

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS



**Recursos del centro productivo admisión y su influencia en la
toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes
Perú, 2021**

Tesis para optar el título profesional de Contador Público

Área: ciencias sociales

Línea de investigación: políticas y gestión pública y privada

Autora

Br. Bazán Pumayali Olenka Samizú

Tumbes, 2022

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS



**Recursos del centro productivo admisión y su influencia en la
toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes
Perú, 2021**

Tesis aprobada en estilo y forma por:

Dr. Edwin Alberto Ubillus Agurto (presidente)

Dr. Juan Manuel Bances Rodríguez (secretario)

Mg. Rosa Yessenia Mimbela Sánchez (vocal)

Tumbes, 2022

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS



**Recursos del centro productivo admisión y su influencia en la
toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes
Perú, 2021**

**Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido
y forma:**

Br. Bazán Pumayali Olenka Samizú (Autora)

Dr. Garay Canales, Henry Bernardo (Asesor)

Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

Tumbes, 2022



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
SECRETARÍA ACADÉMICA

“AÑO DEL FORTALICIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL”

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Tumbes, a los diecinueve días del mes de setiembre del dos mil veintidós, siendo las diecinueve horas, y en la modalidad virtual, a través de la plataforma Zoom, se reunieron el Jurado Calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designado con Resolución Decanal N° 038-2022/UNTUMBES-FCCEE el **Dr. EDWIN ALBERTO UBILLUS AGURTO** (Presidente), **Dr. JUAN MANUEL BANCES RODRÍGUEZ** (Secretario) y **Mg. ROSA YESSSENIA MIMBELA SÁNCHEZ** (Vocal), reconociendo en la misma Resolución además al **Dr. HENRY BERNARDO GARAY CANALES** como asesor, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis titulada **“Recursos del centro productivo admisión y su influencia en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes Perú, 2021”**, para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO** presentado por la Bachiller **OLENKA SAMIZÚ BAZÁN PUMAYALI**.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de la sustentante y después de la deliberación, el Jurado según el artículo N° 65° del Reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a la Bachiller **OLENKA SAMIZÚ BAZÁN PUMAYALI** con calificativo:

APROBADA BUENA

Se hace conocer a la sustentante, que deberá levantar las observaciones finales hechas al informe final de tesis, que el jurado le indica.

En consecuencia, queda **APTO** para continuar con los tramites correspondientes a la obtención del Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, el Estatuto, Reglamento General, Reglamento de Grados y Títulos y Reglamento de Tesis para Pregrado de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las 20 horas del mismo día se dio por concluida la ceremonia académica, en forma virtual, procediendo a firmar el Acta en presencia del público asistente.

Tumbes, 19 de setiembre de 2022

Dr. EDWIN ALBERTO UBILLUS AGURTO
DNI: 02875229
Presidente

Dr. JUAN MANUEL BANCES RODRÍGUEZ
DNI: 00251359
Secretario

Mg. ROSA YESSSENIA MIMBELA SÁNCHEZ
DNI: 45875611
Vocal

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
DNI: 00373867
Asesor

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo a Dios por ser mi fortaleza para seguir adelante, a mis padres por ser mi apoyo incondicional en el transcurso de mi vida, y de esta manera poder retribuir la satisfacción de lograr la meta anhelada.

AGRADECIMIENTO

Agradezco el apoyo de mis padres como las personas que con su enseñanza de hogar han estado presentes en mi formación académica universitaria. De la misma forma, mi profunda gratitud a mi asesor de tesis, por haberme guiado, con su experiencia académica durante el desarrollo de mi tesis. A la Universidad Nacional de Tumbes, por la oportunidad de ser parte de esta gran casa superior de estudios universitarios.

ÍNDICE

DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	v
RESUMEN	13
ABSTRACT.....	14
I. INTRODUCCIÓN.....	15
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA (Estado del arte)	19
2.1. Antecedentes	19
2.1.1 A nivel internacional.....	19
2.1.2. A nivel nacional	20
2.1.3. A nivel local.....	22
2.2. Bases teóricas.....	23
2.2.1. Sistema nacional de presupuesto	23
2.2.2. Centros productivos de la Universidad Nacional de Tumbes.....	24
2.2.3. Toma de decisiones.....	26
2.2.4. Etapas en el proceso de toma de decisiones	27
2.2.5. Definición de términos básicos.....	28
III. MATERIALES Y MÉTODOS	34
3.1. Variables y operacionalización.....	34
3.1.1. Variable independiente: Recursos del centro productivo de admisión...	34
3.1.2. Variable dependiente: Toma de decisiones	34
3.2. Metodología	35
3.2.1. Tipo y diseño de la investigación.....	35
3.2.2. Diseño y contrastación de hipótesis.....	35
3.2.3. Población y muestra.....	36
3.2.4.1. Población muestral.....	36
3.2.4. Métodos, técnicas e instrumentos	36
3.2.5. Procesamiento de datos.....	37
3.2.6. Validación y confiabilidad de los instrumentos	38
3.2.7. Aspectos éticos	38
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	39
4.1. Presentación de resultados	39
4.1.1. Análisis correlacional	39
4.1.2. Caracterización y razonabilidad de los recursos.....	40

4.1.3.	Ingresos recaudados del centro productivo de admisión	40
4.1.4.	Gastos ejecutados en el centro productivo de admisión	41
4.1.5.	Establecimiento de metas presupuestales	41
4.2.	Discusión de resultados	60
V.	CONCLUSIONES	63
VI.	RECOMENDACIONES	65
VII.	REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	66
VIII.	ANEXOS	68

ÍNDICE DE TABLAS

<i>Cuadro 1: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>41</i>
<i>Cuadro 2: ¿Considera Usted que, los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la universidad nacional de Tumbes, son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido? -----</i>	<i>42</i>
<i>Cuadro 3: ¿Considera usted que, se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>43</i>
<i>Cuadro 4: ¿Considera usted que, se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>45</i>
<i>Cuadro 5: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>46</i>
<i>Cuadro 6: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>47</i>
<i>Cuadro 7: ¿Considera usted que, en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal? -</i>	<i>48</i>
<i>Cuadro 8: ¿Considera usted que, en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>49</i>
<i>Cuadro 9: ¿Considera usted que, el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>50</i>
<i>Cuadro 10: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la gestión presupuestal en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>50</i>
<i>Cuadro 11: ¿Considera usted que, en el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución? -----</i>	<i>5152</i>

<i>Cuadro 12:¿Considera usted que, en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución? -----</i>	<i>5253</i>
<i>Cuadro 13:¿Considera usted que, el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>5354</i>
<i>Cuadro 14:¿Considera usted que, una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>55</i>
<i>Cuadro 15:¿Considera usted que, la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, traería beneficios para la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>56</i>
<i>Cuadro 16:¿Considera usted que, la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>57</i>
<i>Cuadro 17:¿Considera usted que, como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la universidad nacional de Tumbes? -----</i>	<i>58</i>
<i>Cuadro 18:¿Considera usted que, como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la universidad nacional de Tumbes?-----</i>	<i>59</i>

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Figura 1:Etapas en el proceso de toma de decisiones _____	27
Figura 2: Diagrama de dispersión _____	39
Figura 3: Caracterización y razonabilidad _____	40
Figura 4: Dispersión de ingresos recaudados del centro productivo de admisión	40
Figura 5: Razonabilidad de los recursos del centro productivo admisión UNTUMBES _____	42
Figura 6:Reportes o informes para la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión. _____	43
Figura 7:Alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos _____	44
Figura 8:Base de datos del clasificador de ingresos _____	45
Figura 9:Centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos _____	46
Figura 10:Recursos del centro productivo admisión influyen en la gestión presupuestal _____	47
Figura 11:Identifica los factores internos y externos para la focalización del problema _____	48
Figura 12:Proceso de toma de decisiones indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales _____	49
Figura 13:Inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión _____	50
Figura 14:Importancia y utilidad en la gestión presupuestal _____	51
Figura 15:Proceso de solución de los problemas presupuestales _____	52
Figura 16:Proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad. _____	53
Figura 17:Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público _____	54
Figura 18:Alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales _____	55
Figura 19:Viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal _____	56
Figura 20:Procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos	

directamente recaudados del centro productivo de admisión _____ 57

Figura 21:Identificar algún problema de influencia política o de intereses
particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados
del centro productivo de admisión _____ 58

Figura 22:Sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones
_____ 59

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 :Cuestionario de correlación de datos	68
Anexo 2: Matriz de consistencia.....	73
Anexo 3: Matriz de operacionalización y definición	74
Anexo 4: Ficha de validación.....	75
Anexo 5: Evidencia de Turnitin.....	85

RESUMEN

La presente investigación, denominada recursos del centro productivo admisión y su influencia en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes Perú, 2021, establece como objetivo general determinar la influencia de los recursos del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes en el año 2021, denotando como hipótesis general que existe influencia significativa de los recursos del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes en el año 2021, el presente estudio ha sido de tipo descriptivo – correlacional de corte transversal, basándose en la información consistente y confiable ya que se ha investigado los hechos de los recursos del centro productivo de admisión y la toma de decisiones para alcanzar los objetivos planteados, obteniendo como resultado, datos relevantes sobre la variable independiente y dependiente; se aplicó el diseño de investigación no experimental, cuyo resultados más importantes se reflejan en que el p valor es menor a 0,05 (alfa), por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, por lo consiguiente, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que los recursos del centro productivo de admisión influyen significativamente con la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes en el año 2021; así mismo, el coeficiente de correlación es de 0,9197, lo cual nos indica una relación positiva y muy acertada de las variables en estudio; concluyendo en que los recursos del centro productivo admisión influyen significativamente en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes en el año 2021.

Palabras clave: centro productivo admisión, ingresos, toma de decisiones, gastos.

ABSTRACT

The present investigation, called resources of the productive admission center and its influence on decision-making at the National University of Tumbes Peru, 2021, establishes as a general objective to determine the influence of the resources of the productive admission center on decision-making of the university. National University of Tumbes in the year 2021, denoting as a general hypothesis that there is a significant influence of the resources of the productive admission center in the decision-making of the National University of Tumbes in the year 2021, the present study has been of a descriptive type - cross-sectional correlational, based on consistent and reliable information since the facts of the resources of the productive admission center and the decision making to achieve the stated objectives have been investigated, obtaining as a result, relevant data on the independent and dependent variable ; the non-experimental research design was applied, whose most important results are reflected in that the p value is less than 0.05 (alpha), therefore we accept the alternative hypothesis, therefore, there is sufficient statistical evidence to affirm that the resources of the productive admission center significantly influence the decision-making of the National University of Tumbes in the year 2021; likewise, the correlation coefficient is 0.9197, which indicates a positive and very accurate relationship of the variables under study; concluding that the resources of the productive admission center significantly influence the decision-making of the National University of Tumbes in the year 2021.

Keywords: productive center admission, income, decision making, expenses.

I. INTRODUCCIÓN

La presente investigación ha permitido relacionar su contexto internacional, según lo expresado por Merino (2021) en su tesis presentada en la Universidad de Loja, Ecuador, en la cual determinó que el sistema estudiado no ha realizado evaluaciones de su gestión, de tal manera que no evidencia, si ha cumplido con las actividades previstas. Asimismo, indicó que la gestión se encuentra en un aspecto de dependencia cada vez con índices menores del gobierno nacional, reflejando mayores saldos y sus requerimientos en menor demanda para la formulación presupuestaria anual de la entidad.

Por su parte, Rodríguez (2020) de la universidad regional autónoma de Los Andes, en su investigación; planteó el logro de su objetivo en el alcance de los procedimientos normativos de gestión presupuestaria aplicada en vigencia, mediante la evaluación con fondos asignados y distribuidos mediante programas presupuestarios y la clasificación según la estructura de gastos fijos y variables correspondiente al ejercicio fiscal 2019 en el marco financiero y presupuestario.

La tendencia en la gestión pública nacional, hoy por hoy se circunscribe y relaciona al correcto empleo de los recursos que proceden del estado y de aquellos ingresos de los que cada entidad es capaz de recaudar para lograr una continuidad sostenida presupuestal y financiera; por ello, se puede afirmar la difícil tarea de enfrentarse a situaciones que demandan la oportuna toma de decisiones de gestión y financieras; en este contexto, es preciso afirmar que el presupuesto institucional surge con la finalidad de ejercer el control en una entidad y como se desarrollan las actividades en un proceso lógico de desarrollo económico y social.

Se puede afirmar que, la obtención de recursos directamente recaudados es de importancia en el sector público en el país, ya que estos recursos pueden contribuir con presupuestar proyectos de inversión, ser invertidos en rubros no ordinarios y garantizar el normal desarrollo de las actividades operativas institucionales. En tal sentido los recursos directamente recaudados RDR consisten en los fondos que se obtienen por cada institución pública según su política de recaudación.

El aspecto presupuestal en la entidad recobra un rol importante ya que el buen manejo de los recursos demanda la toma de decisiones oportunas, adecuadas y que éste puede considerarse como parte del enfoque de la gestión pública con resultados concretos enmarcados en el proceso interno de gestión institucional que evidentemente se focalizan en la mejor prestación de los servicios, sin dejar de lado el ámbito de la supervisión y la rendición de cuentas con los resultados previsibles.

Por otro lado, se puede colegir que muchas veces el personal responsable del manejo presupuestal, toman decisiones erróneas en las entidades gubernamentales, y algunos colaboradores que al emprender el proyecto simplemente realizan sus actividades por función y no por convicción, no se siguen los procedimientos y procesos para una adecuada toma de decisiones por parte de los directivos.

Por eso, en la presente investigación se busca obtener conocimiento respecto a la problemática que se presenta con respecto a la recaudación de ingresos producto del servicio que brinda la universidad nacional de Tumbes a través de centro productivo de admisión, así como también lo referente a la planificación presupuestal, destacando algunas prácticas identificables y factibles de corrección en cuanto al proceso organizacional y administrativo, orientado al oportuno y adecuado tratamiento contable y que por ende se traduce en un manejo óptimo de los recursos directamente recaudados, situación que conduce a brindar una información confiable y razonable para la adecuada toma de decisiones de manera eficaz y eficiente.

En base a la problemática descrita, se formuló como problema la siguiente interrogante: ¿De qué manera los recursos del centro productivo de admisión influyen en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021?

Asimismo, se plantearon los siguientes problemas específicos: P1 ¿Cuál es el nivel de caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes, en el año 2021? P2 ¿De qué manera el nivel de ingresos recaudados del centro productivo de admisión influye en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021? P3 ¿De qué manera el nivel de gastos ejecutados en el centro productivo de admisión influye en la de decisiones de la universidad nacional de Tumbes – 2021?

P4 ¿De qué manera los recursos del centro productivo de admisión influyen en el establecimiento de metas presupuestales de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021?

La justificación de la presente investigación, se relaciona con el mundo actual, considerado en constante cambio, debemos señalar que toda empresa tiene como prioridad la eficiente toma de decisiones en la búsqueda de sus objetivos y metas organizacionales, esto conlleva a adoptar como soporte herramientas que constituyan motivaciones para la toma de decisiones institucionales que conduzcan al éxito o fracaso de la entidad; por eso, se debe considerar una adecuada planificación presupuestaria orientada a la ejecución de proyectos de inversión pública, atención social, etc.

El estado implementa programas económicos para obtener recursos para satisfacer las necesidades de las personas a través de la provisión de servicios públicos. Un presupuesto es una herramienta de gestión institucional mediante la cual se parametrizan los gastos dentro de un ejercicio fiscal, el logro de resultados está determinado por la prestación de servicios, y los objetivos se logran mediante la adquisición y administración eficaz y eficiente de los recursos adquiridos.

La presente investigación se orientó al conocimiento de la obtención de recursos directamente recaudados, la gestión presupuestal y la toma de decisiones oportunas en la Universidad Nacional de Tumbes. Las expectativas de control para la toma de decisiones con criterios a considerarse en futuros presupuestos y con el compromiso de definir responsabilidades, generar información con estándares de calidad y rendir cuentas que puedan garantizar el éxito de la gestión institucional; por lo que se propone, maximizar la obtención de los recursos en el proceso de admisión ofreciendo mayor oferta de exámenes, simplificar los procesos administrativos para agilizar la gestión presupuestaria, lograr la eficiencia en el proceso de toma de decisiones.

El objetivo general, estable determinar la influencia de los recursos del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021. Los objetivos específicos, se denotan en O1. Identificar el nivel de caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, en el año 2021. O2. Determinar la influencia del nivel de ingresos recaudados del del centro productivo de admisión

en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021. O3. Determinar la influencia del nivel de gastos ejecutados del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021. O4: Determinar la influencia de los recursos del centro productivo de admisión en el establecimiento de metas presupuestales de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021.

II. REVISIÓN DE LA LITERATURA (Estado del arte)

Para esta investigación, se ha tomado en consideración todos aquellos trabajos previos que hacen referencia y sustentan nuestro proceso sobre la recaudación de ingresos de fuentes externas y sobre todo lo referente a la gestión presupuestal que son aplicables a las instituciones educativas de nivel superior y con proyección social.

2.1. Antecedentes

2.1.1 A nivel internacional

Según Escudero (2020), en su tesis, pone de manifiesto el enfoque eficiente el uso adecuado de los recursos públicos en los procesos de adquisición, concesión o sesión de bienes o servicios, incluidas las obras publicas. Ante ello, plantea la armonización de los principios de legalidad y juridicidad, precisando que los responsables de la gestión solo pueden hacer lo que la ley les permite. Destaca también en su investigación, la observancia de las dimensiones gerenciales de la eficacia, eficiencia, calidad, economía, innovación de la gestión pública y quienes tengan la responsabilidad de conducirla expresen conocimientos sólidos en el desempeño de sus funciones y que se traducen en un mejor servicio a la sociedad.

