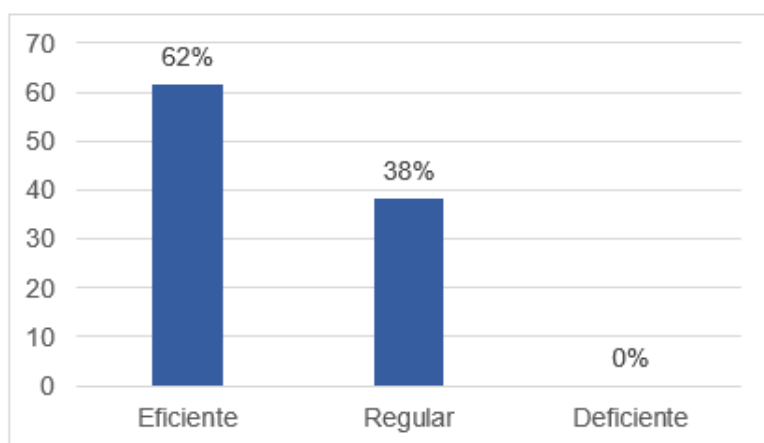
**Tabla 6**

*Dimensión Orientaciones al contribuyente*

Niveles	f	%
Eficiente	37	62
Regular	23	38
Deficiente	0	0
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 2**

*Dimensión Orientaciones al contribuyente*



**Interpretación:**

Los elementos mostrados en la tabla 3, revelan los datos encontrados que en la municipalidad existe un nivel de “Eficiencia” del 62%, implica que más de la mitad de los contribuyentes perciben que la municipalidad les brinda las herramientas y la información necesarias para cumplir con sus obligaciones de manera relativamente sencilla y satisfactoria. En tanto, se muestra un nivel “Regular” del 38%, el cual señala que una porción considerable de los contribuyentes enfrenta

dificultades, barreras o una experiencia negativa en su interacción con la municipalidad al momento de cumplir con sus obligaciones.

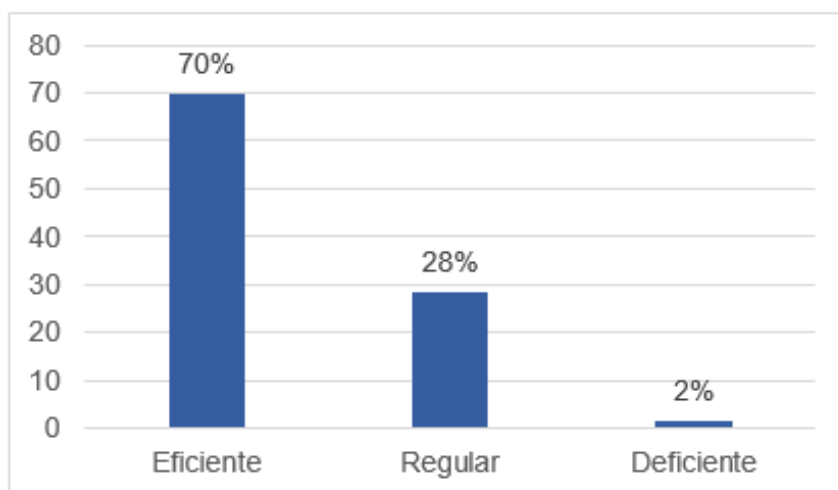
**Tabla 7**

*Dimensión Procedimientos de recaudación*

Niveles	f	%
Eficiente	42	70
Regular	17	28
Deficiente	1	2
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 3**

*Dimensión Procedimientos de recaudación*



**Interpretación:**

Los resultados de esta dimensión expresaron que en la municipalidad objeto de estudio muestra un nivel de “Eficiencia” del 70%, evidenciando una operatividad funcional en el sistema de cobro municipal, aunque con márgenes importantes de mejora. Asimismo, existe un nivel “Regular” de 28%, revela la persistencia de procesos administrativos poco ágiles, con limitaciones técnicas o estructurales que afectan la eficiencia global del sistema recaudador.

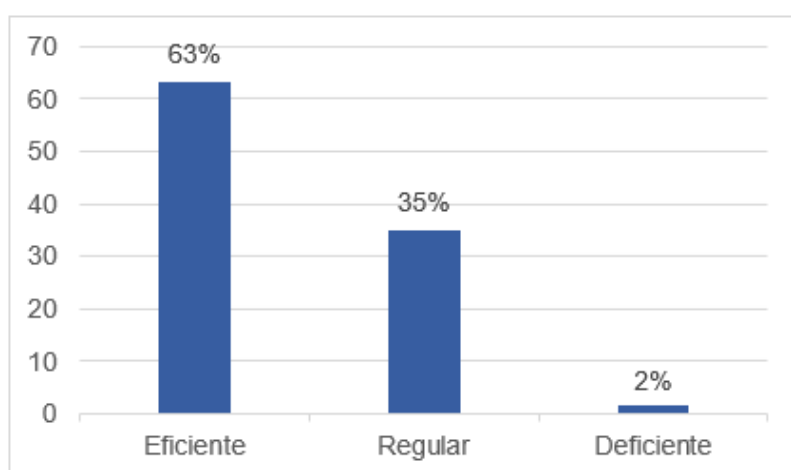
**Tabla 8**

*Dimensión Rubros de ingresos propios*

Niveles	f	%
Eficiente	38	63
Regular	21	35
Deficiente	1	2
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 4**

*Dimensión Rubros de ingresos propios*



**Interpretación:**

La tabla 6 reflejan que esta perspectiva alcanzó un nivel de “Eficiente” del 63%, indica que la municipalidad logra gestionar de forma parcial y limitada los rubros que constituyen la captación de impuestos. En tanto, el 35% del nivel “Regular”, indica que más de un tercio de los procesos, decisiones o acciones relacionadas con los ingresos propios presentan desempeño intermedio. Finalmente, el 2% de nivel “Deficiente” se trataría de un rubro específico y señala problemas graves en la gestión de uno o más fuentes de captación de impuestos municipales que requieren una intervención inmediata y estratégica.

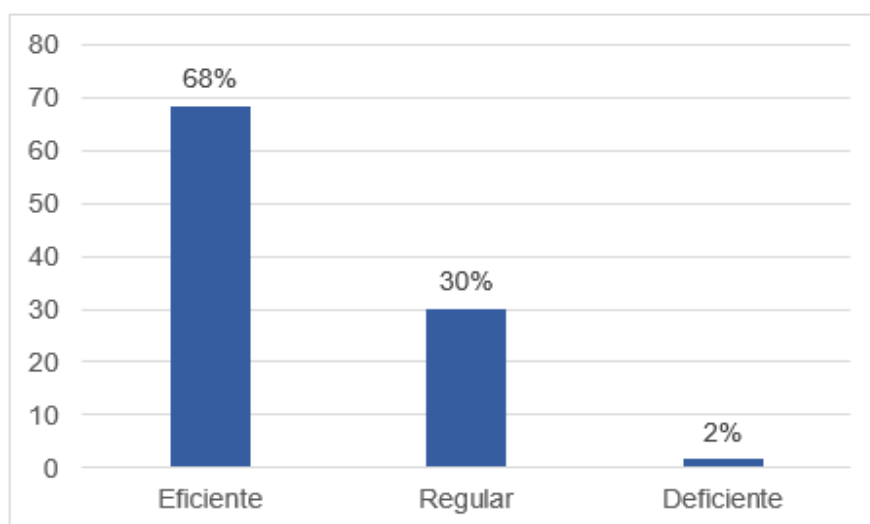
**Tabla 9**

*Variable Ejecución del gasto corriente*

Niveles	f	%
Eficiente	41	68
Regular	18	30
Deficiente	1	2
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 5**

*Variable Ejecución del gasto corriente*

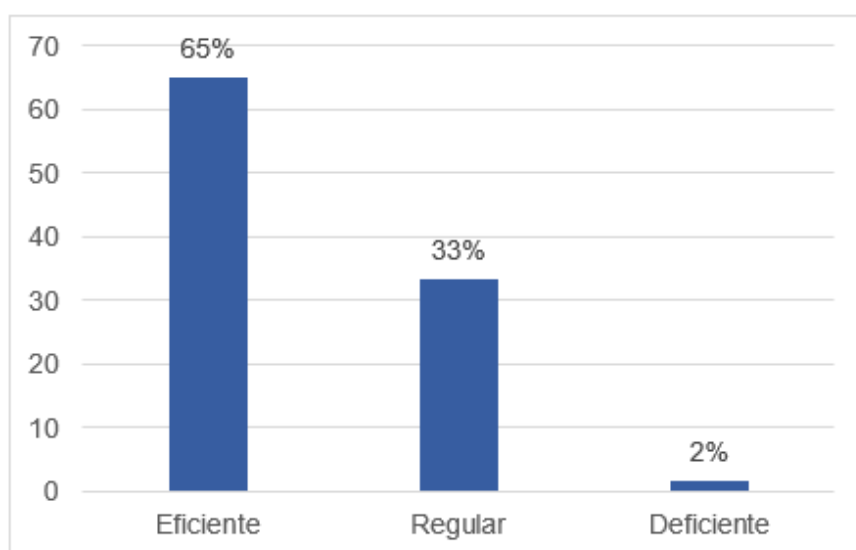


**Interpretación:**

Los datos obtenidos en la tabla precisaron que en la municipalidad de Zarumilla existe un nivel de “Eficiencia” del 68%, propone que, en promedio, la municipalidad está ejecutando la mayor parte de su presupuesto de gastos corrientes de manera oportuna y según lo previsto. El resultado del 30% obtenido como nivel “Regular”, refleja que una porción significativa del gasto corriente se ejecuta con debilidades estructurales o técnicas. Por último, el nivel “Deficiente” del 2%, indica la existencia de componentes críticos o mal gestionados dentro del gasto corriente.

