

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN



**Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico
local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025**

**Tesis para optar el título profesional de Licenciado en
Administración**

Autor: Br. Nelson Reyver, Arica Miranda

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN



**Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico
local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025**

Tesis aprobada en forma y estilo por:

Dr. Merino Velásquez, Jesús (Presidente) _____

Código ORCID: 0000-0003-3301-4487

Dr. García Benites, Pedro Abilio (Secretario) _____

Código ORCID: 0000-0001-7699-4687

Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo (Vocal) _____

Código ORCID: 0000-0002-3017-7945

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN



**Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico
local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025**

**Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido
y forma**

Br. Arica Miranda, Nelson Reyver (Autor) _____

Código ORCID: 0009-0008-3955-6010

Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo (Asesor) _____

Código ORCID: 0000-0002-3017-7945

Tumbes, 2026

ACTA DE SUSTENTACION



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
SECRETARÍA ACADÉMICA - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

fce-secacademica@untumbes.edu.pe



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS (presencial)

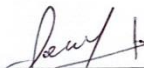
En Tumbes, a los trece días del mes de febrero del dos mil veintiséis, siendo las 09:00 horas, en el Auditorio Álvaro Camacho Sánchez de la Facultad de Ciencias Económicas, se reunieron, el jurado calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designado por RESOLUCIÓN N° 359-2025/UNTUMBES-FACEC-D, docentes: Dr. Jesús Merino Velásquez, (**Presidente**), Dr. Pedro Abilio García Benites (**Secretario**) y Dr. Augusto Oswaldo Benavides Medina (**Vocal**), reconociendo en la misma resolución además, al Docente Dr. Augusto Oswaldo Benavides Medina como **Asesor**, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis, titulada: "Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local, distrito de Papayal, Región Tumbes, 2025", para optar el Título Profesional de **LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**, presentada por el bachiller: **NELSON REYVER ARICA MIRANDA**, Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte del sustentante y después de la deliberación, el jurado según el artículo N° 75 del Reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara al Bachiller: APROBADO con calificativo BUENO.

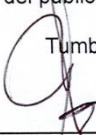
Se hace conocer al sustentante, que deberá levantar las observaciones finales hechas al informe final de tesis, que el jurado indica.

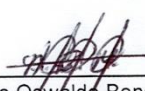
En consecuencia, queda APTO para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del título profesional de **LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, en el Estatuto, Reglamento General, Reglamento General de Grados y Títulos, y, Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las 10 horas 30 minutos del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo a firmar el acta en presencia del público asistente.

Tumbes, 13 de Febrero del 2026


Dr. Jesús Merino Velásquez
DNI N° 00240033
Código ORCID N° 0000-0003-3214487
Presidente (a)


Dr. Pedro Abilio García Benites
DNI N° 00236729
Código ORCID N° 0000-0001-7699-4687
Secretario (a)


Dr. Augusto Oswaldo Benavides Medina
DNI N° 00227131
Código ORCID N° 0000-0002-3017-7945
Vocal

C.c:
Jurados (3)
Asesor (a)
Int.
Archivo (Decanato)

REPORTE TURNITIN

Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

17% INDICE DE SIMILITUD	14% FUENTES DE INTERNET	12% PUBLICACIONES	10% TRABAJOS DEL ESTUDIANTE
-----------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------	---------------------------------------

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Nacional de Moquegua Trabajo del estudiante	2%
2	editorial.inudi.edu.pe Fuente de Internet	1%
3	Guillermo Kensel Paucar Soto. "Impact of municipal management on sustainable rural development: empirical evidence from the case of Huaura Province, Peru (2024)", Revista Científica Kosmos, 2025 Publicación	1%
4	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru Trabajo del estudiante	1%
5	repodigital.unrc.edu.ar Fuente de Internet	1%
6	Submitted to Facultad de Educación Trabajo del estudiante	1%
7	Pariona Cardenas, Haydee. "Auditoría académica y el cumplimiento educativo en la	1%

formación profesional de la escuela de contabilidad ciclo VIII de la Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote filial Ayacucho, 2019", Universidad Católica los Ángeles de Chimbote (Peru)

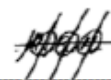
Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

Publicación

8	hdl.handle.net Fuente de Internet	1 %
9	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	< 1 %
10	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	< 1 %
11	ri.uaemex.mx Fuente de Internet	< 1 %
12	repositorio.unapiquitos.edu.pe Fuente de Internet	< 1 %
13	qdoc.tips Fuente de Internet	< 1 %
14	repositorio.uncp.edu.pe Fuente de Internet	< 1 %
15	Submitted to UNIBA Trabajo del estudiante	< 1 %
16	Submitted to Universidad TecMilenio Trabajo del estudiante	< 1 %
17	Submitted to unsaac Trabajo del estudiante	< 1 %

18	vsip.info Fuente de Internet	< 1 %
19	Mamani, Ronald Luis Churata. "Cultura organizacional y desempeño laboral en el uso eficiente de recursos públicos de los gobiernos locales de la región Puno, 2024", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru), 2025 Publicación	< 1 %  Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo
20	Villa Ruiz, Braulio Salome. "El desarrollo local del distrito de Capachica a través de la gestión del turismo rural – 2020", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	< 1 %
21	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	< 1 %
22	Acha Albuja, Maria del Pilar. "Identificación de factores de éxito del proyecto turístico "colores para Antioquia" : (distrito de Antioquia, provincia de Huarochiri, Lima) : periodo 2016.", Pontificia Universidad Católica del Perú – CENTRUM Católica (Peru), 2020 Publicación	< 1 %
23	Submitted to Khulna University of Engineering & Technology Trabajo del estudiante	< 1 %
24	Hinojosa Mamani, Jhonatan. "Procrastinación y estrés académico en estudiantes de la	< 1 %

Facultad de Ciencias Sociales de la
Universidad Nacional del Altiplano de Puno –
2024", Universidad Nacional del Altiplano de
Puno (Peru), 2025



Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

Publicación

25	www.researchgate.net Fuente de Internet	< 1 %
26	cn365.com.ar Fuente de Internet	< 1 %
27	repositorio.unas.edu.pe Fuente de Internet	< 1 %
28	Damianita Salvatierra, Huamani. "Reacciones adversas en pacientes transfundidos en el Hospital Regional Miguel A. Mariscal Llerena de Ayacucho – Perú, 2022", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru), 2025 Publicación	< 1 %
29	Mamani Tito, German. "Adicción a las redes sociales y agresividad en estudiantes de la Institución Educativa Secundaria Cesar Vallejo Huancané, 2023", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru), 2025 Publicación	< 1 %
30	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	< 1 %
31	idoc.pub Fuente de Internet	< 1 %

Submitted to Facultad de Psicología

32	Trabajo del estudiante	< 1 %
33	Gabino, Rosmery Magda Huaroto Quispe, Helen Milagros Lucano Angulo, Mayra Alejandra Sotelo. "Nivel de Desarrollo del Lenguaje Oral en los Niños del Aula de 5 Años en Instituciones Educativas Estatales y Particulares del Distrito de el Agustino", Pontificia Universidad Católica del Perú – CENTRUM Católica (Peru)	< 1 %
	Publicación	 Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo
34	Submitted to Universidad Católica de Santo Domingo	< 1 %
	Trabajo del estudiante	
35	dominiodelasciencias.com	< 1 %
	Fuente de Internet	
36	Submitted to Universidad Continental	< 1 %
	Trabajo del estudiante	
37	bibliotecaopac.unas.edu.pe	< 1 %
	Fuente de Internet	
38	"Tendencias en la Investigación Universitaria. Una visión desde Latinoamérica", Alianza de Investigadores Internacionales SAS, 2020	< 1 %
	Publicación	
39	Sarah Eva Martínez Pellegrini. "Ordenamiento territorial. Teorías y políticas con inclusión, innovación social y sostenibilidad",	< 1 %

Universidad Nacional Autónoma de México,
2023

Publicación

40	balas.org Fuente de Internet	< 1 %
41	documentop.com Fuente de Internet	< 1 %
42	Alanoca Gutierrez, Isabel. "Influencia del sistema de administración financiera SIAF –SP en la presentación de los estados financieros de las municipalidades provinciales de la región de Puno – 2022", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	< 1 % 100% Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo
43	datos.cide.edu Fuente de Internet	< 1 %
44	m.moam.info Fuente de Internet	< 1 %
45	"Recuperación transformadora de los territorios con equidad y sostenibilidad I. Aproximaciones teórico-metodológicas para el análisis territorial y el desarrollo regional sostenible", Universidad Nacional Autónoma de México, 2021 Publicación	< 1 %
46	Cordova de los Santos, Mirian Lourdes. "El Municipio Distrital de Zuniga: Capacidades institucionales para la gestion y cumplimiento	< 1 %

de sus funciones.", Pontificia Universidad Católica del Perú – CENTRUM Católica (Peru), 2021

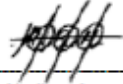
Publicación

47 www.gestiopolis.com < 1 %
Fuente de Internet

48 www.slideshare.net < 1 %
Fuente de Internet

49 Ramirez Atoche, Santos Guillermo. "Factores que limitan la gestion de las politicas de desarrollo economico local en la municipalidad provincial de Abancay en el periodo 2007-2009.", Pontificia Universidad Católica del Perú – CENTRUM Católica (Peru), 2020 < 1 %

Publicación


Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

50 Submitted to Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía < 1 %
Trabajo del estudiante

51 repositorio.unamba.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

52 repositorio.upla.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

53 Cairo Mendez, Yoshira Marly. "Gestión del talento humano y desempeño laboral del personal de la Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo de Puno – 2019", < 1 %

Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)

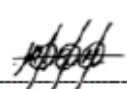
Publicación

54 repositorio.unsaac.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

55 www.docstoc.com < 1 %
Fuente de Internet

56 repositorio.unaj.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

57 1library.co < 1 %
Fuente de Internet

58 Julio-César Mateus, Wilson Hernández-Breña, Mónica Figueras-Maz. "Validation of a self-perceived media competence instrument for pre-service teachers / Validación de un instrumento de autopercepción de competencia mediática para docentes en formación", *Cultura y Educación*, 2019 
Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo
Publicación

59 Neira Colquehuanca, Ruth Elizabeth. "Relación entre bullying y el aprendizaje de niños y niñas de 4 y 5 años de las Instituciones Educativas Iniciales del Distrito de Capachica - Puno.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)
Publicación

60 Verónica Soledad Dillon Ricaurte, Roberto Carlos Erazo Brito, Gonzalo Fabián Erazo < 1 %

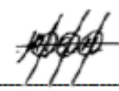
Brito. "Formación contable y tributaria de las empresas comerciales de Riobamba: un acercamiento a la orientación técnica y profesional", Religación. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades, 2023

Publicación

61 www.urbanspoon.com < 1 %
Fuente de Internet

62 Mamani Gomez, Jose Antonio. "Evaluación de la ejecución presupuestaria e incidencia en el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Chucuito de los periodos 2017 al 2021", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) < 1 %

Publicación


Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

63 repositorio.upsc.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

64 theibfr.com < 1 %
Fuente de Internet

65 www11.urbe.edu < 1 %
Fuente de Internet

66 duict.upch.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

67 repositorio.uss.edu.pe < 1 %
Fuente de Internet

68 Rios Rojas, Marino. "Fortalecimiento de la cadena productiva de queso en el distrito de" < 1 %

Azángaro.", Universidad Nacional del
Altiplano de Puno (Peru)

Publicación

69 biblio.colsan.edu.mx < 1 %
Fuente de Internet

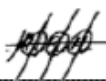
70 www.geocities.ws < 1 %
Fuente de Internet

71 Hada Melissa Sáenz Vela. "Desigualdad regional y empobrecimiento. Gestión de los territorios con inclusión social", Universidad Nacional Autónoma de México, 2023
Publicación

72 Submitted to Universidad Privada Antenor Orrego 2025 < 1 %
Trabajo del estudiante

Excluir citas Activo
Excluir bibliografía Activo

Excluir coincidencias < 15 words



Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

DEDICATORIA

A Dios, por brindarme la sabiduría necesaria y mostrarme siempre el camino hacia el éxito.

A mis padres, Nelson y Lorena, por su amor, sacrificio y por ser el pilar fundamental en mi vida; gracias por enseñarme con su ejemplo a luchar, nunca rendirme y por formarme con valores que guían mi vida.

A mis hermanos; Pool y Jack, quienes son mi inspiración constante para ser una mejor persona.

A mi novia Celeste por ser mi motivación y por darme las fuerzas necesarias para seguir siempre.

In memoriam de mis tíos fallecidos, mis ángeles guardianes, que desde el cielo me protegen y acompañan en cada paso.

Nelson Reyver

AGRADECIMIENTO

A mi alma mater Universidad Nacional de Tumbes por darme la oportunidad de crecer profesionalmente, a los docentes los cuales me han brindado conocimientos importantes para mi vida profesional, así mismo, al Dr. Augusto Oswaldo Benavides Medina por su aporte académico como asesor de mi tesis.

Nelson Reyver

ÍNDICE

ÍNDICE	XVII
ÍNDICE DE TABLAS.....	XVIII
INDICE DE ANEXOS	XIX
I. INTRODUCCION	23
II. REVISION DE LITERATURA	27
2.1. Bases teórico – científicas.....	28
2.2 Antecedentes	39
2.3. Definición de términos básicos.....	45
III. MATERIALES Y MÉTODOS	48
3.1. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis	48
3.2. Población, muestra y muestreo.....	49
3.3. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección.....	52
3.4. Plan de procesamiento y análisis de datos	54
3.5. Análisis de confiabilidad	55
3.6. Hipótesis	58
3.7. Definición y operacionalización de variables.....	59
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	63
4.1 Resultados	63
4.2. Discusión.....	73
V. CONCLUSIONES.....	80
VI. RECOMENDACIONES	82
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	84
ANEXOS	90

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Distribución de encuestas aplicadas por pueblos del distrito de Papaya	52
Tabla 2. Criterios de decisión para la confiabilidad de un instrumento.....	56
Tabla 3. Confiabilidad de la variable gestión municipal.....	57
Tabla 4. Confiabilidad de la variable desarrollo económico local	57
Tabla 5. Confiabilidad del instrumento aplicando el programa Jamovi de la variable independiente 1: Gestión municipal.....	57
Tabla 6. Confiabilidad del instrumento aplicando el programa Jamovi de la variable dependiente 2: Desarrollo económico local	58
Tabla 7. Dimensiones, indicadores, ítems e instrumentos y escala de medición .	60
Tabla 8. Dimensiones, indicadores, ítems e instrumentos y escala de medición .	62
Tabla 9. Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo económico local	63
Tabla 10. Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo económico.....	64
Tabla 11. Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo sociocultural e institucional.....	65
Tabla 12. Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo político - administrativo	66
Tabla 13. Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo local.....	67
Tabla 14. Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico local	68
Tabla 15. Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico.....	69
Tabla 16. Correlación entre gestión municipal y desarrollo sociocultural e institucional.....	70
Tabla 17. Correlación entre gestión municipal y desarrollo político - administrativo	71
Tabla 18 Correlación entre gestión municipal y desarrollo local.....	72

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia.....	90
Anexo 2. Matriz de operacionalización de variables.....	93
Anexo 3. Cuestionario para las variables	95
Anexo 4. Libro de códigos de cuestionario.....	98
Anexo 5. Análisis de confiabilidad de variable gestión municipal	99
Anexo 6. Análisis de confiabilidad de variable desarrollo económico local	101
Anexo 7. Nivel del coeficiente de correlación	103
Anexo 8. Certificado de originalidad	104

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo aplicado, con diseño no experimental, nivel descriptivo correlacional y corte transversal. La población estuvo conformada por 6 274 habitantes del distrito de Papayal, trabajándose con una muestra de 147 pobladores entre 18 y 65 años, seleccionados mediante muestreo probabilístico. La técnica empleada fue la encuesta y el instrumento un cuestionario estructurado para ambas variables, compuesto por 35 ítems valorados en una escala de Likert. La confiabilidad del instrumento fue comprobada mediante el alfa de Cronbach, obteniéndose valores de 0.712 para la variable gestión municipal y 0.750 para la variable desarrollo económico local, utilizando el software estadístico Jamovi. El procesamiento de los datos se realizó con el programa SPSS. Los resultados evidenciaron una relación positiva moderada entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, con un coeficiente de correlación de Spearman ($\rho = 0.518$), estadísticamente significativa al 1%. Asimismo, las dimensiones económica, sociocultural-institucional y desarrollo local, en asociación con la gestión municipal, presentaron correlaciones positivas moderadas con valores de $r_s = 0.455$, 0.455 y 0.454 respectivamente, con p -valor < 0.05 , rechazándose la hipótesis nula y aceptándose la hipótesis alterna. En cuanto a la dimensión desarrollo político-administrativo, se obtuvo un $r_s = 0.378$, lo que indica una correlación positiva baja, aunque estadísticamente significativa al 1%. En conclusión, se evidenció que la gestión municipal, sustentada en la planificación, la organización institucional y la participación ciudadana, tiene una implicancia relevante en el desarrollo económico local del distrito de Papayal; sin embargo, su impacto no alcanza un nivel alto debido a limitaciones en la planificación estratégica, la cobertura territorial, la participación ciudadana y la gobernabilidad, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la gestión pública local orientada al desarrollo productivo sostenible y al uso eficiente de los recursos.

