

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal,
Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022**

TESIS

Para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública

Autora: Br. Xiomara Daria, Pomalazo Rodriguez

Tumbes, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal,
Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes 2022.**

Tesis aprobado en forma y estilo por:

Dr. Merino Velásquez, Jesús (presidente)
Código ORCID: 0000-0003-3301-4487

Mg. Gonzales Vega, César Eduardo (secretario)
Código ORCID: 0000-0003 – 0562- 8262

Dr. Ecça López, Orlando Sigifredo (vocal y asesor)
Código ORCID: 0000-0003-2672-7171

Tumbes, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal,
Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes 2022.**

**Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido
y forma:**

Bach. Pomalazo Rodriguez, Xiomara Daría (autora)

Código ORCID: 0009- 0001-7133- 0862

Mg. Ecca López, Orlando Sigifredo (asesor)

Código ORCID: 0000-0003-2672-7171

Tumbes, 2025

ACTA DE SUSTENTACION



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
Licenciada
Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-SUNEDU/CD
ESCUELA DE POSGRADO
Tumbes – Perú

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Tumbes, a los siete días de marzo del dos mil veinticinco, siendo las nueve horas, se reunieron mediante la modalidad presencial, en el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas, los miembros del jurado calificador constituido con la Resolución N° 0105-2025/UNTUMBES-EPG-D, del veintiséis de febrero, presidido por el Dr. Jesús Merino Velásquez, e integrado por el Mg. César Eduardo Gonzales Vega (secretario) y el Dr. Orlando Sigifredo Ecça López (vocal y asesor)

Instalado el jurado, se procedió a la evaluación, deliberación y calificación del acto de la sustentación de la tesis titulada: "Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022" presentada por la egresada **Xiomara Daría, Pomalazo Rodriguez** para optar el grado académico de **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte del (la) sustentante y después de la correspondiente, deliberación el jurado, conforme a lo normado en el artículo N° 111 del Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes, declara al sustentante aprobado, con el calificativo de **MUY BUENA**

Por lo anterior, el sustentante está expedito para iniciar los trámites correspondientes y conducentes a la obtención del grado académico de Maestra en Gestión Pública, en conformidad con lo normado en la Ley Universitaria N° 30220, el Texto Único Ordenado del Estatuto, El Reglamento General, el Reglamento General de Grados Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las once horas y quince minutos, del mismo día, se dio por concluido la ceremonia académica, procediendo a firmar el acta en presencia de público asistente.

Tumbes, 7 de marzo 2025

Dr. Jesús Merino Velásquez
Presidente
DNI: 00240035
Código ORCID: 0000-0003- 3301-4487

Mg. César Eduardo Gonzales Vega
Secretario
DNI: 18118539
Código ORCID: 0000-0003- 0562-8262

Dr. Orlando Sigifredo Ecça López
Vocal y asesor
DNI: 02679361
Código ORCID: 0000-0003-2672-7171

C.c.
Jurado de Tesis (05),
Asesor
Interesado
Coasesor (es)
Unidad de Investigación,
Archivo (Director EPG).

Resumen del informe de originalidad Turnitin

Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022

por Xiomara Daria Pomalazo Rodriguez

Fecha de entrega: 03-jul-2025 06:21 a.m. (UTC-0500)
Identificador de la entrega: 2709664961
Nombre del archivo: INFORME_FINAL_TESIS_XIOMARA_DARIA_POMALAZO_RODRIGUEZ.docx (14.35M)
Total de palabras: 15249
Total de caracteres: 86972



Dr. Orlando Aguirre Torres López
DNI 02879381
Código ORCID 0000-0003-2672-7171
ASESOR DE TESIS

Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

14%	9%	7%	6%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	www.mef.gob.pe Fuente de Internet	2%
2	biblioteca.fedomu.org.do Fuente de Internet	1%
3	Submitted to Barcelona School of Management Trabajo del estudiante	1%
4	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	Cruz Balcona, Wilmer Eloy. "Liderazgo directivo y el desempeño docente en la Institución Educativa Secundaria Glorioso San Carlos – Puno, 2023.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	1%
6	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Velasquez Astete, Mónica Yobana. "Incidencia de la implementación de las recomendaciones derivadas del sistema nacional de control, en la gestión de la empresa pública Electro Puno S.A.A. de la región Puno 2021 - 2022.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	1%


Dr. Orlando Espinosa Escobedo
DNI 02578381
Código ORCID 0000-0003-2672-7171
ASESOR DE TESIS

8	apirepositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	1 %
9	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Ecuador - PUCE Trabajo del estudiante	<1 %
10	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	Submitted to unasam Trabajo del estudiante	<1 %
12	Submitted to Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) - Sede Ecuador Trabajo del estudiante	<1 %
13	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1 %
14	repositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
15	Submitted to Submitted on 1692026497284 Trabajo del estudiante	<1 %
16	Adco Mamani, José Amancio. "El salario emocional y el rendimiento laboral de los colaboradores de la empresa caja rural de ahorro y crédito raíz en la Región Puno, 2022", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1 %
17	Submitted to Universidad Nacional José María Arguedas Trabajo del estudiante	<1 %
18	Luisa Fernanda Espinosa Méndez, Josefina Muñoz Macías, Javier Vega Martínez. "Relationship Between dynamic capability and	<1 %

financial performance in circular economy practices in manufacturing companies of Aguascalientes", Ciencias Administrativas, 2025

Publicación

19 Submitted to Universidad Nacional de Colombia <1 %

Trabajo del estudiante

20 Acero Aycaya, Edelmira. "Actitud emprendedora y habilidades sociales en estudiantes de Educación Básica Alternativa, en el CEBA Coronel Gregorio Albarracín - Tarata 2022.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) <1 %

Publicación



Dr. Orlando Chispeado Erosa López
DNI 02879361
Código ORCID 0000-0003-2872-7171
ASESOR DE TESIS

21 repositorio.autonomadeica.edu.pe <1 %

Fuente de Internet

22 Chino Quispe, Lizbeth Nora. "Adicionales de obra en la ejecución de proyectos de inversión pública de infraestructura vial en el Gobierno Regional Puno, periodo 2008 - 2018", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) <1 %

Publicación

23 Ccama Tipo, Flora. "Gestión por competencias y la calidad de servicios a usuarios de las municipalidades de la región Puno - zona norte año 2019", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) <1 %

Publicación

24 Velasquez Salcedo, Oracio. "Inteligencias múltiples en estudiantes de la Institución Educativa Secundaria Politécnico Regional <1 %

Don Bosco Ilave - 2019.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)

Publicación

25 Velarde Choque, Jose Luis. "Programa presupuestal 0066 y la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de Juliaca", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru)