**Tabla 10***Dimensión Marco presupuestal*

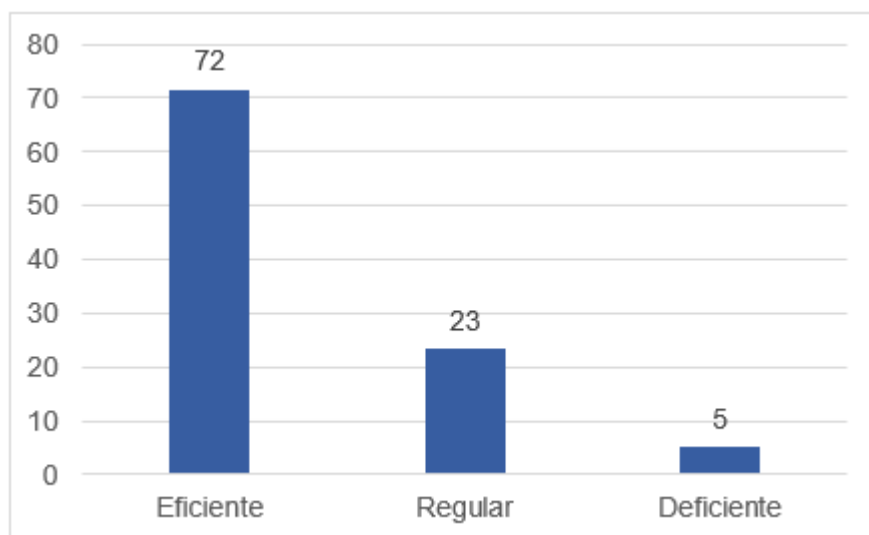
Niveles	f	%
Eficiente	39	65
Regular	20	33
Deficiente	1	2
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 6***Dimensión Marco presupuestal***Interpretación:**

Los resultados alcanzados en la tabla 8 muestran que en esta dimensión se ha logrado un nivel de gestión “Eficiente” del 65%, el cual indica que, en general, la municipalidad está logrando utilizar su presupuesto como una guía razonablemente efectiva para la planificación y gestión financiera. Mientras que en el nivel “Regular” existe un 33%, existiendo debilidades significativas en la elaboración, ejecución o control del presupuesto que limitan su efectividad. Finalmente, el 2% de nivel “Deficiente” representa aspectos críticos que podrían comprometer la calidad del presupuesto municipal, tales como: Omisión de pasos técnicos o legales en el proceso presupuestario o debido a asignación de partidas sin justificación técnica.

**Tabla 11***Dimensión Fases del SIAF*

Niveles	f	%
Eficiente	43	72
Regular	14	23
Deficiente	3	5
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 7***Dimensión Fases del SIAF***Interpretación:**

En la tabla 9 y figura 7 se evidencia cada resultado relacionado con la dimensión Fases del SIAF. 43 encuestados afirman que en la entidad existe un nivel eficiente del 72% lo cual evidencia un uso funcional del SIAF, especialmente en fases iniciales como programación y compromiso, sin embargo, un nivel regular del 23% evidencia que existen cuellos de botella en fases críticas como el devengado y pagado, los cuales pueden estar relacionados con problemas administrativos, tecnológicos o de articulación interna.

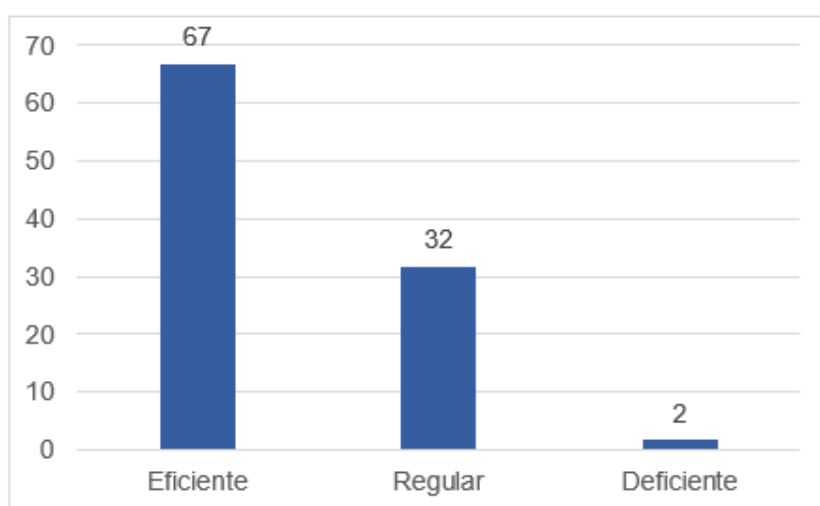
**Tabla 12**

*Dimensión Avance de ejecución*

Niveles	f	%
Eficiente	40	67
Regular	19	32
Deficiente	1	2
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>100</b>

**Figura 8**

*Dimensión Avance de ejecución*



**Interpretación:**

En la tabla 10 y figura 8 se observa cada resultado evidenciado con la variable Avance de ejecución. El 67% de eficiencia en la ejecución presupuestal muestra avances significativos, pero el 32% de regularidad evidencia serios desafíos en la planificación operativa, la contratación pública, y el seguimiento de proyectos. Esto afecta directamente el impacto de las inversiones municipales y la percepción ciudadana sobre la gestión local.

**Pruebas de hipótesis**

Se aplicó el análisis inferencial vinculada con cada objetivo de investigación, consiguiendo datos resultantes según la prueba de hipótesis correspondiente.

## Hipótesis general

H1: La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

H0: La gestión de recaudación municipal no se relaciona directa y significativamente con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

**Tabla 13**

*Correlación entre gestión de recaudación y ejecución del gasto corriente*

Coeficiente	Variables	Correlaciones	Gestión de recaudación municipal	Ejecución del gasto corriente
Rho de Spearman	Gestión de recaudación municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,769**
		Sig. (bilateral)		0,001
	Ejecución del gasto corriente	Coeficiente de correlación	,769**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	60	60

Los resultados muestran en la tabla 12 el p valor  $< 0,05$  (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con la ejecución del gasto corriente. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.769 indicando una relación positiva, significativa y alta..

## Hipótesis específica 1

H1: La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

H0: La gestión de recaudación municipal no se relaciona directa ni significativa con el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

**Tabla 14***Correlación entre gestión de recaudación municipal y marco presupuestal*

<b>Coefficiente</b>	<b>Variables</b>	<b>Correlaciones</b>	<b>Gestión de recaudación municipal</b>	<b>Marco presupuestal</b>
Rho de Spearman	Gestión de recaudación municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,744**
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	60	60
	Marco presupuestal	Coefficiente de correlación	,744**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	60	60

Los resultados de la tabla 13 muestran el p valor < 0,05 (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con el marco presupuestal. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.744 indicando una relación positiva, significativa y alta..

### **Hipótesis específica 2**

H1: La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

H0: La gestión de recaudación municipal no se relaciona directa ni significativa con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

**Tabla 15***Correlación entre gestión de recaudación municipal y fases del SIAF*

<b>Coefficiente</b>	<b>Variables</b>	<b>Correlaciones</b>	<b>Gestión de recaudación municipal</b>	<b>Fases del SIAF</b>
Rho de Spearman	Gestión de recaudación municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,664**
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	60	60
	Fases del SIAF	Coefficiente de correlación	,664**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	60	60

Los resultados de la tabla 14 muestran el p valor  $< 0,05$  (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con las fases del SIAF. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.664 indicando una relación positiva, significativa y alta.

### Hipótesis específica 3

H1: La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

H0: La gestión de recaudación municipal no se relaciona directa ni significativa con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

**Tabla 16**

*Correlación entre gestión de recaudación municipal y avance de ejecución*

Coeficiente	Variables	Correlaciones	Gestión de recaudación municipal	Avance de ejecución
Rho de Spearman	Gestión de recaudación municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,614**
		Sig. (bilateral)		0,001
	Avance de ejecución	Coeficiente de correlación	,614**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	60	60

Los resultados muestran en la tabla 15 el p valor  $< 0,05$  (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con el avance de ejecución. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.614 indicando una relación positiva, significativa y alta.

## 4.2. Discusión de resultados

Luego de efectuar los respectivos análisis de tipo descriptivo y el análisis inferencial del presente estudio que planteó el objetivo general determinar la relación de la

variable independiente (gestión de recaudación municipal) y la variable dependiente (ejecución del gasto corriente) de la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2023. De la misma forma se buscó determinar la relación de las dimensiones de la variable independiente las cuales son: Marco presupuestal; Fases del SIAF; Avance de ejecución con la variable independiente.