Palabras clave: gestión municipal, desarrollo económico local, planificación municipal, gobernabilidad local.

ABSTRAC

The present research aimed to determine the impact of municipal management on local economic development in the district of Papayal, Tumbes region, in 2025. The study was conducted under a quantitative approach, of an applied type, with a non-experimental design, a descriptive-correlational level, and a cross-sectional scope. The population consisted of 6,274 inhabitants of the district of Papayal, with a sample of 147 residents aged between 18 and 65 years, selected through probabilistic sampling. The technique used was the survey, and the instrument was a structured questionnaire for both variables, consisting of 35 items measured on a Likert scale. The reliability of the instrument was verified using Cronbach's alpha, obtaining values of 0.712 for the municipal management variable and 0.750 for the local economic development variable, using the Jamovi statistical software. Data processing was carried out using the SPSS program. The results revealed a moderate positive relationship between municipal management and local economic development, with a Spearman's correlation coefficient ($\rho = 0.518$), statistically significant at the 1% level. Likewise, the economic, sociocultural-institutional, and local development dimensions, in association with municipal management, showed moderate positive correlations with r_s values of 0.455, 0.455, and 0.454 respectively, with p -values < 0.05 , leading to the rejection of the null hypothesis and acceptance of the alternative hypothesis. Regarding the political-administrative development dimension, an r_s value of 0.378 was obtained, indicating a low positive correlation with municipal management, although statistically significant at the 1% level. In conclusion, it was evidenced that municipal management, supported by planning, institutional organization, and citizen participation, has a relevant impact on local economic development in the district of Papayal; however, its impact does not reach a high level due to limitations in strategic planning, territorial coverage, citizen participation, and governance, highlighting the need to strengthen local public management oriented toward sustainable productive development and the efficient use of resources.

Keywords: municipal management, local economic development, municipal planning, local governance.

I. INTRODUCCION

En el contexto peruano, los distritos rurales continúan enfrentando profundas brechas estructurales, económicas y sociales, las cuales limitan su capacidad de generar un desarrollo económico sostenido. Esta situación es consistente con lo señalado por Albuquerque (2004), quien sostiene que el desarrollo económico local depende de la capacidad de los territorios para movilizar recursos endógenos y fortalecer sus instituciones, y con lo indicado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD 2020), resalta el rol de los gobiernos locales en la reducción de desigualdades territoriales. En este contexto, la gestión municipal adquiere una relevancia estratégica, pues representa el nivel de gobierno más cercano a la población y con mayores posibilidades de generar cambios directos en la calidad de vida de los ciudadanos a través de la planificación, organización, dirección y control de recursos públicos (Munch, 2010).

Price y Magnano (2008) menciona al desarrollo económico local como un proceso concertado, organizado y democrático que tiene como fin último el bienestar de la población mediante la activación de recursos endógenos y la participación de diversos actores sociales. De igual forma, según Albuquerque (2004), el desarrollo local depende de la capacidad de los territorios para movilizar sus recursos, generar estrategias propias de crecimiento y articular esfuerzos institucionales y comunitarios.

A nivel internacional, múltiples estudios demuestran que una gestión municipal eficiente constituye un factor clave para dinamizar el desarrollo económico. En Ecuador, Vergara (2021) muestra la incidencia directa de los modelos de gestión local en la sostenibilidad del crecimiento urbano y rural. En México, desde la perspectiva de Martínez (2018), los gobiernos municipales desempeñan un rol estratégico en la equidad distributiva y en la asignación eficiente de los recursos

públicos para la reducción de brechas sociales. Asimismo, el PNUD (2020) reconoce que los gobiernos locales son actores imprescindibles para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en especial aquellos vinculados al crecimiento económico inclusivo, la reducción de la pobreza y la generación de empleo decente.

En el contexto latinoamericano, el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF, 2022) advierte, pese a los avances en los procesos de descentralización, los municipios aún enfrentan serias limitaciones en planificación, articulación interinstitucional y participación ciudadana, lo que restringe la capacidad de los gobiernos locales para transformar el potencial económico en beneficios tangibles. Estas debilidades se manifiestan de manera más aguda en los distritos rurales, donde las carencias en infraestructura, servicios básicos y acceso a financiamiento perpetúan círculos de pobreza e informalidad.

En el Perú, la Ley Orgánica de Municipalidades Ley N.º 27972 establece que los gobiernos locales tienen la responsabilidad de promover el desarrollo económico en articulación con los planes nacionales y regionales. Sin embargo, diversos informes técnicos revelan que las municipalidades distritales presentan bajos niveles de ejecución presupuestal, ausencia de planes estratégicos actualizados y deficiencias en el uso de herramientas de gestión moderna. El Ministerio de Economía y Finanzas (2023) reporta que la Municipalidad Distrital de Papayal ejecutó solo el 56 % de su presupuesto de inversión en 2022, cifra inferior al promedio nacional de 61.3 % para municipalidades distritales. Esta baja ejecución no solo refleja limitaciones técnicas, sino que también representa una pérdida de oportunidades para impulsar proyectos productivos y de infraestructura que podrían mejorar la competitividad territorial.

El distrito de Papayal, ubicado en la provincia de Zarumilla, región Tumbes, constituye un caso representativo de estas problemáticas. Su localización fronteriza con el Ecuador le otorga un potencial estratégico en términos de comercio binacional, intercambio cultural y desarrollo de corredores económicos. Sin embargo, su economía continúa fuertemente vinculada a la agricultura tradicional, especialmente al cultivo de plátano, limón y cacao, actividades que

se desarrollan en condiciones de baja productividad, informalidad y limitada innovación tecnológica (INEI, 2017). Más del 60 % de su población económicamente activa depende de la agricultura de subsistencia, lo que restringe la generación de empleo formal y la diversificación de ingresos. Adicionalmente, la pobreza monetaria en la región Tumbes afecta al 24.7 % de sus habitantes (INEI, 2023), lo que refleja la urgencia de fortalecer la gestión municipal como instrumento para impulsar el desarrollo económico y social de la zona.

En términos sociales, Papayal enfrenta limitaciones en participación ciudadana y cohesión institucional. No existen mecanismos efectivos de rendición de cuentas ni un Plan Estratégico de Desarrollo Económico Local (PEDEL) actualizado, lo que debilita la gobernanza y restringe la articulación con actores productivos y sociales. En este punto, Solís y Berrocal (2023) subrayan que una gestión municipal efectiva debe orientarse a mejorar las condiciones económicas, sociales, materiales y culturales del territorio mediante procesos participativos y sostenibles. La falta de estas condiciones en Papayal explica el estancamiento prolongado que experimenta el distrito, donde las oportunidades de desarrollo se ven truncadas por la ineficiencia institucional y la ausencia de visión estratégica.

Diversas investigaciones recientes refuerzan la necesidad de abordar esta problemática. Alcalá y Torres (2024), en el distrito de Cerro Azul, encontraron una correlación significativa entre gestión municipal eficiente y dinamismo económico local, reflejado en inversión pública y generación de empleo. Cutipa (2024), en Juli, Puno, establece la existencia de una relación positiva muy fuerte entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, evidenciando que, cuando la gestión se organiza bajo principios de eficiencia y participación, los efectos en el desarrollo resultan notoriamente favorables. Perea (2024), en Atiquipa, Arequipa, identifica una influencia significativa de la gestión municipal en el desarrollo económico local, destacando la importancia de la gobernabilidad democrática y la inversión en proyectos productivos.

El conocimiento actual demuestra, por tanto, según CEPLAN (2023), la gestión municipal constituye un factor determinante para promover el desarrollo económico local, sin embargo, también revela que en muchos distritos rurales aún persisten vacíos en planificación, articulación institucional y ejecución de políticas públicas. Este panorama evidencia la necesidad de realizar investigaciones que permitan comprender de manera precisa la relación entre gestión municipal y desarrollo económico local en contextos específicos como el distrito de Papayal.

La presente investigación se orienta a responder la interrogante principal: ¿Cuál es la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025? De esta pregunta se derivan cuatro problemas específicos: ¿Qué implicancia tiene la gestión municipal en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes?, ¿Qué implicancia tiene la gestión municipal en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes?, ¿De qué manera implica la gestión municipal en el desarrollo político-administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes?, y ¿Qué implicancia tiene la gestión municipal en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes?

El trabajo se delimita al distrito de Papayal, que cuenta con una población de 6,274 habitantes (INEI, 2018). Se focaliza en la población económicamente activa mayor de 18 años, distribuidos en los sectores urbanos y rurales, quienes son los principales afectados por la eficiencia o ineficiencia de la gestión municipal. Su localización fronteriza, sus condiciones agroproductivas y sus altos índices de informalidad económica justifican la elección del territorio como objeto de estudio.

El alcance de la investigación es académico, práctico y social. Desde la perspectiva académica, contribuye al campo de la administración pública al analizar empíricamente la implicancia entre gestión municipal y desarrollo económico local. Desde el enfoque práctico, aporta recomendaciones y evidencias que pueden servir de insumo para la formulación de políticas públicas locales y regionales. Desde el plano social, tiene como finalidad generar

propuestas orientadas a mejorar las condiciones de vida de la población de Papayal, fortaleciendo la participación ciudadana y promoviendo un desarrollo inclusivo y sostenible.

Este estudio pretende, de modo general determinar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal; y de manera específica; Analizar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico, Explicar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo sociocultural e institucional, Evaluar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo político - administrativo y Analizar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo local, todo ello en el distrito de Papayal, región Tumbes 2025.

La investigación busca demostrar que una gestión municipal eficiente, participativa y articulada con los actores del territorio puede convertirse en el pilar fundamental del desarrollo económico local en Papayal. Al hacerlo, no solo se aportará conocimiento científico, sino también se contribuirá a generar insumos para la acción pública y social, ofreciendo alternativas concretas para superar el estancamiento y transformar el potencial del distrito en oportunidades reales de crecimiento y bienestar.

II. REVISION DE LITERATURA

2.1. Bases teórico – científicas

2.1.1 Gestión

Con el propósito de comprender y delimitar el concepto teórico relacionado con la gestión municipal, se ha recurrido al análisis de las definiciones propuestas por diversos autores e investigadores relevantes, detallándose a continuación:

Arriagada (2002) La gestión está asociada a las acciones y decisiones de los ejecutivos superiores en una organización. En este caso, es preferible entender la gestión de una manera más genérica y asimilarla a la respuesta que normalmente da un funcionario de una organización, a los requerimientos que le demanda esa misma organización, en atención a sus aptitudes, conocimientos, experiencia, compromiso, esfuerzo y motivación. (p.24)

Así mismo menciona Munch (2010) Es fundamental para el funcionamiento de cualquier empresa o grupo social, y lógicamente es imprescindible para lograr la competitividad en un mundo globalizado. A través de las técnicas de gestión se simplifica el trabajo y se establecen principios, métodos y procedimientos para lograr mayor productividad y eficiencia. (p.6)

2.1.2 Gestión municipal

Solís y Berrocal (2023) explican, es la tarea colectiva de mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, materiales y culturales de las ciudades y sus habitantes, haciéndolas económicamente justas, políticamente viables, administrativamente eficientes y ambientalmente sostenibles. Todo se basa en

un proceso eficiente y eficaz de planificación y gestión de los recursos urbanos, con una visión de desarrollo. (p.20)

Además, Arraiza (2016) alude, es el proceso mediante el cual los gobiernos locales planifican, organizan, dirigen y controlan los recursos y actividades para satisfacer las necesidades de la comunidad y promover el desarrollo local.

Rojas (2006) define a la gestión municipal como las acciones que ejecutan los gobiernos locales con la finalidad de mejorar las condiciones culturales, económicas, sociales y ambientales de su jurisdicción.

Criales (2019) afirma:

Es la capacidad de gobernar, administrar y gerenciar una unidad local llamada municipio con el propósito de alcanzar el “buen gobierno” al servicio del bien común, mediante la capacidad de adecuar la acción del gobierno a las demandas de la sociedad por medio de la adecuada utilización de los recursos humanos, financieros y materiales para el desarrollo local. (p.17)

En acorde con los autores sintetizamos como un proceso de organizar, dirigir y controlar los recursos del estado para poder llevarlos hacia los destinos que son la ciudadanía en general sin tener ningún tipo de perjuicios.

SISMAP (2016) define:

Es un proceso continuo de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades para mejorar la formulación de políticas públicas municipales y su implementación, con el fin de ordenar el territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes. (p.10)

Rodriguez y Velasquez (1994) manifiestan:

La gestión municipal implica la administración de recursos de diversa índole institucionales, financieros, humanos y técnicos que se orientan a satisfacer las necesidades colectivas de la población. Para lograrlo, los gobiernos locales elaboran planes y programas de desarrollo e inversión, empleando tanto sus propios recursos como aquellos transferidos desde otros niveles del Estado. En ausencia de dichos planes, las autoridades igualmente deben decidir cómo direccionar el gasto público. Cabe señalar la naturaleza no exclusivamente técnica de las decisiones de planificación e inversión, las cuales incorporan criterios de carácter político y social.

Ley N° 27972 Ley Organica de Municipalidades (2003):

Los gobiernos locales actúan como representantes de la comunidad, fomentando la correcta provisión de los servicios públicos dentro de su jurisdicción y contribuyendo al desarrollo integral, sostenible y equilibrado del territorio que administran. En este marco, las municipalidades provinciales y distritales se constituyen como entidades de gobierno encargadas de impulsar el progreso local, contando con personalidad jurídica de derecho público y plena autonomía para llevar a cabo sus funciones y objetivos, así mismo en su Artículo VI, señala que, los gobiernos locales promueven el desarrollo económico local, con incidencia en la micro y pequeña empresa, a través de planes de desarrollo económico local aprobados en armonía con las políticas y planes nacionales y regionales de desarrollo; así como el desarrollo social, el desarrollo de capacidades y la equidad en sus respectivas circunscripciones. De la misma forma en el Artículo X, los gobiernos locales promueven el desarrollo integral, para viabilizar el crecimiento económico, la justicia social y la sostenibilidad ambiental. La promoción del desarrollo local es permanente e integral. Las municipalidades provinciales y distritales promueven el desarrollo local, en coordinación y asociación con los niveles de gobierno regional y nacional, con el objeto

de facilitar la competitividad local y propiciar las mejores condiciones de vida de su población.

2.1.3 Dimensiones de la gestión municipal

Para Arraiza (2016) la gestión municipal se estructura en tres dimensiones fundamentales:

a) Planificación

Para Arraiza (2016) la planificación desarrolla gran importancia a raíz de la descentralización del estado y de la relación que utilizan para saber administrar eficientemente los recursos en la localidad.

Por otro lado, Navarrete et al. (2023) es el modelo de planificación tradicional que se rige por una serie de normas o parámetros previamente establecidos para lograr las metas a partir de un diagnóstico.

En esa misma línea Arriagada (2002) resalta “es una herramienta presente en toda corriente de administración, y como tal se le identifica como una función de la administración que mejora las oportunidades de alcanzar resultados deseados” (p.39).

Es así como se deduce la planificación como el proceso mediante el cual se determinan los objetivos, estrategias, metas y presupuesto, orientados a la ejecución y logro de los propósitos organizacionales.

b) Organización

Según el autor, se define como la acción de distribuir materiales, recursos y personal, especificando las tareas asignadas a cada responsable, con la finalidad de lograr una ejecución eficiente.

Para Chiavenato (2006) la organización:

Es una combinación de los esfuerzos individuales que tienen por finalidad realizar propósitos colectivos. A través de la organización, las personas buscan satisfacer necesidades y alcanzar objetivos mediante el trabajo coordinado. (p.129)

Por otro lado, Marcó, Loguzzo, y Fedi (2016) definen a la organización en 4 lugares:

1. Todas ellas son formaciones sociales que conforman una totalidad articulada, en la cual es posible identificar quiénes son las personas que las conforman y cuáles no.
2. Ellas poseen en su interior una diferenciación de las funciones.
3. Todas estas entidades sociales se encuentran orientadas de manera consciente hacia la consecución de fines específicos.
4. Todas ellas poseen una configuración racional en pos de la persecución de estos fines específicos.

c) Participación ciudadana

Solís y Berrocal (2023) mencionan algunos lineamientos de la gestión municipal, es así como deducen a la participación ciudadana en donde, las municipalidades peruanas deben promover la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos locales. Esto se realiza a través de mecanismos de participación, como audiencias públicas, consejos de coordinación local y otros espacios de diálogo entre la comunidad y las autoridades municipales. (p.28)

Así mismo, Unda y Ramírez (2003) señalan, la participación ciudadana debe entenderse como la incorporación real de la voz de la población en los procesos decisionales; no puede reducirse a un instrumento para legitimar decisiones de autoridades, sino que constituye un elemento esencial para la autonomía social e individual en sociedades modernas. (p.5)

De la misma manera, Quispe et al. (2018) conciben este enfoque como un conjunto de estrategias en permanente construcción, impulsadas principalmente por el involucramiento de la población y de sus organizaciones en distintos niveles, los cuales confluyen en la toma de decisiones y en acciones de carácter estratégico orientadas al desarrollo. Asimismo, la participación ciudadana se entiende como la implicación de los actores sociales en diversas formas y niveles, orientada a la búsqueda del bienestar social y económico de las regiones y las familias.