Publicación

26 Alberto Mendiola Lázaro de Ortecho. "Incidencia de las políticas empresariales medioambientales en la gestión de residuos sólidos en el sector construcción, Lima 2018", Industrial Data, 2020

Publicación

27 repositorio.unprg.edu.pe

Fuente de Internet

28 Guevara Pompa, Milton Cesar. "Gestión de calidad y rentabilidad de las mypes del sector comercial rubro venta de motocicletas del distrito de Pichanaqui, 2019", Universidad Católica los Ángeles de Chimbote (Peru)

Publicación

29 repositorio.uaustral.edu.pe

Fuente de Internet

30 Submitted to Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac

Trabajo del estudiante

31 Submitted to Universidad Peruana Los Andes

Trabajo del estudiante

32 repositorio.uladech.edu.pe

Fuente de Internet

33 repositorio.unsch.edu.pe

Fuente de Internet



Dr. Orlando Aguirre Escobedo
DNI 02879361
Código ORCID 0000-0003-2672-7171
ASESOR DE TESIS

		<1 %
34	Submitted to Mountain Lakes High School Trabajo del estudiante	<1 %
35	Vilca Ticona, Enrique Segundo. "El coaching y el desempeño laboral de los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local El Collao, 2020", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1 %
36	Jara Zuñiga, Ruben Washington. "Las fases del Inverte.pe y la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Puno 2019 - 2023", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1 %
37	Fiorella Denisse Maje-Salazar, Carol Brissa Guerra-Mayhua, María Jeanett Ramos-Cavero, Franklin Cordova-Buiza et al. "The Relationship Between Municipal Management and Sustainable Tourism in Urban Protected Areas: A Quantitative Study", Challenges in Sustainability, 2025 Publicación	<1 %
38	Hallasi Ancori, Marvelit Yazul. "Gestión del talento humano y desempeño laboral de los defensores públicos, dirección distrital de defensa pública y acceso a la justicia Región Puno 2022.", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	<1 %
39	repositorioacademico.upc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %


 Dr. Orlando Aguirre Escobedo
 DNI 02679361
 Código ORCID 0000-0003-2672-7171
 ASESOR DE TESIS

Excluir citas Activo Excluir coincidencias < 15 words
Excluir bibliografía Activo



Dr. Orlando Aguirre Escobar López
DNI 02679361
Código ORCID 0000-0003-2672-7171
ASESOR DE TESIS

Dedicatoria

A nuestro creador por darme salud y guiarme por el camino del éxito. A mis padres por su entera confianza y apoyo para alcanzar este objetivo académico.

Xiomara Daría.

Agradecimiento

A la Universidad Nacional de Tumbes, por su alta formación académica. A mis compañeros de estudio por su motivación permanente. A mi asesor, Mg. Ecce López, Orlando Sigifredo, por su aporte académico.

Xiomara Daría.

INDICE

	Página
RESUMEN	xvii
ABSTRACT	xviii
I. INTRODUCCIÓN	19
II. REVISION DE LITERATURA	23
2.1. Bases teórico - científicas	23
2.1.1 Gestión municipal	23
2.1.2. Manejo presupuestal	29
2.2. Antecedentes	34
5.3. Definición de término básicos	40
III. MATERIALES Y METODOS	42
3.1. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis	42
3.2. Población, muestra y muestreo.	43
3.3. Métodos, técnicas e instrumentos	44
3.4. Confiabilidad del instrumento	46
3.5. Procesamiento y análisis de datos.	47
3.6. Hipótesis	48
3.7. Definición y operacionalización de variables	48
IV. RESULTADOS Y DISCUSION	51
4.1. Resultados	51
4.2. Discusión	58
V. CONCLUSIONES	62
VI. RECOMENDACIONES	64
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	65
ANEXOS	68

INDICE DE TABLAS

	Página
Tabla 1. Población laboral de la municipalidad.....	43
Tabla 2. Estadísticas de fiabilidad gestión municipal.....	47
Tabla 3: Estadísticas de fiabilidad manejo presupuestal	47
Tabla 4. Dimensiones e ítems de la variable gestión municipal.....	49
Tabla 5. Dimensiones e ítems de la variable manejo presupuestal	50
Tabla 6. Implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal	51
Tabla 7. Correlación entre gestión municipal y manejo presupuestal	52
Tabla 8. Implicancia de la dimensión planeación en el manejo presupuestal ..	53
Tabla 9. Correlación entre dimensión planeación y manejo presupuestal	53
Tabla 10. Implicancia de la dimensión organización en el manejo presupuestal	54
Tabla 11. Correlación entre dimensión organización y manejo presupuestal ..	54
Tabla 12. Implicancia de la dimensión dirección en el manejo presupuestal ..	55
Tabla 13. Correlación entre dimensión dirección y manejo presupuestal	56
Tabla 14. Implicancia de la dimensión control en el manejo presupuestal	57
Tabla 15. Correlación entre dimensión control y manejo presupuestal.....	57

INDICE DE ANEXOS

	Página
Anexo 1: Matriz de consistencia.....	68
Anexo 2: Matriz de operacionalización.....	69
Anexo 3: Solicitud de autorización para ejecución de tesis	71
Anexo 4. Solicitud de autorización para aplicación de encuesta.	72
Anexo 5. Autorización para ejecución de tesis	73
Anexo 6. Cuestionario de gestión municipal a colaboradores	74
Anexo 7. Cuestionario de manejo presupuestal a colaboradores	76
Anexo 8. Fiabilidad de la variable gestión municipal	78
Anexo 9. Fiabilidad de la variable manejo presupuestal	80
Anexo 10. Interpretación del Rho de Spearman	83

RESUMEN

Con el propósito de determinar la implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022. Investigación aplicada, de tipo descriptivo – correlacional, de diseño no experimental y corte transversal. Se trabajó con una muestra censal constituida por los 53 trabajadores administrativos (funcionarios, profesionales, técnicos y auxiliares), empleándose la técnica de la encuesta, utilizando un cuestionario por cada variable determinándose su confiabilidad con el Alfa de Cronbach, obteniendo un coeficiente de 0.974 y 0.968 respectivamente. Entre resultados destacan las correlaciones dimensiones de la variable gestión municipal y la variable manejo presupuestal: Planeación con un ρ (rs = 0,830) y al 1% reveló una correlación positiva alta. Organización con rs (rs = 0,869) expresó una asociación positiva alta y significativa al 1%. Dirección mediante Rho de Spearman (ρ = 0,870) y al 1% explicó una correlación positiva alta y significativa. Control con rs (rs = 0,883), reveló una asociación positiva alta y significativa al 1%. Concluyó que mediante Rho de Spearman (ρ = 0,958) y un P- valor de $0.000 < 0.05$ existió correlación positiva muy alta y significativa entre la gestión municipal y el manejo presupuestal, en la Municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022.