En los resultados descriptivos se ha encontrado que, del total de los encuestados, 43 de ellos manifestaron que, en la municipalidad provincial de Zarumilla, la gestión de recaudación municipal presenta un nivel de eficiencia del 72%, y un 28% de nivel de eficiencia regular indicaron que en la entidad la gestión es Regular; demostrando con ello un crecimiento sostenido en la recaudación de impuestos respecto a años anteriores. En cuanto a los resultados del análisis de relación entre las variables independiente y dependiente se obtuvo una correlación positiva muy fuerte en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmarlo de acuerdo al valor de coeficiente de correlación obtenido de 0,769. Asimismo, se obtuvo una significancia de 0.001, el cual es menor que 0,05, motivo por el cual, se infiere que, si existe una relación significativa entre la variable independiente y dependiente, esto en función de que se aceptó la hipótesis alterna y se rechazó la hipótesis nula.

Lo anterior coincide con lo establecido por Almirón (2021) el mismo que señaló en sus resultados que la recaudación de tributos municipales incide significativamente en el gasto corriente de la Municipalidad Distrital de Quiñota, con un coeficiente de Pearson de 0.574 y un  $R^2$  de 0.329, lo que indica una influencia del 32.9%. También se halló una correlación positiva con los gastos por bienes y servicios ( $r = 0.503$ ;  $R^2 = 0.253$ ). Esto confirma que la recaudación de impuestos tiene un impacto importante en cómo se administran los gastos corrientes de la municipalidad. Asimismo, se discierne de los resultados obtenidos por Vargas (2024) quien, con un coeficiente de 0.905, destaca que la relación entre las fuentes de financiamiento con el gasto corriente del Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes entre las fuentes de financiamiento y el gasto corriente una relación positiva muy fuerte; indicando que una gestión adecuada de los fondos financieros asegura que el hospital pueda cubrir sus gastos operativos de manera eficiente.

Respecto al primer objetivo específico se encontró como resultado la existencia de una relación positiva considerable entre la gestión de recaudación municipal y el

marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,744, ratificando con una significancia de 0,001. Dichos resultados evidencian un grado considerable de mejoramiento parcial de la gestión presupuestaria. Por ello, se refuta con la investigación de Cohelo (2021) el cual los resultados mostraron que la recaudación había disminuido, con un coeficiente de 0.257. Por tanto, argumentó que, aunque la organización de los impuestos ayuda a que los contribuyentes conozcan sus obligaciones y plazos, todavía hay desafíos para hacerla más efectiva.

En cuanto al objetivo específico 2: Establecer la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla; se encontró que el p valor es  $< 0,001$  (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis de investigación, en esa línea se evidencia la consistencia estadística suficiente para afirmar que la gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativamente con las fases del SIAF. Además, se logró determinar el coeficiente de correlación de Spearman = 0.664 indicando una relación positiva, significativa y alta. Esto coincide con los resultados encontrados por Arista y Flores (2019) los mismos que lograron un coeficiente de Pearson de 0.629 y un coeficiente de determinación de 0.396, indicando que el 39.6% de la recaudación tributaria es explicada por la gestión municipal. Además, que la percepción predominante sobre la gestión municipal y la recaudación tributaria en la Municipalidad Provincial de Rioja fue de nivel regular (65% y 60% respectivamente) y que una buena gestión municipal está directamente relacionada con un mejor desempeño en la recaudación de impuestos.

Finalmente, en relación con el objetivo específico 3 el cual fue determinar la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y el avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, logró determinar un coeficiente de correlación de Spearman de 0,614 indicando una relación positiva considerable entre ambos constructos. También se halló que el p valor es  $< 0,01$  (alfa), con lo cual se acepta la hipótesis alterna. Estos resultados concuerdan con lo expresado por Escudero (2022) que reportó coeficientes de Spearman de 0.961 y 0.937 respectivamente, con valores p de 0.000 en ambos casos, lo que permitió aceptar las hipótesis planteadas. Asimismo, sus resultados demostraron que tanto la

gestión tributaria como los impuestos municipales presentan una correlación positiva muy alta con la ejecución presupuestal en una municipalidad provincial arribaron que una mejor gestión tributaria e ingresos por impuestos fortalecen directamente la capacidad de ejecución del presupuesto municipal.

## V. CONCLUSIONES

1. La gestión de recaudación municipal se relaciona directamente con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, ya que el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0,769 y un p-valor  $< 0.001$  arribando a una relación positiva muy fuerte. En tal sentido, cuando la recaudación de ingresos propios mejora, también se facilita el cumplimiento de los compromisos relacionados al gasto corriente, como el pago de servicios, planillas y otras obligaciones operativas.
2. La gestión de recaudación municipal se relaciona directamente con la dimensión marco presupuestal de la Municipalidad Provincial de Zarumilla, El coeficiente de correlación de Spearman de 0,744 y un p-valor  $< 0.001$  reflejando una relación positiva considerable, lo cual sugiere que una buena gestión en la recaudación permite contar con un presupuesto más sólido y previsible, ayudando a planificar mejor los recursos disponibles.
3. La gestión de recaudación municipal se relaciona directamente con la dimensión fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, por cuanto facilita el registro y seguimiento de los ingresos y egresos públicos. Los resultados reflejaron un coeficiente de correlación de Spearman de 0,664 y un p-valor  $< 0,001$ , se demuestra que una recaudación ordenada contribuye a que las fases del SIAF se ejecuten sin contratiempos y con mayor fluidez.
4. La gestión de recaudación municipal se relaciona directamente con la dimensión avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla. El coeficiente de correlación de Spearman fue de 0,614 y un p-valor de 0,001 menor que 0,05 muestran una correlación positiva considerable. Esto indica que, a medida que se mejora la recaudación, también se impulsa el avance del gasto presupuestal, permitiendo cumplir con las metas establecidas en los plazos previstos.

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda al gerente municipal, fortalecer los mecanismos de recaudación municipal, priorizando estrategias que aseguren un mayor cumplimiento de los contribuyentes, ya que esto permitirá sostener el gasto corriente de manera oportuna y sin afectar los servicios básicos que brinda la municipalidad.
2. Se recomienda al gerente de rentas y administración tributaria, implementar un sistema de gestión tributaria más eficiente, que permita proyectar mejor los ingresos y, con ello, establecer un marco presupuestal realista que se ajuste a las necesidades del gobierno local sin generar desbalances.
3. Se recomienda al subgerente de recaudación tributaria y al subgerente de contabilidad, la articulación entre las áreas de recaudación y contabilidad para que los ingresos captados se registren correctamente en el SIAF y no se generen retrasos en las fases presupuestales. Esto contribuirá a un mejor manejo financiero de la entidad.
4. Se recomienda al gerente de rentas y administración tributaria, reforzar las campañas de cobranza y fiscalización tributaria, ya que una mayor recaudación permitirá que el avance de ejecución presupuestal no se detenga por falta de recursos, lo cual es clave para cumplir con las metas institucionales del año.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alberto García, C. J., Ureta Orihuela, F. L., Romero Gabino, Á. J., Arriaga Huamani, L. D., & Pastor Picón, G. A. (2023). Revista Electrónica Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina. La gestión tributaria municipal y su impacto en el desarrollo local: <http://scielo.sld.cu/pdf/reds/v11n3/2308-0132-reds-11-03-e16.pdf>
- Alcázar, L., & Pombo, C. (2020). El marco presupuestal en las políticas públicas: Análisis y perspectivas. *Revista de Políticas Públicas*, 22(1), 45-70.: [10.1387/revpublicas.2020.17289](https://doi.org/10.1387/revpublicas.2020.17289)
- Alesina, A., & Perotti, R. (1996). Fiscal Discipline and the Budget Process. *The New Economic Politics: A Perspective from the American Midwest*. <https://doi.org/10.2307/2117001>
- Almiron Oviedo, S. (2021). Recaudación de tributos municipales y su incidencia en el gasto corriente de la Municipalidad Distrital de Quiñota. Universidad César Vallejo - Lima: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62238/Almiron\\_OS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62238/Almiron_OS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Altuna, J. (2018). *Los Impuestos Municipales*. Editorial el Universo SAC. Lima.
- Arias Gonzales, J. L., & Covinos Gallardo, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. ENFOQUES CONSULTING EIRL ISBN: 978-612-48444-2-3. [https://doi.org/https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias\\_S2.pdf](https://doi.org/https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf)
- Arista Sánchez, J., & Flores García, E. (2019). *Relación de la Gestión Municipal con la Recaudación Tributaria en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2018*. Universidad Nacional de San Martín - Tarapoto: <https://repositorio.unsm.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/5b7b641b-e682-44e8-a774-c06d35cca98c/content>