Según Moreno (2020), en su investigación de posgrado, resalta el desafío al que se enfrenta la universidad, más allá de la función como una hacienda de erogación hacia una hacienda productiva, subrayando el adecuado desarrollo del planeamiento y programación de sus actividades. Concluye la investigación, como aspecto resaltante, instalar cuestiones estratégicas para obtener logros en el cumplimiento de los objetivos estratégicos, precisando la necesidad de definir roles para los actores de la organización con aspectos funcionales que se traduzcan en una gestión eficaz y eficiente. También precisa que, la estructura que presenta el presupuesto de la universidad, donde no se expresan adecuadamente los objetivos, imposibilitan la organización del trabajo conducentes a la correcta elaboración del presupuesto. En esta instancia, el presupuesto por programa, puede resultar un instrumento de gobierno y de administración útil y funcional a las metas sustanciales que definen su existencia.

Según García (2019), en su tesis, hace referencia a la problemática que afrontan las entidades educativas de nivel superior IES, por estar inmersas en una administración burocrática pública de mucha dependencia y financiamiento del estado; destacando que la globalización de hoy por hoy ha generado diversas corrientes de orientación económicas, tecnológicas, ambientales, culturales y sociales, incidiendo en las tendencias actuales del sector público de varios países en América Latina. Se afirma que, el inadecuado manejo financiero, sumado a ello la apremiante corruptela ha condicionado la restricción presupuestal afectando directamente el proceso de investigación en las universidades del Ecuador, sumado a ello, la incertidumbre para el control de los fondos financieros, contexto que genera condicionamientos en el seguimiento de las metas en avances científicos, educativos y sociales con el rol aplicado al conocimiento.

Según los autores De Ávila y Mercado (2018), en su tesis, hace referencia a: ...proceso de admisión en instituciones educativas orientadas a la obtención de la calidad educativa basado en experimento referido a los tiempos empleados en el proceso de admisión, concluyendo que el factor preponderante para la satisfacción de los aspirantes está relacionado con la dilación del tiempo que demanda el proceso en sí, recomendando tener en cuenta para procesos futuros.

2.1.2. A nivel nacional

Como afirma Ramírez (2021), en su tesis, donde orienta el enfoque puesto de manifiesto por la dirección regional de comercio exterior y turismo de la región Amazonas, teniendo como propósito los aspectos políticos - administrativos, evidenciados a través de la capacidad de gestión y la situación técnico- operativo, como elementos fundamentales para la materialización de una gestión competitiva orientada a una mejor toma de decisiones presupuestales en dicha institución del estado, para el efecto su estudio descriptivo no experimental se abocó al análisis documental mediante el empleo de la técnica DAFO, cuyos resultados lo inducen a determinar la significancia de la gestión competitiva como condicionantes para la toma de decisiones institucionales; estableciendo la relación entre la gestión competitiva y la operatividad presupuestaria institucional de comercio exterior y turismo y se evidente en la ejecución de proyectos de inversión con reflejo en el desarrollo del turismo en Amazonas.

Como expresa Villanueva (2020), en su tesis, donde se ha evaluado el análisis de los ingresos y gastos de fuente recursos directamente recaudados que se reflejan en el presupuesto del periodo; destacando a través de la investigación una relación no esperada con respecto a los recursos recaudados por la Universidad Nacional de Trujillo, por no haber logrado la obtención de los ingresos totales conforme al presupuesto programado, evidenciando las deficiencias dentro del área de tesorería relacionado con el pago por concepto de estudios y también la carencia de una política de flexibilización orientada a lograr una mayor recaudación; sin embargo, precisa que las recaudaciones externas han tenido un impacto positivo y directo en el presupuesto institucional evaluado mediante el proceso comparativo de lo programado y ejecutado al fin del periodo.

Según Arévalo (2020), en su tesis expone que la finalidad indispensable es demostrar que el presupuesto constituye una herramienta fundamental para la toma de decisiones sobre la situación económica y financiera de la empresa. El investigador hace la precisión que los trabajadores deben ser capacitados en el uso o manejo del presupuesto de la empresa, puesto que incide favorablemente en la mejor toma de decisiones, esto considerado como una herramienta de gestión, esto debido a que en el transcurso operativo de la empresa pueden surgir mecanismos externos que obliguen a tomar otros rumbos de giro del negocio y evidentemente esto afecta directamente al registro de los datos presupuestales. Concluye, demostrando que el aspecto presupuestal es de gran apoyo para la toma de decisiones con objetivos estratégicos planteados para mejorar de la empresa, considerando las políticas y procedimientos en su elaboración presupuestal para evitar errores, sumado a ello la capacitación al personal como factor indispensable para la elaboración y control del presupuesto.

Según Choque (2019) en su tesis, orienta su trabajo en el conocimiento, análisis de los ingresos y gastos producto de los recursos directamente recaudados, así como la incidencia en cuanto a su ejecución presupuestal, destacando el planteamiento de formas que orienten la mejor recaudación de recursos para la atención de las necesidades elementales institucionales. Investigación que es basada en la planificación presupuestal, mediante el procedimiento en las fases de adquirir, programar, distribuir y controlar los bienes y servicios de la universidad nacional del Altiplano Puno, concluyendo que la captación oportuna de los recursos

directamente recaudados ha tenido una significancia aceptable y que ha permitido a la entidad cumplir con las metas presupuestales estimadas, así como el cumplimiento de los objetivos institucionales programados.

Según León (2017), en su trabajo de tesis, hace clara referencia a la problemática presentada en torno al proceso de admisión en esta universidad, concluyendo que la demora en el proceso administrativo condiciona la satisfacción de los aspirantes; en su estudio aplicaron herramientas o mecanismo sistematizados como diagramas de pareto y flujogramas que condujeron a determinar la priorización de procesos más ágiles e indispensables como propuesta de mejora para atender las necesidades de los postulantes.

2.1.3. A nivel local

Según León (2021), en su tesis, realiza una contrastación razonable con relación al planeamiento presupuestal y la interoperabilidad de posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes el año 2020, contrastando la hipótesis y determinando una relación significativa con respecto a la interoperabilidad, recomendando mejoras en la planeación presupuestal como factor preponderante en la continuidad operativa; Asimismo, plantea considerar en el plan operativo institucional las políticas administrativas para agilizar tareas que en muchas ocasiones son redundantes y confusas, siendo indispensable contar con base de datos para agilizar los mecanismos de supervisión y calidad del servicio que se brinda, sobre todo que beneficie a la comunidad educativa institucional.

Según Balladares (2021), en su trabajo de investigación, ha podido realizar la contratación de información obtenida de la unidad de gestión educativa local de Zarumilla en el periodo 2019 y 2020, donde detalla el proceso de la formulación y ejecución presupuestaria respecto a la situación real que cotidianamente procesa esta entidad, indicando claramente aspecto eficientes en la ejecución presupuestal anual con un porcentaje del 99% y que por efectos de toma de decisiones oportunas en el año 2019 en cuanto a genérica de beneficios sociales del personal y otras prestaciones no se ejecutaron adecuadamente con claro perjuicio al personal activo y pensionables; a diferencia que en el año 2020 todas las partidas presupuestales en cuanto a genérica de personal y obligaciones sociales se ejecutaron en su integridad.

Según Acosta (2016) en su investigación, afirmó que el objetivo principal es establecer un sistema mediante resultados que optimice la toma de decisiones universitarias y también define universidad como instituciones públicas de nivel de educación superior, se encuentran en los parámetros normativos establecidos mediante ley relacionada con el contexto normativo de modernización nacional y se determina que presentan algunas deficiencias en las siguientes materias. Implementar herramientas de gestión por resultados, que claramente son condiciones para la toma de decisiones. El investigador concluye que las deficiencias en las herramientas de gestión por resultados afectan directamente la formación académica, la promoción de la investigación y la responsabilidad social de los estudiantes. Al obtener los resultados, se refleja que los procedimientos de gestión a nivel de cada entidad está interrelacionada con las políticas aplicadas en el sector público, considerando que proyecta la necesidad de mejorar aspectos presupuestarios en el corto plazo para asegurar programas de formación académica, se demuestra el enfoque hipotético en el que las herramientas de Los modelos de gestión son las aplicaciones en las universidades tienen un impacto poco significativo en la toma de decisiones de la alta dirección.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Sistema nacional de presupuesto

El decreto legislativo del sistema nacional de presupuesto público, decreto legislativo 1440 (2018) establece:

La ley del sistema nacional de presupuesto constituye un instrumento de gestión, mediante cual seguía todos los aspectos financieros del país, básicamente recoge la información referente a la estimación financiera de los ingresos y una autorización de los gastos. El presupuesto del sector público se estructura, gestiona y evalúa bajo el enfoque del presupuesto por resultados. Esto representa una estrategia de gestión pública que vincula los recursos a productos y resultados medibles a favor de la población. El titular de la entidad puede delegar sus funciones en materia presupuestaria cuando lo establezca expresamente el mencionado decreto legislativo, las leyes anuales de presupuesto del sector público o la norma de creación de la entidad, siendo responsable solidario con el delegado.

Los pliegos, a propuesta de su oficina de presupuesto, en coordinación con su oficina de administración, mediante resolución del titular, dictan los procedimientos y lineamientos que considere necesarios referidos a la información, documentos, plazos, responsabilidades y procedimientos en general.

Estructura de funcionamiento del SIAF. - Funciona por módulos los que actualmente son de uso obligatorio son:

Módulo presupuestal. - es aquel que registra todas y cada una de las operaciones del presupuesto, desde la apertura, calendario de compromisos, modificaciones presupuestales, ejecución presupuestal, estados presupuestarios.

Módulo administrativo. - Cuenta con dos sub módulos: operaciones de Ingreso, donde se registran las fases de recaudado – determinado y operaciones de egreso, que comprende las fases de compromiso – devengado – girado – pagado.

Módulo contable. - Es el que permite contabilizar cada una de las operaciones en todas y cada una de sus fases por cada operación, del diario registro de la unidad ejecutora; para efectos de su contabilización, las transacciones operaciones se agrupan por áreas de actividad homogéneas a fin de facilitar los registros y control, se identifican las siguientes: fondos, bienes, presupuesto, tributación, endeudamiento e integración contable.

Todo este sistema de registro permite elaborar los estados financieros a informar de carácter obligatorio y se elaboran mediante los instructivos a cargo del órgano rector.

2.2.2. Centros productivos de la Universidad Nacional de Tumbes

Según la resolución de consejo universitario 1240/UNTUMBES-CU (2017) se aprueba lo siguiente:

CAPITULO V: CENTROS PRODUCTIVOS Y ACADÉMICOS

ARTICULO 226. La UNTUMBES, así como sus facultades y escuelas profesionales pueden constituir centros de producción de bienes y servicios en actividades relacionadas con sus especialidades y áreas académicas. Su organización y funcionamiento se rigen por su reglamento específico.

ARTICULO 227. Los centros productivos y de servicios académicos, son unidades constituidas por la UNTUMBES para ofrecer servicios educativos a la comunidad y al sector productivo, en el marco de la descentralización educativa y la responsabilidad social universitaria.

ARTICULO 230. Constituyen de centros académicos y de servicios, el centro académico de estudios preuniversitarios, el centro académico de formación tecnológica, el instituto de idiomas, el centro académico de formación artística y cultural y el instituto de deporte.

ARTICULO 231. El centro académico de estudios preuniversitario de la UNTUMBES, proporciona a los estudiantes una preparación académica optima y de nivel competitivo, que les permita alcanzar una vacante de las que oferta la universidad en sus diferentes facultades. El directorio del centro de estudios preuniversitarios de la UNTUMBES es constituido por el consejo universitario a propuesta del rector.

ARTICULO 232. Son funciones del centro académico de estudios preuniversitario de la UNTUMBES, las siguientes:

- a) Proporcionar una formación complementaria a la educación secundaria para el ingreso de la UNTUMBES.
- b) Posibilitar el ingreso directo a la UNTUMBES, a los estudiantes de mejor rendimiento y que cumplan con los requisitos establecidos para tal efecto.
- c) Procurar el trabajo coordinado con la oficina general de admisión y la comisión ejecutiva de admisión.
- d) Proponer la normativa y los procedimientos aplicables para su funcionamiento, así como evaluar su cumplimiento.
- e) Otras que se le asigne formalmente.

ARTICULO 233. El presente artículo establece que el centro académico de formación tecnológica, consiste en la unidad académica profesional que cuenta con la prestación de servicios educativos en el área de cómputo y afines. Se vincula con la actividad privada en su régimen, gozando de autonomía económica, administrativa y académica, según su directorio y que concuerda con las disposiciones que establece la identidad de la UNTUMBES. Su dependencia directa es el vicerrectorado académico.

ARTICULO 234. Las funciones a cargo del centro académico de formación tecnológica son, brindar formación técnica de tres (03) años en las carreras afines a las que ofrece la UNTUMBES, además de las carreras de informática y sistemas y de asistencia gerencial. Asimismo, brindar servicios de capacitación en computación y áreas afines mediante programas de mediano plazo y a requerimiento de las instituciones y personas que demandan el servicio.

ARTICULO 237. El instituto de idiomas, es una unidad académica de prestación de servicios encargada de la enseñanza de idiomas extranjeros a estudiantes universitarios y al público en general; ofrece, preferentemente, la enseñanza de cursos de inglés, portugués, francés e italiano, en los niveles básicos, intermedios y avanzado con docentes calificados en permanente capacitación. Otorga certificación a nombre la UNTUMBES.

ARTICULO 238. Son funciones del centro de idiomas, las siguientes:

- a) Formar estudiantes y profesionales competentes en el dominio de una o más lenguas extranjeras.
- b) Planificar los procesos técnicos, pedagógicos y administrativo que le son inherentes.
- c) Programar el desarrollo curricular de los cursos de idiomas, en los niveles básicos, intermedio y avanzado.
- d) Promocionar los cursos que ofrece, al interior de la universidad y en su entorno.
- e) Administrar el laboratorio de idiomas.
- f) Promover el intercambio cultural con diferentes países del mundo.
- g) Otras que le asigne la alta dirección.

2.2.3. Toma de decisiones

Existen diferentes enfoques que han estudiado el proceso de toma de decisiones. En este contexto podemos citar la investigación de Solano (2018) quien afirma:

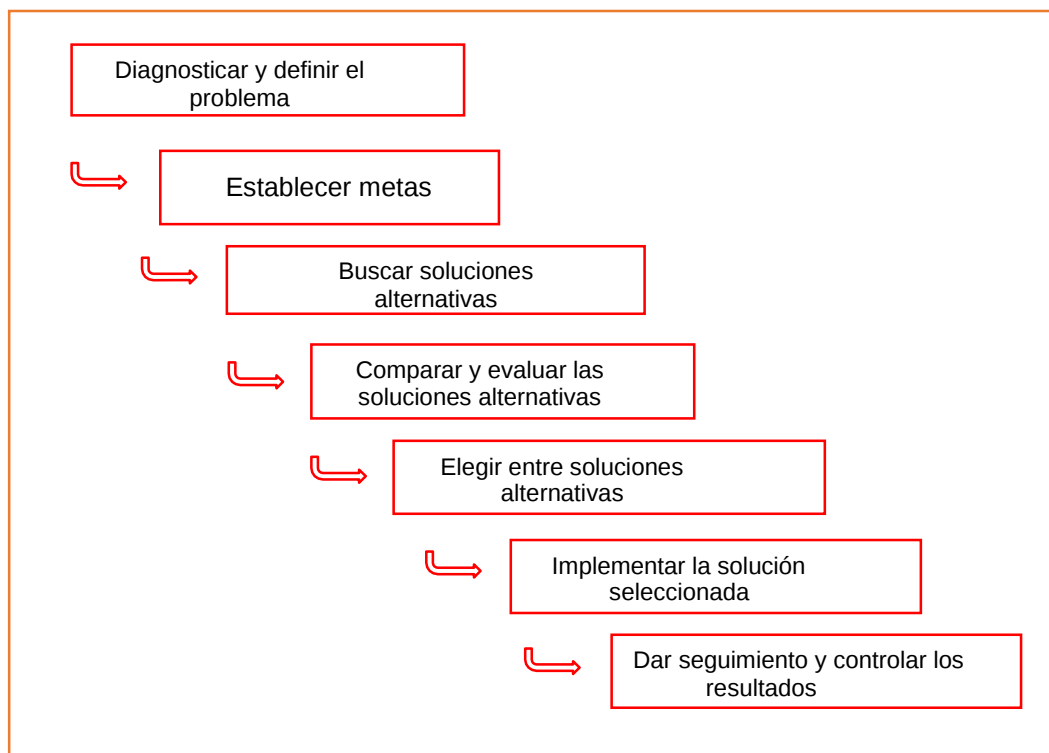
Una de las características de los gerentes o administradores es la responsabilidad de tomar grandes decisiones, básicamente analizando la

diferencia entre hecho y sobre todo orientado a la calidad de la decisión cuando se involucra a recursos económicos, financieros y humanos dentro de una organización, añadiendo que las principales funciones de los directivos de una institución o empresa está relacionada a la planificación porque es el factor que engloba el proceso de toma de decisiones para lograr las metas y objetivos previamente establecidos.