2.1.4 Desarrollo económico local

Puede ser interpretado como un proceso en el cual se busca lograr el crecimiento de una población cumpliendo con los objetivos planteados durante un periodo, teniendo en consideración los recursos de dicha población, además, hablar de desarrollo económico implica la articulación entre el sector público, privado y la sociedad civil con el fin de incentivar empleo, renovar el nivel de vida de la población y favorecer la sostenibilidad económica.

Alburquerque (2004) afirma:

un proceso de acumulación de capacidades con el fin de mejorar de manera colectiva y continuada el bienestar económico de la comunidad. Esta noción de capacidad de desarrollo se refiere tanto a las circunstancias de la economía territorial como a las de sus actores socioeconómicos e instituciones. Las capacidades de una economía territorial se refieren a sus recursos actuales y potenciales, los cuales pueden ser materiales (físicos, medioambientales, de infraestructura), financieros, o intangibles (cualificación de los recursos humanos, cultura emprendedora local, etc.). (p.63)

De la misma forma lo enfatiza DEMUCA (2009) quien lo define como un proceso el cual promueve el gobierno local en alianza con otros agentes, con el propósito de ampliar la base económica local, acumulando y capitalizando sus excedentes,

fortaleciendo el tejido económico y generando el desarrollo de un entorno competitivo, que posibilite el desarrollo de las empresas, la generación de empleo local y luchar de manera efectiva contra la pobreza. (p.3)

Según Gallicchio y Camejo (2005) afirman, “Es elevar la calidad de vida de cada ciudadano y ciudadana que viven en ese territorio, contribuir al desarrollo del país y enfrentar adecuadamente los retos de la globalización y las transformaciones de la economía internacional” (p.40).

En la misma línea Price y Magnano (2008) sintetizan al desarrollo económico como un proceso planificado, organizado y concertado de acumulación local o creación de riqueza en una localidad o territorio. Su objetivo central es el bienestar de las poblaciones a partir de la dinamización de la economía sobre la base del respeto irrestricto a la democracia (p.78).

Así mismo, Malta (2007) define:

El DEL es un cambio en las condiciones de vida de la comunidad. No se trata de un cambio radical hacia un desarrollo absoluto (mejorar totalmente en 100% las condiciones de vida de los habitantes), se trata de una transformación paulatina hacia mejores niveles de vida y lucha constante con problemáticas pasadas, actuales y escenarios futuros. (p.92)

Resulta clave lo señalado por los autores, ya que subrayan la relevancia de adoptar un enfoque estructurado y cooperativo para promover el desarrollo económico local, especialmente a través del impulso de los sectores fundamentales de la economía. No obstante, se podría cuestionar que centrar los esfuerzos en la generación de riqueza a nivel local y en el refuerzo de dichos sectores, aunque apropiado para zonas rurales o con menor desarrollo, podría no ser suficiente en entornos urbanos o con economías más diversas, donde las dinámicas económicas están más influenciadas por sectores complejos y de alcance global.

2.1.7 Importancia del desarrollo económico local

El desarrollo económico representa un componente esencial para mejorar la calidad de vida de la población, impulsando la generación de empleo, promueve la inversión y permite un uso más eficiente de los recursos disponibles.

Además, este proceso se lleva a cabo aprovechando las capacidades emprendedoras de los participantes. Dentro de este enfoque, se reconoce el valor del capital social y de las relaciones de colaboración como elementos clave para potenciar los recursos financieros y técnicos, lo cual favorece la puesta en marcha de iniciativas orientadas al desarrollo local (Jadán, 2021).

Así mismo Vázquez (2000) menciona, en los territorios donde se implementan procesos de DEL, siempre subyace una estrategia planificada que orienta su ejecución mediante diversas acciones articuladas. Dichas acciones buscan elevar la competitividad y productividad de la zona, al mismo tiempo que fortalecen la capacidad organizativa de la comunidad. Para ello, se fomenta la coordinación entre instituciones públicas y privadas, con el propósito de enfrentar de manera conjunta los retos y limitaciones existentes.

2.1.8 Dimensiones del desarrollo económico local

El desarrollo económico se concibe como un proceso integral, el cual trasciende el simple incremento del ingreso per cápita. Dicho proceso se manifiesta a través de diversas dimensiones interrelacionadas, reflejo del progreso estructural y sostenido de una sociedad.

Albuquerque (1997):

Desarrollo económico local es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural, conduciendo a un mejor nivel de vida de la población local, y en el que pueden distinguirse cuatro dimensiones principales:

a) Desarrollo económico

El concepto ha evolucionado a lo largo del tiempo, incorporando nuevas dimensiones más allá del simple crecimiento del producto interno bruto (PIB). Tradicionalmente, se entendía como el incremento sostenido de la producción y el ingreso per cápita; sin embargo, actualmente se reconoce que implica cambios estructurales en la economía, mejoras en la calidad de vida y ampliación de las capacidades humanas.

En la visión clásica, el desarrollo se asociaba principalmente al crecimiento económico. Todaro y Smith (2015) el desarrollo no solo debe medirse en términos de ingresos, sino también como un proceso multidimensional que abarca mejoras en la salud, la educación y las oportunidades productivas.

los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos endógenos con niveles de productividad suficientes como para competir en los mercados. Así mismo manifiesta Polanyi (1996):

Económico deriva de la dependencia del hombre, para su subsistencia, de la naturaleza y de sus semejantes. Se refiere al intercambio con el medio ambiente natural y social, en la medida en que este intercambio tiene como resultado proporcionarle medios para su necesaria satisfacción material. (p.1)

b) Desarrollo sociocultural e institucional

los valores e instituciones locales permiten impulsar o respaldar el proceso propio de desarrollo. Además, Lopez, Balant et al. (2021) relatan;

Es la puesta en comunicación de individuos y colectividades, comunicación interactiva dando como resultado la creación de representaciones sociales compartidas y que tiene, en último término, como finalidad la creación de redes sociales de comunicación, organización, solidaridad y sostenibilidad a fin de asegurar la estabilidad de las comunidades humanas. (p.19)

c) Desarrollo político-administrativa

Las políticas territoriales facilitan o estimulan la creación de un "entorno innovador" favorable al desarrollo económico endógeno.

Por otro lado, Van Dijk (2005) señala, la política se concibe como un ámbito de la vida social cuya ejecución revela su naturaleza eminentemente discursiva. Por otro lado, con énfasis en la definición, Munch (2010) la administración es aquella actividad inherente a todo grupo social, es decir, es el esfuerzo previamente coordinado de un grupo social para conseguir eficientemente y con el mínimo esfuerzo un objetivo establecido.

En acuerdo con los autores, mencionamos a la dimensión político-administrativa del desarrollo económico local que representa un eje estratégico fundamental para impulsar el crecimiento sostenible de los territorios. Además, se puede sostener que la calidad de la gestión pública, la transparencia en la administración, la articulación interinstitucional y el fortalecimiento de la participación ciudadana son factores claves que determinan la eficacia de las políticas de desarrollo económico, así mismo, el desarrollo económico no puede entenderse únicamente como una consecuencia de las fuerzas del mercado, sino como el resultado de decisiones políticas y administrativas bien diseñadas y ejecutadas desde los gobiernos locales. Esta visión integradora permite comprender que el progreso de una comunidad depende,

en gran medida, de la capacidad del Estado local para liderar, coordinar y administrar el cambio.

d) Desarrollo local

Quispe et al. (2018) el desarrollo local es un proceso en el cual los actores e instituciones locales se movilizan para apoyar las diferentes acciones e iniciativas, tratando de crear, reforzar y preservar actividades y empleos, utilizando los medios y recursos del territorio, además, las iniciativas se orientan a mejorar las condiciones del entorno local, tratando de construir un ambiente territorial favorable a la actividad empresarial innovadora. De esa manera, se constituye un proceso en el cual la gestión municipal adquiere un rol articulador, al permitir la movilización conjunta de los actores e instituciones del territorio para impulsar diversas acciones e iniciativas. Este proceso no solo busca generar y preservar actividades productivas y empleos, sino también optimizar el uso de los recursos y capacidades propias de la localidad. En ese sentido, la municipalidad, al liderar y coordinar dichos esfuerzos, contribuye a crear un entorno favorable para el emprendimiento y la innovación, fortaleciendo así las condiciones necesarias para un crecimiento sostenible en el territorio.

Rojas (2006) se incorpora en el diseño de sus planes al conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, económico, ambiental, etc. Por ello, iniciar un proceso de desarrollo local debe permitir favorecer el crecimiento económico, la democracia y el progreso social, de modo que se vaya alcanzando el desarrollo humano sostenible. (p.14)

2.2 Antecedentes

Internacionales

Sienkiewicz (2014), en su artículo “Municipal Development Strategy as an Instrument of Local Economic Development Policy”, estudia el rol de las estrategias municipales en el fortalecimiento del desarrollo económico local en Polonia. El autor advierte que, aunque los municipios formulan estrategias, muchas no reflejan las verdaderas necesidades socioeconómicas ni se articulan con los instrumentos de política pública existentes. En numerosos casos, dichos planes responden más al cumplimiento normativo que a un interés real de gestión. La investigación analiza instrumentos administrativos, financieros y legales, valorando su eficacia para impulsar el desarrollo económico. El autor subraya la necesidad de que las estrategias se basen en diagnósticos realistas de la situación local. Asimismo, plantea que deben contar con mecanismos de monitoreo y evaluación que permitan verificar logros y ajustar acciones. En sus conclusiones, resalta estas estrategias poseen un potencial significativo como instrumentos de política local. Sin embargo, su efectividad depende de que se diseñen de forma participativa, adaptadas al contexto y con una implementación adecuada. De no cumplirse estas condiciones, las estrategias corren el riesgo de quedar como simples documentos formales, sin un impacto real en el desarrollo de las comunidades.

Vergara (2021) en su estudio “Modelo de gestión municipal en Guayaquil para el desarrollo local sostenible”, se centró en examinar la gestión municipal en Guayaquil y su relación con el desarrollo local sostenible. Entre las principales conclusiones se destaca que los elementos estructurales son determinantes para alcanzar un desarrollo sostenible y duradero en el territorio. Dentro de estos factores se encuentran la capacidad emprendedora y organizativa de la población, el nivel de formación y capacitación del capital humano, los recursos naturales disponibles, así como el desempeño eficaz de las instituciones públicas. Aunque el enfoque de desarrollo aplicado, basado en la regeneración urbana, sirvió para modernizar infraestructuras y revitalizar zonas céntricas, también promovió procesos de descentralización en la administración pública y

concesiones de servicios. Sin embargo, este modelo presenta limitaciones en cuanto a la inclusión social y la equidad territorial. Por otro lado, el gobierno municipal de Guayaquil, al disponer de autonomía administrativa, fiscal y política, posee la oportunidad de aprovechar esta descentralización como una herramienta estratégica para impulsar el desarrollo del territorio, dejando atrás la visión tradicional de un territorio uniforme medido solo por indicadores de crecimiento económico.

Siza (2021) en su tesis “Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo turístico del Cantón Taisha – Ecuador, 2019”, el objetivo fue, determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo turístico del Cantón Taisha – Ecuador, 2019. la investigación desarrollada se enmarcó dentro de un enfoque aplicado, con un diseño cuantitativo, de corte transversal y de tipo correlacional. Se trató de un estudio no experimental, y la muestra fue seleccionada por conveniencia, incluyendo a 25 colaboradores municipales y a 100 residentes del área en estudio. Para la recolección de datos se empleó la técnica de encuesta, utilizando dos instrumentos conformados por 20 ítems cada uno. En cuanto a la variable referida a la gestión municipal, esta se abordó desde tres dimensiones: planificación, administración y estrategias de promoción. Por otro lado, la variable correspondiente al desarrollo turístico se analizó a través de los aspectos relacionados con la infraestructura turística, los servicios ofrecidos y la seguridad para los visitantes. Los hallazgos evidenciaron una relación moderada entre ambas variables, representando el 56% de las respuestas, y un 60% al considerar la relación específica entre las dimensiones de la gestión municipal y el desarrollo turístico. Además, se obtuvieron coeficientes positivos en la prueba estadística Rho de Spearman, lo que valida la existencia de correlación. Como conclusión, se sugiere fortalecer la gestión municipal en las áreas de planificación estratégica, administración eficiente y acciones de marketing territorial.

Martínez (2018) en su estudio “El rol estratégico de los gobiernos municipales en México en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33”, cuya tesis tiene por objetivo, observar las diferencias en el comportamiento

de la equidad distributiva, la cual su metodología empírica tuvo dos momentos, el primer momento estuvo orientado a identificar los principales cambios en el rezago social y la diferencia del rezago social entre los municipios, en el segundo momento se utilizó los “Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública” por entidad federativa que trimestralmente se entregan a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la intención de observar el comportamiento de los indicadores es describir la diferencia de las tendencias que puedan surgir en los distintos tipos de municipios. En resumen, los municipios en México influyen de manera distinta en la promoción de la equidad en el desarrollo local mediante el uso de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal (Ramo 33). Esta variación depende del tipo de municipio, rural, mixto, urbano pequeño, mediano, grande o metropolitano, ya que el uso del gasto destinado a infraestructura social varía según dicha clasificación. Del mismo modo, los cambios en el desarrollo local y en la distribución equitativa de los beneficios están relacionados con estas diferencias tipológicas.

Nacionales

Alcalá y Torres (2024) en su tesis “La Gestión Municipal y su Incidencia en el Desarrollo Económico en el Distrito de Cerro Azul, 2024”, Determinaron la Incidencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Cerro Azul, 2024. En donde, se empleó una metodología de orientación cuantitativa, de tipo básica descriptiva correlacional, diseño no experimental y de corte transversal. Así mismo, se aplicó a la encuesta como método de recolección de datos a través del cuestionario, dividido en dos secciones por variable estudiada, valorada pertinentemente por la escala de Likert, y a la vez siendo validada por el juicio de tres expertos. Teniendo como población muestral a 63 servidores públicos que conforman la parte funcional y administrativa de la Municipalidad Distrital de Cerro Azul. En cuanto a los resultados se usó el programa estadístico Jamovi 2.3.28, permitiendo procesar su base de datos, definiendo el análisis de la problemática presentada. Los resultados obtenidos mediante el análisis de Rho de Spearman señalaron que existe correlación con un coeficiente de 0.753 denominada positiva alta entre las variables de estudio. Por lo tanto, se concluyó

existe incidencia positiva alta de la Gestión Municipal sobre el Desarrollo económico en el Distrito de Cerro Azul, 2024.

Cutipa (2024) en su tesis “La gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local en el distrito de Juli, provincia de Chucuito - puno, 2024”, presentó como objetivo, determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Juli, provincia de Chucuito - Puno, 2024, la cual se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, básico de nivel descriptivo - correlacional y el diseño fue no experimental de tipo transversal; el método de investigación fue hipotético – deductivo, analítico y descriptivo. Así mismo, la muestra estuvo conformada por 61 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Chucuito - Juli. Usando la técnica de cuestionarios con la escala de Likert. Por tanto, se pudo determinar, un 45.9% de los trabajadores indicaron que la gestión municipal es regular y el 21.3% indicaron que la gestión municipal es mala. Del mismo modo, un 49.2% de los trabajadores sostuvieron que el desarrollo económico local es bueno y el 14.7% indicó el desarrollo económico local es malo. En este sentido, el estudio concluyó que existe relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Juli, provincia de Chucuito - Puno, 2024. Se muestra una sig. (bilateral) $p= 0.000$ inferior 0.05 y el coeficiente de correlación de Spearman es de $Rho= 0.788^{**}$, el cual demostró la existencia de una correlación positiva muy fuerte.

Perea (2024) en su tesis: “Influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Atiquipa, 2022”, desarrolló el objetivo general, el cual fue, determinar la influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Atiquipa, 2022. Acorde a ello, se aplicó un sistema metodológico cuantitativo, descriptivo – correlacional y no – experimental, asimismo, la muestra estuvo compuesta por 213 habitantes residentes del distrito de Atiquipa. los resultados manifestaron que, el 61,0% de los encuestados opina que la variable gestión municipal en el distrito de Atiquipa se halla en un nivel medio, mientras que, el 55,4% opina que la variable desarrollo económico local en el distrito de Atiquipa se halla en un nivel medio. De esa forma, se pudo llegar a la conclusion que, la gestión municipal influye significativamente en el desarrollo económico local del distrito de Atiquipa, 2022,

comprobado por un p – valor igual a 0,000, de la misma manera, se exteriorizó un factor de vinculación equivalente a 0,693, el cual resalta una compensación positiva de intensidad moderada entre las variables. Así mismo, se finiquita que, la administración municipal y la gobernabilidad democrática influyen significativamente en el desarrollo económico local del distrito de Atiquipa, 2022.