Palabras clave: Ejecución presupuestaria, gasto público, gestión municipal, manejo presupuestal, planeación, control.

ABSTRACT

With the purpose of determining the implication of municipal management in budget management in the district municipality of Corrales, Tumbes Region 2022. Applied research, descriptive-correlational, non-experimental and cross-sectional design. We worked with a census sample made up of 53 administrative workers (officials, professionals, technicians and assistants), using the survey technique, using a questionnaire for each variable, determining its reliability with Cronbach's Alpha, obtaining a coefficient of 0.974 and 0.968 respectively. between results The dimensional correlations of the municipal management variable and the budget management variable stand out: Planning with a ρ ($r = 0.830$) and at 1% revealed a high positive correlation. Organization with r_s ($r = 0.869$) expressed a high and significant positive association at 1%. Management using Spearman's ρ ($r = 0.870$) and at 1% explained a high and significant positive correlation. Control with r_s ($r = 0.883$), revealed a high and significant positive association at 1%. It concluded that through Spearman's ρ ($r = 0.958$) and a P-value of $0.000 < 0.05$ there was a very high and significant positive correlation between municipal management and budget management, in the Corrales District Municipality, Tumbes Region 2022.

Keywords: Budget execution, public spending, municipal management, budget management, planning, control

I. INTRODUCCIÓN

En el contexto internacional, en donde se ha demostrado que los municipios centran sus esfuerzos en gerenciar una ciudad para el bienestar de sus vecinos.

En su cometido el manejo presupuestal es esencial, para llevar a cabo los programas y obras a favor de los ciudadanos. Si bien los municipios españoles, mostraron ciertas deficiencias para el manejo del presupuesto y la ejecución de está durante la primera etapa de la pandemia, viéndose en la necesidad de regularizar y ejercer el control presupuesto público, siendo una problemática latente, puesto que la ejecución de los proyectos por el general es deficiente, causando el total rechazo de la población (Tomico, 2021, diciembre 22).

Los presupuestos municipales no tienen un adecuado control en la ejecución de las actividades a fines en pro-mejora de la población, siendo necesario mantener un control de los manejos y gastos del presupuesto público, de modo que cumpla con los objetivos previamente trazados (Mendoza, 2017).

La ejecución presupuestal, considera al presupuesto público como el único medio del gobierno para maximizar sus resultados; el sistema presupuestario procura un sistema fiscal más eficiente, equilibrado y un sistema de mandato que facilite una mejora en los recursos públicos. A pesar que, en Perú, exista una gran brecha en lo que es planificación y ejecución de políticas como en resultados (Mostajo, 2002).

Asensio (2012) indica. “gestión municipal comprende las acciones, actividades o procedimientos que realizan las entidades u organismos municipales encaminados al logro de objetivos y cumplimiento de metas”.

Soto (2015) asevera:

El presupuesto posee una conceptualización básica, es decir la estimación de los ingresos y gastos de manera formal para un tiempo determinado, ya sea del entorno operacional de una entidad, como del ambiente de un estado. Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las entidades que forman parte del sector público y refleja los ingresos que financian dichos gastos.

A nivel internacional la gestión en las entidades públicas, buscan su efectividad a través de los avances en procesos autónomos y descentralizados; en otros contextos de América Latina. “Se ha venido apreciando cambios específicos de acuerdo a los procesos de globalización no solo en los aspectos económicos, sino también en el aspecto social, cultural, ambiental y del conocimiento; a fin de obtener resultados favorables para la gestión” (Alvarez A. y Alvarez M., 2016).

Uno de los vitales problemas del país, es la defectuosa capacidad de gestión en los diferentes niveles de gobierno y escasa calidad en cuanto a la ejecución presupuestal de estas, observándose la falta de capacidad de gestión municipal, por no alcanzar los objetivos trazados en el plan de gobierno institucional. El poco interés o el desconocimiento de la administración municipal en la solución de los problemas más urgentes de la población, evidenciándose la ejecución de proyectos inapropiados e inoportunos, ya que son aprobados sin participación de los pobladores. Además del bajo nivel de gasto que tienen y como secuela se observa la insatisfacción de las necesidades de la población. (Jurado, Símon y Tineo, 2021)

En la Municipalidad Distrital de Corrales (MDC) se observa que los funcionarios tienen ciertas dificultades respecto al manejo presupuestal y a formulación y programación del presupuesto; observándose insuficiencias con relación a programación de ingresos y gastos,

incumplimiento el presupuesto Institucional de apertura (PIA), presupuesto institucional modificado (PIM), plan operativo anual (POA).

Por lo tanto el incumplimiento de lo esperado respecto a las metas presupuestarias evidenciándose la falta de evaluaciones periódicas respecto a la ejecución, presupuestaria de ingresos y gastos para evaluar el nivel de cumplimiento de los metas y objetivos presupuestarios del periodo 2022. Asimismo se evalúa que la atención a los requerimiento de bienes y prestación de servicios de terceros, es inoportuna, prorrogando la culminación de las actividades de orden social y de infraestructura, dirigidas a conseguir el bienestar de los vecinos del Distrito de Corrales.

Esta situación nos conduce a plantear la interrogante, centro de la presente investigación: ¿Cuál es la implicancia de gestión municipal en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022?; desprendiéndose sus problemas específicas: 1. ¿Cuál es la implicancia de dimensión planeación en manejo presupuestal?. 2. ¿Cuál es la implicancia de dimensión organización en manejo presupuestal?. 3. ¿Cuál es la implicancia de la dimensión dirección en manejo presupuestal?. 4. ¿Cuál es la implicancia de dimensión control en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales?

Las bases teóricas administrativas del estudio pretende explicar las variables de estudio, en cuanto a gestión municipal (GM) se cimienta en la doctrina de administración involucrado a planeación, organización, dirección y control de Robbins y Coulter, (2014). El manejo presupuestal (MP) tendrá soporte normativo de gestión presupuestal y en ley de presupuesto anual, que explica las fases de ejecución presupuestal. Sus resultados encontrados permitirá acrecentar el conocimiento de la gestión municipal para un efectivo manejo presupuestal.

En la ejecución del estudio se ha utilizado procesos, métodos e instrumentos de investigación empleados por estudiosos, donde verificaron la validación y confiabilidad en otros estudios. Asimismo se ha aplicado el método analítico para explicar las dimensiones de cada una de las variables. Sus resultados se presentan en tablas que permiten explicar ampliar el conocimiento en torno a sus objetivos.