- Becker, G. S. (1964). Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education. The University of Chicago Press Ltd., London. <https://doi.org/10.1515/9781400842565>
- Buchanan, J. M., & Tullock, G. (1962). The calculus of consent: logical foundations of constitutional democracy. Ann Arbor, MI, Estados Unidos: University of Michigan Press, 1974, c1965; c1962. <https://doi.org/10.1515/9781400842519>
- CIAT - Centro Interamericano de Administraciones Tributarias. (2005). Modelo de Sistemas de Recaudación de los Tributos. Secretaria Ejecutiva del CIAT.
- Cohelo Jaramillo, O. (2021). Recaudación de ingresos propios y su influencia en el gasto corriente, Municipalidad Provincial de Trujillo. Universidad César Vallejo - Escuela de posgrado: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/70613/Cohelo\\_JO-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/70613/Cohelo_JO-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2021). Panorama fiscal de América Latina y el Caribe 2021: Los desafíos de la política fiscal en la recuperación transformadora. Naciones Unidas. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/46808>
- Creswell, J. W. (2014). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. y Canadian Center of Science and Education: [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/72214301/Ishtiaq\\_2019-libre.pdf?1633965827=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DCreswell\\_J\\_W\\_2014\\_Research\\_Design\\_Qualit.pdf&Expires=1738561527&Signature=XbZTMO5BeYg2x0hK7IR0BfjeFTnpDbRt14ryCyPkoZ6v3BWSG](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/72214301/Ishtiaq_2019-libre.pdf?1633965827=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DCreswell_J_W_2014_Research_Design_Qualit.pdf&Expires=1738561527&Signature=XbZTMO5BeYg2x0hK7IR0BfjeFTnpDbRt14ryCyPkoZ6v3BWSG)
- Cuesta Calahorrano, P. A. (2022). Modelo de Gestión Tributaria para mejorar la eficiencia en la recaudación de impuestos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cascales. Universidad Central del Ecuador - Quito: <https://www.dspace.uce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/fcee4bb8-4857->

Dios Romero, E. S. (2021). Recaudación de impuesto predial y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Corrales. Universidad Nacional de Tumbes - Facultad de Ciencias Económicas: <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64193>

Escudero Farro, M. G. (2022). Recaudación de impuestos municipales y su relación con la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial, 2022. Universidad César Vallejo - Trujillo: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/99566/Escudero\\_FMG-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/99566/Escudero_FMG-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)

González, A. E., & Salazar, G. (2018). Ejecución del gasto y su relación con la eficiencia gubernamental. *Revista de Análisis Económico*, 33(1), 25-46. <https://doi.org/10.5354/0719-815X.2018.47669>

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education. México, D.F.

Hernandez, Fernández, C. C., Baptista, L. P., Mendoza, T. C., & Mendez, V. S. (2017). *Metodología de la investigación*. México, D.F.: McGraw-Hill Education; 2017. México, D.F.: McGraw-Hill Education. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: Editorial. Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018. [https://doi.org/https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92\\_95.pdf](https://doi.org/https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92_95.pdf)

Huapaya Garriazo, P. J., LLaque Sánchez, F. R., Mares Ruíz, C., & Sebastián Rodríguez, F. (2023). *MANUAL DE DERECHO TRIBUTARIO*. Instituto Aduanero y Tributario - IAT de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria - SUNAT.

Inguillay Gagñay, L. K.; Tercero Chicaiza, S. L.; Aguirre, J. L. (2020). *Ética en la*

investigación científica. Revista Imaginario Social, 3(1). <https://www.revista-imaginariosocial.com/index.php/es/article/view/10>

Jácome Freire, G. E. (2020). El gasto corriente y la ejecución presupuestaria en los establecimientos de salud de la zona 3 del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Universidad Técnica de Ambato - Ecuador: <https://repositorio.uta.edu.ec/server/api/core/bitstreams/e163ee55-bc32-4d13-9887-84f90b4ba288/content>

Kumar, R. (2014). Research Methodology: A Step-by-Step Guide for Beginners. SAGE Publications (4.<sup>a</sup> ed.). <https://doi.org/10.4135/9781473915794>

Lupaca Quispe, O. C. (2024). Recaudación de impuestos municipales y su relación con la eficacia de la ejecución del gasto en la municipalidad distrital de ciudad nueva, periodo 2013-2022. Universidad Privada de Tacna - Perú: <https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/3691/Lupaca-Quispe-Omar.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Marín de Jesús, J. D. (2022). Universidad Veracruzana - México. Gestión de recursos financieros captados a través del impuesto predial en el municipio de Xalapa-Enríquez, Veracruz: perspectiva actual del contribuyente: <https://cdigital.uv.mx/server/api/core/bitstreams/9553a953-f8dc-4522-931e-4d96be44eca8/content>

Mikesell, J. L. (2012). Fiscal Administration. Cengage Learning.: 10.1007/978-3-540-71324-4.

Ministerio de Economía y Finanzas - MEF. (2018). Dirección General de Presupuesto Público (DGPP). Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño en el marco del presupuesto por resultados.: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/guia\\_seguimiento\\_pp.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/guia_seguimiento_pp.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas - SIAF. (2010). SIAF - Sistema Integrado de Administración Financiera. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/siaf/documentos/concepto\\_siaf.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/siaf/documentos/concepto_siaf.pdf)

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). Mejoramiento de la Gestión de la Política de Ingresos Públicos con Énfasis en la Recaudación Tributaria Municipal. Guía para la orientación y atención al contribuyente del impuesto predial:  
[https://mef.gob.pe/contenidos/tributos/doc/Guia\\_orientacion\\_y\\_atencion\\_contribuyente\\_IP.pdf](https://mef.gob.pe/contenidos/tributos/doc/Guia_orientacion_y_atencion_contribuyente_IP.pdf)
- Muñiz, J., & Fonseca-Pedrero, E. (2019). Evaluación psicológica: Instrumentos y métodos. UNED. (3ª ed.).  
<https://doi.org/https://www.psicothema.com/pdf/4508.pdf>
- OECD. (2019). Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Tax Administration 2019: Comparative Information on OECD and Other Advanced and Emerging Economies: 10.1787/b5bdc5c2-en.
- Olivos Porras, J. M. (2023). Fondo de compensación municipal y su influencia en el gasto corriente de la Municipalidad Distrital de San Jacinto, 2021. Universidad Nacional de Tumbes:  
<https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/64330/TESIS%20-%20OLIVOS%20PORRAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. 93 Digital Publisher CEIT, 5(2), 14–30.
- Rojas Benites, M., & Barbarán Mozo, H. P. (2021). Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México. ISN 2707-2207 / ISSN 2707-2215 (en línea), setiembre-octubre, 2021, Volumen 5, Número 5.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.1067p10222](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.1067p10222):  
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1067/1459>
- Romero Urréa, H., Real Cotto, J. J., Ordoñez Sánchez, J. L., Gavino Díaz, G. E., & Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. Edicumbre Editorial Corporativa.  
[https://doi.org/https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Ac](https://doi.org/https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Ac)

- Saldoya Tinedo, R. W. (2021). Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de Contralmirante Villar del Departamento de Tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015- 2018. Universidad Nacional de Tumbes - Escuela de posgrado: <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/2230/TESIS%20-%20SALDOYA%20TINEDO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Solórzano Zavala, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. Ciencia Latina - Revista Multidisciplinar: <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450>
- Suarez Rios, H. M., Palomino Alvarado, G., & Aguilar Saldaña, C. M. (2020). Gestión de recaudación tributaria municipal: Una visión cultural. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar.
- Torrejon Pizango, N. L. (2023). Recaudación tributaria municipal y el gasto presupuestal de la Municipalidad Distrital de Alto Biavo. Universidad César Vallejo - Facultad de Ciencias Empresariales: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/130954>
- Troncos Parrilla, H. Y. (2024). Análisis de la ejecución del Gasto Público en Seguridad Ciudadana de la Municipalidad Provincial de Tumbes 2018-2022. Universidad Nacional de Tumbes: <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/64982/TESIS%20-%20TRONCOS%20PARRILLA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Vargas Rosillo, K. M. (2024). Fuentes de financiamiento y ejecución del gasto corriente en el Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes, año 2022. Universidad Nacional de Tumbes: <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/65135/TESIS%20-%20VARGAS%20ROSILLO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Villafuerte Mera, R. (2021). Evolución del gasto corriente y su impacto en el Presupuesto General del Estado en el Ecuador. Universidad de Guayaquil -

Ecuador: <https://repositorio.ug.edu.ec/items/a7541337-3113-48ae-a2e0-24ed5c089abd>

## **ANEXOS**

## Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala y valores		
<b>Variable 1:</b> Gestión de recaudación municipal	Rojas & Barbarán (2021) se refieren al conjunto de procesos y estrategias implementadas por las administraciones tributarias para asegurar el cobro efectivo de los tributos que los contribuyentes están obligados a pagar para solventar los compromisos u obligaciones.	La variable 1 fue medida por las dimensiones orientaciones al contribuyente, procedimientos de recaudación y rubros de ingresos propios.	Orientaciones al contribuyente	Instrucción al contribuyente	1, y 2	<b>Tabla de Baremos Niveles Rangos</b>	<b>ORDINAL</b> Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)		
				Satisfacción del contribuyente	3, 4, y 5				
			Procedimientos de recaudación	Convenios	6, y 7			Bajo	5 - 12
				Notificaciones	8, 9, y 10			Regular	12 - 18
			Rubros de ingresos propios	Recursos directamente recaudados	11 y 12			Alto	19 - 25
				Impuestos municipales	13, 14 y 15				
Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles		
<b>Variable 2:</b> Ejecución del gasto corriente	González & Salazar (2018) es el proceso mediante el cual las entidades gubernamentales utilizan y distribuyen recursos financieros para cubrir costos operativos y servicios no relacionados directamente con la inversión en activos a largo plazo.	La variable 2 fue medida por las dimensiones marco presupuestal, fases del SIAF y avance de ejecución.	Marco presupuestal	Aprobación del PIA	1, y 2	<b>Tabla de Baremos Niveles Rangos</b>	<b>ORDINAL</b> Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)		
				Actividades y metas	3, 4 y 5				
			Fases del SIAF	Módulo presupuestal SIAF	6 y 7			Bajo	5 - 12
				Módulo administrativo SIAF	8, 9 y 10			Regular	12 - 18
			Avance de ejecución	Fuentes de financiamiento	11 y 12			Alto	19 - 25
				Consulta amigable del portal MEF	13, 14 y 15				