2.2.4. Etapas en el proceso de toma de decisiones

Según Canós (2017), resalta la importancia de la decisión dentro del circuito cerrado, indicando: “los métodos planificados conducen a una buena decisión ya que constituye un proceso que en un tiempo determinado los procesos toman forma secuencial, detallados por cada ciclo”.

Figura 1: Etapas en el proceso de toma de decisiones



Según Santelices (2018), en su artículo basado en la evaluación a los programas de admisión de las universidades chilenas, indica:

La constatación de los beneficios educacionales de la diversidad del cuerpo estudiantil sumado a las importantes brechas observadas en el desempeño en pruebas estandarizadas de admisión, han movilizado el interés por usar criterios de admisión que, sin sacrificar la capacidad predictiva, ostenten una menor brecha socioeconómica. Este estudio orienta elevar la calidad de la educación superior, concluyendo que los programas y políticas de admisión adoptados por las casas superiores de estudios no favorecen a la admisión de los alumnos con exceptivas que no cubren en beneficio traducidos en información prioritaria de ingreso y posterior rendimiento académico.

Citando al Dr. Rama (2015), exdirector del instituto internacional de la Unesco para la educación superior en América Latina y el Caribe (IESALC), refirió:

Los desafíos de la universidad y las transformaciones en los mercados laborales profesionales en América Latina, advierte que estamos ante un nuevo escenario marcado por la digitalización microelectrónica y la programación informática que han cambiado las formas de producción, consumo y transporte de la humanidad; por lo que considera que se tiene que repensar los enfoques educativos en América Latina. En ese sentido, señaló que la masificación es una de las transformaciones de la educación superior latinoamericana. Asimismo, para el expresidente de la academia nacional de ciencias Roger Guerra-García, admitir a todos los postulantes sin un filtro como el examen de admisión es una estafa social, porque les cobrarán las pensiones de los primeros ciclos y luego muchos desertarán, perjudicando sus expectativas y sus economías. Javier Piqué, director de la escuela central de posgrado de la UNI, opinó en el mismo sentido opinó en cuanto a seleccionar al talento para iniciar su formación profesional, y durante el proceso de la vida universitaria se desarrolla un segundo filtro y solo así la universidad lanza al mercado profesionales en óptimas condiciones.

2.2.5. Definición de términos básicos

Según la columna de la revista especializada derecho y sociedad (p103-119), Martín Tirado (2011) indica la conceptualización de:

Entidad Pública. - organización del estado peruano, creada por norma expresa, que ejerce función pública dentro del marco de sus competencias,

mediante la administración de recursos públicos, para contribuir a la satisfacción de las necesidades y expectativas de la sociedad, sujeta al control, fiscalización y rendición de cuentas.

Recursos directamente recaudados: “Ingreso generado y administrado por la unidad ejecutora: rentas de la propiedad, tasas, venta de bienes. Recursos generados por la propia unidad ejecutora” (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01).

Recursos ordinarios: “Ingresos del tesoro público provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos y que constituyen fuente de financiamiento de las actividades de las unidades ejecutoras. Recursos pertenecientes al tesoro público que financian las actividades de una unidad ejecutora” (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01).

Recursos por operaciones oficiales de crédito: Estos recursos públicos son aquellos provenientes de fuente interna y externa.

Fondos de operaciones de crédito efectuadas por el estado con instituciones, organismos internacionales y gobiernos extranjeros, así como las asignaciones de líneas de crédito. Asimismo, considera los fondos provenientes de operaciones realizadas por el estado en el mercado internacional de capitales. Recursos de fuente interna y externa provenientes de operaciones de crédito efectuadas por el estado. (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01)

Captación o Recaudación de Recursos: En cada entidad pública los recursos que se recaudan se convierten en fondos públicos.

Etapa de la ejecución de ingresos mediante la cual las entidades perciben sus fondos distintos a los recursos ordinarios a través de esta etapa se recauda, capta u obtiene y se efectiviza la percepción de los recursos, procediéndose a su depósito y/o colocación en las respectivas cuentas bancarias. (Resolución Directoral N° 0034-2020-EF/50.01)

Eficacia: Está referido al nivel de cumplimiento y/o avance de una variable determinada en relación a la previsión financiera y presupuestaria.

Para efecto de la evaluación presupuestal, la eficacia se aplica al grado de ejecución de los ingresos y gastos respecto al presupuesto institucional de apertura – PIA y el presupuesto institucional modificado – PIM, así como al grado de cumplimiento de las metas presupuestarias. (Resolución Directoral N° 0034-2020-EF/50.01)

Eficiencia: Este indicador se vincula con la relación de dos variables, de manera que se evidencie la contrastación de metas y recursos.

Permite mostrar la optimización de los insumos, entendiéndose como la mejor combinación y la menor utilización de recursos para producir bienes y servicios, empleados para el cumplimiento de las metas presupuestarias. Los insumos son los recursos financieros, humanos y materiales empleados para la consecución de las metas; para efectos de la elaboración de la evaluación institucional, este indicador contrasta los recursos financieros y las metas. (Resolución Directoral N° 0034-2020-EF/50.01)

Planeación: Comprende la fase que permite generar las previsiones presupuestarias de acuerdo a los parámetros institucionales.

Proceso racional organizado mediante el cual se establecen directrices, se definen estrategias y se seleccionan alternativas y cursos de acción, en función de objetivos y metas generales, económicas, sociales y políticas; tomando en consideración la disponibilidad de recursos reales y potenciales, lo que permite establecer un marco de referencia necesario para concretar planes, programas y acciones específicas a realizar en el tiempo y en el espacio. (Resolución Directoral N° 0034-2020-EF/50.01)

Presupuesto: “Es una estimación de un gasto que deberá concretarse para realizar algo. Se trata de un cálculo estimativo respecto al dinero que implicará una cierta actividad o la concreción de un proyecto” (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01).

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): “Es el presupuesto inicial aprobado por el titular del pliego de acuerdo a los montos establecidos para la entidad por la ley anual de presupuesto del sector público” (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01).

Presupuesto Institucional Modificado (PIM): “Presupuesto actualizado de la entidad pública a consecuencia de las modificaciones presupuestarias, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, efectuadas durante el año fiscal” (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01).

Programa Presupuestal: Es la unidad que consolida la programación de las funciones presupuestarias a nivel de acciones por el bien común.

Se justifica por la necesidad de lograr un resultado para una población objetivo, en concordancia con los objetivos estratégicos de la política de estado formulados por el centro nacional de planeamiento estratégico CEPLAN, pudiendo involucrar a entidades de diferentes sectores y niveles de gobierno. (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01)

Presupuesto Público: Principal herramienta gubernamental del estado para atender los niveles nacional, regional y local.

Es un instrumento de gestión del estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las entidades públicas. Establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las entidades del sector público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los fondos públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal. (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01)

Presupuesto por Resultados: “Es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales bienes y servicios (productos) y resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles” (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01).

Formulación presupuestaria: A nivel del proceso presupuestario es aquella fase que permitirá definir cada estructura funcional programática.

Las entidades del sector público en esta fase del proceso presupuestario, establecen los objetivos institucionales, identifican las metas en el sistema que fueron propuestas en la fase de programación, indicando las cadenas funcionales de gasto, importes para la fase de compromiso mediante gastos y créditos presupuestarios con las fuentes de financiamiento establecidas en cada entidad. (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01)

Unidad ejecutora: En el sector público las unidades ejecutoras constituyen el nivel operativo y descentralizado de las entidades gubernamentales.

Una unidad ejecutora cuenta con un nivel de desconcentración administrativa que: Determina y recauda ingresos; contrae compromisos, devenga gastos y ordena pagos con arreglo a la legislación aplicable; registra la información generada por las acciones y operaciones realizadas; informa sobre el avance y/o cumplimiento de metas; recibe y ejecuta desembolsos de operaciones de endeudamiento; y/o se encarga de emitir y/o colocar obligaciones de deuda. (Resolución Directoral N° 0011-2021-EF/50.01)

Toma de decisiones: Según Fincowsky y Benjamín (2011) - en su obra sobre toma de decisiones empresariales, expresa el siguiente concepto:

Todas las personas de diferentes ámbitos enfrentan numerosos hechos y circunstancias —casi siempre fuera de control— que influyen en el proceso de la toma de decisiones. No existe un método único para tomar decisiones que todas las empresas puedan emplear en todas las situaciones. El individuo que toma una decisión debe definir con exactitud el problema en cuestión, para después generar soluciones alternativas y evaluarlas y, por último, tomar la decisión.

Según Chiavenato (2009), en su obra introducción a la administración, hace referencia al concepto de la toma de decisiones, definiéndolo como “proceso que consiste en hacer un análisis y elegir entre varias opciones un curso de acción”.

Para Dougherty y Pfaltzgraff (1993): “La toma de decisiones simplemente es el acto de elegir entre alternativas posibles sobre las cuales existe incertidumbre”.

Sistema de información: Un sistema de información se puede definir técnicamente como un “conjunto de componentes interrelacionados que recolectan o recuperan, procesan, almacenan y distribuyen información para apoyar la toma de decisiones y el control en una organización” (Pearson Educación, 2004).

Proceso de admisión: “Es el proceso por el cual se evalúa la eficiencia académica, el nivel de conocimientos, capacidades y habilidades de quienes se

presentan para seguir estudios en la Universidad Nacional de Tumbes” (Reglamento general UNTUMBES, 2017).

Proceso de matrícula: De acuerdo a lo establecido por el reglamento general UNTUMBES (2017)

Es un acto jurídico formal y voluntario, por el que la universidad asume la obligación de formar académica y profesionalmente a sus estudiantes, y estos, asumen la obligación de participar en la vida universitaria. Formalizada la matrícula, los alumnos adquieren los derechos y deberes que les son inherentes; es personal, excepcionalmente, por causas justificadas, pueden admitirse mediante carta poder legalizada. En este caso el alumno matriculado no tendrá derecho a reclamos posteriores.

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Variables y operacionalización

3.1.1. Variable independiente: Recursos del centro productivo de admisión

Definición operacional

Representado por los ingresos recaudados por el centro productivo de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes, administrados para la prestación de servicios y atender aspectos sociales y educativos.

Variable recursos del centro productivo de admisión - Dimensiones

Nivel de ingresos recaudados

Clasificador de ingresos

Nivel de gastos ejecutados

Indicadores

Reportes de ingresos y gastos ejecutados por el área

Tasas

Servicios

Procesos y políticas de gestión institucional

3.1.2. Variable dependiente: Toma de decisiones

Definición operacional

La toma de decisiones es cualidad inherente al ser humano por eso que todos sabemos tomar decisiones; en cambio, una decisión acertada demanda un proceso de razonamiento lógico, constante y enfocado en una meta u objetivo y que además necesita el concurso interdisciplinario. La observancia de decisiones estratégicas, tácticas y operativas en una organización son la razón de ser para la eficiente toma de decisiones.

Variable toma de decisiones - Dimensiones

Identificación y diagnóstico del problema

Establecimiento de metas presupuestarias

Seguimiento y control presupuestal

Indicadores

Decisiones sobre premisas o causa del problema a nivel interno y externo
Decisiones sobre análisis y criterios de ponderación
Toma de decisiones presupuestales
Evaluación de resultados y soluciones creativas

3.2. Metodología

3.2.1. Tipo y diseño de la investigación

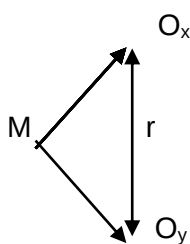
El enfoque de investigación ha sido cuantitativo de tipo no experimental y diseño descriptivo correlacional “Los estudios correlacionales tienen el propósito medir la relación que existe entre dos o más variables, dimensiones conceptos” (Hernández, Fernández y Baptista, 2010).

3.2.2. Diseño y contrastación de hipótesis

La presente investigación se desarrolló mediante un diseño no experimental.

De acuerdo al control con el que cuenta el investigador en relación a las variables de la investigación, los estudios pueden considerarse como experimentales y no experimentales. Para el caso de las investigaciones no experimentales, no posee el control de las variables el investigador. (Hernández, Fernández y Baptista, 2010)

El diseño de la investigación, se refleja en el siguiente detalle:



Dónde:

- M : Representa la muestra de estudio
- Ox : Representa la variable recursos del centro productivo admisión
- Oy : Representa la variable toma de decisiones
- r : Indica el índice de correlación entre las 02 variables.

3.2.3. Población y muestra

Es conveniente precisar que, en algunos estudios efectuados con anterioridad, los investigadores han tomado al método **DETERMINISTICO o INTENCIONAL** como el principal fundamento de estudio; por ello, es se indica que este método se refiere específicamente a la decisión o juicio personal que pueda adoptar el investigador respecto a la recopilación de datos e información con la rigurosidad, valoración y juicio personal.

3.2.4.1. Población muestral

Estuvo constituida por un total de 11 trabajadores, los responsables de cada área cuya relación funcional y administrativa se vincula con la recaudación, manejo y disposición de los ingresos directamente recaudados de los centros productivos en la Universidad Nacional de Tumbes - 2021, según se indica:

PARTICIPANTES	POBLACIÓN MUESTRAL
Dirección de Administración	01
Unidad de Contabilidad	03
Oficina de Planeamiento estratégico y presupuesto	02
Unidad de Tesorería	02
Unidad de Abastecimiento	02
CP. Escuela de admisión	01
Total	11

Fuente: *Muestra poblacional:*
población = muestra

3.2.4. Métodos, técnicas e instrumentos

Se utilizó el método descriptivo para recopilar y presentar datos de forma sistemática.

TÉCNICAS	INSTRUMENTOS
Análisis documental	Guía de análisis de acervo documental
Técnica de Investigación que permitió elegir y analizar todos los documentos y que recogen la información deseada de interés para el estudio.	Se procedió con la revisión exhaustiva de los documentos que conforman el acervo documental sobre la gestión de los recursos del centro productivo admisión, año 2021.
Encuesta	Guía de encuesta
Esta técnica permitió al investigador la obtención de información relevante en forma oral y personalizada con referencia a la situación que se pretende estudiar, para contrastar hipótesis y emitir juicios o conclusiones adecuadas.	Este instrumento de investigación permitió obtener información relevante que nos conducen a la contrastación y verificación de la gestión de los recursos del centro productivo admisión en UNTUMBES en el periodo 2021.

3.2.5. Procesamiento de datos

Se aplicó el procedimiento estadístico con la información obtenida en la aplicación del cuestionario, mediante el método de análisis de datos para medir su confiabilidad. En el proceso de validación de hipótesis se aplicó el coeficiente de correlación rho de spearman, resultando 0.9197216; asimismo el p valor es menor a 0,05 (alfa), se aceptó la hipótesis alternativa, por lo consiguiente, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que los recursos del centro productivo admisión influyen significativamente en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes, año 2021. Consecuentemente, se procedió a la discusión de resultados que permitió establecer las conclusiones y recomendaciones.

3.2.6. Validación y confiabilidad de los instrumentos

Los instrumentos fueron validados por intermedio de profesionales de la especialidad en materia de la investigación, pertenecientes a la Universidad Nacional de Tumbes, adscritos a la facultad de ciencias económicas, procedimiento de valoración que se efectuó mediante la matriz de validación que permitió evaluar la coherencia de variables, dimensiones, indicadores, ítems y alternativas de respuesta. Además, se validó la redacción, pertinencia y contenido de cada ítem planteado.

La confiabilidad de los instrumentos, se realizó bajo el procedimiento de alfa de cronbach cuyos resultados fueron de 0.82922 correspondiente al cuestionario de la variable recursos del centro productivo admisión; en cuanto al cuestionario sobre toma de decisiones, se reflejó también un coeficiente de 0.82922. En tal sentido y de acuerdo a la interpretación de los rangos en el parámetro de (0.72 – 0.99) ambos instrumentos resultaron válidos, pues se reflejó una excelente confiabilidad.

3.2.7. Aspectos éticos

En la presente investigación, se respetó los derechos de autor, precisando que en cada cita se ha procedido de acuerdo con los requisitos y parámetros establecidos en normas APA y el reglamento de tesis de la universidad nacional de Tumbes; considerando los principios éticos de confidencialidad, confiabilidad y privacidad a nivel de las identidades de los participantes de la encuesta como de los resultados obtenidos, respetando la libertad y autonomía de los encuestados en su participación que permitió alcanzar el propósito planteado.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Presentación de resultados

4.1.1. Análisis correlacional

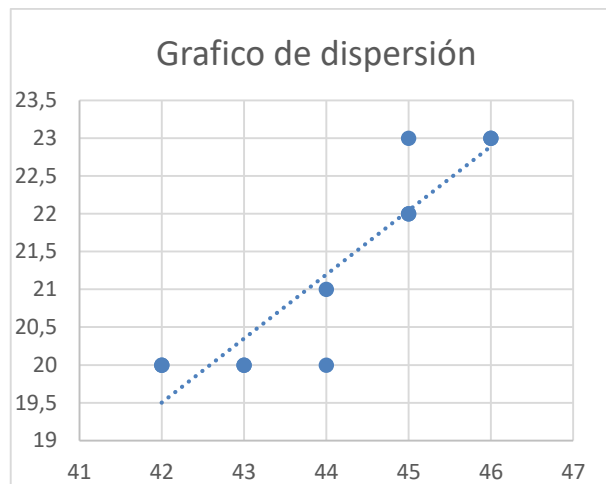


Figura 2: Diagrama de dispersión

“El coeficiente de Spearman es el equivalente al coeficiente de Pearson, pero con una previa transformación de los datos a rango. Asimismo, se emplea como alternativa cuando los valores son ordinales o continuos, pero no satisfacen la condición de normalidad requerida por el coeficiente de Pearson y se pueden ordenar transformándolos en rangos”.