En recolección de datos se empleó la encuesta, utilizando instrumentos de medición como cuestionarios, determinándose su confiabilidad con el Alfa de Cronbach. El procesamiento de la información se efectuó con Excel y el software estadístico SPSS. Sus resultados se interpretaron, analizaron y discutieron respondiendo a interrogantes del estudio. Asimismo, contribuirá a la solución de problemas similares.

La investigación, profundizará el conocimiento particularmente de implicancia de gestión municipal en el manejo presupuestal en MDC. Los resultados de la investigación permitirán sugerir alternativas, la mejora continua de la gestión municipal, repercutiendo, repercutiendo en el buen manejo presupuestal, aprovechando de manera efectiva los recursos monetarios.

Su ejecución del estudio pretende que la MDC, efectúe una gestión municipal, con efectividad, y los recursos monetarios se oriente a la ejecución de proyectos y actividades que demanda la población corraleña para mejorar sus condiciones y calidad de vida.

Con los resultados del estudio, se logra determinar la implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022. Específicamente, 1. Explicar la implicancia de dimensión planeación en manejo presupuestal; 2. Describir la implicancia de dimensión organización en manejo presupuestal; 3. Analizar la implicancia de dimensión dirección en el manejo presupuestal; 4. Explicar la implicancia de dimensión control en manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales.

II. REVISION DE LITERATURA

2.1. Bases teórico - científicas

2.1.1 Gestión municipal

Rodríguez y Velásquez (1994) especifican:

La GM, puede ser entendida como el manejo de una cadena de recursos institucionales, financieros, humanos y técnicos destinados a proveer a los distintos sectores de la población los satisfactores de sus pertinentes necesidades de bienes de consumo colectivo.

Para tal efecto, los gobiernos locales definen planes y programas de desarrollo y/o de inversión de sus propios recursos o de aquellos que descienden de otros niveles de la administración estatal. Si tales planes no existen, de todas formas, los gobiernos deben tomar decisiones sobre la orientación del gasto público. Los planes y programas de desarrollo e inversión no constituyen decisiones meramente técnicas. Las prioridades son determinadas con ayuda de criterios que obedecen al juego de influencias de las distintas clases sobre las instancias de decisión política local. (Rodríguez y Velásquez, 1994)

El Estado es un escenario de confrontación de intereses que pugnan por aplicar sus propios criterios en la definición de políticas y de acciones de gobierno. Esto es más cierto en el nivel local, precisamente por su permeabilidad a la influencia de los distintos sectores de la sociedad civil. (Rodríguez y Velásquez, 1994, p. 110)

Funciones administrativas

Los administradores al desempeñar la función de planeación “definen las metas, fijan las estrategias para alcanzarlas y trazan planes para integrar y coordinar las actividades. Los gerentes también son responsables de disponer el trabajo para conseguir las metas de la organización”. Llamamos organización a esta función. Cuando los gerentes organizan, “determinan qué tareas hay que hacer, quién las hace, cómo se agrupan, quién rinde cuentas a quién y dónde se toman las decisiones”. (Robbins y Coulter, 2014, p. 8)

“En todas las organizaciones hay personas y el gerente debe trabajar con ellas y a través de ellas para alcanzar las metas de la organización. Esta es la función de dirección. Los gerentes dirigen cuando motivan a sus subordinados, influyen en los individuos y los equipos mientras hacen su trabajo, eligen el mejor canal de comunicación o de cualquiera otra manera se ocupan del comportamiento de los empleados. (Robbins y Coulter, 2014, p. 8)

La última función de la administración es la de control. Después de fijar las metas (planeación), formular los planes (planeación), decidir el esquema estructural (organización) y contratar, capacitar y motivar al personal (dirección), es preciso evaluar si las cosas van como estaba previsto. Hay que comparar el desempeño real con las metas fijadas con antelación. Si hay desviaciones significativas, es deber de la administración retomar las riendas del desempeño”. Este proceso de vigilar, comparar y corregir es lo que entendemos por la función de control”. (Robbins y Coulter, 2014, p. 8)

Competencias municipales modernas

Arraiza (2016) explica, dentro de las competencias tradicionales:

La gestión administrativa y organizacional, “implica planificar el futuro, organizar el sistema, gestionar el personal, gobernar las actividades y

controlar sus resultados; el desarrollo urbano, incluyendo el planeamiento urbano, la obra pública (construcción de redes de gas natural, agua potable, desagües cloacales y pluviales, pavimento, iluminación vial, puentes, etc.), el catastro y el ejercicio del poder regulatorio sobre las obras civiles; la prestación de servicios públicos (suministro de agua potable y servicios cloacales, higiene urbana, recolección de residuos, mantenimiento de calles y caminos rurales); y la regulación de la vida comunitaria (abastecimiento urbano, control de la salubridad y seguridad de comercios e industrias, tránsito urbano, etc.)". (p. 56)

Arraiza (2016) a diferencia de competencias modernas:

“En las que sobresale el papel del municipio como agente de promoción económica. Ello implica el desarrollo local, es decir, el diseño e implantación de estrategias, la puesta en valor de sus sociedades y territorios; y la gestión de la imagen tendiente a generar entornos territoriales innovadores capaces de atraer, retener y alentar la inversión y el empleo. Asimismo, le compete vincular el sistema educativo con el sistema productivo para evitar la emigración de los jóvenes, apoyar la formación de recursos humanos y fortalecer las empresas locales. (Arraiza, 2016, p. 56)

Cabe mencionar también el papel del Estado municipal como facilitador de oportunidades, a través de la coordinación e innovación empresarial; el agrupamiento de sectores productivos; la incorporación de criterios de calidad en el sector privado; la articulación de relaciones intracomunitarias y con actores extracomunitarios; la provisión de terrenos para actividades productivas, promoción y especialización productiva. Otra de las nuevas competencias es procurar el bienestar de la población asumiendo un papel activo en la política del desarrollo social". (p. 56)

Arraiza (2016) en el mismo análisis, manifiesta:

Ello requiere detectar los requerimientos sociales, inscribirlos en la agenda política, siempre en el marco de la política de redistribución del ingreso

definida por el gobierno central, por ser esto más conveniente a la equidad. “El desarrollo social también comprende hacerse cargo de la integración social y comunitaria mediante la atención de grupos sociales y etarios (niñez, adolescencia, juventud, etc.) y la organización de actividades deportivas y de recreación, asegurando en todos los casos la competencia entre proveedores alternativos (establecimientos públicos, comunitarios, cooperativos, empresariales, etc”. (p. 57)

Asimismo, Arraiza (2016) revela:

“Que, el cuidado del ambiente y el mejoramiento de la calidad ambiental se asumen como nuevas incumbencias municipales, íntimamente relacionadas con el interés de posicionar o reposicionar el territorio. El tradicional ejercicio de la autoridad o poder regulatorio en el ámbito local (tránsito, obras civiles, etc.) incorpora nuevas áreas que incluyen la defensa de la competencia y del consumidor, la calidad en los bienes y servicios prestados (particularmente los pagados con recursos públicos). (p. 58)

En la actualidad se exterioriza la incumbencia municipal sobre aspectos hasta hace poco prestados con exclusividad por el ámbito provincial: la seguridad y la salud”. “Respecto de esta última, se impone la consideración de la salud como comprehensiva de los aspectos sociales y ecológicos y no sólo como atención de la enfermedad. Por ello, toma relevancia la fijación de políticas de salud en el ámbito local considerando todas las dimensiones de la problemática; el reconocimiento y evaluación de las necesidades y demandas de los conjuntos sociales más afectados; la organización, supervisión y evaluación de la ejecución de todas las acciones de salud en su ámbito territorial”. (Arraiza (2016, p.58)

“La gestión municipal plurinacional es la recuperación de los procesos de planificación, seguimiento, evaluación y ejecución de los proyectos mediante la incorporación de los distintos saberes ancestrales y locales del campo y la ciudad, mismos que implica la interacción de los diferentes sistemas de

representación y de autoridad, de roles y formas de gestión comunitaria y originaria, combinado con lo más moderno y democrático de la cultura occidental”. “En este sentido no solo implica realizar actividades administrativas y operativas, sino la interacción de conocimientos, pensamientos y la cosmovisión para contribuir al bien común para proporcionar servicios públicos a la población”. (Desarrollo, 2010, p. 21)

Por otro lado Criales (2019) cita a Jimenés (2008), exponiendo:

La gestión de la ciudad comienza con la administración del primer gobierno de la ciudad. Planificación del plan de operaciones anual (POA) en el que se identifican metas objetivas y resultados para lograrlo en un plazo de uno (1) a cinco (5) años. La organización que nos ayuda nos proporciona los medios para lograr nuestros objetivos. La dirección corresponde a la autoridad con capacidad para dirigir mandar y gerenciar normalmente la comuna. El objetivo de los controles es verificar si los resultados de las actividades o actividades se han logrado dentro de los plazos establecidos en el plan.

La gestión municipal se sustenta en los siguientes principios (Sistema de monitoreo de la administración Pública Municipal, 2016):

1. Eficiencia y eficacia,

“Son cualidades y calidades de una gestión que procura el desarrollo interno de la institución municipal y que transfiere esto a la ciudadanía en las características de los servicios que ofrece”.

2. Espacios de participación ciudadana

Son vistos como el conjunto de acciones o iniciativas que buscan el impulso del desarrollo local, la democracia participativa y el control social”.

3.- Pensamiento estratégico

Es la capacidad de anticipación de los acontecimientos, visualizar un destino y construirlo”.

4. Transparencia,

Es la que posibilite democratizar, hace creíble genera confianza en la gestión municipal”.

5.- Descentralización y participación,

“**Son** elementos fundamentales de la interrelación y participación activa de la ciudadanía en los asuntos municipales”.

6.- Bases de información,

Es la plataforma para la información y dar a conocer las acciones emprendidas por la administración municipal bajo un enfoque proactivo.

Gestión municipal: Factor clave del desarrollo local

Un excelente desarrollo de un pueblo involucra fortalecer capacidades en todas las dimensiones favoreciendo al desarrollo integral del municipio. (Grupo gestor, 2008)

Refiriéndose a cuatro pilares fundamentales:

Político, económico, social y ambiental. Un municipio que está desarrollando estas cuatro dimensiones es un municipio que ha logrado encarrilarse en un verdadero proceso de desarrollo local. El buen desarrollo de estas dimensiones precisa fortalecer las capacidades de los actores locales: personas y organismos que desde su arraigo local son el motor de un proceso de fortalecimiento continuo y progresivo del municipio, basado en la participación, la inclusión, la equidad y la transparencia. (Grupo gestor, 2008)

Las municipalidades, como instancias que impulsan y orientan el proceso, tienen un importante protagonismo y, por tanto, una gran responsabilidad en la mejora continua de su gestión. La práctica de la autoevaluación ayudará a lograr este avance permanente. necesitamos saber, a ciencia cierta, cómo andan las cosas, es decir, en qué áreas de la gestión municipal debemos invertir más esfuerzos y qué capacidades desarrollar o fortalecer para lograrlo. (Grupo gestor, 2008)

2.1.2. Manejo presupuestal

Se refiere a “principios, técnicas y procedimientos, aplicados por los responsables de la administración en la ejecución presupuestal, orientándose a los objetivos y metas institucionales”

Ejecución del gasto público (Ley General del sistema Nacional del presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

Fase de ejecución presupuestaria

“La ejecución presupuestaria, en adelante Ejecución, está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho período se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos”. (Ley N° 28411, 2004)

Exclusividad de los créditos presupuestarios

“El crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas conforme a la Ley General. Entiéndese por crédito presupuestario a la dotación consignada en el Presupuesto del Sector Público (PSP), así como en sus modificaciones, con el objeto de que las entidades puedan ejecutar gasto público”. (Ley N° 28411, 2004)

“Las disposiciones legales y reglamentarias, los actos administrativos y de administración, los contratos y/o convenios así como cualquier actuación de las Entidades, que afecten gasto público deben supeditarse, de forma estricta, a los créditos presupuestarios autorizados, quedando prohibido que dichos actos condicionen su aplicación a créditos presupuestarios mayores o adicionales a los establecidos en los Presupuestos, bajo sanción de

nulidad y responsabilidad del Titular de la Entidad y de la persona que autoriza el acto”. (Ley N° 28411, 2004)

Limitaciones de los créditos presupuestarios

“Los créditos presupuestarios tienen carácter limitativo. No se pueden comprometer ni devengar gastos, por cuantía superior al monto de los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos, siendo nulos de pleno derecho los actos administrativos o de administración que incumplan esta limitación, sin perjuicio de las responsabilidades civil, penal y administrativa que correspondan”. Con cargo a los créditos presupuestarios sólo se pueden contraer obligaciones derivadas de adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones o gastos en general que se ejecuten dentro del año fiscal correspondiente. Los contratos para las adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones se sujetan al presupuesto institucional para el año fiscal. (Ley N° 28411, 2004)

En el caso de los nuevos contratos de obra a suscribirse, cuyos plazos de ejecución superen el año fiscal, deben contener, obligatoriamente y bajo sanción de nulidad, una cláusula que establezca que la ejecución de los mismos está sujeta a la disponibilidad presupuestaria y financiera de la Entidad, en el marco de los créditos presupuestarios contenidos en los presupuestos correspondientes. (Ley N° 28411, 2004)

Control presupuestal de los gastos

La Dirección Nacional del Presupuesto Público “realiza el control presupuestal, que consiste, exclusivamente, en el seguimiento de los niveles de ejecución de egresos respecto a los créditos presupuestarios autorizados por la Ley de Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones, en el marco de lo dispuesto en el artículo 13 de la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público - Ley N° 28112”.