## Anexo 2. Matriz de consistencia

PROBLEMA	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLE	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
Problema General:	Hipótesis General:	Objetivo General:	<b>Variable 1:</b> Gestión de recaudación municipal	Orientaciones al contribuyente	<b>Tipo:</b> Descriptivo-Correlacional
¿De qué manera se relaciona la gestión de recaudación municipal con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023?	La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativa con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.	Determinar la relación que existe entre la gestión de recaudación municipal con la ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023		Procedimientos de recaudación	<b>Diseño:</b> No experimental de corte transversal
Problemas específicos	Hipótesis específicas	Objetivos específicos		Rubros de ingresos propios	<b>Enfoque:</b> Cuantitativo
¿Cuál es la relación de la gestión de recaudación municipal con el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023?	La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativa con el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.	Analizar la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y el marco presupuestal en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.		Marco presupuestal	<b>Población:</b> 60 trabajadores de la municipalidad provincial de Zarumilla
¿Cómo se relaciona la gestión de recaudación municipal con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023?	La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativa con las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.	Establecer la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y las fases del SIAF en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.	<b>Variable 2:</b> Ejecución del gasto corriente	Fases del SIAF	<b>Muestra:</b> 60 trabajadores de la municipalidad provincial de Zarumilla
¿Qué relación existe entre la gestión de recaudación municipal con el avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023?	La gestión de recaudación municipal se relaciona directa y significativa con el avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.	Determinar la relación directa entre la gestión de recaudación municipal y el avance de ejecución en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.		Avance de ejecución	<b>Técnica:</b> Encuestas
					<b>Instrumento:</b> Cuestionario
					<b>Cuestionario 1:</b> Gestión de recaudación municipal
					<b>Cuestionario 2:</b> Ejecución del gasto corriente

### Anexo 3. Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario de la variable: gestión de recaudación municipal

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023.

#### Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

N°	Variable 1: Gestión de recaudación municipal	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D1: orientaciones al contribuyente</b>						
<b>Indicador: Instrucción al contribuyente</b>						
1	¿Se brindan instrucciones claras a los contribuyentes sobre sus obligaciones tributarias?					
2	¿La Municipalidad ofrece orientación oportuna para que los contribuyentes cumplan con sus pagos?					
<b>Indicador: Satisfacción del contribuyente</b>						
3	¿Los contribuyentes manifiestan satisfacción con la atención recibida durante el proceso de pago de tributos?					
4	¿La Municipalidad responde eficazmente a las consultas y reclamos de los contribuyentes?					
5	¿Se sienten los contribuyentes satisfechos con la información proporcionada sobre los plazos y procedimientos para el pago de sus tributos?					
<b>D2: procedimientos de recaudación</b>						
<b>Indicador: Convenios</b>						
6	¿La Municipalidad utiliza convenios de pago para facilitar el cumplimiento de las obligaciones tributarias?					
7	¿Los contribuyentes se acogen a los convenios de pago ofrecidos por la Municipalidad para regularizar sus deudas?					
<b>Indicador: Notificaciones</b>						

8	¿La Municipalidad envía notificaciones oportunas para informar a los contribuyentes sobre sus obligaciones tributarias?					
9	¿Las notificaciones enviadas por la Municipalidad permiten a los contribuyentes regularizar sus pagos a tiempo?					
10	¿Las notificaciones emitidas por la Municipalidad contienen información clara y detallada sobre los montos adeudados y los plazos de pago?					
<b>D3: rubros de ingresos propios</b>						
<b>Indicador: Recursos directamente recaudados</b>						
11	¿La Municipalidad gestiona eficientemente los recursos directamente recaudados para aumentar los ingresos municipales?					
12	¿Los contribuyentes realizan sus pagos de los recursos directamente recaudados de manera oportuna?					
<b>Indicador: Impuestos municipales</b>						
13	¿La Municipalidad lleva a cabo acciones para fomentar el pago regular de los impuestos municipales?					
14	¿Los ingresos por impuestos municipales se recaudan según lo programado por la Municipalidad?					
15	¿La Municipalidad realiza campañas informativas para concientizar a los contribuyentes sobre la importancia de los impuestos municipales en el desarrollo local?					

## CUESTIONARIO DE LA VARIABLE: EJECUCIÓN DEL GASTO CORRIENTE

N°	Variable 2: Ejecución del gasto corriente	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D4: Marco presupuestal</b>						
<b>Indicador: Aprobación del PIA</b>						
1	¿La Municipalidad aprueba el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de manera oportuna?					
2	¿El PIA aprobado se ajusta adecuadamente a las necesidades y prioridades del gasto corriente?					
<b>Indicador: Actividades y metas</b>						
3	¿Las actividades programadas se ejecutan de acuerdo con lo planificado en el presupuesto?					
4	¿Las metas establecidas en el presupuesto se alcanzan dentro del período correspondiente?					
5	¿Se realiza un seguimiento continuo para garantizar que las actividades y metas presupuestadas se cumplan según lo establecido?					
<b>D5: Fases del SIAF</b>						
<b>Indicador: Módulo presupuestal SIAF</b>						
6	¿La Municipalidad utiliza de manera eficiente el módulo presupuestal del SIAF para gestionar el gasto corriente?					
7	¿Existe un registro oportuno en el módulo presupuestal del SIAF?					
<b>Indicador: Módulo administrativo SIAF</b>						
8	¿El módulo administrativo del SIAF se emplea correctamente para gestionar y controlar las operaciones administrativas del gasto corriente?					
9	¿El personal responsable tiene acceso adecuado al módulo administrativo del SIAF para asegurar la gestión eficiente del gasto?					
10	¿Se capacita al personal en el uso del módulo administrativo del SIAF para optimizar la gestión y control del gasto corriente?					
<b>D6: Avance de ejecución</b>						

<b>Indicador: Fuentes de financiamiento</b>						
11	¿La Municipalidad utiliza eficientemente las fuentes de financiamiento para la ejecución del gasto corriente?					
12	¿Se realiza un seguimiento adecuado del uso de las fuentes de financiamiento durante la ejecución del gasto?					
<b>Indicador: Consulta amigable del portal MEF</b>						
13	¿El personal de la Municipalidad utiliza la consulta amigable del portal MEF para verificar el avance de la ejecución del gasto?					
14	¿Se revisa regularmente la información del portal MEF para garantizar que el gasto corriente se ejecute según lo programado?					
15	¿La consulta amigable del portal MEF facilita la identificación de posibles retrasos en la ejecución del gasto corriente?					

**Anexo 4. Informe opinión expertos para las variables Gestión de recaudación municipal y Ejecución de gastos corrientes**

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Barrientos Infante Yahir Andree	Sub-Gerente de Promoción Empresarial y Comercialización – Municipalidad Distrital Aguas Verdes	Contador Público Colegiado
<b>Variable 1: Gestión de recaudación municipal</b>		

**I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Nº	Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	Titulo	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
3	Objetividad	Está expresado en conductas observables																				X
4	Actualidad	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	Organización	Existe una organización Lógica																				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																			X	
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	Consistencia	Está basado en aspectos teórico-científicos																			X	
9	Coherencia	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
<b>Total</b>																						

**II. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

- ( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.  
( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA**

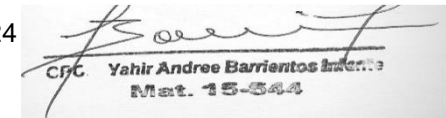
Autor del Instrumento: Br. Roy André Guevara Marchán  
Br. Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de agosto 2024

DNI N°: 42403012

Teléfono N° 989138924

Firma del experto



CFC. Yahir Andree Barrientos Inchausti  
Mat. 15-544

Código ORCID 0009-0007-8559-2162

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Barrientos Infante Yahir Andree	Sub-Gerente de Promoción Empresarial y Comercialización – Municipalidad Distrital Aguas Verdes	Contador Público Colegiado
<b>Variable 2: Ejecución del gasto corriente</b>		

**I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Nº	Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	Titulo	Hace referencia al problema mencionando las variables																	X			
2	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
3	Objetividad	Está expresado en conductas observables																			X	
4	Actualidad	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	Organización	Existe una organización lógica																			X	
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																			X	
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																	X			
8	Consistencia	Está basado en aspectos teórico-científicos																			X	
9	Coherencia	Entre los indicadores y las dimensiones																		X		
10	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
<b>Total</b>																					<b>80</b>	