H₀: No hay correlación

H_A: Si hay correlación

Spearman's rank correlation rho

data: RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO ADMISIÓN and TOMA DE DECISIONES

S = 17.661, p-value = 6.13e-05

alternative hypothesis: true rho is not equal to 0

sample estimates:

rho

0.9197216

Dado que el p valor es menor a 0,05 (alfa), aceptamos la hipótesis alternativa, por lo consiguiente, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que los RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO ADMISIÓN influyen significativamente en la TOMA DE DECISIONES. Por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0,9197 lo cual nos indica una relación positiva y muy fuerte

4.1.2. Caracterización y razonabilidad de los recursos

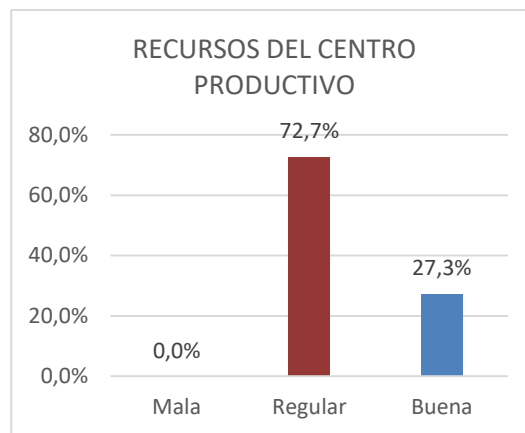


Figura 3: Caracterización y razonabilidad

De los trabajadores seleccionados de la Universidad Nacional de Tumbes, el 27.3% califican la caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión con un nivel bueno y el 72.7% con un nivel regular en el año 2021.

4.1.3. Ingresos recaudados del centro productivo de admisión

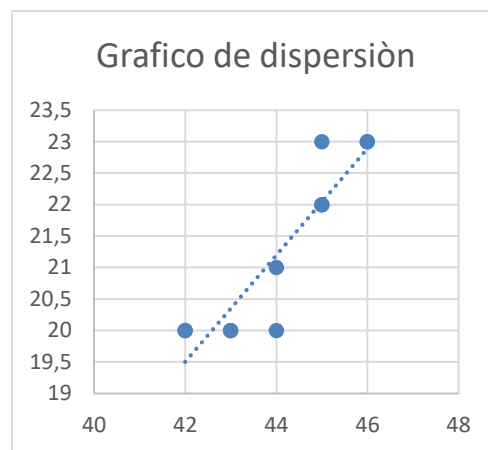


Figura 4: Dispersión de ingresos recaudados del centro productivo de admisión

r^2

0.845887822

Como se observa el coeficiente de determinación es de 0,8458, esto nos indica que el 84,58% de los cambios que sufre la toma de decisiones, son aplicadas por los RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO

4.1.4. Gastos ejecutados en el centro productivo de admisión

H₀: No hay correlación

H_A: Si hay correlación

Spearman's rank correlation rho

data: NIVEL DE GASTOS EJECUTADOS and TOMA DE DECISIONES

S = 17.661, p-value = 0,017

alternative hypothesis: true rho is not equal to 0

sample estimates:

rho

0.5518902

Dado que el p valor es menor a 0,05 (alfa), aceptamos la hipótesis alternativa, por lo consiguiente, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que el NIVEL DE GASTOS EJECUTADOS está relacionada significativamente con la TOMA DE DECISIONES.

Por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0.5518902 lo cual nos indica una relación positiva y regular

4.1.5. Establecimiento de metas presupuestales

H₀: No hay correlación

H_A: Si hay correlación

Spearman's rank correlation rho

Data: NIVEL DE INGRESOS RECAUDADOS and ESTABLECIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES

S = 17.661, p-value = 0,04

alternative hypothesis: true rho is not equal to 0

sample estimates:

rho

0.590772

Dado que el p valor es menor a 0,05 (alfa), aceptamos la hipótesis alternativa, por lo consiguiente, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que el NIVEL DE GASTOS EJECUTADOS está relacionada significativamente con la TOMA DE DECISIONES.

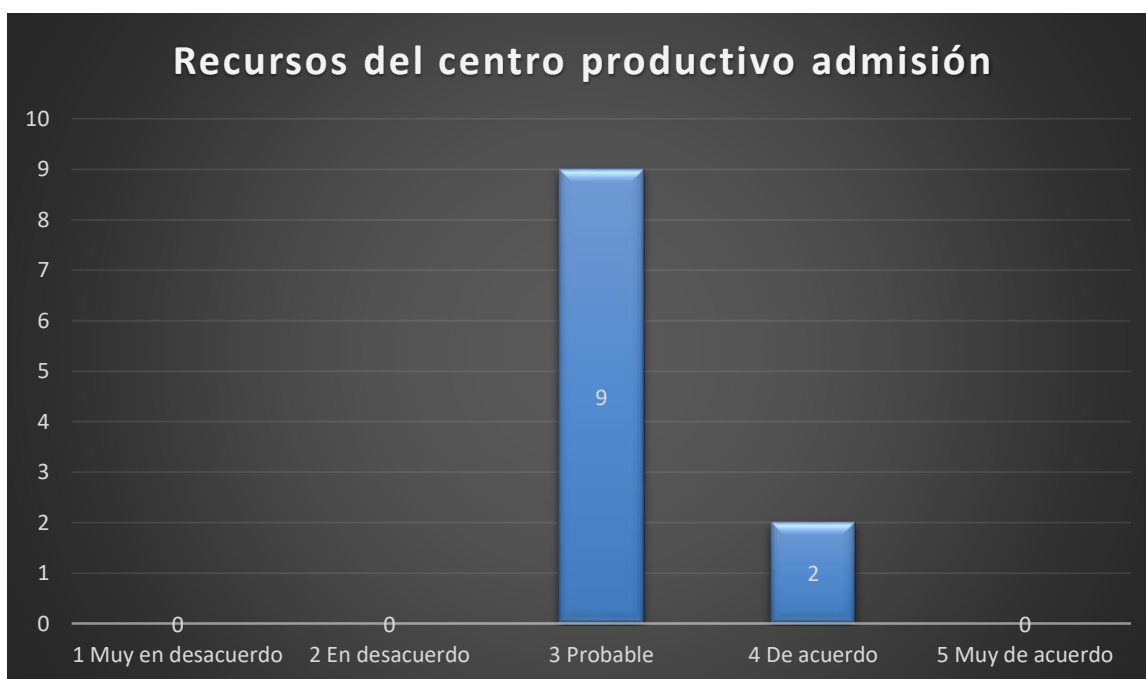
Por otro lado, el coeficiente de correlación es de 0.590772 lo cual nos indica una relación positiva y regular

Cuadro 1: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	9	2	0

Fuente: Elaboración propia

Figura 5: Razonabilidad de los recursos del centro productivo admisión UNTUMBES



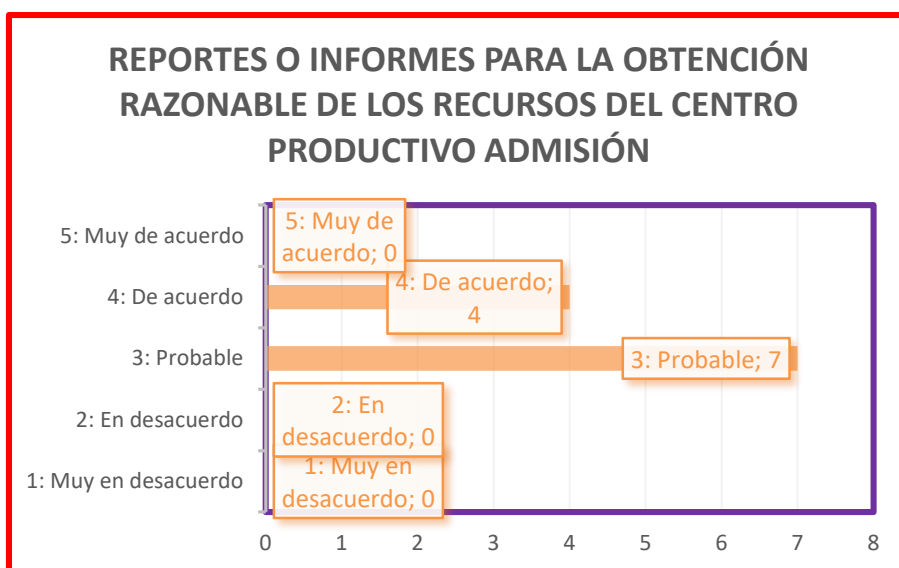
Fuente: Elaboración propia

Interpretación: En el presente gráfico se refleja que 09 encuestados han considerado respuesta probable que los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 82% de la población muestral; así mismo el 18% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 2: ¿Considera Usted que, los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido?

1 Muy en desacuerdo	2 En desacuerdo	3 Probable	4 De acuerdo	5 Muy de acuerdo
0	0	7	4	0

Figura 6: Reportes o informes para la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión.

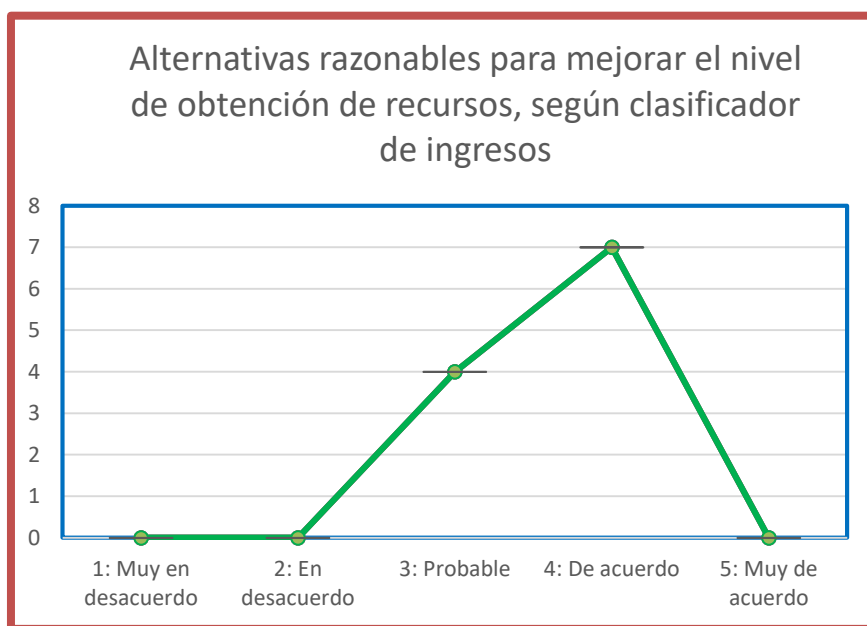


Interpretación: En el gráfico se refleja que 07 encuestados consideraron como respuesta probable, que los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido, lo cual es equivalente al 64% de la población muestral; así mismo el 36% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 3:¿Considera usted que, se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	4	7	0

Figura 7:Alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos

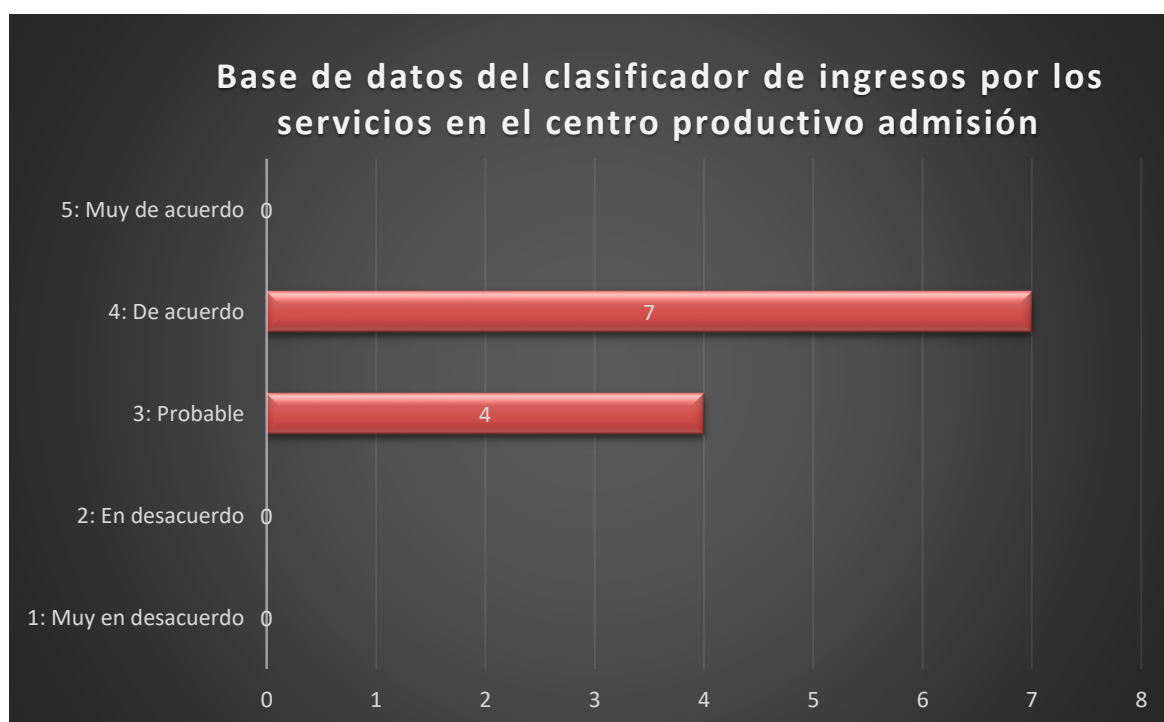


Interpretación: En el presente gráfico se refleja que 04 encuestados han considerado respuesta que es probable que se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 36% de la población muestral; así mismo el 64% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 4: ¿Considera usted que, se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	4	7	0

Figura 8: Base de datos del clasificador de ingresos

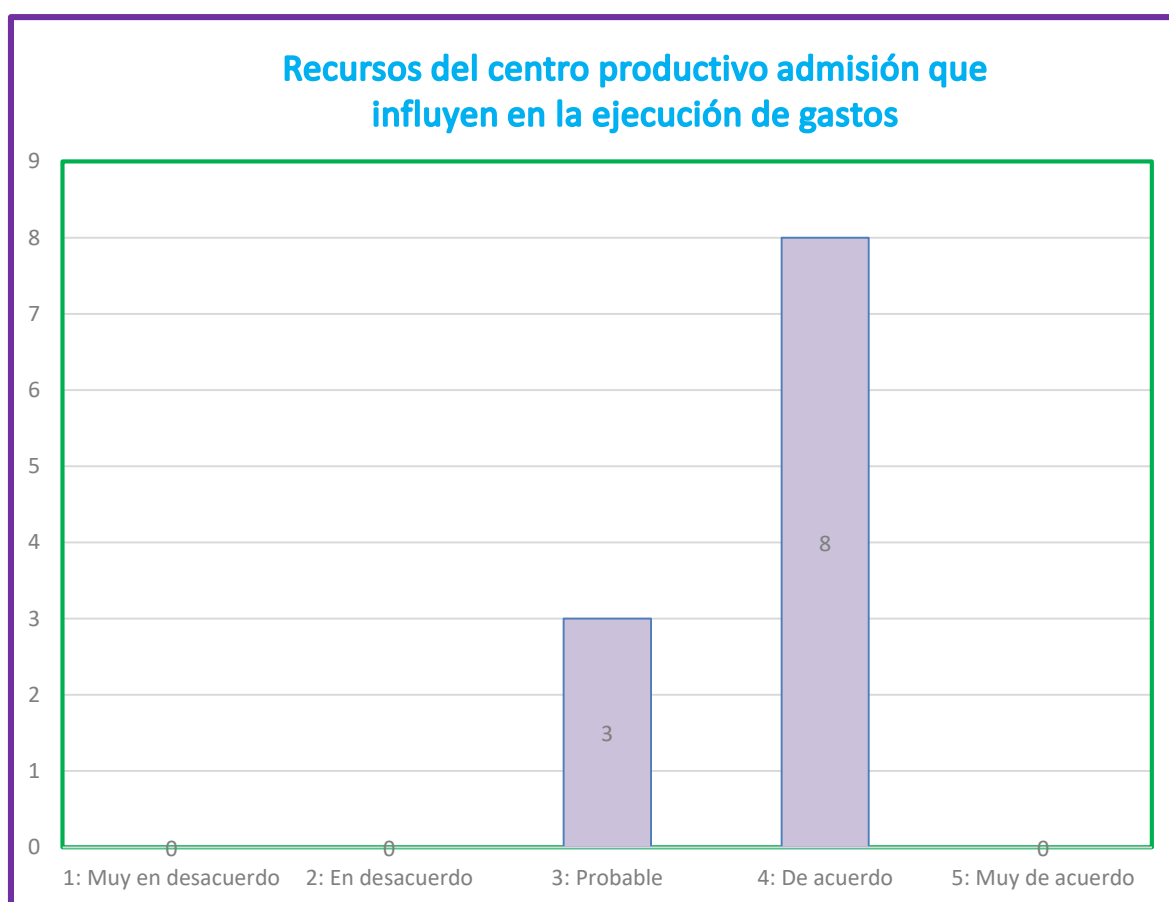


Interpretación: Notamos la razonabilidad en el siguiente gráfico el cual refleja que 04 encuestados han considerado respuesta que es probable se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 36% de la población muestral; así mismo el 64% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 5: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	3	8	0