Palacios (2018) en su tesis: “Gestión municipal y desarrollo local de la provincia de Chupaca del departamento de Junín – 2016”, se determinó la relación entre la gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Chupaca del departamento de Junín – 2016, así como identificó la relación entre la gestión municipal y los componentes del desarrollo local los cuales son el desarrollo económico, desarrollo sociocultural, desarrollo político institucional y el desarrollo ambiental. La investigación se alineó en el marco del método científico, siendo de clase aplicada, de nivel descriptivo y correlacional y de enfoque mixto puesto que utiliza tanto el enfoque cuantitativo y cualitativo. La muestra considerada fue de 360 ciudadanos de la provincia de Chupaca, que fueron seleccionados mediante un muestreo probabilístico, a quienes se les aplicó un cuestionario de escalas valorativas de percepción. Siguiendo los lineamientos metodológicos, se confirmó la hipótesis planteada, ya que los resultados muestran coeficientes de correlación Rho de Spearman mayor e igual a 0,5 significativos al 1% en la hipótesis general como en cada una de las hipótesis específicas, por lo cual se puede afirmar que la gestión municipal se relaciona directa y significativamente con el desarrollo local de la provincia de Chupaca del departamento de Junín – 2016.

Locales

Niquén (2023) en su tesis: “Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019.” Determinó la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán – Tumbes, periodo 2007-2019, la misma que realizó una investigación cuantitativa, de tipo descriptivo – correlacional, de diseño no experimental y corte transversal. La misma que tuvo dos muestras: la primera muestra censal comprendida por 18 trabajadores

administrativos de la municipalidad y la segunda muestra probabilística referida a los 379 pobladores de la jurisdicción municipal, aplicando la confiabilidad mediante el Alfa de Cronbach, obteniéndose 0.734 y 0.803. En los resultados se encontró que para la variable gestión municipal y desarrollo local se obtuvo un nivel alto del 100.0% de relación, evidenciándose que una adecuada gestión municipal, conforme a las funciones establecidas por la Ley de Municipalidades, impulsa directamente el desarrollo local en su jurisdicción. Además, se obtuvo un Rho de Spearman de 0.877, indicando que existe una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la variable gestión municipal y desarrollo local y con una significación bilateral de $0.000 < 0.05$ en donde se aceptó la hipótesis planteada del objetivo general. Advirtiéndose que la gestión municipal de manera efectiva promueve un desarrollo en los pobladores de Andrés Araujo Morán. Aspectos clave como la planificación estratégica, la ejecución de inversiones y la organización del territorio están estrechamente ligados al desarrollo local, mostrando una relación positiva y significativa. Los análisis estadísticos indicaron una fuerte correlación entre una buena gestión municipal y el progreso sostenido en distintas áreas como lo social, económico, cultural y político. En otras palabras, cuando las municipalidades gestionan sus funciones con visión de futuro y de forma eficiente, se generan mejoras reales en la calidad de vida de la población, no solo durante el gobierno en curso, sino también en los periodos posteriores.

Yacila (2022) en su investigación "Factores de gestión que limitan el desarrollo económico local en la Municipalidad Distrital de San Jacinto, Región Tumbes, Perú, 2021." Identificó los factores de gestión que limitan el desarrollo económico local en la Municipalidad Distrital de San Jacinto, Región Tumbes, Perú, 2021. Utilizando el diseño no experimental, de corte transversal, prospectivo, de la misma manera aplicándose una encuesta con 24 interrogantes en la escala de Likert, obteniéndose así los resultados en donde se precisó que los factores de gestión como la gestión institucional, gestión presupuestaria mantiene una relación directa y su grado es alto, con respecto al desarrollo económico local. Así mismo, de los resultados obtenidos la gestión operativa mantiene una relación positiva moderada. Por tanto, podemos afirmar que existe una relación directa aceptando la hipótesis propuesta para la investigación.

Jiménez (2022) en su tesis “Proceso administrativo y su relación con el desarrollo económico de los emprendedores artesanales de la región Tumbes, Perú, 2022.” tuvo por objetivo principal identificar la relación existente entre el proceso administrativo y el desarrollo económico de los emprendedores artesanales de la región Tumbes, Perú, 2022, se aplicó con enfoque cuantitativo de tipo descriptiva correlacional, de diseño no experimental, así mismo se utilizó un cuestionario teniendo en cuenta la escala de Likert, así se aplicó a 180 emprendedores artesanales de la región Tumbes, demostrándose así a que el proceso administrativo tiene una relación alta con el desarrollo económico determinando con el “coeficiente de Rho Spearman de 0,740” con un nivel de significación bilateral de 0,01, finiquitando que existe una correlación significativa entre fuerte y perfecta entre las variables gestión administrativa y desarrollo económico. Llegando a la conclusión que a medida que se planifica, se organiza, se dirige y se controla los recursos de los emprendedores artesanales mejora significativamente el desarrollo económico regional.

2.3. Definición de términos básicos

Gestión

“El conjunto de diligencias que se realizan para desarrollar un proceso o para lograr un fin determinado” (Munch, 2010, p.3).

Gestion municipal

Es un conjunto de acciones realizadas por los gobiernos locales, orientadas a planificar, coordinar, dirigir y supervisar el uso de recursos y la ejecución de actividades, con el propósito de atender las demandas de la comunidad y promover el crecimiento local (Arraiza, 2016).

Planificación municipal

Arriagada (2002) esta herramienta aumenta la posibilidad de alcanzar resultados deseados.

Organización municipal

Arraiza (2016), una buena organización permite aprovechar los recursos disponibles de forma racional y adecuada.

Participación ciudadana

Esta intervención activa de la población es incentivada a través de diversos instrumentos democráticos, tales como las audiencias públicas, los presupuestos participativos y los consejos de coordinación, los cuales facilitan el diálogo, la fiscalización y la corresponsabilidad en la formulación de políticas públicas (Solís y Berrocal, 2023).

Desarrollo económico local

Price y Magnano (2008) Es el proceso planificado, organizado y concertado de acumulación local o creación de riqueza en una localidad o territorio. Su objetivo central es el bienestar de las poblaciones a partir de la dinamización de la economía sobre la base del respeto irrestricto a la democracia. (p. 78)

Desarrollo económico

Capacidad de los actores territoriales principalmente los empresarios locales para organizar de manera eficiente los recursos productivos existentes en su entorno. Este proceso implica que dichos factores endógenos sean articulados con niveles adecuados de productividad, permitiendo así competir en los mercados y contribuir al crecimiento económico sostenible del territorio (Albuquerque, 1997).

Desarrollo Sociocultural e institucional

Albuquerque (1997) “los valores e instituciones locales permiten impulsar o respaldar el proceso propio de desarrollo” (p. 56).

Desarrollo Politico – Administrativo

Vinculada con la calidad de la gobernanza local, la capacidad de planificación y la eficiencia institucional. Munch (2010), la administración pública debe ser un esfuerzo coordinado orientado a lograr objetivos colectivos con el mínimo de recursos posibles.

Desarrollo local

DEMUCA (2009) es un proceso concertado de construcción de capacidades y derechos ciudadanos en ámbitos territoriales y político-administrativos del nivel local (municipios = territorio) que deben constituirse en unidades de planificación, de diseño de estrategias y proyectos de desarrollo con base a los recursos, necesidades e iniciativas locales. (p.03)

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis

Tipo de estudio

La presente investigación fue de tipo aplicada, dado que su propósito ofreció soluciones concretas a una problemática identificada en el distrito de Papayal, relacionada con la gestión municipal y su implicancia en el desarrollo económico local, así lo enfatizan Hernández et al. (2014), la investigación aplicada tiene como objetivo resolver problemas prácticos mediante la utilización de conocimientos científicos, de la misma forma lo infieren Ñaupas et al. (2018):

Se basan en los resultados de la investigación básica, pura o fundamental, de las ciencias naturales y sociales, que hemos visto, se formulan problemas e hipótesis de trabajo para resolver los problemas de la vida social de la comunidad regional o del país. (p. 136)

El nivel de investigación fue descriptivo correlacional, porque se buscó, por un lado, describir las características de las variables involucradas (gestión municipal y desarrollo económico local) y, por otro, determinar el grado de asociación entre ambas. De acuerdo con Bernal (2010), el nivel descriptivo se centra en el análisis de atributos y propiedades, mientras el nivel correlacional examina la relación existente entre dos o más variables.

Así mismo tuvo un enfoque cuantitativo, debido a que buscó describir y analizar, mediante datos medibles, la relación existente entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Papayal. A través de la aplicación de instrumentos estructurados, se procuró recoger información objetiva que

permitió interpretar los resultados de manera estadística. Este enfoque se sustentó en la necesidad de comprobar hipótesis mediante la recolección de información numérica, facilitando el análisis correlacional entre las variables planteadas.

Diseño de investigación

El diseño utilizado fue no experimental, ya que las variables no fueron manipuladas, sino observadas tal como se presentaron en el contexto natural. Este diseño ha sido adecuado cuando el investigador no intervino deliberadamente en los hechos o situaciones, limitándose a observarlos y analizarlos, sin manipular o controlar variable alguna, es decir, el investigador obtiene la información, pero no altera las condiciones existentes. (Arias, 2012, p. 31)

Parella y Martins (2012), El estudio de corte transversal se ocupa de recolectar datos en un solo momento y en un tiempo único. Su finalidad es la de describir las variables y analizar su incidencia e interacción en un momento dado, sin manipularlas.

En acuerdo con los autores el presente estudio tuvo un corte transversal porque los datos fueron recolectados en un solo momento temporal, permitiendo obtener una instantánea de la situación investigada.

3.2. Población, muestra y muestreo

Población

En concordancia con Arias (2012) quien define, es el conjunto finito o infinito de elementos con características comunes para los cuales serán extensivas las conclusiones de la investigación. Esta quedó delimitada por el problema y por los objetivos del estudio, así mismo Gallardo (2017), una población es el conjunto

de elementos que comparten características comunes y sobre los cuales se quiere generalizar los resultados de la investigación.

En consecuencia, la actual investigación tomó como población a todas las personas del distrito de Papayal, según el INEI (2018) ascienden a la suma total de 6 274 personas, esta cifra representó el universo sobre el cual se pretendió generalizar los resultados del estudio.

Muestra

La muestra estuvo compuesta por una cantidad representativa de ciudadanos del distrito de Papayal, seleccionados mediante un muestreo probabilístico estratificado, que permite asegurar la representatividad de diversos sectores de la población. Según Ñaupas et al. (2018) la muestra es “parte o fracción representativa de una población, universo o colectivo, que ha sido obtenida con el fin de investigar ciertas características del mismo” (p.334).

Para definir el grupo representativo que fue objeto de estudio, se recurrió al cálculo estadístico correspondiente a poblaciones finitas, utilizando parámetros ampliamente aceptados en investigaciones sociales:

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2 * (N - 1) + Z^2 * p * q}$$

Dónde:

n: Tamaño de la muestra.

N: Población 6 274 habitantes (INEI, 2018)

p: Probabilidad de ocurrencia de los casos es 0.5.

q: Probabilidad de no ocurrencia de los casos es 0.5.

Z²: Para un nivel de confianza del 95%, es 1.96.

e: Error de estimación es 8%.

$$n = \frac{6\,274 * 1.96^2 * 0.5 * 0.5}{0.08^2 * (6\,274 - 1) + 1.96^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = 147$$

Por tanto, el tamaño de muestra necesario para este estudio fue de 147 personas, quienes se seleccionaron de manera representativa dentro del distrito.

Muestreo

Según Hernández, Fernández, y Baptista (2014) fue de tipo probabilístico porque procuró hacer valoraciones de variables en la población, y dichas variables se miden y analizan con pruebas estadísticas en una muestra, presumiendo que es probabilística y que toda la población tiene la misma probabilidad de ser elegidos.

Asimismo, Ñaupas et al. (2018), indican, el muestreo proporcional se utiliza cuando la variable objeto de la medición se mide en proporciones o probabilidades de ocurrencia, en ese sentido la muestra de 147 pobladores del distrito de Papayal se aplicará de forma proporcional en los 10 pueblos del distrito de Papayal.

Para las dos variables se estructuró un cuestionario con 15 preguntas para la variable 1 y 20 preguntas para la variable 2 en escala de Likert, aplicándose tipo encuesta a la muestra de 147 habitantes mayores de 18 años del distrito de papayal en su vivienda en una hora prudencial.

La aplicación de encuestas se realizó en los diferentes pueblos que conforman el distrito de Papayal, considerando la accesibilidad y la concentración poblacional de cada localidad. En total se aplicaron 147 encuestas, distribuidas proporcionalmente entre los pueblos seleccionados, con mayor número en Uña de Gato y La Palma por presentar mayor concentración de población, garantizando así la representatividad de la muestra en el estudio.

Tabla 1*Distribución de encuestas aplicadas por pueblos del distrito de Papayal*

N°	Pueblo / Localidad	Número de encuestas aplicadas
1	Papayal	20
2	Uña de Gato	28
3	La Palma	28
4	Los Olivos	13
5	Quiñones	9
6	Alan García	9
7	Porvenir	10
8	La Coja	10
9	Pueblo Nuevo	10
10	Lechugal	10
Total		147

Nota: Elaboración propia

3.3. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección

Métodos

Hipotético–deductivo

Permitió formular hipótesis verificables a partir de teorías previas y contrastarlas con los datos empíricos. De acuerdo con Palella y Martins (2012) este método sigue una lógica que parte de la teoría hacia la observación, permitiendo validar o refutar con base científica las proposiciones establecidas.

Descriptivo

Este permitió caracterizar y sistematizar las percepciones de los ciudadanos en relación con las dimensiones evaluadas, sin modificar o intervenir sobre las condiciones del entorno. Tal como señala Bavaresco, (2013), la descripción rigurosa de un fenómeno social proporciona una

base sólida para interpretar sus causas y consecuencias desde una perspectiva estructurada.

Analítico

Permitió estudiar las variables por separado, facilitando un examen detallado de cada uno de los elementos que configuran el fenómeno general. Esta estrategia contribuye a evidenciar la forma en que las acciones del gobierno local inciden, de manera directa o indirecta, en el progreso del distrito de Papayal.

En suma, el enfoque metodológico adoptado combinó los principios del método hipotético-deductivo con elementos descriptivos, lo cual resultó pertinente para investigaciones de tipo correlacional y de diseño no experimental. Esta combinación fortaleció la capacidad del estudio para explicar la relación existente entre las variables propuestas, a través de evidencias cuantitativas obtenidas directamente del contexto social objeto de análisis.

Técnicas

Se empleó la técnica de la encuesta, debido a su efectividad para recoger información directamente de la fuente, es decir, de los ciudadanos del distrito. Esta técnica es apropiada para estudios cuantitativos y facilita la sistematización de las respuestas mediante escalas estandarizadas (Hernández et al., 2014).

Instrumentos de recolección

El instrumento fue un cuestionario estructurado con ítems cerrados, organizados en una escala tipo Likert de cinco niveles (desde "totalmente en desacuerdo" hasta "totalmente de acuerdo"). Este cuestionario fue validado a través de una prueba piloto, a fin de garantizar su validez de contenido y constructo. Investigaciones similares, como las de Cutipa (2024), Lozano (2024) y Alcalá y Torres (2024), demostraron la pertinencia del cuestionario tipo Likert para medir percepciones sobre la gestión municipal y el desarrollo local. (Anexo 03).

3.4. Plan de procesamiento y análisis de datos

Procesamiento

Los datos recolectados fueron procesados mediante el software estadístico SPSS, lo que permitió realizar análisis descriptivos y correlacionales. Inicialmente, se aplicó una codificación de las respuestas, seguida de una tabulación de frecuencias y medidas de tendencia central.

Para analizar la relación entre las variables, se utilizó la prueba de correlación de Spearman, ideal para variables ordinales o no paramétricas. Según Bernal (2010), esta prueba permite determinar la fuerza y dirección de la asociación entre dos variables, cuando no se puede asumir una distribución normal de los datos.

El coeficiente Rho de Spearman permitió determinar el grado de relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, empleándose como referencia la escala de interpretación propuesta por Hernández et al. (2014), la cual permite clasificar la intensidad y el sentido de la correlación obtenida, facilitando una adecuada interpretación de los resultados estadísticos. (Anexo 7)

Análisis

El análisis de los datos se dividió en dos niveles: un análisis descriptivo y un análisis inferencial.

1. Análisis descriptivo

Se emplearon medidas de tendencia central (media, moda y mediana), así como medidas de dispersión (desviación estándar) para caracterizar las respuestas obtenidas de cada ítem del cuestionario. Asimismo, se utilizarán tablas de frecuencias y porcentajes para representar la distribución de las respuestas según las categorías establecidas en la escala Likert.

Este análisis permitió conocer el nivel de percepción de los ciudadanos del distrito de Papayal respecto a la gestión municipal y su influencia en las dimensiones del desarrollo económico local: económica, sociocultural–institucional, político administrativa y local.