**II. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

Saavedra

( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA**

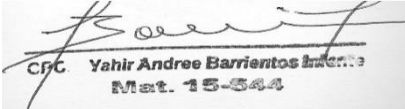
Autor del Instrumento: Br. Roy André Guevara Marchán  
Br. Nayla Maribel Saldarriaga

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de agosto 2024

DNI N°: 42403012

Teléfono N° 989138924

Firma del experto



CFC. Yahir Andree Barrientos Inca  
Mat. 15-544

Código ORCID 0009-0007-8559-2162

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Shirley Mabel Vásquez Guerrero	SAAM TOWAGE PERU SAC	CONTADORA PÚBLICA COLEGIADA
<b>Variable 1: Gestión de recaudación municipal</b>		

**I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Nº	Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	Titulo	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	Objetividad	Está expresado en conductas observables																				X
4	Actualidad	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	Organización	Existe una organización Lógica																				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	Consistencia	Está basado en aspectos teórico-científicos																			X	
9	Coherencia	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>Total</b>																						

**II. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

Autor del Instrumento:

Br. Roy André Guevara Marchán

Br. Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra

( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de agosto 2024

DNI N°: 72500618

**III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA**

Teléfono N°:949793636

Firma del experto

  
C.P.C. Shirley Mabel Vasquez Guerrero  
Matricula: N° 15 - 1236

Código ORCID 0009-0008-8983-1412

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Shirley Mabel Vásquez Guerrero	SAAM TOWAGE PERU SAC	CONTADORA PÚBLICA COLEGIADA
<b>Variable 2: Ejecución del gasto corriente</b>		

**I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Nº	Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	Titulo	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	Objetividad	Está expresado en conductas observables																				X
4	Actualidad	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	Organización	Existe una organización Lógica																				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	Consistencia	Está basado en aspectos teórico-científicos																		X		
9	Coherencia	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
<b>Total</b>																						

**IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

- ( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.  
( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

**V. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA**

Autor del Instrumento:

Br. Roy André Guevara Marchán  
Br. Nayla Maribel Saldarriaga Saavedra

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de agosto 2024

DNI N°: 72500618

Teléfono N°:949793636

Firma del experto

  
C.P.C. Shirley Mabel Vasquez Guerrero  
Matricula: N° 15 - 1236

Código ORCID 0009-0008-8983-1412

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Saldarriaga Loayza Perú Martin	Jefe OCI – Ugel Zarumilla	Contador Público Colegiado
<b>Variable 1: Gestión de recaudación municipal</b>		

**I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Nº	Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	Título	Hace referencia al problema mencionando las variables																		X		
2	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	Objetividad	Está expresado en conductas observables																		X		
4	Actualidad	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																				X
5	Organización	Existe una organización Lógica																				X
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	Consistencia	Está basado en aspectos teórico-científicos																				X
9	Coherencia	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
<b>Total</b>																						

**I. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

**II. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA**

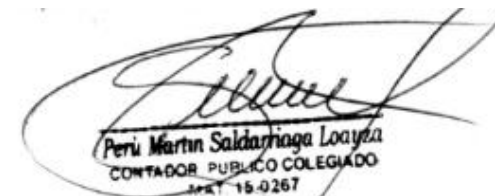
Autor del Instrumento: Br. Roy André Guevara Marchán  
Br. Nayla Maribel Saldarriaga S.

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de agosto del 2024

DNI N°: 00370337

Teléfono N°: 972508531

Firma del experto



Peru Martín Saldarriaga Loayza  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
MPT 15-0267

Código ORCID 0009-0003-6658-8759

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Saldarriaga Loayza Perú Martin	Jefe OCI – Ugel Zarumilla	Contador Público Colegiado
<b>Variable 2: Ejecución del gasto corriente</b>		

## II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	Indicadores	Criterios	Deficiente				Baja				Regular				Buena				Muy buena			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	Título	Hace referencia al problema mencionando las variables																				X
2	Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado																				X
3	Objetividad	Está expresado en conductas observables																				X
4	Actualidad	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																		X		
5	Organización	Existe una organización Lógica																			X	
6	Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																				X
7	Intencionalidad	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																				X
8	Consistencia	Está basado en aspectos teórico-científicos																		X		
9	Coherencia	Entre los indicadores y las dimensiones																				X
10	Metodología	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																				X
<b>Total</b>																						

**III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

( X ) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

**IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA**

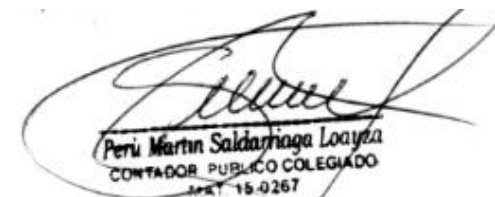
Autor del Instrumento: Br. Roy André Guevara Marchán  
Br. Nayla Maribel Saldarriaga S.

Lugar y fecha: Tumbes, 28 de agosto del 2024

DNI N°: 00370337

Teléfono N°: 972508531

Firma del experto



Peru Martín Saldarriaga Loayza  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
MPT 15-0267

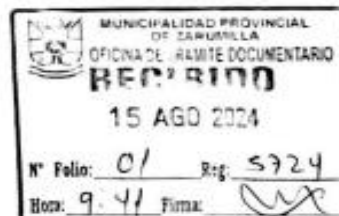
Código ORCID 0009-0003-6658-8759

## Anexo 5. Autorización para ejecución de tesis

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

### CARTA N° 001-2024- RAGM-NMSS

Señor  
Abog. CRISTHIAN ANWAR AGUAYO INFANTE  
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA  
Ciudad



**ASUNTO :** SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

**ATENCIÓN :** SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

De mi especial consideración;

**ROY ANDRÉ GUEVARA MARCHÁN** identificado con DNI N° 71874811 y **NAYLA MARIBEL SILDARRIAGA SAAVEDRA** identificada con DNI N° 74041304 egresados de la Escuela de Contabilidad, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, acudimos a usted para saludarla y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el título profesional de contador público, es necesario cumplir con presentar y desarrollar nuestro proyecto de tesis denominado "Gestión de recaudación municipal y ejecución del gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, año 2023" el cual cuenta con una metodología diseñada mediante la aplicación del instrumento (cuestionario) en función de la técnica de encuesta y entrevistas en su representada para poder obtener los resultados del presente estudio.

En tal sentido, solicito **AUTORIZACIÓN** para desarrollar mi trabajo de investigación y poder ser atendido para tal propósito académico.

Sin otro particular, expresamos a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 14 de agosto 2024

**ROY ANDRÉ GUEVARA MARCHÁN**  
DNI N° 71874811

Correo: [040125162@untumbes.edu.pe](mailto:040125162@untumbes.edu.pe)  
Celular: 993886322

**NAYLA MARIBEL SILDARRIAGA SAAVEDRA**  
DNI N° 74041304

Correo: [040030161@untumbes.edu.pe](mailto:040030161@untumbes.edu.pe)  
Celular: 918567421



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA  
Ley N° 9667 del 25 -11 - 1942  
Ruc: 20166679606  
SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS



"AÑO DEL BICENTENARIO, DE LA CONSOLIDACIÓN DE NUESTRA INDEPENDENCIA, Y DE LA  
CONMEMORACIÓN DE LAS HEROICAS BATALLAS DE JUNÍN Y AYACUCHO"

# AUTORIZACIÓN

## EL QUE SUSCRIBE:

**ABG. RAÚL JOSÉ CHIROQUE RUIZ.**

SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
ZARUMILLA.

## AUTORIZA:

La Ejecución del Proyecto de Tesis denominado "Gestión y  
Recaudación Municipal y Ejecución del Gasto Corriente en la Municipalidad  
Provincial de Zarumilla, año 2023", a cargo de Roy André GUEVARA  
MARCHAN Identificado con Documento Nacional de Identidad N° 71874811  
y Nayla Maribel SALDARRIAGA SAAVEDRA Identificado con Documento  
Nacional de Identidad N° 74041304, Egresados de la Escuela Profesional de  
Contabilidad, "Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de  
Tumbes".

ZARUMILLA

Zarumilla, 22 de Agosto del 2024.