Figura 9: Centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos

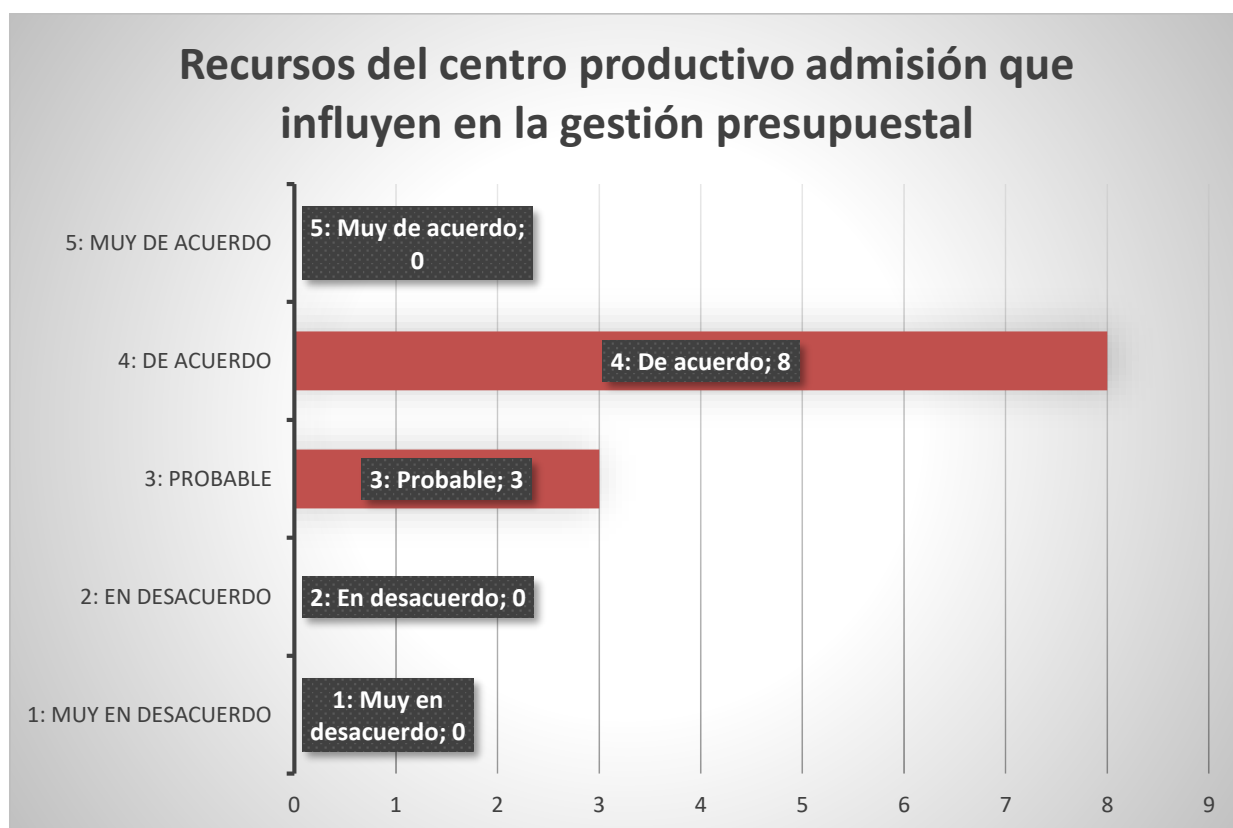


Interpretación: Notamos la razonabilidad en el siguiente gráfico el cual refleja que 03 encuestados han considerado como respuesta que es probable que los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 27% de la población muestral; así mismo se sabe que el 73% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 6: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	3	8	0

Figura 10: Recursos del centro productivo admisión influyen en la gestión presupuestal

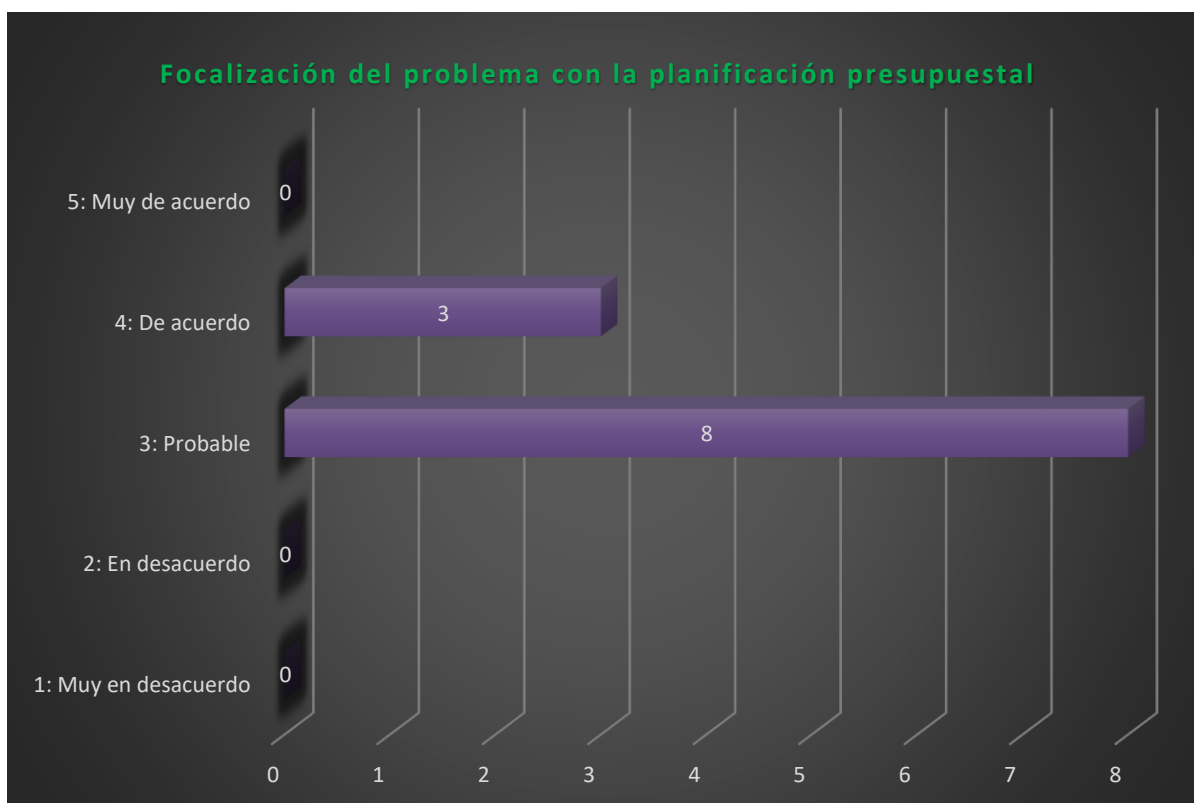


Interpretación: En el siguiente gráfico se refleja que 03 encuestados han considerado como respuesta que es probable que los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 27% de la población muestral; así mismo se sabe que el 73% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 7: ¿Considera usted que, en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	8	3	0

Figura 11: Identifica los factores internos y externos para la focalización del problema

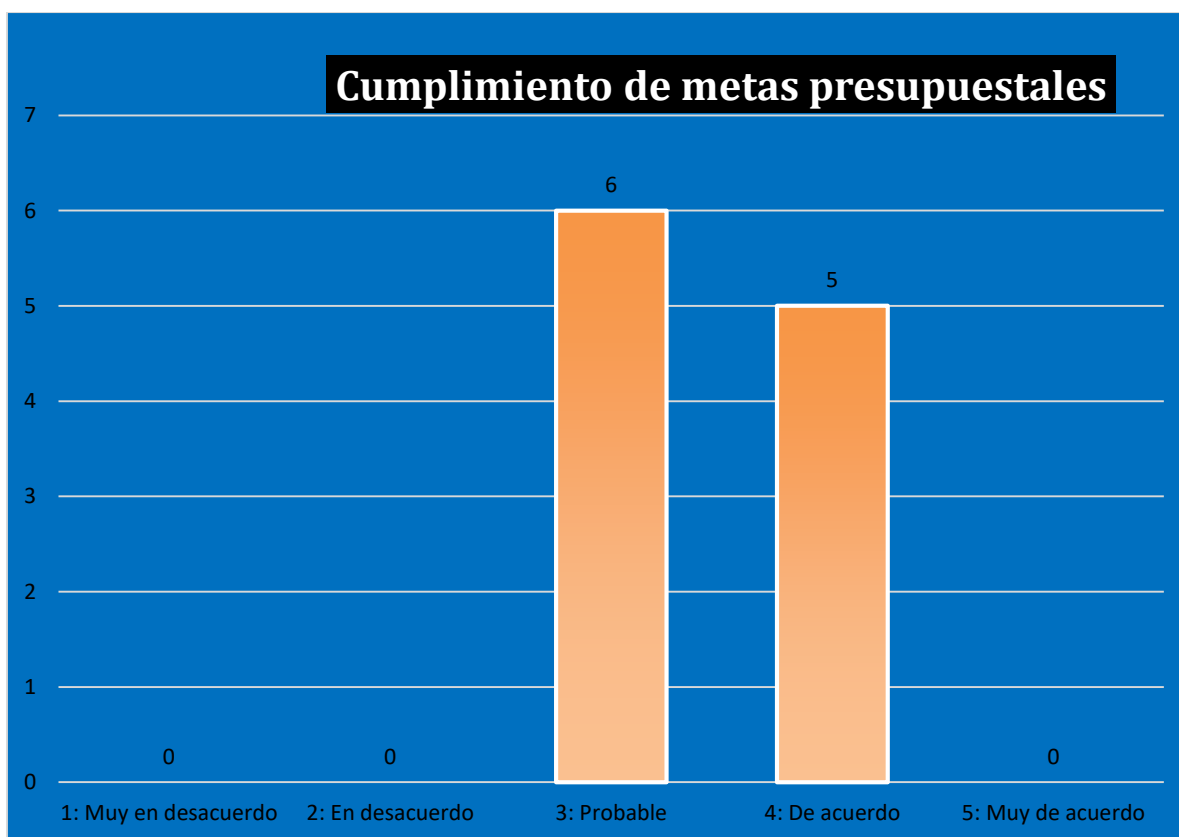


Interpretación: Notamos la razonabilidad que 08 encuestados han considerado como respuesta que es probable en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal lo cual es equivalente al 73% de la población muestral; así mismo se sabe que el 27% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES.

Cuadro 8: ¿Considera usted que, en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	6	5	0

Figura 12: Proceso de toma de decisiones indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales

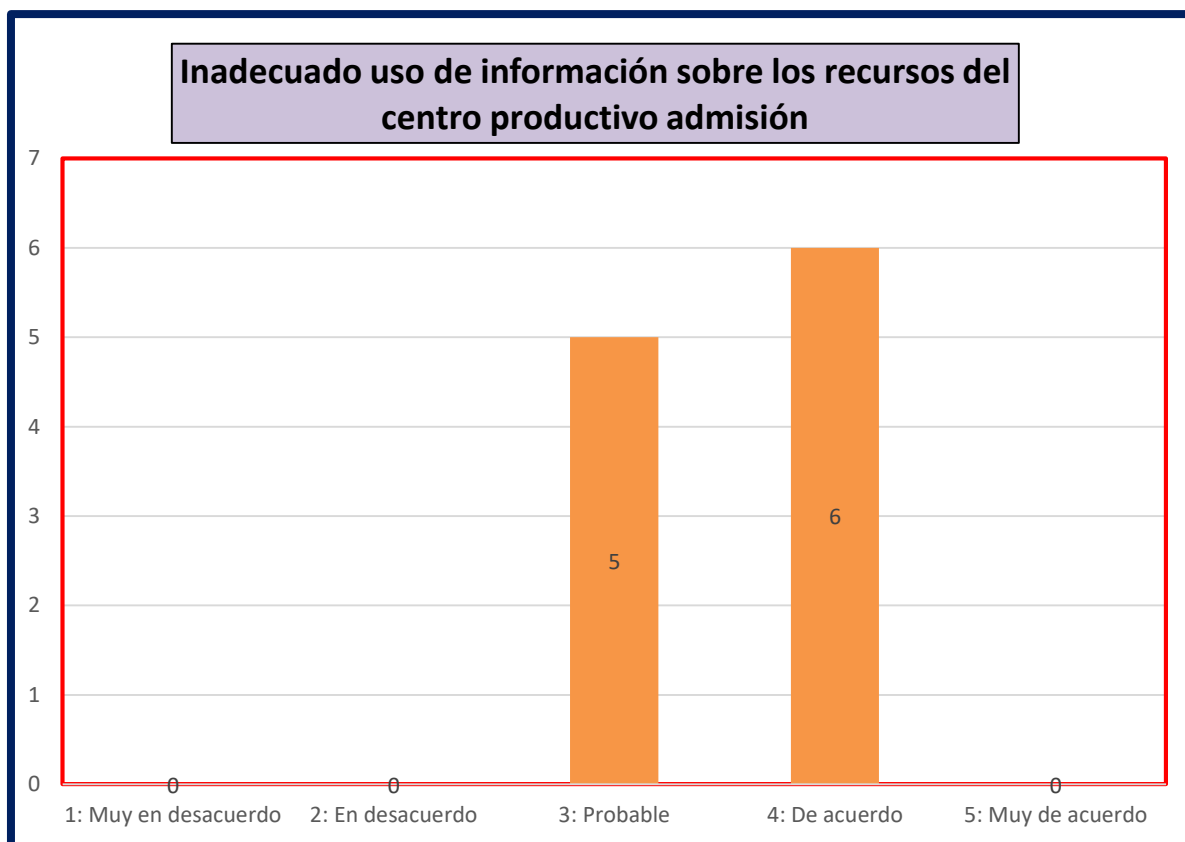


Interpretación: Notamos la razonabilidad que 06 encuestados han considerado como respuesta que es probable en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 55% de la población muestral; así mismo se sabe que el 45% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 9:¿Considera usted que, el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	5	6	0

Figura 13:Inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión



Interpretación: En el siguiente gráfico notamos la razonabilidad que 05 encuestados han considerado como respuesta que es probable el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 45% de la población muestral; así mismo se sabe que el 55% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 10: ¿Considera usted que, los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la gestión presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 Muy en desacuerdo	2 En desacuerdo	3 Probable	4 De acuerdo	5 Muy de acuerdo
0	0	6	5	0

Figura 14: Importancia y utilidad en la gestión presupuestal

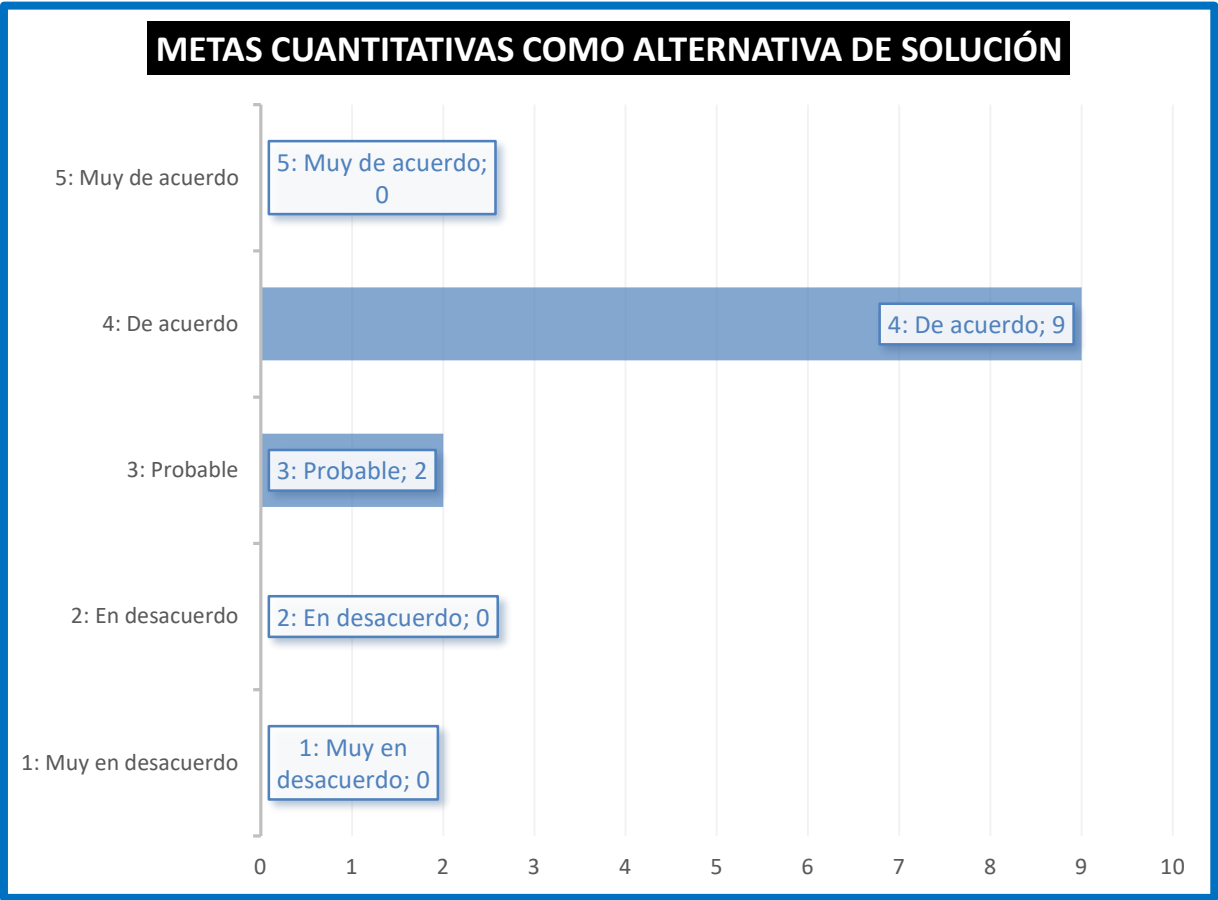


Interpretación: En el presente gráfico se refleja que 06 encuestados han considerado como respuesta que es probable que los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la gestión presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes lo cual es equivalente al 55% de la población muestral; así mismo se sabe que el 45% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 11:¿Considera usted que, en el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución?