2. Análisis inferencial

Para contrastar las hipótesis específicas y determinar el grado de relación entre las variables, se aplicará la prueba de correlación de Spearman, por tratarse de variables ordinales y de una escala tipo Likert. Esta prueba estadística no paramétrica fue adecuada cuando no se pudo asumir normalidad en los datos y permite identificar la dirección y fuerza del vínculo entre las variables en estudio.

Este análisis permitió validar empíricamente si la gestión municipal influyó significativamente en el desarrollo económico local del distrito de Papayal, en concordancia con lo planteado en la hipótesis general y las hipótesis específicas. Tal como lo indica Bernal (2010), el análisis inferencial busca generalizar los resultados obtenidos en una muestra hacia toda la población, siempre dentro de los márgenes estadísticos aceptables.

3.5. Análisis de confiabilidad

Para asegurar la confiabilidad del instrumento, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach, esta prueba midió la consistencia interna de los ítems del cuestionario, es decir, la homogeneidad con la que evaluaron el mismo constructo es así como lo manifiestan Palella y Martins (2012) “la confiabilidad se mide a partir de la consistencia interna de los ítems, es decir, el grado de los ítems en una escala se correlacionan entre si” (p.169).

Se presentaron los parámetros que permitieron determinar el nivel de confiabilidad del instrumento, clasificándolo en distintas categorías: muy baja,

baja, moderada, alta y muy alta, según el rango que le correspondió, como se detalla a continuación:

Tabla 2

Criterios de decisión para la confiabilidad de un instrumento

Rango	Confiabilidad
0.81 – 1	Muy alta
0.61 - 0.80	Alta
0.41 - 0.60	Media
0.21 - 0.40	Baja
0 - 0.20	Muy baja

Nota: Palella y Martins (2012)

Para garantizar la confiabilidad del instrumento aplicado en la presente investigación, se empleó el coeficiente alfa de Cronbach. Esta fórmula es ampliamente utilizada en estudios sociales y administrativos por su capacidad para evaluar la consistencia interna de los ítems de un cuestionario, especialmente cuando estos se organizan en escalas tipo Likert. En ese sentido, se procedió al cálculo del alfa de Cronbach con la finalidad de determinar en qué medida los ítems propuestos para medir las variables gestión municipal y desarrollo económico local presentan una correlación adecuada entre sí.

La fórmula del alfa de Cronbach es la siguiente:

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{s_T^2} \right]$$

Donde:

α : representa el coeficiente de confiabilidad.

K : es el número de ítems del instrumento.

S_i^2 : corresponde a la varianza de cada ítem.

s_T^2 : es la varianza total de la prueba.

Es así en donde se aplicó una prueba piloto a 50 personas, que representaron un porcentaje del 14% de la muestra, obteniendo un alfa de Cronbach del instrumento de medición de la variable 1: gestión municipal 0.712 que de acuerdo con la Tabla 03 fue de Alta de confiabilidad. (Tabla 03) (Anexo 05).

Tabla 3

Confiabilidad de la variable gestión municipal

Alfa de Cronbach	Nº de elementos
0.712	15

Así mismo, de la variable 2: Desarrollo económico local, de la prueba piloto se obtuvo un alfa de Cronbach de 0.750 que de acuerdo con la Tabla 03 fue de Alta de confiabilidad. (Tabla 03) (Anexo 06).

Tabla 4

Confiabilidad de la variable desarrollo económico local

Alfa de Cronbach	Nº de elementos
0.750	20

De los resultados encontrados respecto a las alfas de Cronbach de la variable 1: 0.712 y la variable 2: 0.750, se determinó, que los instrumentos de medición se pudieron aplicar para la ejecución del trabajo.

Asimismo, para verificar la confiabilidad del instrumento aplicado a las variables, se empleó el software estadístico Jamovi. Los resultados obtenidos coincidieron con los valores calculados manualmente mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, lo cual permitió confirmar la consistencia interna del cuestionario y su idoneidad para la recolección de datos en el estudio.

Tabla 5

Confiabilidad del instrumento aplicando el programa Jamovi de la variable independiente 1: Gestión municipal

Estadísticas de Fiabilidad de Escala		
	Alfa de Cronbach	ω de McDonadl
escala	0.712	0.72

Tabla 6

Confiabilidad del instrumento aplicando el programa Jamovi de la variable dependiente 2: Desarrollo económico local

Estadísticas de Fiabilidad de Escala		
	Alfa de Cronbach	ω de McDonadl
escala	0.750	0.72

3.6. Hipótesis

Hipótesis general

Ha: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.

Ho: La implicancia de la gestión municipal no es positiva en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.

Hipótesis específica

Hipótesis específica 1:

La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Hipótesis específica 2:

La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Hipótesis específica 3:

La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo político - administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Hipótesis específica 4:

La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Criterio de prueba de hipótesis

Si $P < 0.005$ se aprueba la hipótesis alterna

Si $P > 0.005$ se rechaza

3.7. Definición y operacionalización de variables**Variable 1: Gestión Municipal****Definición conceptual**

La gestión municipal es el conjunto de acciones que realiza un gobierno local para planificar, organizar, dirigir y controlar recursos y servicios públicos con el fin de satisfacer las necesidades colectivas, mejorar la calidad de vida de la población y promover el desarrollo integral del territorio (Arraiza, 2016). Esta gestión abarca funciones administrativas, políticas, sociales y económicas.

En esta investigación, la gestión municipal fue medida según su implicancia en el desarrollo económico local, evaluando tres dimensiones clave:

Planificación

Se evalúa la capacidad del gobierno local para establecer objetivos estratégicos, formular planes de desarrollo y asignar recursos de manera eficiente.

Organización

Analiza cómo se estructuran los recursos humanos y materiales, y qué nivel de coordinación se establece entre las diferentes áreas de la municipalidad.

Participación Ciudadana

Considera el grado de involucramiento de la población en la toma de decisiones, control social, audiencias públicas y mecanismos de diálogo entre gobierno y comunidad.

Definición operacional

la gestión municipal se entiende como el conjunto de acciones, procesos y decisiones implementadas por el gobierno local del distrito de Papayal, orientadas a administrar los recursos públicos, promover la participación ciudadana y ejecutar planes y programas que contribuyan al desarrollo integral del territorio.

Tabla 7

Dimensiones, indicadores, ítems e instrumentos y escala de medición

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Instrumentos y escala de medición
Planificación	Existencia de planes estratégicos.	1,2	Cuestionario
	Claridad de objetivos institucionales.	3,4	Escala de Likert
	Coordinación con actores sociales.	5	Totalmente de acuerdo (5)
Organización	Asignación de funciones.	6,7	De acuerdo (4)
	Uso eficiente de recursos.	8,9	Indeciso (3)
	Estructura organizativa operativa.	10	En acuerdo (2)

			Totalmente en
Participación	Acceso a información pública.	11,12	desacuerdo (1)
ciudadana	Inclusión en el presupuesto participativo.	13,14	
	Espacios de consulta vecinal.	15	

Variable 2: Desarrollo económico local

Definición conceptual

El desarrollo económico local es un proceso participativo que busca mejorar de forma sostenible las condiciones económicas y sociales de un territorio mediante la movilización de sus recursos, capacidades internas y redes institucionales, promoviendo la generación de empleo, competitividad y cohesión social (DEMUCA, 2009).

En esta investigación, el desarrollo económico local fue abordado en función de tres dimensiones interdependientes:

Dimensión desarrollo económico

Se refiere a la existencia de oportunidades laborales, diversificación productiva y dinamismo económico.

Dimensión desarrollo sociocultural e institucional

Incluye el capital social, la identidad local, la participación comunitaria y la inclusión económica.

Dimensión desarrollo político-administrativo

Examina el papel del gobierno local en la planificación, toma de decisiones y gestión pública orientada al desarrollo económico.

Dimensión desarrollo local

Es el proceso mediante el cual una comunidad impulsa su progreso aprovechando sus propios recursos y capacidades.

Definición operacional

Se entiende operativamente como un proceso dinámico y participativo a través del cual los actores sociales, económicos e institucionales de un territorio impulsan iniciativas orientadas a mejorar de manera sostenible las condiciones de vida de la población. Este desarrollo se evidencia mediante el incremento de actividades productivas, la generación de empleo, el fortalecimiento del tejido social y la capacidad de gestión pública.

Tabla 8

Dimensiones, indicadores, ítems e instrumentos y escala de medición

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Instrumentos y escala de medición
Desarrollo económico	Generación de empleo.	1,2	Cuestionario
	Diversificación productiva.	3,4	
	Fomento al emprendimiento local.	5	
Desarrollo sociocultural e institucional	Fortalecimiento de organizaciones locales.	6,7	Escala de Likert
	Identidad cultural.	8,9	Totalmente de acuerdo (5)
	Participación comunitaria.	10	De acuerdo (4)
			Indeciso (3)
Desarrollo político - administrativo	Gobernanza local efectiva.	11,12	En acuerdo (2)
	Planificación estratégica.	13,14	Totalmente en desacuerdo (1)
	Articulación interinstitucional.	15	
Desarrollo local	Aprovechamiento de recursos locales	16,17	
	Iniciativas comunitarias de desarrollo	18,19	
	Sostenibilidad del progreso local	20	

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados

Descriptivos

Para el objetivo general: Determinar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.

Tabla 9

Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo económico local

Niveles	Gestión municipal			Desarrollo económico local		
	Puntuación	Nº Enc.	%	Puntuación	Nº Enc.	%
Alto	55 - 75	103	70.07%	74 - 100	128	87.07%
Medio	35 - 54	43	29.25%	47 - 73	19	12.93%
Bajo	15 - 34	1	0.68%	20 - 46	0	0.00%
Total		147	100.00%		147	100.00%

Nota: encuesta aplicada

Se refleja en la tabla 8, que la variable gestión municipal de acuerdo con los resultados de la encuesta aplicada a la muestra de los pobladores del distrito de Papayal, alcanzan un nivel alto del 70.07% de respuestas, para el nivel medio 29.25% y nivel bajo con 0.68%, advirtiéndose así una asociación en el desarrollo económico local, obteniendo un nivel alto del orden de 87.07% de las contestaciones, un 12.93% para nivel medio y 0.00% nivel bajo.

Los resultados muestran que el 70,07 % de los encuestados percibe una gestión municipal alta, mientras que el 87,07 % considera que el desarrollo económico local también es alto. Esto indica que la población valora positivamente el trabajo

de la municipalidad en aspectos como planificación, organización y participación ciudadana. Se evidencia que una gestión municipal eficiente está contribuyendo al crecimiento económico del distrito, especialmente en la generación de empleo y la mejora de la productividad local.

Para el objetivo específico 1: Analizar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 10

Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo económico

Niveles	Gestión municipal			Desarrollo económico		
	Puntuación	Nº Enc.	%	Puntuación	Nº Enc.	%
Alto	55 - 75	103	70.07%	19 - 26	125	85.03%
Medio	35 - 54	43	29.25%	12 - 18	21	14.29%
Bajo	15 - 34	1	0.68%	5 - 11	1	0.68%
Total		147	100.00%		147	100.00%

Nota: encuesta aplicada

La dimensión desarrollo económico, obtuvo como resultado un nivel alto del 85.03% de respuestas, para el nivel medio 14.29% y nivel bajo con 0.68%, mientras que la gestión municipal da como resultado un nivel alto del 70.07%, nivel medio de un 29.26% y de nivel bajo un 0.68%, de la encuesta realizada a la muestra de la población del distrito de Papayal.

De acuerdo con los resultados, el 70.07 % de los encuestados percibe una gestión municipal alta, mientras que el 85.03 % considera que el desarrollo económico también se encuentra en un nivel alto. Estos datos evidencian que la gestión municipal del distrito de Papayal trabaja en conjunto con el desarrollo económico, especialmente en aspectos como la generación de empleo, la diversificación productiva y el fomento del emprendimiento local.

Para el objetivo específico 2: Explicar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 11

Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo sociocultural e institucional

Niveles	Gestión municipal			Desarrollo sociocultural e institucional		
	Puntuación	Nº Enc.	%	Puntuación	Nº Enc.	%
Alto	55 - 75	103	70.07%	19 - 26	136	92.52%
Medio	35 - 54	43	29.25%	12 - 18	11	7.48%
Bajo	15 - 34	1	0.68%	5 - 11	0	0.00%
Total		147	100.00%		147	100.00%

Nota: encuesta aplicada

El nivel de la variable gestión municipal se situó en nivel alto con 70.07 %, en nivel medio con 29.25 % y en nivel bajo con 0.68 %. Asimismo, se observó que la dimensión desarrollo sociocultural e institucional alcanzó un nivel alto con 92.52 % de respuestas de los encuestados, un nivel medio con 7.48 % y un nivel bajo con 0.00 %.

La gestión municipal, la cual implica la organización, planificación y ejecución eficiente de actividades orientadas al bienestar colectivo, ha logrado consolidarse en un nivel alto (70.07 %), reflejando una administración comprometida con la promoción del desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal. Estos resultados evidencian que la municipalidad viene cumpliendo un rol fundamental en la integración social, el fortalecimiento de la identidad local y la mejora de los servicios institucionales, factores que se reflejan en el 92.52 % de percepción alta del desarrollo sociocultural e institucional.

Para el objetivo específico 3: Evaluar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo político - administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 12

Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo político - administrativo

Niveles	Gestión municipal			Desarrollo político - administrativo		
	Puntuación	Nº Enc.	%	Puntuación	Nº Enc.	%
Alto	55 - 75	103	70.07%	19 - 26	118	80.27%
Medio	35 - 54	43	29.5%	12 - 18	28	19.05%
Bajo	15 - 34	1	0.68%	5 - 11	1	0.68%
Total		147	100.00%		147	100.00%

Nota: encuesta aplicada

La dimensión desarrollo político - administrativo obtuvo el 80.27 % de las respuestas de los encuestados, ubicándose en nivel alto, con 19.05 % en nivel medio y 0.68 % en nivel bajo. En cuanto a la variable gestión municipal, se observó un nivel alto de 70.07 %, un nivel medio de 29.25 % y un nivel bajo de 0.68 %, de acuerdo con los resultados de la encuesta aplicada en el distrito de Papayal.

El desarrollo político - administrativo, que implica liderazgo, toma de decisiones adecuadas, participación ciudadana y eficiencia institucional, alcanzó un nivel alto (80.27 %), reflejando un gobierno local comprometido con la gobernabilidad y el fortalecimiento de la administración pública. Estos resultados tienen un nivel de relación alto en la gestión municipal (70.07 %), que evidencia un trabajo valorado en el orden político y administrativo del distrito, promoviendo una gestión más participativa, transparente y orientada al bienestar colectivo.

Para el objetivo específico 4: Analizar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 13

Nivel de relación de gestión municipal y desarrollo local

Niveles	Gestión municipal			Desarrollo local		
	Puntuación	Nº Enc.	%	Puntuación	Nº Enc.	%
Alto	55 - 75	103	70.07%	19 - 26	99	67.35%
Medio	35 - 54	43	29.25%	12 - 18	48	32.65%
Bajo	15 - 34	1	0.68%	5 - 11	0	0.00%
Total		147	100.00%		147	100.00%

Nota: encuesta aplicada

La dimensión desarrollo local, según los resultados de la encuesta aplicada en el distrito de Papayal, alcanzó un nivel alto del 67.35 % de respuestas, un nivel medio 32.65 % y en nivel bajo 0.00 %. En cuanto a la variable gestión municipal, se observó un nivel alto de 70.07 %, un nivel medio de 29.25 % y un nivel bajo de 0.68 %.

El desarrollo local, que abarca la promoción de la actividad económica, el fortalecimiento de la producción, la generación de empleo y la mejora de los servicios públicos, alcanzó un nivel alto (67.35 %), reflejando un avance sostenido en el crecimiento del distrito. Este resultado se vincula directamente con la gestión municipal (70.07 %), que demuestra una relevancia en el impulso del desarrollo local a través de políticas, proyectos y programas que fomentan la productividad, la inversión y el bienestar de la población del distrito de Papayal.

Inferenciales

Prueba de hipótesis para el objetivo general:

Ha: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.

Ho: La implicancia de la gestión municipal no es positiva en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.

Tabla 14

Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico local

	Rho de Spearman	Gestión municipal	Desarrollo económico local
Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1.000	0.518**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	147	147
Desarrollo económico local	Coefficiente de correlación	0.518**	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	147	147

** . La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

Se indica en la tabla 13, que existe una correlación positiva moderada entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, expresada mediante el coeficiente Rho de Spearman = 0.518 y una significación bilateral de 0.000, la cual es menor que el nivel de significancia establecido ($p < 0.05$).