Atentamente;

  
 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA  
ABG. RAÚL JOSÉ CHIROQUE RUIZ  
SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

*"Zarumilla. Tierra de las Playas del Amor y del Eterno Verano"*

**Anexo 6. Data estadística de la variable Impuesto predial y sus dimensiones**

Nº	Orientaciones al contribuyente							Procedimientos de recaudación							Rubros de ingresos propios							Total Variable 1	
	P1	P2	P3	P4	P5	Sum	Nivel	P6	P7	P8	P9	P10	Sum	Nivel	P11	P12	P13	P14	P15	Sum	Nivel	Suma	Nivel
1	5	5	5	3	4	22	Eficiente	1	5	4	4	5	19	Eficiente	3	2	4	4	1	14	Regular	55	Regular
2	3	4	4	5	5	21	Eficiente	2	5	5	1	3	16	Regular	5	4	4	4	3	20	Eficiente	57	Eficiente
3	5	3	4	3	5	20	Eficiente	3	2	4	4	4	17	Regular	3	5	2	4	3	17	Regular	54	Regular
4	4	4	5	4	5	22	Eficiente	2	4	3	3	3	15	Regular	1	4	4	4	3	16	Regular	53	Regular
5	2	3	3	1	4	13	Regular	5	3	4	5	2	19	Eficiente	1	4	4	5	2	16	Regular	48	Regular
6	3	4	3	5	4	19	Eficiente	3	4	4	4	1	16	Regular	3	3	5	5	5	21	Eficiente	56	Eficiente
7	2	5	2	3	4	16	Regular	4	4	2	2	3	15	Regular	4	5	5	4	4	22	Eficiente	53	Regular
8	2	2	3	4	3	14	Regular	5	5	4	3	4	21	Eficiente	1	2	1	3	1	8	Deficiente	43	Regular
9	3	3	3	3	3	15	Regular	3	3	3	3	3	15	Regular	3	3	3	3	3	15	Regular	45	Regular
10	5	4	5	5	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	3	5	5	5	23	Eficiente	72	Eficiente
11	5	5	5	4	5	24	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	72	Eficiente
12	4	4	3	3	3	17	Regular	4	4	3	3	3	17	Regular	4	4	4	4	4	20	Eficiente	54	Regular
13	4	5	4	5	5	23	Eficiente	5	5	5	4	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	72	Eficiente
14	5	4	4	4	3	20	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	3	3	4	3	3	16	Regular	56	Eficiente
15	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	4	5	5	24	Eficiente	5	4	4	4	5	22	Eficiente	71	Eficiente
16	5	5	4	5	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	4	5	5	4	23	Eficiente	72	Eficiente
17	3	2	3	3	3	14	Regular	2	2	2	2	2	10	Deficiente	3	2	3	3	3	14	Regular	38	Regular
18	3	5	3	3	3	17	Regular	5	5	5	5	3	23	Eficiente	4	3	3	3	5	18	Regular	58	Eficiente
19	3	3	4	4	4	18	Regular	2	3	3	2	4	14	Regular	4	1	3	2	3	13	Regular	45	Regular
20	4	5	3	5	4	21	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	5	4	4	5	5	23	Eficiente	68	Eficiente
21	4	5	3	5	4	21	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	5	4	4	5	5	23	Eficiente	68	Eficiente
22	3	3	3	3	3	15	Regular	5	5	5	4	4	23	Eficiente	5	5	4	2	5	21	Eficiente	59	Eficiente
23	3	5	3	4	2	17	Regular	3	2	5	4	4	18	Regular	4	2	4	4	5	19	Eficiente	54	Regular
24	5	3	4	5	4	21	Eficiente	5	5	4	4	4	22	Eficiente	3	3	3	3	5	17	Regular	60	Eficiente
25	3	4	5	4	5	21	Eficiente	4	4	5	4	4	21	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	66	Eficiente
26	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	75	Eficiente
27	3	4	3	4	3	17	Regular	3	4	3	2	2	14	Regular	3	3	4	4	2	16	Regular	47	Regular
28	4	5	4	5	3	21	Eficiente	4	3	4	4	4	19	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	60	Eficiente
29	3	5	4	3	3	18	Regular	2	5	5	3	5	20	Eficiente	3	3	4	4	4	18	Regular	56	Eficiente
30	4	5	3	3	3	18	Regular	3	3	4	4	4	18	Regular	4	5	4	4	4	21	Eficiente	57	Eficiente

30	4	5	3	3	3	18	Regular	3	3	4	4	4	18	Regular	4	5	4	4	4	21	Eficiente	57	Eficiente
31	4	5	4	4	4	21	Eficiente	5	4	5	4	4	22	Eficiente	3	2	5	4	4	18	Regular	61	Eficiente
32	4	3	5	5	5	22	Eficiente	5	4	5	4	5	23	Eficiente	4	3	4	5	4	20	Eficiente	65	Eficiente
33	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	4	5	4	5	23	Eficiente	5	4	5	4	5	23	Eficiente	71	Eficiente
34	3	3	3	2	2	13	Regular	4	2	4	2	2	14	Regular	2	3	3	3	5	16	Regular	43	Regular
35	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	3	2	4	4	4	17	Regular	57	Eficiente
36	5	5	5	5	5	25	Eficiente	4	5	5	5	5	24	Eficiente	5	3	5	4	5	22	Eficiente	71	Eficiente
37	3	4	3	3	4	17	Regular	4	4	3	5	3	19	Eficiente	4	5	3	4	4	20	Eficiente	56	Eficiente
38	5	5	5	4	5	24	Eficiente	4	3	3	4	4	18	Regular	4	5	5	4	4	22	Eficiente	64	Eficiente
39	5	4	3	4	3	19	Eficiente	4	5	4	4	4	21	Eficiente	4	5	4	4	3	20	Eficiente	60	Eficiente
40	3	4	5	4	3	19	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	4	5	4	4	21	Eficiente	60	Eficiente
41	5	4	4	5	5	23	Eficiente	5	4	4	5	4	22	Eficiente	4	5	4	4	4	21	Eficiente	66	Eficiente
42	5	5	5	5	4	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	2	2	5	5	5	19	Eficiente	68	Eficiente
43	3	4	3	3	4	17	Regular	4	4	5	4	5	22	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	59	Eficiente
44	4	4	3	4	3	18	Regular	3	3	4	4	4	18	Regular	4	3	3	4	3	17	Regular	53	Regular
45	3	4	3	4	4	18	Regular	4	4	4	3	2	17	Regular	3	3	2	4	4	16	Regular	51	Regular
46	3	3	3	3	3	15	Regular	3	4	5	4	5	21	Eficiente	4	4	4	5	4	21	Eficiente	57	Eficiente
47	3	2	2	3	3	13	Regular	3	3	3	3	2	14	Regular	3	3	3	3	4	16	Regular	43	Regular
48	3	4	4	3	4	18	Regular	5	4	4	4	5	22	Eficiente	4	3	4	5	2	18	Regular	58	Eficiente
49	4	4	4	4	4	20	Eficiente	5	3	3	3	5	19	Eficiente	4	4	4	5	4	21	Eficiente	60	Eficiente
50	4	4	4	3	4	19	Eficiente	4	4	3	4	4	19	Eficiente	5	3	2	4	5	19	Eficiente	57	Eficiente
51	5	4	2	3	3	17	Regular	4	3	5	5	5	22	Eficiente	4	2	4	4	4	18	Regular	57	Eficiente
52	5	5	5	5	4	24	Eficiente	4	4	5	4	5	22	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	70	Eficiente
53	5	5	3	5	3	21	Eficiente	3	5	4	3	5	20	Eficiente	5	3	5	5	3	21	Eficiente	62	Eficiente
54	5	4	5	5	5	24	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	4	4	4	5	21	Eficiente	65	Eficiente
55	3	3	4	2	3	15	Regular	4	4	3	4	4	19	Eficiente	3	4	3	3	3	16	Regular	50	Regular
56	4	3	4	5	4	20	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	4	3	3	4	19	Eficiente	64	Eficiente
57	5	5	4	5	5	24	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	5	4	4	5	4	22	Eficiente	70	Eficiente
58	5	5	3	5	5	23	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	4	24	Eficiente	72	Eficiente
59	5	5	5	5	5	25	Eficiente	4	5	4	4	3	20	Eficiente	4	4	4	4	3	19	Eficiente	64	Eficiente
60	5	5	4	3	3	20	Eficiente	3	4	3	3	4	17	Regular	5	4	4	5	4	22	Eficiente	59	Eficiente

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	5	12
Regular	13	18
Eficiente	19	25

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	5	12
Regular	13	18
Eficiente	19	25

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	5	12
Regular	13	18
Eficiente	19	25

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	15	35
Regular	36	55
Eficiente	56	75