1 Muy en desacuerdo	2 En desacuerdo	3 Probable	4 De acuerdo	5 Muy de acuerdo
0	0	2	9	0

Figura 15:Proceso de solución de los problemas presupuestales

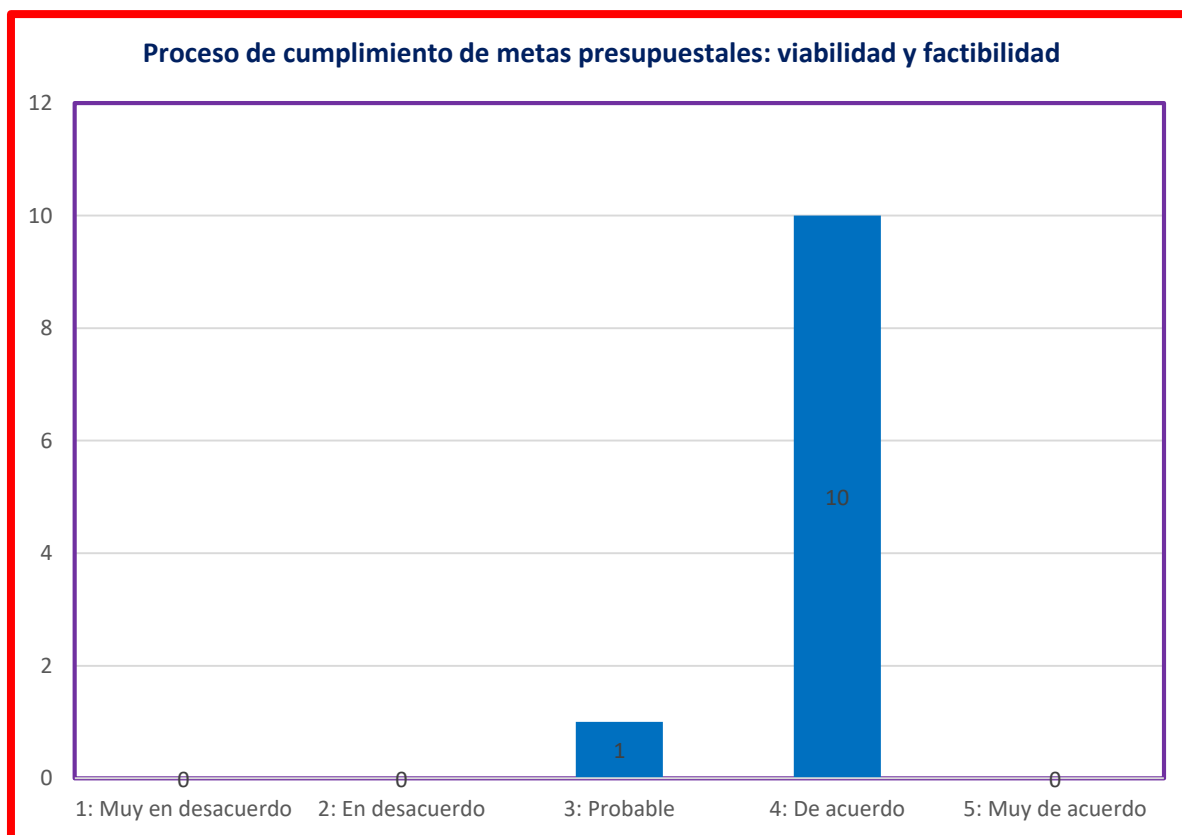


Interpretación: En el gráfico se refleja que 02 encuestados han considerado como respuesta que es probable que el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución lo cual es equivalente al 18% de la población muestral; así mismo se sabe que el 82% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 12: ¿Considera usted que, en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	1	10	0

Figura 16: Proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad.

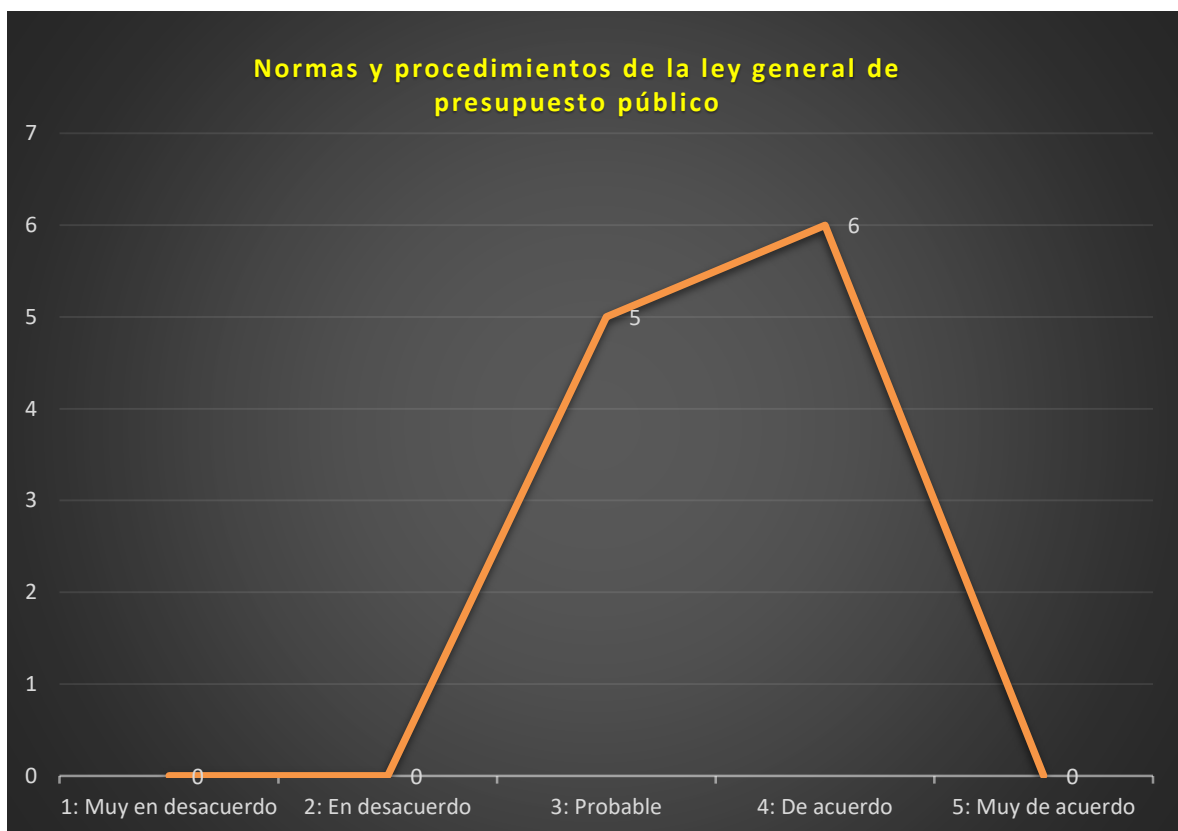


Interpretación: En el gráfico se refleja que 01 encuestado consideró como respuesta que es probable que en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución lo cual es equivalente al 9% de la población muestral; así mismo se sabe que el 91% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 13:¿Considera usted que, el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la Universidad Nacional de Tumbes?

1 Muy en desacuerdo	2 En desacuerdo	3 Probable	4 De acuerdo	5 Muy de acuerdo
0	0	5	6	0

Figura 17:Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público



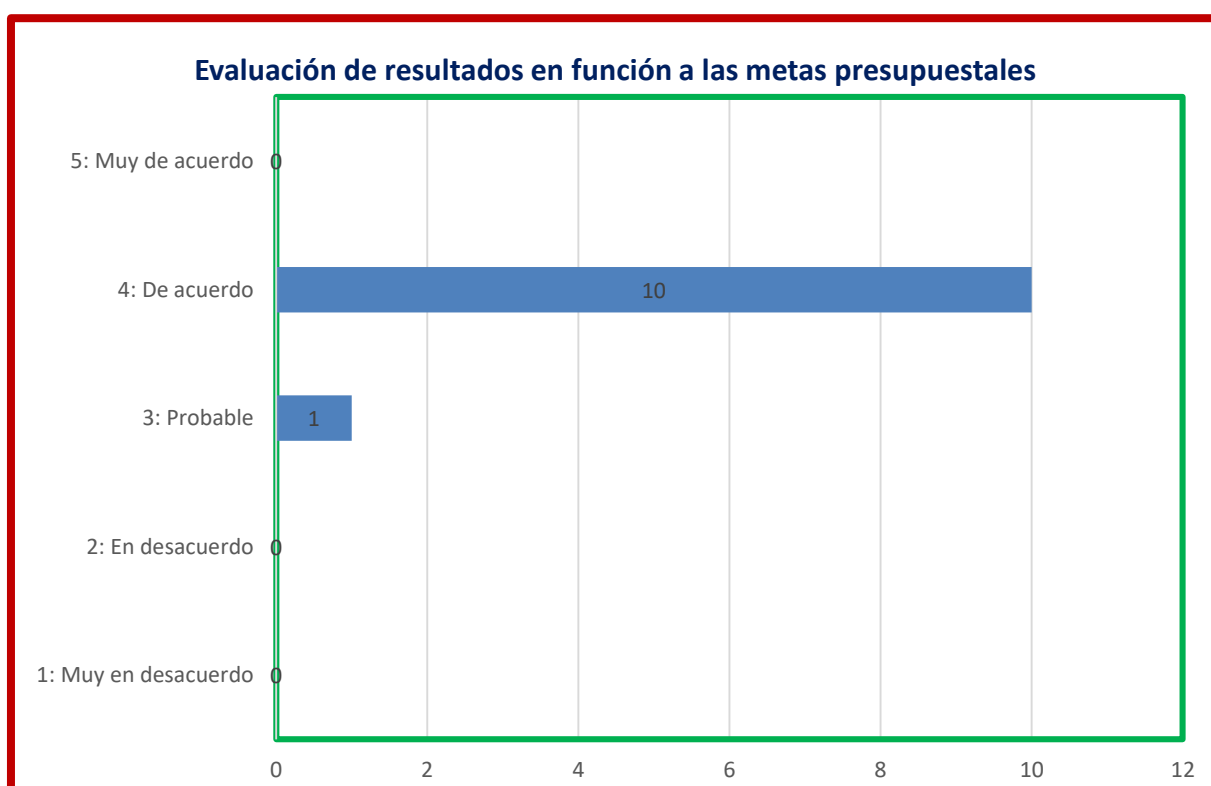
Interpretación: En el gráfico se refleja que 05 encuestados consideraron como respuesta que es probable que el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 45% de la población muestral; así mismo se sabe que el 55% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el

reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 14:¿Considera usted que, una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	1	10	0

Figura 18:Alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales

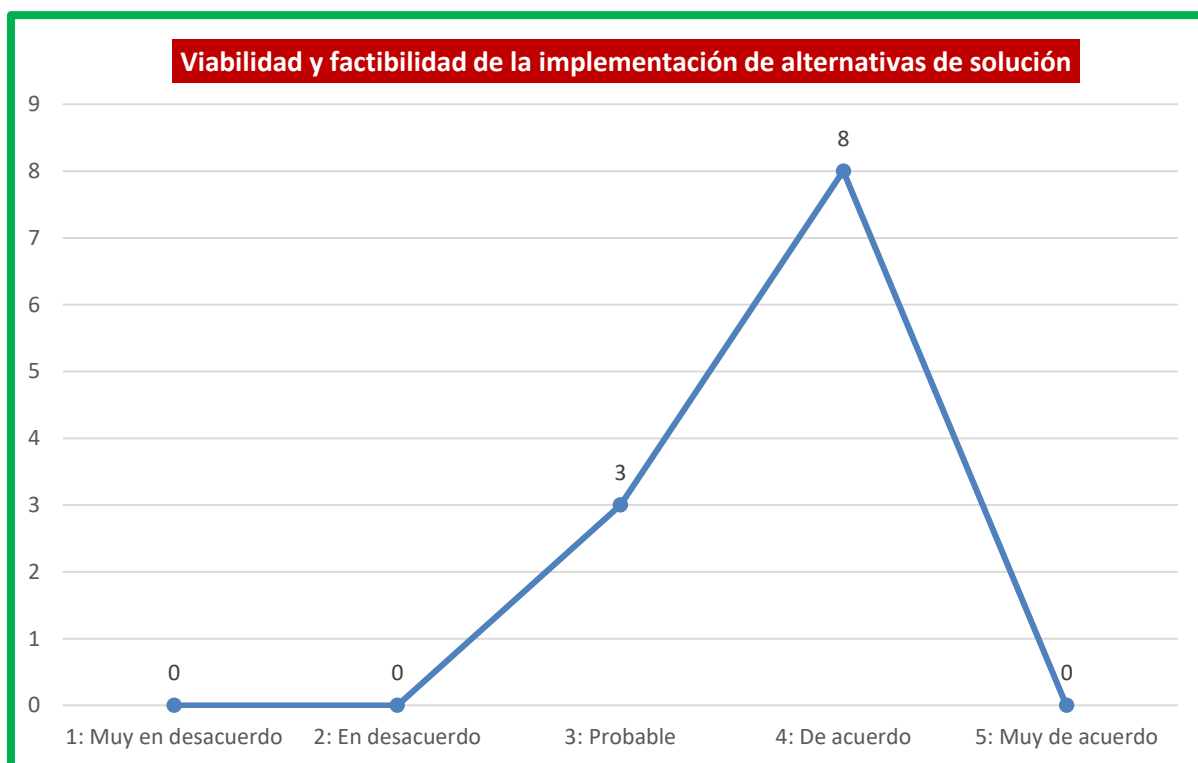


Interpretación: En el siguiente gráfico se refleja que 01 encuestado consideró como respuesta que es probable una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 9% de la población muestral; así mismo se sabe que el 91% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 15: ¿Considera usted que, la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, traería beneficios para la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	3	8	0

Figura 19: Viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal

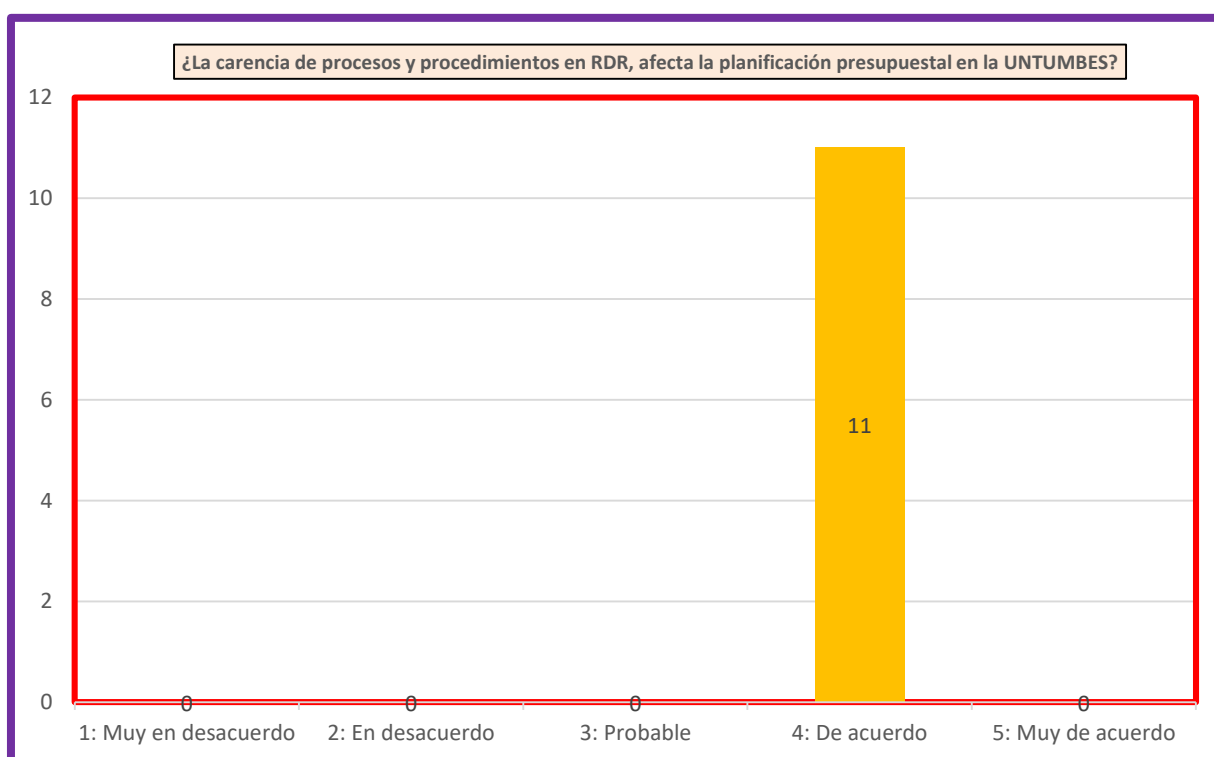


Interpretación: En el gráfico se refleja que 03 encuestados consideraron como respuesta que es probable la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, traería beneficios para la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 27% de la población muestral; así mismo se sabe que el 73% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 16:¿Considera usted que, la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	0	11	0