Este resultado evidencia la aceptación de la hipótesis alterna (Ha) del objetivo general, que sostiene que la implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico local del distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025. En otras palabras, a mayor eficiencia, organización y planificación en la gestión municipal, se observa un mayor desarrollo económico local, reflejado en

la mejora de las actividades productivas, la generación de empleo y el bienestar de la población.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 1:

Ha: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Ho: La implicancia de la gestión municipal no es positiva en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 15

Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico

	Rho de Spearman	Gestión municipal	Desarrollo económico
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1.000	0.455**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	147	147
Desarrollo económico	Coeficiente de correlación	0.455**	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	147	147

** . La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

Respuestas que las podemos corroborar con el cálculo del $p(\rho)$: 0.455 indicándonos que existió asociación positiva moderada entre la gestión municipal y la dimensión desarrollo económico. Asimismo, se obtuvo una significación bilateral de $0.000 < 0.05$ determinado en la investigación, en consecuencia, se aceptó la hipótesis de trabajo para el objetivo específico 1. Este resultado indica que a medida que mejora la gestión municipal, también se incrementa el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 2:

Ha: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Ho: La implicancia de la gestión municipal no es positiva en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 16

Correlación entre gestión municipal y desarrollo sociocultural e institucional

	Rho de Spearman	Gestión municipal	Desarrollo sociocultural e institucional
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1.000	0.455**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	147	147
Desarrollo sociocultural e institucional	Coeficiente de correlación	0.455**	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	147	147

** . La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

En la tabla se distingue un Rho de Spearman de 0.455, revelando que existe una correlación positiva media entre la dimensión desarrollo sociocultural e institucional y la variable gestión municipal. Asimismo, se obtuvo una significación bilateral de $0.000 < 0.05$; en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna (Ha) para el objetivo específico 2.

Es decir, a mayor eficiencia en la gestión municipal, se promueve un mayor desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal. Esto evidencia que las acciones municipales orientadas a la organización, participación ciudadana y fortalecimiento institucional tienen un impacto favorable en la integración social y la mejora de los servicios públicos locales.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 3:

Ha: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo político - administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Ho: La implicancia de la gestión municipal no es positiva en el desarrollo político - administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 17

Correlación entre gestión municipal y desarrollo político - administrativo

	Rho de Spearman	Gestión municipal	Desarrollo político - administrativo
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1.000	0.378**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	147	147
Desarrollo político - administrativo	Coeficiente de correlación	0.378**	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	147	147

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 16 se observa un Rho de Spearman de 0.378, revelando que existe una asociación positiva baja entre la dimensión desarrollo político–administrativo y la variable gestión municipal. Asimismo, se obtuvo una significación bilateral de $0.000 < 0.05$; en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna (Ha) para el objetivo específico 3.

Es decir, a mayor eficiencia en la gestión municipal, se observa un incremento bajo en el desarrollo político–administrativo del distrito de Papayal, región Tumbes. Este resultado indica que, aunque la relación no es fuerte, la gestión municipal implica positivamente en aspectos como la gobernabilidad, la participación ciudadana y la administración pública, contribuyendo al fortalecimiento institucional del distrito.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 4:

Ha: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Ho: La implicancia de la gestión municipal no es positiva en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.

Tabla 18

Correlación entre gestión municipal y desarrollo local

	Rho de Spearman	Gestión municipal	Desarrollo local
Gestión municipal	Coefficiente de correlación	1.000	0.454**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	147	147
Desarrollo local	Coefficiente de correlación	0.454**	1.000
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	147	147

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El resultado muestra una rho de Spearman de 0.454, lo que evidencia una correlación positiva media entre la variable gestión municipal y la dimensión desarrollo local. La significación bilateral de $0.000 < 0.05$ permite aceptar la hipótesis alterna (Ha), confirmando que una gestión municipal eficiente contribuye directamente al fortalecimiento del desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.

4.2. Discusión

En la Tabla 8 se observa que el 70,07% (103) de los encuestados percibe un nivel alto en la variable gestión municipal, mientras que el 87,07% (128) de los actores considera que el desarrollo económico local se encuentra en un nivel alto. En este sentido, podría explicarse según Arraiza (2016) la gestión municipal es el proceso mediante el cual los gobiernos locales planifican, organizan, dirigen y controlan recursos y actividades con el fin de atender las necesidades de la comunidad y promover el desarrollo local. De manera complementaria, Price y Magnano (2008) sostienen que el desarrollo económico local se orienta al bienestar de la población mediante la dinamización de la economía, sustentada en el respeto a los principios democráticos.

Estos resultados porcentuales se corroboran con el $r_s: 0.518$ y una significancia > 0.05 revelando una asociación y/o correlación positiva moderada entre las variables indicadas, consiguientemente la variable desarrollo económico local es explicada en un 26.83% por la variable gestión municipal. Por lo tanto la gestión municipal en Papayal cumple un rol relevante como factor impulsor del desarrollo económico local, pero su impacto se ve atenuado por la carencia de instrumentos estratégicos como: el PEDEL, restricciones presupuestarias, insuficiente representatividad de pobladores y por problemas estructurales que trascienden la capacidad de acción directa del gobierno local, explicándose que la correlación observada sea moderada.

En la realidad del distrito de Papayal, esta relación se evidencia en la limitada ejecución de programas orientados al fortalecimiento productivo, la escasa promoción de inversiones privadas y la débil articulación con los productores locales. En este contexto, es importante reconocer que el distrito de Papayal cuenta con un significativo potencial productivo, destacando principalmente la producción agrícola de limón, cacao y plátano, los cuales constituyen la base económica de muchas familias. Asimismo, el distrito participa en mecanismos de promoción productiva como el programa PROCOMPITE, orientado al fortalecimiento de asociaciones productivas y mejora de la competitividad local. Sin embargo, a pesar de la existencia de estos instrumentos, aún se evidencia

una limitada articulación entre la gestión municipal y los actores productivos, lo que restringe el aprovechamiento integral de los recursos disponibles y limita la generación de valor agregado en la economía local. A pesar de los esfuerzos municipales por fomentar la actividad agropecuaria y mejorar la infraestructura básica, los resultados muestran que dichas intervenciones no logran traducirse plenamente en un desarrollo económico sostenible. Esto se debe, en parte, a la falta de planificación estratégica de largo plazo, la insuficiente asignación de recursos y la baja participación de la ciudadanía en los procesos de gestión local.

Este hallazgo es similar al de Cutipa (2024), sobre el distrito de Juli en Puno confirmando que la gestión municipal sí se relaciona de manera significativa con el desarrollo económico local, ya que en su estudio se obtuvo una correlación muy fuerte ($Rho = 0.788$). Esto coincide con lo encontrado en Papayal, donde también existe una relación positiva. Sin embargo, al contrastarlo con Perea (2024), en el distrito de Atiquipa en Arequipa quien halló una correlación significativa pero menor ($r_s = 0.693$), se observa que el impacto de la gestión municipal varía según la realidad de cada distrito. En Papayal, la relación es moderada porque la participación ciudadana es limitada y la organización social es débil, a diferencia de Juli o Atiquipa, donde la población participa más activamente y trabaja de forma articulada con la municipalidad. Por ello, se demuestra que la gestión municipal influye en el desarrollo económico local, pero su efecto es mayor cuando existe mayor involucramiento de la población.

Los resultados obtenidos en la tabla 9 en cuanto al desarrollo económico, el 85.03% lo perciben en un nivel alto influenciado en la gestión municipal en un 70.07% ubicándose en el mismo nivel, estos resultados se corroboran con un rho de Spearman de 0.455, demostrando una correlación positiva moderada y una significancia bilateral de $0.000 < 0.05$, en consecuencia, rechazándose la hipótesis nula y aceptándose la hipótesis alterna de la investigación para el objetivo específico 1.

Estos resultados demuestran una realidad del distrito de Papayal, evidencian que la gestión municipal cumple un rol activo y tiene implicancia en el desarrollo económico; sin embargo, su intervención presenta limitaciones estructurales que

restringen su impacto. Pese al potencial productivo del distrito, especialmente en el sector agrícola, no se ejecutan programas orientados a fortalecer las cadenas productivas ni se promueve de manera efectiva la instalación de plantas procesadoras o la atracción de inversión privada que genere valor agregado. De igual forma, recursos turísticos estratégicos son aprovechados sin un enfoque sostenible, lo que limita la inversión y desaprovecha una fuente importante de ingresos para la población. Aunque la municipalidad realiza inversiones y busca atender las demandas ciudadanas, las intervenciones se concentran en determinados sectores, dejando de lado a otros con mayores necesidades y potencial económico. Asimismo, los programas de empleo implementados tienen un alcance reducido y generan trabajo temporal, cuando la población requiere oportunidades económicas sostenibles en el largo plazo. En este contexto, el fortalecimiento de las asociaciones productivas, de los emprendimientos locales y pequeños negocios se presenta como una alternativa viable para dinamizar la economía local. En consecuencia, se concluye que la gestión municipal es un factor fundamental para el desarrollo económico de Papayal, de igual manera, en el distrito existe la presencia de iniciativas productivas locales que reflejan el potencial económico del territorio, como la empresa procesadora de cacao ARPROCAT, la cual representa un esfuerzo por generar valor agregado a la producción agrícola local. No obstante, estas iniciativas aún presentan limitada visibilidad y requieren mayor apoyo institucional para fortalecer su posicionamiento en el mercado, mejorar sus procesos productivos y ampliar su alcance comercial. La promoción y fortalecimiento de este tipo de organizaciones contribuiría significativamente a dinamizar la economía local y generar mayores oportunidades de empleo sostenible.

Al comparar los resultados obtenidos en Papayal con los de Vergara (2021), sobre Guayaquil el cual identificó que los elementos estructurales como la capacidad institucional, el capital humano y la organización social son determinantes para lograr un desarrollo sostenible, se observa una coincidencia parcial con los resultados de esta investigación. En ambos casos, la gestión municipal aparece como un factor influyente, aunque su efectividad depende del grado de descentralización y de la capacidad de gestión local. No obstante, mientras que Guayaquil mostró avances en infraestructura y descentralización

administrativa, Papayal evidencia un escenario distinto, caracterizado por una gestión más dependiente de recursos nacionales y con menor capacidad de ejecución de proyectos sostenibles. Esto refleja que los municipios rurales, como Papayal, enfrentan mayores restricciones institucionales y sociales que limitan la aplicación de modelos de gestión eficientes.

En la tabla 10 se observaron resultados en cuanto al desarrollo sociocultural e institucional con una puntuación de 92.52% el cual refleja un nivel alto y para la gestión administrativa un 70.07% el mismo que se encuentra en el mismo nivel definiendo así un nivel de relación favorable entre la variable independiente y la dimensión del objetivo 2. Estos resultados descriptivos fueron corroborados con un Rho de Spearman de 0.455, revelando que existe una correlación positiva media entre la dimensión desarrollo sociocultural e institucional y la variable gestión municipal. Asimismo, se obtuvo una significación bilateral de $0.000 < 0.05$; en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna (H_a) para el objetivo específico 2.

Estos resultados son evidentes en la realidad Papayalina, se refleja en que cuando la municipalidad organiza actividades comunales, campañas sociales o acciones de fortalecimiento institucional, sí se observa una mejora en la integración de la población y en la percepción de los servicios públicos. Sin embargo, estas acciones no son constantes ni inclusivas, por lo que su impacto es limitado. Además, La participación ciudadana sigue siendo baja, porque falta más información, transparencia y motivación por parte de la municipalidad. Asimismo, el fortalecimiento institucional es débil debido a la escasa capacitación, la poca articulación con las organizaciones locales y la falta de programas permanentes de formación ciudadana.

Los resultados de Palacios (2018) en Chupaca muestran una correlación positiva y significativa entre la gestión municipal y su dimensión de desarrollo sociocultural (Rho de Spearman = 0,507; $p < 0,01$). Esta intensidad se explica por el contexto urbano de Chupaca, que recibe población migrante y donde la gestión municipal implementa políticas culturales y sociales más integrales, promoviendo la participación comunitaria y la cohesión social. En Papayal,

aunque también se encontró una correlación positiva ($Rho = 0,455$; $p = 0,000$), en cuanto a su dimensión de desarrollo sociocultural e institucional, su intensidad es menor. Esto se debe a que la población tiene menor organización colectiva, limitada participación en los procesos municipales y menor involucramiento en acciones socioculturales, lo que reduce el impacto de la gestión municipal en esta dimensión. En consecuencia, la comparación evidencia que la efectividad de la gestión municipal en el desarrollo sociocultural depende no solo de las políticas implementadas, sino también del grado de organización y participación de la comunidad. Mientras Chupaca muestra un efecto más fuerte debido a su mayor integración social y cultural, Papayal refleja un impacto positivo moderado, señalando la necesidad de fortalecer la participación ciudadana y los programas culturales locales.

La dimensión de desarrollo político – administrativo obtuvo resultados descriptivos de un 80.27% y para la gestión municipal un 70.07%, ubicando así a ambos en un nivel alto, resultados corroborados con un Rho de Spearman de 0.378, revelando que existe una asociación positiva baja entre la dimensión desarrollo político–administrativo y la variable gestión municipal. Asimismo, se obtuvo una significación bilateral de $0.000 < 0.05$; en consecuencia, se acepta la hipótesis alterna (H_a) para el objetivo específico 3.

En Papayal, los resultados evidencian una implicancia positiva baja de la gestión municipal en el desarrollo local, por lo que inferimos que sí realiza proyectos y programas, pero de manera centralizada, beneficiando casi siempre a los mismos sectores y dejando de lado a poblaciones con mayores necesidades. Esto muestra que la gestión existe, pero está al límite de no satisfacer de forma equitativa a toda la población ni de cerrar las brechas más urgentes. Asimismo, obras públicas recientes se encuentran abandonadas, sin mantenimiento ni seguridad, lo que demuestra una falta de sostenibilidad en los proyectos ejecutados. Se construye, pero no se garantiza su continuidad ni su adecuado funcionamiento en el tiempo. Esto refleja deficiencias en la capacidad técnica y profesional dentro de la municipalidad, así como problemas de liderazgo y compromiso por parte de algunos funcionarios, lo que afecta la imagen institucional y la confianza de la población. Por ello, se recomienda que la

municipalidad priorice la contratación y capacitación de profesionales competentes, capaces de formular y ejecutar proyectos sostenibles, equitativos y con visión de largo plazo, de modo que las obras y programas realmente contribuyan al desarrollo integral del distrito de Papayal.

Al compararlo con la tesis de Alcalá y Torres (2024) en el distrito de Cerro Azul hallaron una correlación positiva moderada en su dimensión de Entorno político ($r_s = 0.678$), los resultados obtenidos en Papayal, donde se evidencia una asociación positiva baja entre la gestión municipal y la dimensión desarrollo político-administrativo ($r_s = 0.378$; $p < 0.05$), muestran una menor intensidad en comparación con lo encontrado en el distrito de Cerro Azul. Esta diferencia puede explicarse por las particularidades institucionales y sociales de cada contexto. Se observa una mayor consolidación del sistema democrático local, con una participación ciudadana más activa, mayor involucramiento de la población en los procesos de toma de decisiones y una gestión municipal con mayor capacidad de articulación política, lo que fortalece la influencia de la gestión municipal en el entorno político. En contraste, en el distrito de Papayal se evidencian limitaciones en la gobernabilidad local, una participación ciudadana menos constante y debilidades en la coordinación político-administrativa, lo que reduce el impacto de la gestión municipal sobre esta dimensión, además de una centralización de mejoramiento de servicios, por lo que la población total del distrito no se siente satisfecha. Este contraste demuestra que el nivel de institucionalidad, la estabilidad política y el grado de participación de la población son factores determinantes para que la gestión municipal tenga una mayor incidencia en el desarrollo político-administrativo, explicando por qué en Papayal la correlación es positiva, pero de baja intensidad.

En los resultados de la tabla 12 el desarrollo local alcanzó un nivel alto (67.35 %) y su nivel de relación con la gestión municipal que también fue alto (70.07 %), evidenciando que las acciones municipales tienen cierta asociatividad con crecimiento económico, la generación de empleo y la mejora de los servicios en el distrito de Papayal. Resultados corroborados con un rho de Spearman de 0.454, lo que evidencia una correlación positiva media entre la variable gestión municipal y la dimensión desarrollo local. La significación bilateral de $0.000 <$

0.05 permite aceptar la hipótesis alterna (H_a), confirmando que una gestión municipal eficiente contribuye directamente al fortalecimiento del desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.

En ese sentido, se ha tomado en cuenta la investigación de Niquén (2023), realizada en el centro poblado Andrés Araujo Morán en Tumbes, la cual reportó una correlación positiva alta ($r_s = 0.877$; $p < 0.05$), indicando que una buena gestión municipal impulsa directamente el desarrollo local. En comparación, los resultados de Papayal en cuanto a la dimensión de desarrollo local ($r_s = 0.454$) revelan una brecha significativa. Si bien ambos contextos pertenecen a la región Tumbes, la diferencia podría radicar en que Andrés Araujo Morán cuenta con una gestión más activa en planificación estratégica y ejecución de inversiones públicas, además de ser una zona predominantemente urbana, donde el giro económico se basa en actividades comerciales, servicios y pequeños negocios, lo que permite que las acciones municipales tengan un impacto más inmediato y visible. Asimismo, en los contextos urbanos suele existir mayor infraestructura, conectividad, acceso a servicios y participación ciudadana, factores que fortalecen la gobernabilidad local y potencian el desarrollo económico. En cambio, Papayal aún enfrenta problemas de coordinación institucional, limitada gestión presupuestaria y ausencia de proyectos de impacto económico sostenido, lo que explica que la relación encontrada sea positiva, pero de intensidad moderada. Frente a ello, resulta necesario que la Municipalidad de Papayal fortalezca su capacidad de gestión articulando con el gobierno regional y el gobierno nacional para promover mayores inversiones públicas en proyectos productivos, infraestructura económica y fortalecimiento de capacidades locales, así como impulsar una planificación estratégica más sólida orientada al desarrollo económico local. De esta manera, se podría mejorar la efectividad de la gestión municipal y acercar sus resultados a niveles de correlación más altos, similares a los observados en contextos como Andrés Araujo Morán.