Ejercicio presupuestario

Comprende el año fiscal y el período de regularización:

A)Año fiscal, en el cual se realizan las operaciones generadoras de los ingresos y gastos comprendidos en el presupuesto aprobado, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre”. “Sólo durante dicho plazo se aplican los ingresos percibidos, cualquiera sea el período del que se deriven, así como se ejecutan las obligaciones de gasto que se hayan devengado hasta el último día del mes de diciembre, siempre que corresponda a los créditos presupuestarios aprobados en los presupuestos. (Ley N° 28411, 2004)

b) Período de regularización, en el que se complementa el registro de la información de ingresos y gastos de las Entidades sin excepción; será determinado por la Dirección Nacional del Presupuesto Público mediante Directiva, conjuntamente con los órganos rectores de los otras sistemas de administración financiera; sin exceder el 31 de marzo de cada año. (Ley N° 28411, 2004)

Calendario de compromisos

“El calendario de compromisos constituye la autorización para la ejecución de los créditos presupuestarios, en función del cual se establece el monto máximo para comprometer gastos a ser devengados, con sujeción a la percepción efectiva de los ingresos que constituyen su financiamiento. Los calendarios de compromisos son modificados durante el ejercicio presupuestario de acuerdo a la disponibilidad de los fondos públicos”. (Ley N° 28411, 2004)

Ejecución del gasto público

Comprende:

A. Compromiso

“El compromiso es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, perturbando total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas”. “El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio”. “El compromiso debe afectarse preventivamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial. Los funcionarios y servidores públicos realizan compromisos dentro del marco de los créditos presupuestarios aprobados en el presupuesto para el año fiscal, sin exceder el monto aprobado en los Calendarios de Compromisos”; las acciones que contravengan lo antes establecido, generan las responsabilidades correspondientes. (Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

B. Devengado

Es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. Debiéndose afectarse al presupuesto Institucional, en forma definitiva, con cargo a la correspondiente cadena de gasto. El devengado es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería.

(Ley general del sistema nacional del presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

C. Pago

El pago es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas. El pago es regulado en forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería. (Ley General del Sistema Nacional del Presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

Tratamiento de los compromisos y los devengados a la culminación del año fiscal

“Los gastos comprometidos y no devengados al 31 de diciembre de cada año fiscal pueden afectarse al Presupuesto Institucional del período inmediato siguiente, previa anulación del registro presupuestario efectuado a la citada fecha”. “En tal caso, se imputan dichos compromisos a los créditos presupuestarios aprobados para el nuevo año fiscal. Los gastos devengados y no pagados al 31 de diciembre de cada año fiscal se cancelan durante el primer trimestre del año fiscal siguiente, con cargo a la disponibilidad financiera existente correspondiente a la fuente de financiamiento a la que fueron afectados. Con posterioridad al 31 de diciembre no se pueden efectuar compromisos ni devengar gastos con cargo al año fiscal que se cierra en esa fecha”. (Ley general del sistema nacional del presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

Modificación presupuestaria

Los montos y las finalidades de los créditos presupuestarios contenidos en los PSP sólo podrán ser modificados durante el ejercicio presupuestario, dentro de los límites y con arreglo al procedimiento establecido en el

presente subcapítulo”, mediante: a) Modificaciones en el Nivel Institucional, b) Modificaciones en el Nivel Funcional Programático”

2.2. Antecedentes

Internacional

Guerrero y Heras (2013) en su tesis:

“Análisis de la ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de san Joaquín en el período 2012”. “Se consideró como objetivo general establecer una herramienta de medición de resultados en la ejecución del presupuesto”, tanto de eficiencia como de eficacia que le permita a la administración evaluar su gestión, así como dar un informe a las autoridades del resultado obtenido. Investigación de enfoque cuantitativo y cualitativo”. Concluyó; “en el análisis realizado de los ingresos y gastos devengados con respecto a la asignación inicial existen reformas presupuestarias que incrementan su presupuesto y que son innecesarias, puesto que no se logra ejecutar ni la asignación inicial. La dependencia de los ingresos del GAD de San Joaquín recae en las transferencias que recibe del Gobierno Central y Seccional ya que más del 50% de sus ingresos totales corresponden a estas transferencias y los gastos en el personal están sobre presupuestados, mientras más se gasta en el personal, se disminuye los recursos para la inversión”.

Romero (2015) en su trabajo:

Baja ejecución presupuestaria en inversión pública en los gobiernos municipales de Bolivia. Planteó como objetivo determinar la ejecución presupuestaria en la inversión pública de los gobiernos municipales de Bolivia. La metodología fue descriptiva y analítica. Concluyó, el presupuesto de gastos para el ejercicio fiscal 2012 es de Bs. 46.255.958, de los cuales se destinan hacia inversión pública propiamente dicha, (proyectos inscritos en el SISIN), el importe de Bs. 17.510.834,13 y se ejecutan por Bs.

6.295.532,92. El gasto no capitalizable se programó por Bs. 28.745.124, -, y se ejecutó en un 84%. La asignación presupuestaria para proyectos de inversión pública es de Bs. 17.510.834, en la formulación presupuestaria representa el 38% del total del presupuesto para el ejercicio fiscal 2012 en el Gobierno Municipal de Charagua, la ejecución presupuestaria en inversión pública capitalizable alcanzo a Bs. 6.295.532, que representa el 35,95% de lo presupuestado, es decir no llevo ni al 50% la ejecución. El importe presupuestado en inversión pública capitalizable es poco significativo dentro del total y la ejecución es peor porque solo alcanza a ejecutar el 35,95% del monto presupuestado. Asimismo, se infiere, la ejecución del POA no ha alcanzado las metas y objetivos de gestión que se definieron en la programación de operaciones por el nivel de ejecución presupuestaria alcanzado (65%).

Nacional

Meza (2022) en su investigación:

La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021. La gestión administrativa como táctica y la ejecución presupuestal como el uso de los recursos públicos tienen como finalidad mejorar la calidad de los servicios y lograr la complacencia a los usuarios, como entidad dentro de la jurisdicción. Se buscó comprobar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal que presta la entidad como gobierno local; en ese concebir la gestión administrativa, se entiende como colocar los procesos de la administración dentro de una organización, junto a ello se involucra la toma de decisiones y teniendo como base al sustento teórico del Ministerio de MEF (2019), señalándose que la ejecución presupuestal es un proceso que contiene una serie de fases en la ejecución de recursos para el logro de objetivos. En los resultados obtenidos destacan que el Rho Spearman ($\rho = 0,0630$) expresa, que la gestión administrativa no se relaciona de manera significativa con la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, y se

demuestra la magnitud de significancia bilateral observado $p \approx 0.001$ es menor que la magnitud de significación teórica de $\alpha = 0.05$.