Figura 20:Procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión



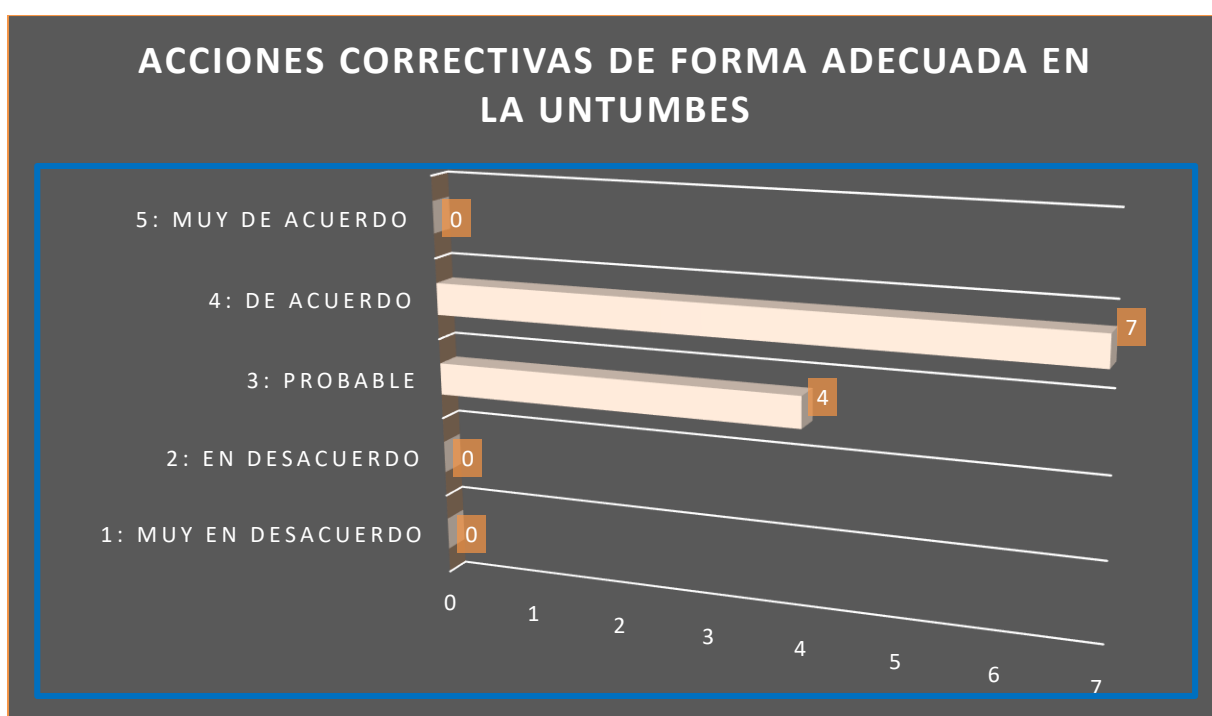
Interpretación: En el gráfico se refleja que 11 encuestados consideraron como respuesta que están de acuerdo que la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 100% de la población muestral en el reflejo razonable de los recursos del centro

productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 17: ¿Considera usted que, como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	4	7	0

Figura 21: Identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión



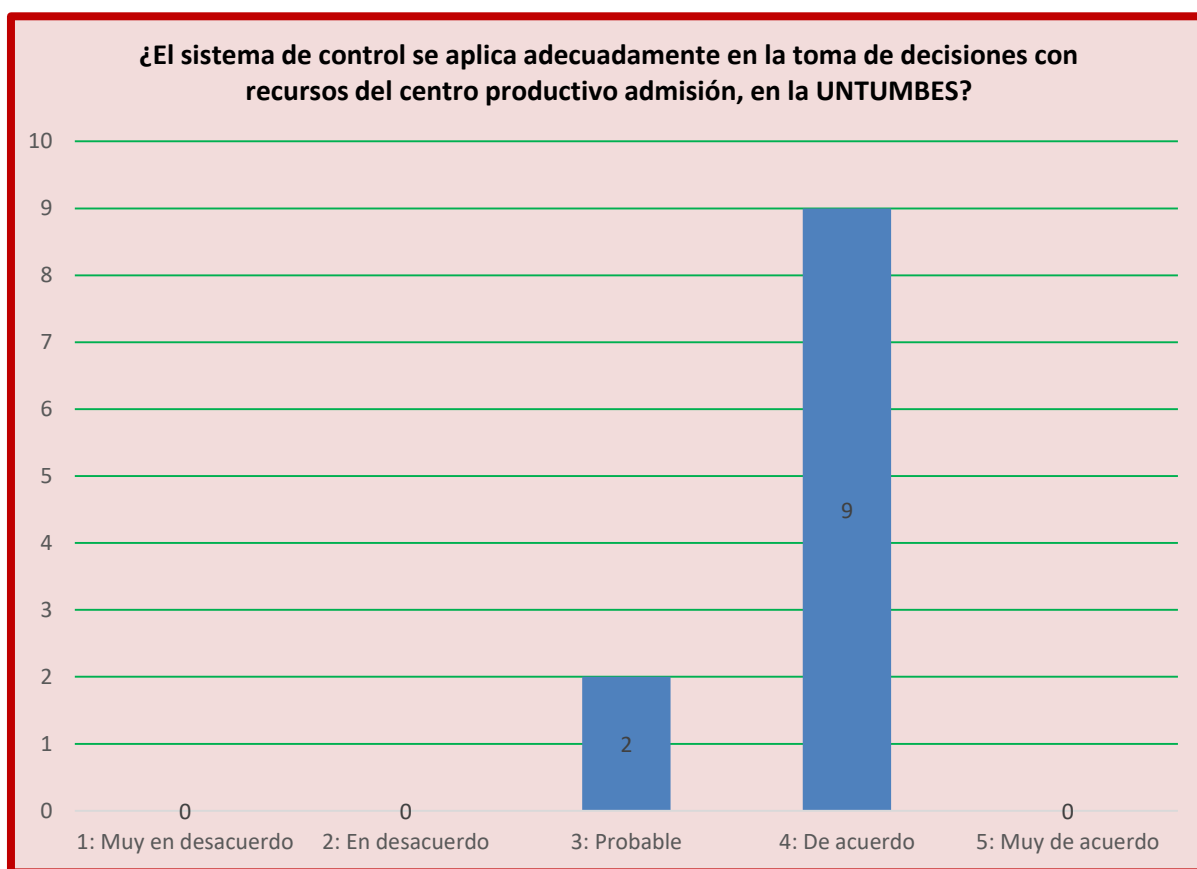
Interpretación: Notamos con razonabilidad que de 04 encuestados consideraron como respuesta que es probable que como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 36% de la población muestral; así mismo se sabe que el 64% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del

centro productivo de la UNTUMBES.

Cuadro 18: ¿Considera usted que, como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes?

1 <i>Muy en desacuerdo</i>	2 <i>En desacuerdo</i>	3 <i>Probable</i>	4 <i>De acuerdo</i>	5 <i>Muy de acuerdo</i>
0	0	2	9	0

Figura 22: Sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones



Interpretación: Notamos con razonabilidad que de 04 encuestados consideraron como respuesta que es probable como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes, lo cual es equivalente al 18% de la población muestral; así mismo se sabe que el 82% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los

recursos del centro productivo de la UNTUMBES

4.2. Discusión de resultados

Se encontró en la presente investigación, resultados vinculados al propósito que se ha planteó, el cual estableció, determinar la influencia de los recursos del centro productivo admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes año 2021, información que se confrontó a nivel de estudios relacionados, con datos encontrados en el siguiente orden:

En la investigación de Villanueva (2020) concluye; la fuente de financiamiento recursos directamente recaudados generó incidencia positiva con relación al proceso de ejecución presupuestaria en la universidad nacional de Trujillo durante los ejercicios fiscales 2016 y 2017, logrando una recaudación de S/ 48'360,296.00 equivalente al 98,67% de indicador de eficacia en la previsión estimada, resultado que significó mayor en comparación con la recaudación del período 2017 el cual ascendió la suma de S/ 42'570,536.00 representando el 85,73% del presupuesto estimado; deduciendo que la captación de recursos por esta fuente de financiamiento en la fase de ejecución del proceso presupuestario para los períodos 2016 y 2017 resultaron favorables. Al respecto, se refleja que los ingresos obtenidos en el rubro recursos directamente recaudados incidieron en forma directa en la fase de ejecución del presupuesto institucional modificado de la Universidad Nacional de Trujillo, en función al cumplimiento de sus metas institucionales y objetivos previstos en su proceso presupuestario 2016 – 2017.

La tesis de Choque (2019), de acuerdo a sus resultados, indicó que la obtención de los recursos directamente recaudados correspondiente a los años 2017 y 2018 la universidad nacional del Altiplano Puno, permitió el cumplimiento de los objetivos y metas que se programaron en los instrumentos de gestión a nivel de planificación, se precisó también que la universidad nacional del Altiplano Puno brinda una relevante cartera de servicios, que permitió la determinación de influencia positiva y directa de la recaudación, por cuanto en el ejercicio 2017 se reflejó una ejecución a nivel de ingresos con el 95.85% y en el ejercicio 2018 con el 114.47%, notando que el primer año del presente estudio se llegó a una cobertura significativa de la previsión presupuestaria y en el segundo año de investigación se evidenció que superó la meta financiera prevista en la programación

presupuestaria.

Por su parte, la investigación de León (2021), estableció en sus resultados que el planeamiento en el proceso presupuestario, cuenta con una correlación considerable y directa en relación a la interoperabilidad que se reflejó en la escuela de posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes (UNTUMBES), en el año 2020; evidenciado en el coeficiente rho de spearman equivalente al 0,613 resultando la significación bilateral con 0,000 mediante un nivel 0,01. En cuanto al planeamiento presupuestal, resultó correlación considerable y directa en relación al liderazgo y gobernanza aplicada en la escuela de posgrado UNTUMBES durante el ejercicio 2020, en función a la correlación que se midió mediante rho de spearman con un coeficiente resultante de 0,588 y significación bilateral equivalente a 0,000 con un nivel 0,01. Se evidenció también que el planeamiento presupuestal reflejó correlación directa media en relación al uso de tecnología en la escuela de posgrado UNTUMBES durante el ejercicio 2020 según coeficiente aplicado mediante rho de spearman con un 0,489 mediante significación bilateral de 0,000 y nivel resultante en 0,01. Finalmente, el planeamiento como factor fundamental del aspecto presupuestario reflejó correlación de nivel medio y directo en relación al talento humano que participó en la escuela de posgrado UNTUMBES durante el año 2020, evidenciado en el cálculo resultante de aplicar rho de spearman con un coeficiente de 0,341 mediante la significación bilateral equivalente a 0,000 y mediante el nivel 0,01.

Acosta (2016) indicó en su investigación, se logró analizar los instrumentos de gestión y los procedimientos vinculados con la gestión por resultados. De acuerdo a los resultados que se obtuvieron se reflejó que la gestión institucional se encuentra relacionada con las fases de políticas públicas de índole sectorial y nacional, se precisó que los objetivos a corto plazo deben fortalecerse para el logro de sus competencias. La Universidad Nacional de Tumbes - UNTUMBES priorizó una habilitación de 82% en su marco presupuestal en el programa denominado formación universitaria de pregrado, se determinó que un escaso 8% fue destinado en la priorización de productos programados a nivel de la programación presupuestal 2015; determinando que la gestión por resultados en la Universidad Nacional de Tumbes, influye con nivel poco significativo en la toma de decisiones de la alta dirección en las actividades y proyectos vinculados con los documentos

de gestión institucional.

Nuestra investigación, en su análisis correlacional reflejó según la figura 1 que existe suficiente evidencia estadística para afirmar que los recursos del centro productivo admisión influyen significativamente en la toma de decisiones, evidenciado en el coeficiente de correlación rho de spearman's de 0,9197 lo cual indicó una relación positiva y muy fuerte, con un valor de 0,000 menor al nivel de significancia establecido (0,01). En el gráfico de la figura 3 se refleja que de acuerdo a los resultados obtenidos el 82% de los encuestados respondió que es probable que los recursos del centro productivo de admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes, mientras que el 18% afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES. En el gráfico de la figura 4 se refleja que el 64% de los encuestados consideraron como respuesta probable, que los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido, entre tanto el 36% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES. El gráfico de la figura 7 indica que el 27% de la población muestral han considerado como respuesta que es probable que los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes, así mismo se sabe que el 73% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo UNTUMBES. El gráfico de la figura 12 indica que el 55% de encuestados han considerado como respuesta que es probable que los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la gestión presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes, mientras que el 45% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES. En el gráfico de la figura 20 se refleja que el 18% de los encuestados consideraron como respuesta la probabilidad que el sistema de control se aplique adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes, entre tanto el 82% de los encuestados afirmaron que están de acuerdo con el reflejo razonable de los recursos del centro productivo de la UNTUMBES.

V. CONCLUSIONES

- 5.1 Existe influencia significativa positiva y muy fuerte entre los recursos del centro productivo de admisión y la toma de decisiones en la Universidad Nacional de Tumbes, año 2021, con un coeficiente de rho spearman de 0.9197216; dado que el p valor es menor a 0,05 (alfa) lo cual refleja que son muy prioritarios estos recursos para la acertada determinación en decisiones favorables a nivel de la UNTUMBES.
- 5.2 El 27.3% de los trabajadores seleccionados de la Universidad Nacional de Tumbes, califican la caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión con un nivel bueno y el 72.7% con un nivel regular en el año 2021, aspectos porcentuales que evidencian la relevancia de estos recursos para su proceso de ejecución que corresponde.
- 5.3 Los ingresos recaudados del centro productivo de admisión influyen significativamente en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes, 2021; de acuerdo con el coeficiente de determinación r^2 cuadrado de 0.8458878 con una significación bilateral del 0,000 al nivel de 0,05; reflejando que las decisiones a nivel de la alta dirección UNTUMBES obedecen al flujo de disponibilidad de ingresos recaudados mediante el centro productivo de admisión.
- 5.4 El nivel de gastos ejecutados en el centro productivo de admisión tiene influencia positiva y regular en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes, año 2021 en razón que el coeficiente de rho spearman fue de 0.5518902 con una significancia bilateral de 0,017 y un nivel de 0,05; precisando que, en atención de los gastos autorizados por la alta dirección se vinculan las decisiones oportunas para la comunidad universitaria.
- 5.5 Los recursos del centro productivo de admisión influyen de manera positiva y regular en el establecimiento de metas presupuestales de la Universidad Nacional de Tumbes, año 2021 según coeficiente de

rho spearman de 0.590772 con una significancia bilateral de 0,04 y un nivel de 0,05.

VI. RECOMENDACIONES

- 6.1 Los procedimientos para la obtención de recursos del centro productivo de admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, deben seguir generando estrategias que permitan su óptima recaudación para que la toma de decisiones por parte de la alta dirección, cuente con la sostenibilidad presupuestaria y financiera en el cumplimiento de las metas institucionales previstas.
- 6.2 La dirección de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes debe proponer al consejo universitario, de acuerdo a sus funciones asignadas, que la comunidad universitaria incida en mejorar el nivel de caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión, mediante políticas de concientización en actividades virtuales y presenciales, promocionando los procesos de admisión.
- 6.3 La dirección general de administración de la Universidad Nacional de Tumbes debe seguir aplicando la política administrativa de optimizar el nivel de recaudación de recursos del centro productivo de admisión, que permita determinar una adecuada toma de decisiones en beneficio de la comunidad universitaria, de acuerdo a los lineamientos establecidos normativamente.
- 6.4 La dirección de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes debe proponer a la alta dirección, mejorar el nivel de ejecución de gastos para sus metas propias del sistema de admisión, de manera que, las decisiones sean aplicadas oportunamente en atención a las prioridades que se presentan en cada proceso.
- 6.5 La dirección de planeamiento estratégico de la Universidad Nacional de Tumbes, mediante la unidad de presupuesto, debe continuar estableciendo metas presupuestarias institucionales amparadas normativamente bajo el financiamiento de los recursos del centro productivo de admisión.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Acosta, R (2016), en su tesis de maestría titulada “*Gestión por resultados y su influencia en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes en el año 2015*”.

Choque Mestas, G (2019), “Los Recursos Directamente Recaudados y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, Periodos 2017- 2018- Repositorio Institucional UNA-Puno.

Chiavenato, (2009, p.36) La toma de decisiones: “La toma de decisiones”.

Decreto Ley N° 1440 (16 de setiembre de 2018) *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*, <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>.

Directiva N° 0001-2021-EF/50.01 Directiva de Programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria del 06 de febrero 2021

Escudero, I- (2021), “Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo”- Repositorio de la Universidad Andina Simón Bolívar Sede Quito Ecuador 2020.