V. CONCLUSIONES

1. Se determinó una correlación positiva moderada entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, evidenciada mediante el coeficiente Rho de Spearman: 0.518 y con significancia estadística ($p < 0.05$); confirmándose que la gestión municipal carece de una visión estrategia para el fortalecimiento del desarrollo económico local.
2. Se evidenció una correlación positiva moderada entre la gestión municipal y el desarrollo económico de Papayal ($r_s = 0.455$; $p < 0.05$), lo que indica que la municipalidad contribuye al dinamismo económico local, aunque de manera aún en la promoción del empleo y actividades productivas. limitada.
3. El desarrollo sociocultural e institucional presentó una correlación positiva moderada con la gestión municipal ($r_s = 0.455$; $p < 0.05$), evidenciando que una adecuada gestión municipal se relaciona con mayores niveles de organización social e institucionalidad, aunque persisten algunas limitaciones en la participación y articulación institucional.
4. Existió una correlación positiva baja entre la gestión municipal y el desarrollo político-administrativo del distrito de Papayal ($r_s = 0.378$; $p < 0.05$), lo que indica que la influencia de la gestión municipal en este ámbito es débil y poco consistente, evidenciando limitaciones en la equidad de la gestión territorial, la coordinación interinstitucional y la implementación de políticas modernas que fortalezcan de manera sostenida la administración pública local.
5. Se determinó una correlación positiva media entre la gestión municipal y el desarrollo local del distrito de Papayal, expresada mediante el coeficiente Rho

de Spearman ($r_s = 0.454$) y estadísticamente significativa ($p < 0.05$); Lo que indica que la gestión municipal se relaciona con el aprovechamiento de los recursos productivos del distrito, aunque estos aún no se articulan de manera integral.

VI. RECOMENDACIONES

1. La Alta dirección municipal debe fortalecer de manera integral su gestión municipal, mejorando sus procesos de planificación, organización, dirección y control, a fin de asegurar una intervención más articulada, eficiente y sostenible en el desarrollo económico local, lo que implica no solo la formulación de instrumentos como el PEDEL, sino también una adecuada priorización de proyectos, asignación de recursos, articulación interinstitucional y establecimiento de mecanismos de seguimiento y evaluación permanentes.
2. La gestión municipal debe promover de manera prioritaria programas orientados a la generación de empleo y al fortalecimiento de la actividad agrícola, complementando las obras de infraestructura con acciones que impulsen la producción local, el acceso a mercados y la articulación con entidades públicas y privadas, a fin de consolidar un desarrollo económico más sostenible en el distrito.
3. La gestión municipal debe fortalecer la identidad cultural y la participación comunitaria mediante la promoción de actividades culturales, espacios de integración y programas de formación en liderazgo y organización social, así como consolidar la institucionalidad local a través de la capacitación y fortalecimiento de las asociaciones y organizaciones sociales, fomentando una gestión participativa que contribuya a la cohesión social y al desarrollo del distrito.
4. La alta dirección de la municipalidad distrital de Papayal debe designar funcionarios con perfil técnico y experiencia en gestión pública, fortalecer los procesos de planificación y coordinación interinstitucional, y descentralizar la ejecución de proyectos y servicios hacia todos los pueblos y caseríos,

asegurando una distribución equitativa de los recursos municipales y una atención homogénea en todo el distrito.

5. Se debe fortalecer la agricultura mediante asistencia técnica a los productores y mejora de la comercialización, y promover el turismo local a través de la puesta en valor de sus recursos naturales y culturales, con el fin de generar empleo e ingresos sostenibles para la población.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alburquerque, F. (2004). *El Enfoque del desarrollo economico local*. Buenos aires: Organización Internacional del Trabajo 2004.
- Alburquerque, F. (1997). *Desarrollo económico local y distribución del progreso técnica* . Santiago de Chile: Naciones Unidas, Nueva York, N.Y. 10017, EE.UU.
- Alcalá , d. W., y Torres , H. S. (2024). *La gestión municipal y su Incidencia en el desarrollo económico en el distrito de Cerro Azul, 2024* . Universidad nacional de Cañete, Cañete.
<https://repositorio.undc.edu.pe/item/5875ddce-8a68-4319-a351-cfde5f0a39f4>
- Antunez, C. (2009). *Crecimiento económico: Modelos de crecimiento económico*. Lima : Universidad de San Marcos.
- Arias, G. F. (2012). *El proyecto de investigacion* . Caracas: Episteme.
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestion municipal* . Buenos aires: Konrad Adenauer Stiftung.
- Arriagada, R. (2002). *Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: una propuesta metodológica*. Santiago de chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social - ILPES Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social - ILPES .
- Bavaresco, d. A. (2013). *Proceso metodologico en la investigacion*. Maracaibo - Venezuela: Imprenta internacional, CA.
- Bernal , T. C. (2010). *Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Colombia: Pearson educación.
- CAF. (2022). *Gestión pública municipal en América Latina: avances y desafíos*. Banco de Desarrollo de América Latina. <https://www.caf.com>
- CEPLAN. (2023). *Guía para el Plan de desarrollo local concertado provincial y distrital: Para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial*.

- Centro nacional de planeamiento estrategico. <https://www.ceplan.gob.pe>
- Chancusig , T. G. (2022). *Efectos de la inversión pública en el crecimiento económico del Ecuador*. Quito.
- Chiavenato, I. (2006). *Administración: Teoría, proceso y práctica*. Mexico: McGraw-Hill.
- Chiavenato, I. (2017). *Administración: teoría, proceso y práctica*. McGraw-Hill.
- Criales , T. F. (2019). *La gestión municipal modelo para el desarrollo local en Bolivia*. La paz: publidea - Imprenta y Publicidad.
- Cutipa, M. J. (2024). *La gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local en el distrito de Juli, provincia de Chucuito - Puno, 2024*. Universidad privada San Carlos, Puno. <http://repositorio.upsc.edu.pe:8080/handle/UPSC/1064>
- DEMUCA, F. (2009). *Guía de herramientas municipales para la promoción del desarrollo económico local*. San jose: Fundacion DEMUCA.
- Diaz, F. M. (2025). *Gestión efectiva enfoques diversos y retos de la administración en el siglo XXI (Volumen I)*. Quito: Religación Press.
- Gallardo, E. E. (2017). *Metodología de la Investigación: manual autoformativo interactivo*. Huancayo: Universidad Continental.
- Gallicchio, E., y Camejo, A. (2005). *Desarrollo local y descentralización en América Latina Nuevas alternativas de desarrollo*. Montevideo: Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH) / Diputación de Barcelona.
- García, V. J. (2011). *Una definición estructural de capital social*. Revista Hispana para el Análisis de Redes Sociales, vol. 20, junio, 2011, pp. 132-160. <https://revistes.uab.cat/redes/article/view/v20-garciavaldecasas>
- Hernández , S. R., Fernández, C. C., Baptista , L. M. (2014). *Metodologuía de la investigación sexta edición*. Mexico D.F: McGraw-Hill / interamericana editores, s.a. de c.v.
- INEI. (Octubre de 2018). *Instituto Nacional de estadística e Informática*. :https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1565/
- Jadán, M. M. (2021). *Desarrollo económico local y microfinanzas como estrategias de atención a las necesidades sociales, parroquia Quingeo*. Dominio de las ciencias, 828-847.

- Jiménez, A. M. (2022). *Proceso administrativo y su relación con el desarrollo económico de los emprendedores artesanales de la región Tumbes, Perú, 2022*. Universidad nacional de Tumbes, Tumbes.
- Lopez, D. L., Balanta, M. V., y Vargas, L. H. (2021). *Configuración de la dimensión sociocultural del Ecoturismo: elementos del contexto, investigación y política*. Florencia: Universidad de la Amazonia.
- Lozano, C. L. (2024). *La gestión municipal y su incidencia en el desarrollo económico local del distrito de Manantay, 2023*. Universidad nacional de Ucayali, Pucallpa. <https://repositorio.unu.edu.pe/items/eec9011a-bdc8-435e-99a1-50ef142fb290>
- Malta, J. (2007). *Principio para la promoción del desarrollo económico local*. Honduras: Ideas Logigráficas.
- Manayalle, S. C. (2020). *Influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico del distrito de Tocmoche – Chota, 2017*. Universidad Señor de Sipan, Pimentel – Perú. <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/6666>
- Marcó, F., Loguzzo, H., y Fedi, J. (2016). *Introducción a la Gestión y administración en las Organizaciones*. Buenos Aires - Argentina: Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- Martínez , A. J. (2018). *El rol estratégico de los gobiernos municipales en México en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33*. Mexico: San Luis Potosí, S.L.P.
- Medina , L. E., y Quispe , H. D. (2022). *La gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Echarati, la convención, 2022*. Universidad privada líder peruana, santa ana, la convención, Cusco. <https://repositorio.ulp.edu.pe/handle/ULP/26>
- Molero , O. L., y Campuzano , V. J. (2024). *Desarrollo económico: una introducción a conceptos, indicadores y datos*. Machala - Ecuador: UTMACH.
- Munch, L. (2010). *Administración Gestión organizacional, enfoques y proceso administrativo*. Mexico: pearson educación.

- Navarrete , P. M., Cevallos, I. S., Rodríguez , C. L., y Tito , E. M. (2023). *Planificación Estratégica. Ibarra- Ecuador* : CID - Centro de Investigación y Desarrollo .
- Niquén , I. M. (2023). *Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019*. Universidad nacional de Tumbes, Tumbes. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65325>
- Ñaupas, P. H., Valdivia , D. M., Palacios , V. J., y Romero , D. H. (2018). *Metodología de la investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis*. Bogota : Ediciones de la U.
- Palacios, R. D. (2018). *Gestión municipal y desarrollo local de la Provincia de Chupaca del Departamento de Junín – 2016*. Huancayo: Universidad Nacional del centro del Perú.
- Palella , S. S., y Martins , P. F. (2012). *Metodología de la investigación cuantitativa*. Caracas : Fondo Editorial de la Universidad Pedagógica Experimental Libertador .
- Perea , G. J. (2024). *Influencia de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de atiquipa, 2022*. Universidad nacional de San agustín de Arequipa, Arequipa. <https://repositorio.unsa.edu.pe/items/b979cb90-2477-41e8-bc6a-491490c83cfa>
- Perú, C. d. (2003). La Ley N° 27972, *Ley Orgánica de Municipalidades*. Lima: EL Peruano. [chrome extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://diariooficial.elperuano.pe/Normas/obtenerDocumento?idNorma=28](https://diariooficial.elperuano.pe/Normas/obtenerDocumento?idNorma=28)
- PNUD. (2020). *Gobernanza local para el desarrollo sostenible: Guía para gobiernos subnacionales. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo*. <https://www.undp.org/es/publications>
- Polanyi , K. (1996). *El sistema económico como proceso institucionalizado*.
- Price, J., y Magnano, C. (2008). *Caja de herramientas para el desarrollo económico local 2: normativa municipal para el desarrollo económico local. Indicadores municipales para el desarrollo económico local*. Buenos aires: Oficina de la OIT en Argentina, Programa AREA.

- Quispe , F. G., y Ayaviri , N. D. (2018). *Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales*. Revista de ciencias Sociales, XXIV(3). doi:<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28059580008>
- Quispe, F. G., Ayaviri , N. D., y Maldonado, V. R. (2018). *Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales*. Zulia: Revista de Ciencias Sociales (Ve), vol. XXIV, núm. 3.
- Rodriguez, A., y Velasquez, F. (1994). *Municipio y los servicios públicos*. Santiago: Ediciones Sur.
- Rojas, M. L. (2006). *Manual para la gestión municipal del desarrollo económico local*. Lima: OIT/Oficina Sub Regional para los Países Andinos, Proyecto Pres.
- Sienkiewicz, W. M. (2014). *Municipal development strategy as an instrument of local economic development policy*. *Barometr Regionalny. Analizy i Prognozy*, 13-25. doi:10.15388/ST.2014.23028
- SISMAP. (2016). *Manual de gestion municipal*. Santo Domingo, Rep. Dominicana: Equipo de la Unidad de Proyecto de Desarrollo Municipal (PRODEM).
- Siza , I. L. (2021). *Gestión municipal y desarrollo turístico del cantón Taisha,*. Tumbes.
- Solís , L. F., y Berrocal , G. C. (2023). *Gestión municipal y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS)*. Puno: instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C.
- Todaro, P. M., y Smith, C. S. (2015). *Economía del desarrollo*. Harlow: Pearson.
- Unda, M., y Ramírez, F. (2003). *Participación ciudadana y presupuesto participativo*. Quito: Programa PANA 2000.
- Van Dijk, T. (2005). *Política, ideología y discurso*. Zulia.
- Vázquez , B. A. (2000). *Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual*. Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Vergara , R. A. (2021). *Modelo de gestión municipal en Samborondón - Ecuador*. Econ. César Augusto Pozo Estupiñán - Departamento de Publicaciones.
- Yacila, R. E. (2022). *Factores de gestión que limitan el desarrollo económico local en la municipalidad distrital de San Jacinto, región Tumbes, Perú, 2021*. Universidad nacional de Tumbes, Tumbes.

<https://repositorio.untumbes.edu.pe/items/fd3dc75e-1357-452c-a1e9-350b8bbceff7>

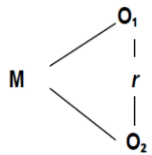
ANEXOS

ANEXO 1

Matriz de consistencia

Título: Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología	Población y Muestra
Problema general: ¿Cuál es la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025?	Objetivo general: Determinar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.	Hipótesis general: La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, en el año 2025.	Variable 1: Gestión Municipal.	Tipo de estudio: Descriptivo – correlacional	Población 6 274 pobladores adultos del distrito de Papayal.

Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable 2:	Diseño de contrastación de hipótesis	Muestra
<p>1. ¿Qué implicancia tiene la gestión municipal en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes?</p> <p>2. ¿Qué implicancia tiene la gestión municipal en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes?</p> <p>3. ¿De qué manera implica la gestión municipal en el desarrollo político - administrativo</p>	<p>1. Analizar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p> <p>2. Explicar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p> <p>3. Evaluar la implicancia de la gestión municipal</p>	<p>1. La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo económico en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p> <p>2. La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo sociocultural e institucional en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p>	<p>Desarrollo económico local.</p>	<p>No experimental</p> <p>Esquema</p>  <pre> graph LR M --- O1 M --- O2 O1 --- r r --- O2 </pre>	<p>147 habitantes del distrito de papayal que tengan de 18 años a mas.</p>

<p>en el distrito de Papayal, región Tumbes?</p> <p>4. ¿Que implicancia tiene la gestión municipal en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes?</p>	<p>en el desarrollo político - Administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p> <p>4. Analizar la implicancia de la gestión municipal en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p>	<p>3. La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo político - administrativo en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p> <p>4. La implicancia de la gestión municipal es positiva en el desarrollo local en el distrito de Papayal, región Tumbes.</p>			
---	--	---	--	--	--

ANEXO 2

Matriz de operacionalización de variables

Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025.					
VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEM
Gestión municipal	Solís y Berrocal (2023), es la tarea colectiva de mejorar las condiciones económicas, sociales, humanas, materiales y culturales de las ciudades y sus habitantes, haciéndolas económicamente justas, políticamente viables, administrativamente eficientes y ambientalmente sostenibles. (p.20)	la gestión municipal se entiende como el conjunto de acciones, procesos y decisiones implementadas por el gobierno local del distrito de Papayal, orientadas a administrar los recursos públicos, promover la participación ciudadana y ejecutar planes y programas que contribuyan al desarrollo integral del territorio.	Planificación	Existencia de planes estratégicos	1,2
				Claridad de objetivos institucionales	3,4
				Coordinación con actores sociales	5
			Organización	Asignación de funciones	6,7
				Uso eficiente de recursos	8,9
				Estructura organizativa operativa	10
			Participación ciudadana	Acceso a información pública	11,12
				Inclusión en el presupuesto participativo	13,14
				Espacios de consulta vecinal	15
Desarrollo económico local	Según Gallicchio y Camejo (2005) "Es elevar la calidad de vida de cada ciudadano y ciudadana que viven en ese territorio, contribuir al desarrollo del país y enfrentar adecuadamente los retos de la	Se entiende operativamente como un proceso dinámico y participativo a través del cual los actores sociales, económicos e institucionales de un	Económica	Generación de empleo	1,2
				Diversificación productiva	3,4
				Fomento al emprendimiento local	5
			Sociocultural e institucional	Fortalecimiento de organizaciones locales	6,7
				Identidad cultural	8,9
				Participación comunitaria	10

globalización y las transformaciones de la economía internacional” (p.40).

territorio impulsan iniciativas orientadas a mejorar de manera sostenible las condiciones de vida de la población. Este desarrollo se evidencia mediante el incremento de actividades productivas, la generación de empleo, el fortalecimiento del tejido social y la capacidad de gestión pública.