Ynope (2022) en su tesis:

“Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén Año – 2021”. “Su objetivo fue: formular un modelo de gestión que permita mejorar la ejecución presupuestal de inversiones de la municipalidad”. Como teoría señalo a Armendáriz y Carrasco (2019), para la variable modelo de gestión y Fernández (2018), para la variable ejecución presupuestal. Investigación aplicada, de nivel descriptivo - propositivo, con un enfoque cuantitativo de diseño transversal no experimental y la población de estudio fue de 20 funcionarios responsables directos de la ejecución presupuestal en la Municipalidad; aplicándose un cuestionario conformado por 30 ítems, estas validadas mediante un juicio de experto en gestión pública; empleándose para su procesamiento el programa estadístico SPSS versión 26, determinándose un nivel de confiabilidad de alfa cronbach = 0,803. Además, mediante la correlación de RHO de Pearson se logró determinar de que existe una mejora significativa entre el modelo de gestión propuesta para con la ejecución presupuestal para la Municipalidad Provincial de Jaén.

Alvarez (2016) en su tesis:

Presupuesto y logro de objetivos estratégicos de la gestión municipal 2014-2018 Municipalidad Distrital de Pichigua Espinar- Cusco, 2016. “arribó a los siguientes resultados: Existe evidencia de un manejo adecuado del presupuesto público en materia gasto según las metas programadas, que responde con la consecución adecuado de los objetivos estratégicos de la municipalidad. La asignación presupuestal es manejada en forma adecuada, oportuna y es pertinente porque responde positivamente en la planeación de actividades y benefician directamente a los pobladores del distrito. Implementar programas de capacitación con el Ministerio de Economía y

Finanzas y con entidades especializadas en presupuesto público, para mejorar las acciones concernientes a optimizar el gasto público”.

Alvarez y Hinojosa (2014) en su investigación:

“Gestion administrativa y el proceso de ejecucion presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Ana Provincia de Castrovirreyna, periodo- 2012”. “Tuvo por objetivo identificar las características y la incidencia de la gestión administrativa y el proceso de ejecución presupuesta! de la Municipalidad”; para su efecto, se hace necesaria con urgencia implantar la planeación estratégica para mejorar el proceso de ejecución presupuesta!, con una adecuada participación de sus autoridades y funcionarios, mediante el establecimiento de un sistema de comunicación efectivo, por el cual deben darse a conocer los objetivos y metas organizacionales, para poder comprometer al personal en su conjunto en las diferentes tareas, en el logro de dichos objetivos y metas; lo cual, conducirá al desarrollo de la población del distrito de Santa Ana de la provincia de Castrovirreyna a partir del periodo 2013. Se trabajó con una muestra censal de 20 personas, entre la gerencia, directivos, personal .administrativo y vigilancia de la municipalidad que laboraron en el periodo 2012 y para obtener la información requerida se procedió en primera instancia a recopilar datos documentales y teóricos para sustentar el estudio, luego para el diagnóstico, se aplicó un cuestionario, el cual se elaboró en atención a los objetivos de estudio.

Para analizar los resultados se hizo uso de algunos parámetros de la estadística descriptiva. Concluyeron, en función a la gestión administrativa en la municipalidad en estudio. Los resultados de la encuesta: el 10% manifestaron que la gestión se ubica en el nivel bajo, el 70% se ubica en el nivel medio, mientras que el 20% dijeron que se sitúa en el nivel aceptable. Con relación a los niveles de ejecución presupuesta!: el 10% respondieron que se ubica en el nivel bajo, el

60% en nivel medio, mientras el 30 hace referencia a un nivel aceptable de ejecución presupuesta!. (Alvarez e Hinojosa, 2014)

Jurado, Símon, y Tineo (2021) en su investigación:

Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San pablo de Pillao, provincia de Huánuco, periodo 2019". "El objetivo general, fue determinar la incidencia de la gestión municipal en la ejecución presupuestal de la Municipalidad, periodo 2019". Investigación de tipo aplicada, por su finalidad; de diseño no experimental, para obtener su relación sostenida por Hernández y Fernández en el 2010 y en su forma de investigación correlacional, ya que midió el nivel de asociación de las variables de estudio permitiendo determinar el grado de incidencia. Se trabajó con una muestra 71 trabajadores de la municipalidad, aplicándose un instrumento de medición sobre la gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de san pablo de Pillao, consta de 24 ítems con escala de Likert (1 a 4), Los resultados indicaron que la Rho de Spearman entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal es de 0,143 y de acuerdo al baremo de estimación de la correlación de Spearman existe una correlación positiva muy baja y con un nivel de significancia de 0,034 siendo menor que 0,05, indica que la correlación es significativa. Concluyó, la gestión municipal está incidiendo de manera muy baja en la ejecución presupuestal por lo que se acepta la hipótesis alterna.

Local

Pardo (2021) en su tesis:

"La investigación tuvo por objetivo general establecer el comportamiento de la formulación y ejecución presupuestaria en la administración pública de la Unidad de Gestión Educativa Local de Zarumilla en el período 2019 – 2020". Investigación de tipo descriptiva, de diseño no experimental, el método utilizado fue el comparativo, con análisis de datos horizontal de aumentos y

disminuciones y porcentual, los resultados fueron: “La Sede Central del Gobierno Regional de Tumbes, es la menos eficiente dejando sin ejecutar la cantidad de S/ 85'175,317 en el ejercicio 2019 y S/ 101'934,643 en el ejercicio 2020, seguida de la Dirección Regional de Agricultura y la Dirección Regional de Educación. La situación encontrada en las Unidades de Gestión Educativa Local, es de eficiencia en la ejecución del 99% de sus presupuestos, la Dirección de Salud con ejecución del 98.6% de su presupuesto en el 2020, el Hospital JAMO alcanza niveles aceptables de ejecución de su presupuesto 94.5% en el 2019 y 93.4% en el 2020”. “En la genérica de personal y obligaciones sociales, pensiones y otras prestaciones del presupuesto 2019 de la UGEL Zarumilla, se dejaron de ejecutar partidas que beneficiaban al personal activo y pensionista, como la compensación por tiempo de servicios, Asignaciones de 25 o 30 años, Sepelio y luto y Sentencias judiciales. En el 2020 la genérica de personal y obligaciones sociales, pensiones y otras prestaciones se ejecutaron totalmente. La genérica de bienes y contratación de servicios, en el período 2019, se ejecutó en un 98.5%, se dejaron de ejecutar partidas para compra de materiales y útiles de aseo y contratos administrativos de servicio – CAS. En el 2020, se ejecutó en un 93%; siendo las partidas sin ejecutar: Alimentos y bebidas, materiales y útiles de aseo y CAS”.