García, L. (2019) “Diseño de un modelo de control de gestión presupuestaria orientado al proceso de contratación pública en la Dirección de Investigación de la Universidad Central del Ecuador”, repositorio de la Universidad Central del Ecuador facultad de ciencias administrativas consejo de posgrado

Girón Ochoa, F. A. (2019). Análisis de los recursos directamente para mejorar la gestión presupuestal de la municipalidad distrital de Cajaruro, departamento Amazonas – 2018. <http://repositorio.uss.edu.pe>:

<http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/6393/Gir%c3%b3n%20Ochoa%20F%c3%a9lix%20Anderson.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

León, G. (2021), “Planeamiento presupuestal e interoperabilidad de la Escuela de

Posgrado, Universidad Nacional de Tumbes- 2020”, repositorio de la Universidad Nacional de Tumbes Escuela de Posgrado Doctorado en Planificación Pública y Privada

Ley 281112. (2013) *Ley de la Administración Financiera del Sector Público*. Ministerio de Economía y Finanzas obtenido de [http: www.mef.gob.pe/es/normalidad-sp- 9867/por-tema/normativa-basica-presupuestaria/7343-ley-n-28112-3/file](http://www.mef.gob.pe/es/normalidad-sp-9867/por-tema/normativa-basica-presupuestaria/7343-ley-n-28112-3/file)

Moreno, V. (2020) -La gestión presupuestaria en una Universidad Nacional, repositorio de la Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económicas Escuela de Estudios de Posgrado-2020

Ministerio de Economía y Finanzas web: [www.mef.gob.pe/es/seguimiento-de-la-ejecucion presupuestal-consulta-amigable](http://www.mef.gob.pe/es/seguimiento-de-la-ejecucion-presupuestal-consulta-amigable). Perú-2020.

Tirado, R. (2011, p103-119), en su columna de la revista especializada derecho y sociedad, detalla el *concepto de entidad Pública en el Ordenamiento Jurídico y su Incidencia en el Régimen de Organización de la Administración Pública*.

Villanueva, J. L. (2020). Evaluación de los recursos directamente recaudados y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional Trujillo periodos 2016 - 2017 (Tesis de licenciatura). Repositorio de la Universidad Privada del Norte. Recuperado de <https://hdl.handle.net/11537/26524>

VIII. ANEXOS

Anexo 1 :Cuestionario de correlación de datos

Ficha de Entrevista		Nº Ficha: _____
Nombre del encuestador:		
Estimado funcionario(a), a continuación, se le presentará unas interrogantes, en referencia de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes –en el año 2021. Para ello se solicita su apoyo en sus respuestas, considerando que éstas son totalmente anónimas.		
CONDICION LABORAL DEL ENTREVISTADO	Funcionario () Administrativo ()	

Nº	PREGUNTAS	RESPUESTAS					COMENTARIO
		Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Probable	De acuerdo	Muy de acuerdo	
		1	2	3	4	5	
VARIABLE INDEPENDIENTE: RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISIÓN							
D1 NIVEL DE INGRESOS RECAUDADOS							
1	¿Considera Usted que, los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes?						
2	¿Considera Usted que, los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido?						

D2 CLASIFICADOR DE INGRESOS							
3	¿Considera Usted que, se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?						
4	¿Considera Usted que, se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?						
D3 NIVEL DE GASTOS EJECUTADOS							
5	¿Considera Usted que, que los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes?						
6	¿Considera Usted que, que los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la Universidad Nacional de Tumbes?						
VARIABLE DEPENDIENTE: TOMA DE DECISIONES							
D4 IDENTIFICACION DEL PROBLEMA							
7	¿Considera Usted que, en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal?						

8	¿Considera Usted que, en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la Universidad Nacional de Tumbes?						
9	¿Considera Usted que, el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la Universidad Nacional de Tumbes?						
D5 ESTABLECIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES							
10	¿Considera Usted que, los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la Gestión Presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?						
11	¿Considera Usted que, en el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución?						
12	¿Considera Usted que, en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución?						
13	¿Considera Usted que, el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la Universidad Nacional de Tumbes?						

D6 SEGUIMIENTO Y CONTROL

14	¿Considera Usted que, una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la Universidad Nacional de Tumbes?						
15	¿Considera Usted que, la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión que traería beneficios para la Universidad Nacional de Tumbes?						
16	¿Considera Usted que, la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?						
17	¿Considera Usted que, como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la Universidad Nacional de Tumbes?						

18	¿Considera Usted que, como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes?						
----	--	--	--	--	--	--	--

Anexo 2: Matriz de consistencia

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿De qué manera los recursos del centro productivo de admisión influyen en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021?	Determinar la influencia de los recursos del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021	Existe influencia significativa de los recursos del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021	INDEPENDIENTE Recursos del Centro Productivo de Admisión	Tipo y diseño de investigación Tipo: Descriptiva, Correlacional Diseño de la investigación No experimental transversal Población 11 trabajadores UNTUMBES Muestra 11 trabajadores UNTUMBES Muestra poblacional Técnica e instrumento De acuerdo a las características de la investigación y los enfoques considerados; la técnica que se utilizará para la recolección de los datos será la encuesta, la cual consistirá en captar información de las áreas inherentes a los procedimientos administrativos del centro productivo de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes.
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicas		
P1: ¿Cuál es el nivel de caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión de la Universidad Nacional de Tumbes, en el año 2021?	O1: Identificar el nivel de caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, en el año 2021	H1: El nivel de caracterización y razonabilidad de los recursos del centro productivo de admisión en la universidad nacional de Tumbes, en el año 2021 son significativos	DEPENDIENTE Toma de decisiones	
P2: ¿De qué manera el nivel de ingresos recaudados del centro productivo de admisión influye en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021?	O2: Determinar la influencia del nivel de ingresos recaudados del del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021	H2: Existe influencia significativa del nivel de ingresos recaudados del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021		
P3: ¿De qué manera el nivel de gastos ejecutados en el centro productivo de admisión influye en la de decisiones de la universidad nacional de Tumbes – 2021?	O3: Determinar la influencia del nivel de gastos ejecutados del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la universidad nacional de Tumbes – 2021	H3: Existe influencia significativa del nivel de gastos ejecutados del centro productivo de admisión en la toma de decisiones de la universidad nacional de Tumbes – 2021		
P4: ¿De qué manera los recursos del centro productivo de admisión influyen en el establecimiento de metas presupuestales de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021?	O4: Determinar la influencia de los recursos del centro productivo de admisión en el establecimiento de metas presupuestales de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021	H4: Existe influencia significativa de los recursos del centro productivo de admisión en el establecimiento de metas presupuestales de la Universidad Nacional de Tumbes – 2021		

Anexo 3: Matriz de operacionalización y definición

Variable	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Técnicas e instrumentos
V. Independiente: Recursos del centro productivo de admisión	Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), indica que los recursos directamente recaudados comprenden los ingresos generados por la entidad pública y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las rentas de propiedad, tasas, venta de bienes y prestación de servicios, entre otros.	La obtención de ingresos producto de los recursos directamente recaudados para la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes. .	• Nivel de Ingresos Recaudados • Clasificador de Ingresos • Nivel de Gastos ejecutados	a. Reportes de ingresos y gastos ejecutados por el área. • Tasas • Servicios b. Procesos y políticas de gestión institucional.	- Encuesta - Análisis documental
V. Dependiente: Toma de decisiones	Es una metodología que consiste en la selección de alternativas de acción planteando alternativas de solución frente a varias alternativas, teniendo como fundamento el análisis de un problema al cual se tiene que dar respuesta.	Es parte de la planeación y es el curso de acción a seguir entre varias alternativas para elaboración de los objetivos o metas.	• Identificación y diagnóstico del problema • Establecimiento de metas presupuestales • Seguimiento y control presupuestales	• Decisiones sobre premisas o causa del problema a nivel interno y externo. • Decisiones sobre análisis y criterios de ponderación para el logro de metas presupuestales. • Toma de decisiones presupuestales. Decisiones de viabilidad y factibilidad de alternativas para la toma de decisión. • Evaluación de los resultados y soluciones creativas.	Análisis documental Encuesta

Anexo 4: Ficha de validación

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISION Y TOMA DE DECISIONES

N°	DIMENSIONES/Ítems	1 Pertinencia		2 Relevancia		3 Claridad		Sugerencias
	V1 RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISION							
	D1: Nivel de ingresos recaudados	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
2	¿Considera usted que, los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido?	X		X		X		
	D2: Clasificador de ingresos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
3	¿Considera usted que, se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
4	¿Considera usted que, se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
	D3: Nivel de gastos ejecutados	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	¿Considera usted que, que los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
6	¿Considera usted que, que los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la Universidad	X		X		X		

	Nacional de Tumbes?							
	V2 TOMA DE DECISIONES	1 Pertinencia		2 Relevancia		3 Claridad		
	D4: Identificación y diagnóstico del problema	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿Considera usted que, en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal?	X		X		X		
8	¿Considera usted que, en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
9	¿Considera usted que, el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la UNTUMBES?	X		X		X		
	D5: Establecimiento de metas presupuestales	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	¿Considera usted que, los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la Gestión Presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
11	¿Considera usted que, en el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución?	X		X		X		
12	¿Considera usted que, en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución?	X		X		X		
13	¿Considera usted que, el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos	X		X		X		

	de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la UNTUMBES?							
	D6: Seguimiento y control	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Considera Usted que, una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
15	¿Considera Usted que, la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión que traería beneficios para la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
16	¿Considera Usted que, la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
17	¿Considera Usted que, como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
18	¿Considera Usted que, como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (**X**) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador: Garay Canales Henry Bernardo DNI: 00373867

Especialidad del validador Contador Público

Tumbes, 25 de mayo 2022

1 Pertinencia: El ítem corresponde

al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: El ítem es apropiado

Para representar al componente o
dimensión.

3 Claridad: Se entiende sin dificultad

alguna al enunciado del ítem. Es

conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice cuando los
ítems planteados son suficientes para
medir la dimensión.



Firma del experto informante
Dr. Henry Bernardo Garay Canales

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO RECURSOS DEL
CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISION Y TOMA DE DECISIONES**

N°	DIMENSIONES/Ítems	1 Pertinencia		2 Relevancia		3 Claridad		Sugerencias
	V1 RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISION							
	D1: Nivel de ingresos recaudados	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
2	¿Considera usted que, los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido?	X		X		X		
	D2: Clasificador de ingresos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
3	¿Considera usted que, se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
4	¿Considera usted que, se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
	D3: Nivel de gastos ejecutados	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	¿Considera usted que, que los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
6	¿Considera usted que, que los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
	V2 TOMA DE DECISIONES	1 Pertinencia		2 Relevancia		3 Claridad		

	D4: Identificación y diagnóstico del problema	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿Considera usted que, en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal?	X		X		X		
8	¿Considera usted que, en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
9	¿Considera usted que, el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la UNTUMBES?	X		X		X		
	D5: Establecimiento de metas presupuestales	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	¿Considera usted que, los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la Gestión Presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
11	¿Considera usted que, en el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución?	X		X		X		
12	¿Considera usted que, en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución?	X		X		X		
13	¿Considera usted que, el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la UNTUMBES?	X		X		X		

	D6: Seguimiento y control	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Considera Usted que, una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
15	¿Considera Usted que, la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión que traería beneficios para la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
16	¿Considera Usted que, la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
17	¿Considera Usted que, como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
18	¿Considera Usted que, como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (**X**) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador: Mba. Ruber Dennys Olaya Luna DNI: 41882294

Especialidad del validador Contador Público

Tumbes, 03 de junio 2022

1 Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: El ítem es apropiado Para representar al componente o dimensión.

3 Claridad: Se entiende sin dificultad alguna al enunciado del ítem. Es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del experto informante
Mba. Ruber Dennys Olaya Luna

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO RECURSOS DEL
CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISION Y TOMA DE DECISIONES**

N°	DIMENSIONES/Ítems	1 Pertinencia		2 Relevancia		3 Claridad		Sugerencias
	V1 RECURSOS DEL CENTRO PRODUCTIVO DE ADMISION							
	D1: Nivel de ingresos recaudados	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Considera usted que, los recursos del centro productivo admisión reflejan razonablemente el ingreso estimado y proyectado en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
2	¿Considera usted que, los reportes o informe respecto a la obtención razonable de los recursos del centro productivo admisión en la Universidad Nacional de Tumbes, son presentados oportunamente y de acuerdo al cronograma establecido?	X		X		X		
	D2: Clasificador de ingresos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
3	¿Considera usted que, se estiman alternativas razonables para mejorar el nivel de obtención de recursos, de acuerdo al clasificador de ingresos, en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
4	¿Considera usted que, se mantiene actualizada la base de datos del clasificador de ingresos por los servicios que se brinda en el centro productivo admisión de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
	D3: Nivel de gastos ejecutados	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	¿Considera usted que, que los recursos del centro productivo admisión influyen en la ejecución de gastos de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
6	¿Considera usted que, que los recursos del centro productivo admisión, influyen en la gestión presupuestal de la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
	V2 TOMA DE DECISIONES	1 Pertinencia		2 Relevancia		3 Claridad		

	D4: Identificación y diagnóstico del problema	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿Considera usted que, en el procedimiento de toma de decisiones, la gerencia de administración previamente identifica los factores internos y externos para la focalización del problema relacionado con la planificación presupuestal?	X		X		X		
8	¿Considera usted que, en el proceso de toma de decisiones, indefectiblemente se estima el cumplimiento de metas presupuestales deseadas en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
9	¿Considera usted que, el inadecuado uso de la información sobre los recursos del centro productivo admisión, afectaría la toma de decisiones oportunas en la UNTUMBES?	X		X		X		
	D5: Establecimiento de metas presupuestales	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	¿Considera usted que, los recursos del centro productivo de admisión tienen gran importancia y utilidad en la Gestión Presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
11	¿Considera usted que, en el proceso de solución de los problemas presupuestales siempre se establecen metas cuantitativas como alternativa de solución?	X		X		X		
12	¿Considera usted que, en el proceso de cumplimiento de metas presupuestales siempre se consideran la viabilidad y factibilidad de alternativas y plazos adecuados como medios de solución?	X		X		X		
13	¿Considera usted que, el Informe presupuestal se encuentra formulado de acuerdo a las normas y procedimientos de la ley general de presupuesto público y las necesidades de la UNTUMBES?	X		X		X		

	D6: Seguimiento y control	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Considera Usted que, una vez implementada la alternativa de solución creativa al problema, siempre se estima la evaluación de resultados en función a las metas presupuestales en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
15	¿Considera Usted que, la viabilidad y factibilidad de la implementación de alternativas de solución en función a la meta presupuestal con recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión que traería beneficios para la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
16	¿Considera Usted que, la carencia de procesos y procedimientos con respecto a la obtención de recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, afecta la planificación presupuestal en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
17	¿Considera Usted que, como funcionario responsable, al identificar algún problema de influencia política o de intereses particulares que afectan la razonabilidad de los recursos directamente recaudados del centro productivo de admisión, tomaría acciones correctivas de forma adecuada, en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		
18	¿Considera Usted que, como el sistema de control se aplica adecuadamente en la toma de decisiones con recursos del centro productivo admisión, en la Universidad Nacional de Tumbes?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (**X**) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador: Mba. Galvani Guerrero Garcia DNI: 45101587

Especialidad del validador Licenciado en Administración

Tumbes, 03 de junio 2022

1 Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: El ítem es apropiado Para representar al componente o dimensión.

3 Claridad: Se entiende sin dificultad alguna al enunciado del ítem. Es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del experto informante
Mba. Galvani Guerrero Garcia

Anexo 5: Evidencia de turnitin

Recursos del centro productivo admisión y su influencia en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes Perú, 2021

por Olenka Samizú Bazán Pumayali



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Fecha de entrega: 09-sep-2022 02:41p.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 1896122786

Nombre del archivo: TURNITIN_TESIS_Br_Olenka_Samiz_Bazan_Pumayali.docx (416.38K)

Total de palabras: 11603

Total de caracteres: 65932

Recursos del centro productivo admisión y su influencia en la toma de decisiones de la Universidad Nacional de Tumbes Perú, 2021

INFORME DE ORIGINALIDAD

11 %	11 %	1 %	3 %
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	www.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	4 %
2	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	2 %
3	Submitted to Universidad Nacional de Tumbes Trabajo del estudiante	1 %
4	transparencia.unitru.edu.pe Fuente de Internet	1 %
5	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
6	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
7	Submitted to ADEN University Trabajo del estudiante	<1 %
8	repositorio.uchile.cl Fuente de Internet	<1 %


 DR. HENRY BERNARIDO GARAY CANALES
 ORCID: 0000-0003-2323-1103
 DOCENTE ASESOR

9	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
10	dokumen.pub Fuente de Internet	<1 %
11	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
12	tel.archives-ouvertes.fr Fuente de Internet	<1 %
13	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1 %
14	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
15	core.ac.uk Fuente de Internet	<1 %
16	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
17	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	repositorio.upp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
19	vsip.info Fuente de Internet	<1 %
20	picclick.de Fuente de Internet	<1 %


 DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
 ORCID: 0000-0003-2323-1103
 DOCENTE ASESOR

21	www.scielo.org.mx Fuente de Internet	<1 %
22	dspace.espoch.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
23	bibliotecas.unsa.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
24	www.math.u-bordeaux.fr Fuente de Internet	<1 %

☐ Excluir citas ☐ Activo ☐ Excluir coincidencias < 15 words
☐ Excluir bibliografía ☐ Activo



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
 ORCID: 0000-0003-2323-1103
 DOCENTE ASESOR