Político-administrativa	Gobernanza local efectiva	11,12
	Planificación estratégica	13,14
	Articulación interinstitucional	15
Desarrollo local	Aprovechamiento de recursos locales	16,17
	Iniciativas comunitarias de desarrollo	18,19
	Sostenibilidad del progreso local	20

ANEXO 3
Cuestionario para las variables

I. Presentación

Estimado(a) participante: Este cuestionario forma parte de la investigación “Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local en el distrito de Papayal, región Tumbes, 2025”. Su propósito es conocer su percepción sobre cómo la gestión municipal implica o influye en el desarrollo económico del distrito. Sus respuestas son confidenciales y se emplearán solo con fines académicos.

II. Instrucciones

Le pedimos que lea detenidamente cada enunciado y marque con una ‘X’ la opción que más represente su nivel de acuerdo. Todas las respuestas serán confidenciales y anónimas. No se requiere colocar su nombre ni datos personales sensibles.

III. Datos generales

1. Sexo:_____.
2. Nivel de estudio:_____.
3. Ocupación principal:_____.

Test de escala de variable

Totalmente de acuerdo (TA)	De acuerdo (DA)	Indeciso (I)	En desacuerdo (ED)	Totalmente en desacuerdo (TD)
5	4	3	2	1

Test de escala de variable 1: Gestión municipal

Nº	Ítems					
		5	4	3	2	1
	Dimensión: Planificación					
1	Considero que la municipalidad cuenta con un plan claro para el desarrollo del distrito.					

2	Pienso que se están ejecutando proyectos que responden a un plan de desarrollo a largo plazo.					
3	Creo que los objetivos de la municipalidad están bien definidos y son conocidos por la población.					
4	Los proyectos municipales responden a las necesidades reales de la población.					
5	Considero que la municipalidad trabaja en conjunto con otras instituciones, asociaciones o líderes del distrito para planificar el desarrollo.					
Dimensión: Organización						
6	Considero que el personal municipal tiene claramente definidas sus funciones dentro de la institución.					
7	Percibo que existe una distribución adecuada de tareas entre las distintas áreas de la municipalidad.					
8	Considero que los recursos económicos y materiales de la municipalidad son utilizados de forma eficiente.					
9	Considero que la estructura interna de la municipalidad permite una atención efectiva a las necesidades del distrito.					
10	Considero que los trabajadores municipales saben qué funciones les corresponden.					
Dimensión: Participación ciudadana						
11	La municipalidad promueve espacios de diálogo con los ciudadanos					
12	Existen mecanismos efectivos para que la población participe en decisiones importantes					
13	Se realizan audiencias públicas abiertos de manera periódica.					
14	Los ciudadanos son convocados para participar en el presupuesto participativo.					
15	La ciudadanía tiene acceso a la información sobre el uso del presupuesto municipal.					

Test de escala de variable 2: desarrollo económico local

Nº	Ítems					
		5	4	3	2	1
Dimensión: Desarrollo económico						
1	En los últimos años, siento que hay más oportunidades de trabajo en el distrito.					
2	La municipalidad apoya programas que ayudan a generar empleo para la población.					
3	En Papayal se están promoviendo nuevas actividades económicas, además de la agricultura.					

4	Se promueve el emprendimiento desde el gobierno local.					
5	La municipalidad promueve programas que ayuden a beneficiar el desarrollo económico (PROCOMPITE, AGROIDEAS)					
	Dimensión: Desarrollo sociocultural e institucional					
6	Las asociaciones, comités o grupos vecinales reciben apoyo para mejorar su organización.					
7	He visto que se promueve el trabajo en grupo entre vecinos para lograr proyectos comunes.					
8	Se valoran y promueven las costumbres y tradiciones de nuestra comunidad.					
9	La municipalidad apoya actividades culturales como ferias, danzas o eventos tradicionales.					
10	Se incentiva el uso de talleres productivos dentro del distrito.					
	Dimensión: Desarrollo político - administrativo					
11	Las autoridades del distrito toman decisiones que benefician a los vecinos.					
12	La municipalidad da a conocer sus decisiones y rinde cuentas a la población.					
13	El alcalde y sus regidores cumplen con el perfil para sus cargos.					
14	La municipalidad trabaja en coordinación con otras instituciones (gobierno regional, ministerios, ONGs, etc.) para el desarrollo del distrito.					
15	La gestión municipal promueve la innovación y la mejora continua.					
	Dimensión: Desarrollo local					
16	En el distrito se aprovechan de manera adecuada los recursos naturales y productivos para impulsar el desarrollo local.					
17	Considero que la municipalidad fomenta el uso eficiente de los recursos locales como por ejemplo espacios turísticos para generar oportunidades económicas.					
18	En el distrito se promueven iniciativas comunitarias que contribuyen a mejorar las condiciones de vida de la población.					
19	Los pobladores del distrito participan activamente en proyectos locales orientados al bienestar común					
20	Los proyectos y actividades implementados en el distrito se mantienen y sostienen a lo largo del tiempo					

Muchas gracias.

ANEXO 4

Libro de códigos de cuestionario

Ítem	Valor	interpretación
Totalmente en desacuerdo (TD)	1	Este valor representa una evaluación negativa total por parte del encuestado. Al marcar esta opción, la persona expresa que la afirmación no se cumple en ningún grado dentro de su realidad local. Indica la ausencia absoluta o nula percepción positiva respecto al aspecto evaluado.
En desacuerdo (ED)	2	Esta categoría también refleja una evaluación negativa, pero menos extrema que la anterior. El encuestado percibe que la afirmación se cumple parcialmente o de forma deficiente. Indica que pueden existir algunos intentos o mecanismos relacionados con lo que se plantea, pero estos no son efectivos, no se aplican correctamente o no alcanzan a beneficiar a la población de manera clara.
Indeciso (I)	3	Este valor refleja una posición neutral o ambigua frente a la afirmación. El encuestado puede no tener una opinión clara, no conocer con exactitud la situación evaluada, o considerar que la afirmación se cumple solo en parte, sin inclinación clara hacia lo positivo o negativo.
De acuerdo (DA)	4	Esta opción refleja una percepción positiva y favorable respecto al aspecto evaluado. El encuestado reconoce que la afirmación se cumple con regularidad o de forma aceptable.
Totalmente de acuerdo (TA)	5	Este valor expresa la máxima aprobación y conformidad con la afirmación planteada. Significa que el encuestado considera que lo evaluado se cumple plenamente, de manera eficaz y constante.

ANEXO 5
Análisis de confiabilidad de variable gestión municipal

Variable 1: gestión municipal

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Total
1	3	4	1	4	4	5	2	5	3	2	5	4	4	3	3	52
2	5	5	5	2	3	5	3	5	4	3	5	4	3	4	2	58
3	5	5	5	3	2	5	3	4	5	1	4	5	5	5	2	59
4	5	3	5	3	2	5	2	1	3	3	1	1	3	3	5	45
5	5	5	5	2	4	3	2	1	4	5	3	1	1	3	5	49
6	5	1	5	5	5	5	3	5	3	5	5	2	4	4	5	62
7	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	3	5	2	1	5	63
8	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	3	67
9	5	4	5	5	4	5	5	5	2	4	5	4	2	3	4	62
10	5	3	5	4	5	5	4	5	5	3	2	4	2	3	3	58
11	5	5	5	2	4	5	4	3	4	5	4	4	2	2	1	55
12	5	1	5	2	3	5	2	4	3	4	4	1	5	2	5	51
13	5	3	5	2	2	5	2	4	2	2	5	3	2	5	2	49
14	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	70
15	5	1	5	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	2	4	62
16	5	3	5	4	5	5	1	1	2	4	2	5	5	2	1	50
17	5	3	5	2	2	5	4	4	1	1	2	5	5	1	2	47
18	5	2	5	5	3	5	4	4	4	1	3	3	2	3	2	51
19	5	5	5	1	5	4	4	4	3	1	3	3	5	2	2	52
20	5	2	5	5	1	5	5	5	5	2	2	5	2	3	5	57
21	5	5	5	2	1	5	4	2	2	1	1	5	2	2	1	43
22	5	4	4	3	4	5	4	5	3	5	3	5	4	4	2	60
23	3	4	5	1	1	5	2	4	1	2	1	5	5	4	1	44
24	5	5	5	5	5	5	5	3	1	4	1	5	3	4	4	60
25	3	3	1	4	4	4	4	4	5	3	3	5	1	1	1	46
26	4	4	3	5	3	5	2	1	2	4	2	5	5	4	5	54
27	3	5	5	5	5	5	3	2	2	3	4	5	1	3	3	54
28	1	4	5	1	5	5	4	5	1	3	5	5	5	5	3	57

29	1	1	3	1	3	2	1	1	5	4	4	5	5	5	5	46
30	3	5	5	5	5	5	2	4	4	4	4	3	3	5	3	60
31	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	2	5	67
32	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	64
33	4	5	1	1	2	1	1	2	5	2	1	2	5	3	5	40
34	1	1	1	2	3	5	1	1	5	4	1	1	4	5	1	36
35	4	3	2	4	1	3	3	2	2	1	1	3	3	2	4	38
36	2	3	1	2	3	2	2	5	3	4	2	1	2	5	2	39
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75
38	4	1	4	5	5	2	5	3	4	4	5	5	4	3	3	57
39	4	2	5	1	5	3	4	1	4	3	1	3	1	5	4	46
40	5	1	2	5	4	1	1	1	3	1	4	3	3	1	2	37
41	2	3	1	5	4	5	1	5	1	4	1	2	5	3	5	47
42	2	5	3	2	2	1	5	1	5	4	5	5	5	3	1	49
43	3	4	2	2	2	5	5	2	5	2	3	2	1	3	4	45
44	1	1	4	4	2	1	5	1	3	5	3	2	5	1	1	39
45	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	1	5	4	5	5	67
46	1	3	4	5	1	2	5	1	1	5	4	3	4	5	5	49
47	2	5	1	3	3	3	5	5	1	5	4	1	4	1	5	48
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	73
49	4	5	3	5	2	2	3	4	2	5	2	5	5	4	3	54
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	2	4	2	3	65
	1,9	2,156	2,22	2,25	1,89	1,854	1,97	2,49	2,08	1,89	2,16	2,12	1,93	1,85	2,15	92,2

$$K = 15$$

$$S_i^2 = 30.9.$$

$$s_T^2 = 92.2.$$

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{s_T^2} \right]$$

$$\alpha = 0.712$$

ANEXO 6
Análisis de confiabilidad de variable desarrollo económico local

Variable 2: Desarrollo económico local

	1	2	3	4	5	5	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Total
1	3	4	1	4	4	5	2	5	3	2	5	4	4	3	3	5	4	5	4	5	75
2	5	5	5	2	3	5	3	5	4	3	5	4	3	4	2	4	2	4	2	4	74
3	5	5	5	3	2	5	3	4	5	1	4	5	5	5	2	5	3	5	3	5	80
4	5	3	5	3	2	5	2	1	3	3	1	1	3	3	5	3	2	3	3	3	59
5	5	5	5	2	4	3	2	1	4	5	3	1	1	3	5	4	5	4	2	4	68
6	5	5	4	5	4	5	4	2	5	4	5	2	4	4	5	5	2	5	5	5	85
7	5	5	5	4	5	5	5	2	5	4	3	5	2	1	5	3	4	3	4	3	78
8	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	3	4	2	4	4	4	85
9	5	4	5	5	4	5	5	5	2	4	5	4	2	3	4	5	4	5	5	5	86
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	3	3	3	3	3	5	3	84
11	5	5	5	2	4	5	4	3	4	5	4	4	2	2	1	2	2	2	2	2	65
12	5	1	5	2	3	5	2	4	3	4	4	1	5	2	5	5	4	5	2	5	72
13	5	3	5	2	2	5	2	4	2	2	5	3	2	5	2	3	5	3	2	3	65
14	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	5	92
15	5	1	5	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5	2	4	3	2	3	5	3	78
16	5	3	5	4	5	5	1	1	2	4	2	5	5	2	1	2	5	2	4	2	65
17	5	3	5	2	2	5	4	4	1	1	2	5	5	1	2	3	5	3	2	3	63
18	5	2	5	5	3	5	4	4	4	1	3	3	2	3	2	5	2	5	5	5	73
19	5	5	5	1	5	4	4	4	3	1	3	3	5	2	2	3	5	3	1	3	67
20	5	2	5	5	1	5	5	5	5	2	2	5	2	3	5	3	5	3	5	3	76
21	5	5	5	2	1	5	4	2	2	1	1	5	2	2	1	5	4	5	2	5	64
22	5	4	4	3	4	5	4	5	3	5	3	5	4	4	2	5	4	5	3	5	82
23	3	4	5	1	1	5	2	4	1	2	1	5	5	4	1	3	5	3	1	3	59
24	5	5	5	5	5	5	5	3	1	4	1	5	3	4	4	5	3	5	5	5	83
25	3	3	1	4	4	4	4	4	5	3	3	5	1	1	1	4	4	4	4	4	66
26	4	4	3	5	3	5	2	1	2	4	2	5	5	4	5	4	2	4	5	4	73
27	5	5	5	5	4	4	5	4	5	3	4	5	1	3	3	5	4	5	5	5	85
28	1	4	5	1	5	5	4	5	1	3	5	5	5	5	3	3	3	3	1	3	70
29	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	93
30	3	5	5	5	5	5	2	4	4	4	4	3	3	5	3	4	3	4	5	4	80
31	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	3	2	5	5	4	5	5	5	91
32	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	3	4	3	5	3	82
33	4	5	5	5	5	5	5	5	4	2	1	2	5	3	5	3	4	3	5	3	79
34	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	1	1	4	5	1	2	2	2	5	2	71
35	4	3	2	4	1	3	3	2	2	1	1	3	3	2	4	5	2	5	4	5	59
36	2	3	1	2	3	2	2	5	3	4	2	1	2	5	2	3	4	3	2	3	54
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	96
38	4	1	4	5	5	2	5	3	4	4	5	5	4	3	3	3	2	3	5	3	73
39	4	2	5	5	5	3	4	1	4	3	1	3	1	5	4	3	5	3	5	3	69
40	5	1	2	5	4	1	1	1	3	1	4	3	3	1	2	4	4	4	5	4	58
41	2	3	1	5	4	5	1	5	1	4	1	2	5	3	5	5	4	5	5	5	71

42	2	5	3	2	2	1	5	1	5	4	5	5	5	3	1	4	4	4	2	4	67
43	3	4	2	2	2	5	5	2	5	2	3	2	1	3	4	4	2	4	2	4	61
44	1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	1	3	3	3	5	3	80
45	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	1	5	4	5	5	4	3	4	5	4	87
46	1	3	4	5	4	5	5	5	4	5	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	83
47	2	5	1	3	3	3	5	5	1	5	4	1	4	1	5	4	4	4	3	4	67
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	5	4	94
49	4	5	3	5	2	2	3	4	2	5	2	5	5	4	3	4	4	4	5	4	75
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	2	4	2	3	5	4	5	5	5	89
	1,5	1,6	1,8	1,9	1,7	1,2	1,7	2,1	2	1,8	2,3	2,1	1,9	1,8	2,2	0,9	1,1	0,9	1,9	0,9	111

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{s_T^2} \right]$$

$$K = 15$$

$$S_i^2 = 33.23.$$

$$s_T^2 = 110.89$$

$$\alpha = 0.750$$

ANEXO 7. Nivel del coeficiente de correlación

Rango	Correlación
-1	correlación negativa grande y perfecta
-0.9 a -0.99	correlación negativa muy alta
-0.7 a -0.89	correlación negativa alta
-0.4 a -0.69	correlación negativa moderada
-0.2 a -0.39	correlación negativa baja
-0.01 a -0.19	correlación negativa muy baja
0	correlación nula
0.01 a 0.19	correlación positiva muy baja
0.2 a 0.39	correlación positiva baja
0.4 a 0.69	correlación positiva moderada
0.7 a 0.89	correlación positiva alta
0.9 a 0.99	correlación positiva muy alta
1	correlación positiva grande y perfecta

Nota: Hernández, Fernández, y Baptista (2014).

ANEXO 8. Certificado de originalidad

Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo, docente ordinario de la Universidad Nacional de Tumbes, adscrito a la facultad de Ciencias Económicas del Departamento de Administración

CERTIFICA:

Que el proyecto de tesis denominado: **Implicancia de la gestión municipal en el desarrollo económico local, distrito de Papayal, región Tumbes, 2025.** Presentado por el estudiante Arica Miranda, Nelson Reyver, ha sido asesorado por mi persona, por tanto, queda autorizado para su presentación e inscripción en la Facultad de ciencias económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, para su revisión y aprobación correspondiente.

Tumbes, 23 de Julio de 2025.



Dr. Benavides Medina, Augusto Oswaldo

Código ORCID: 0000-0002-3017-7945

Asesor del Proyecto de Tesis