**Anexo 7. Data estadística de la variable Ejecución del gasto corriente**

Nº	Marco presupuestal							Fases del SIAF							Avance de ejecución							Total Variable 2	
	P1	P2	P3	P4	P5	Sum	Nivel	P6	P7	P8	P9	P10	Sum	Nivel	P11	P12	P13	P14	P15	Sum	Nivel	Suma	Nivel
1	5	5	5	4	5	24	Eficiente	2	4	5	5	5	21	Eficiente	3	4	4	4	2	17	Regular	62	Eficiente
2	5	4	5	5	3	22	Eficiente	5	5	5	2	4	21	Eficiente	4	4	4	3	5	20	Eficiente	63	Eficiente
3	2	3	3	5	4	17	Regular	4	2	1	5	3	15	Regular	5	2	4	5	4	20	Eficiente	52	Regular
4	3	4	4	3	3	17	Regular	2	1	2	2	1	8	Deficiente	4	4	4	5	5	22	Eficiente	47	Regular
5	5	1	2	5	5	18	Regular	4	4	4	4	4	20	Eficiente	3	5	5	2	4	19	Eficiente	57	Eficiente
6	3	4	4	2	5	18	Regular	3	2	3	5	5	18	Regular	2	2	3	4	4	15	Regular	51	Regular
7	1	2	5	2	5	15	Regular	4	4	4	5	3	20	Eficiente	5	3	4	4	3	19	Eficiente	54	Regular
8	5	1	3	3	3	15	Regular	2	3	3	3	1	12	Regular	1	1	3	3	3	11	Deficiente	38	Regular
9	2	2	2	2	2	10	Deficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	3	3	3	19	Eficiente	54	Regular
10	5	5	4	5	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	74	Eficiente
11	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	75	Eficiente
12	4	4	4	3	3	18	Regular	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	3	4	3	4	18	Regular	56	Eficiente
13	3	3	4	4	5	19	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	4	4	4	5	4	21	Eficiente	65	Eficiente
14	2	3	4	3	3	15	Regular	4	5	3	3	4	19	Eficiente	3	3	4	3	4	17	Regular	51	Regular
15	5	5	5	4	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	4	4	5	23	Eficiente	72	Eficiente
16	4	5	5	4	4	22	Eficiente	4	4	5	5	4	22	Eficiente	5	5	4	4	5	23	Eficiente	67	Eficiente
17	3	2	2	2	4	13	Regular	3	3	3	2	3	14	Regular	3	3	3	2	3	14	Regular	41	Regular
18	4	3	4	5	3	19	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	3	3	4	20	Eficiente	64	Eficiente
19	3	3	3	3	3	15	Regular	3	3	3	3	3	15	Regular	3	3	3	3	3	15	Regular	45	Regular
20	4	5	5	4	5	23	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	4	4	5	4	5	22	Eficiente	69	Eficiente
21	4	5	5	4	5	23	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	4	4	5	4	5	22	Eficiente	69	Eficiente
22	5	4	5	5	5	24	Eficiente	5	5	5	4	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	73	Eficiente
23	4	4	4	4	4	20	Eficiente	4	5	4	4	4	21	Eficiente	5	4	4	3	4	20	Eficiente	61	Eficiente
24	3	4	3	3	3	16	Regular	3	3	2	3	3	14	Regular	3	4	2	3	3	15	Regular	45	Regular
25	5	5	4	4	5	23	Eficiente	5	5	4	5	4	23	Eficiente	4	4	2	4	2	16	Regular	62	Eficiente
26	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	4	5	24	Eficiente	74	Eficiente
27	1	3	4	3	4	15	Regular	3	3	4	4	4	18	Regular	3	4	3	4	3	17	Regular	50	Regular
28	4	4	4	3	4	19	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	3	4	4	4	4	19	Eficiente	58	Eficiente
29	4	3	3	3	4	17	Regular	4	4	5	3	3	19	Eficiente	2	3	3	3	3	14	Regular	50	Regular
30	3	4	4	4	4	19	Eficiente	4	4	4	3	3	18	Regular	4	4	4	3	4	19	Eficiente	56	Eficiente

31	5	4	3	4	3	19	Eficiente	4	4	4	3	4	19	Eficiente	3	3	4	3	4	17	Regular	55	Regular
32	5	4	4	4	5	22	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	72	Eficiente
33	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	75	Eficiente
34	3	3	2	2	2	12	Regular	2	2	2	2	2	10	Deficiente	2	2	2	2	4	12	Regular	34	Deficiente
35	4	4	4	4	5	21	Eficiente	3	2	2	4	3	14	Regular	4	3	3	4	4	18	Regular	53	Regular
36	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	75	Eficiente
37	4	4	3	5	5	21	Eficiente	4	5	4	5	5	23	Eficiente	5	5	4	5	4	23	Eficiente	67	Eficiente
38	3	5	5	4	4	21	Eficiente	4	5	5	5	5	24	Eficiente	5	5	4	3	4	21	Eficiente	66	Eficiente
39	4	4	4	2	4	18	Regular	5	4	4	4	4	21	Eficiente	5	5	4	5	4	23	Eficiente	62	Eficiente
40	4	5	5	5	4	23	Eficiente	4	5	4	5	4	22	Eficiente	5	4	5	4	5	23	Eficiente	68	Eficiente
41	5	5	4	4	5	23	Eficiente	4	4	4	4	5	21	Eficiente	4	4	5	4	5	22	Eficiente	66	Eficiente
42	5	5	4	4	5	23	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	73	Eficiente
43	5	5	4	4	5	23	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	4	5	4	4	22	Eficiente	70	Eficiente
44	3	4	4	4	3	18	Regular	3	4	4	3	3	17	Regular	4	3	3	2	3	15	Regular	50	Regular
45	5	5	5	3	4	22	Eficiente	3	3	3	3	5	17	Regular	3	3	3	3	2	14	Regular	53	Regular
46	5	5	4	4	3	21	Eficiente	4	2	4	4	4	18	Regular	4	3	4	3	4	18	Regular	57	Eficiente
47	3	3	3	4	3	16	Regular	4	4	4	3	5	20	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	61	Eficiente
48	4	4	4	3	4	19	Eficiente	4	4	3	4	5	20	Eficiente	3	4	4	4	4	19	Eficiente	58	Eficiente
49	4	4	5	4	3	20	Eficiente	3	3	4	4	3	17	Regular	4	5	3	5	4	21	Eficiente	58	Eficiente
50	4	4	5	3	1	17	Regular	4	3	4	5	4	20	Eficiente	5	3	4	4	5	21	Eficiente	58	Eficiente
51	4	4	4	3	4	19	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	4	4	4	5	5	22	Eficiente	66	Eficiente
52	5	5	5	5	4	24	Eficiente	5	5	5	5	4	24	Eficiente	5	4	5	5	5	24	Eficiente	72	Eficiente
53	5	3	3	5	5	21	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	71	Eficiente
54	4	3	4	4	3	18	Regular	3	3	4	4	4	18	Regular	3	3	4	4	3	17	Regular	53	Regular
55	3	3	3	3	3	15	Regular	2	2	2	2	2	10	Deficiente	3	3	3	3	3	15	Regular	40	Regular
56	3	5	4	4	4	20	Eficiente	4	4	4	4	4	20	Eficiente	5	4	4	5	4	22	Eficiente	62	Eficiente
57	5	5	4	5	5	24	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	5	5	5	5	5	25	Eficiente	74	Eficiente
58	4	5	2	5	4	20	Eficiente	5	4	5	5	3	22	Eficiente	5	4	4	3	3	19	Eficiente	61	Eficiente
59	5	3	4	3	4	19	Eficiente	5	4	3	5	3	20	Eficiente	4	3	3	5	5	20	Eficiente	59	Eficiente
60	5	4	5	4	3	21	Eficiente	5	4	5	4	3	21	Eficiente	3	3	3	3	4	16	Regular	58	Eficiente

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	5	12
Regular	13	18
Eficiente	19	25

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	5	12
Regular	13	18
Eficiente	19	25

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	5	12
Regular	13	18
Eficiente	19	25

Niveles	Min.	Max.
Deficiente	15	35
Regular	36	55
Eficiente	56	75

## Anexo 8. Resultado de correlación de Rhos Spearman por variables y dimensiones

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Resultado

- Correlaciones no paramétricas
  - Título
  - Notas
  - Correlaciones
- Correlaciones no paramétricas
  - Título
  - Notas
  - Correlaciones
- Correlaciones no paramétricas
  - Título
  - Notas
  - Correlaciones
- Correlaciones no paramétricas
  - Título
  - Notas
  - Correlaciones

### Correlaciones no paramétricas

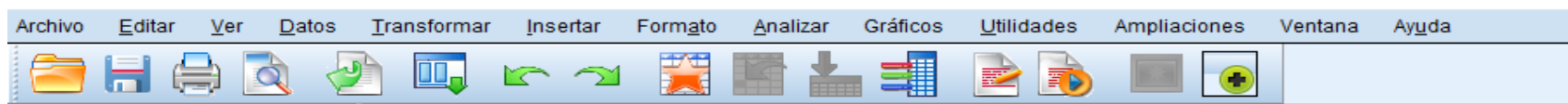
Correlaciones			Gestión_de_recaudación_municipal	Ejecución_de_l_gasto_corriente
Rho de Spearman	Gestión_de_recaudación_municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,769**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	60	60
	Ejecución_del_gasto_corriente	Coefficiente de correlación	,769**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	60	60

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

→ **Correlaciones no paramétricas**

Correlaciones			Gestión_de_recaudación_municipal	Marco_presupuestal
Rho de Spearman	Gestión_de_recaudación_municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,744**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	60	60
	Marco_presupuestal	Coefficiente de correlación	,744**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	60	60

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).



- Resultado
- Correlaciones no paramétricas
    - Notas
  - Correlaciones no paramétricas
    - Notas
  - Correlaciones no paramétricas
    - Título
    - Notas
    - Correlaciones
  - Correlaciones no paramétricas
    - Título
    - Notas
    - Correlaciones

### Correlaciones no paramétricas

#### Correlaciones

			Gestión_de_recaudación_municipal	Fases_del_SIAF
Rho de Spearman	Gestión_de_recaudación_municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,664**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	60	60
	Fases_del_SIAF	Coefficiente de correlación	,664**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	60	60

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Correlaciones no paramétricas

#### Correlaciones

			Gestión_de_recaudación_municipal	Avance_de_ejecución
Rho de Spearman	Gestión_de_recaudación_municipal	Coefficiente de correlación	1,000	,614**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	60	60
	Avance_de_ejecución	Coefficiente de correlación	,614**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	60	60

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

## Anexo 8. Evidencias