Zapata (2021) en su tesis:

“Manejo presupuestal, efectividad en gestión institucional, Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, Comandancia Tumbes, 2020”. Tuvo como objetivo determinar de qué manera incide el manejo presupuestal en la efectividad de la gestión institucional. La investigación fue no experimental, cuantitativa, transversal, correlacional con una población de 20 colaboradores de la intendencia, la muestra fue no probabilística y se aplicaron dos cuestionarios con 15 preguntas para cada variable, en escala de Likert. Su confiabilidad se determinó con de 0,895. Los resultados obtenidos fueron de nivel alto para la incidencia de la variable manejo presupuestal del 55,0% con una incidencia en la variable efectividad de la gestión institucional de nivel alto con el 50,0% de las respuestas de los

colaboradores. Para la dimensión ejecución presupuestaria los resultados fueron de nivel alto con el 50,0% de las contestaciones. Para la dimensión gestión presupuestaria se ubicó en nivel alto con el 60,0% de ellas. Para la dimensión gestión presupuestaria con resultados de nivel alto del 75,0% y finalmente para la dimensión modificaciones presupuestarias con afirmaciones de nivel alto con el 70,0%. Indicándose que todas tuvieron coeficientes de Rho de Spearman de nivel medio confirmándose las hipótesis de trabajo que existió incidencia directa y positiva en la variable efectividad de la gestión institucional. Conclusión, en la intendencia de la compañía de Bomberos de Tumbes, existió una incidencia directa y positiva en la variable efectividad de la gestión institucional.

5.3. Definición de término básicos

Eficacia.

“Hacer las cosas correctas o realizar actividades de tal forma que se logren los objetivos de la organización” (Robbins y Coulter, 2014).

Finanzas municipales

“se refiere a que la municipalidad cuenta con información expresada, en términos cuantitativos y monetarios, las transacciones que realiza; y que ésta información es utilizada para tomar decisiones de inversión, financiamiento; así como de operación de la municipalidad” (Grupo gestor, 2008).

Gobernabilidad democrática

“Se refiere a que la municipalidad propicia el involucramiento de la población en las decisiones del gobierno municipal que se relacionan con el mejoramiento de sus condiciones de vida” (Grupo gestor, 2008).

Intereses organizacionales

“Son aquellos logros que la organización pretende alcanzar guiados por la visión establecida y la misión impulsadora. Se deben contrastar con aquellos de los competidores. Son amplios y genéricos. Son comunes y opuestos con relación a los de las otras organizaciones.” (D’Alessio, 2008)

Plan Operativo Anual (POA)

“Es el instrumento orientador de la gestión municipal, punto de partida para la elaboración del presupuesto municipal. Este contribuye a concretizar los objetivos institucionales del ayuntamiento, así como los proyectos y actividades, en tiempo, recursos y responsables, que se van a ejecutar durante el año. Su ejecución se basa en el Plan Municipal de Desarrollo y las actividades que establezcan las unidades organizativas, según sus metas y los recursos asignados para su consecución”. (Sistema de monitoreo de la administración Pública Municipal, 2016)

Presupuesto

“Constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional (POI)”. (Ley general del sistema nacional del presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

Servicios y proyectos

“Comprende la verificación de la calidad y cobertura de los servicios municipales, si se cumplen con los tributos y contribuciones y si se generan alternativas focalizadas, a través de proyectos, destinadas a solucionar las demandas de la población, principalmente de los sectores en desventaja”. (Grupo gestor, 2008)

III. MATERIALES Y METODOS

3.1. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis

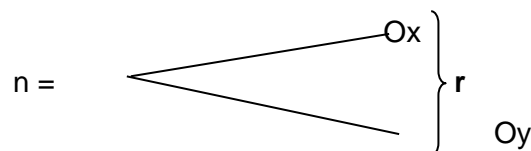
Este estudio, busca solucionar problemas , por ello de denomina aplicada. En descriptiva – correlacional, poque describio las características de las variables y sus asociación.

Según, Hernández, Fernández y Baptista (2014) afirman:

Se observan fenómenos tal como se dan en su contexto natural, para posteriormente analizarlos (...). “Su finalidad es conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto en particular y la recopilación de la información se realiza en un determinado momento”.

Se busca determinar la implicancia de gestión municipal en manejo presupuestal en MDC, Región Tumbes, 2022.

Se empleò un diseño correlacional, distinguiendose:



Dónde:

n: Muestra de estudio.

Ox: Gestión municipal.

Oy: Manejo presupuestal .

r : Relación entre variables.

3.2. Población, muestra y muestreo.

A. Población.

“Conjunto de todos los elementos (unidades de análisis) que pertenecen al ámbito espacial donde se desarrolla la investigación” (Carrasco, 2019).

La población estuvo comprendida por 53 colaboradores administrativos: entre funcionarios y personal administrativo, según registros técnico de la MDC. (Ver Tabla 1.

Tabla 1

Población laboral de la MDC

Categoría	N° de trabajadores
Funcionarios	2
Profesionales	16
Técnicos	17
Auxiliares	18
Total	53

Fuente: Municipalidad Distrital de Corrales, Unidad de Recursos Humanos, 2022.

B. Muestra.

“Es una parte o fragmento representativo de la población, cuyas características esenciales son la objetividad y reflejo fiel de ella, de manera que los resultados obtenidos en la muestra puedan generalizarse a todos los elementos que conforman dicha población”. (Carrasco, 2019).

En el estudio se trabajó con una muestra censal constituida por los 53 trabajadores administrativos. que conformaron la población. Incluyendo sólo a los trabajadores administrativos con más de un año de servicio.

C. Muestreo.

Por las características de la muestra, se empleará el muestreo no probabilístico, aplicándose dos instrumentos de medición, para la variable gestión municipal, estructurado con 16 ítems y el segundo para la variable manejo presupuestal, diseñado con 15 preguntas, aplicándose tipo de entrevista a los 53 trabajadores administrativos conformados por funcionarios, profesionales, técnicos y auxiliares de la institución edil; en su puesto de trabajo y en horario de jornada laboral.

3.3. Métodos, técnicas e instrumentos

A. Métodos.

Inductivo.

“Permitió extraer información referente al objeto de estudio, mediante la aplicación de técnicas, en este caso la encuesta, dirigida a los trabajadores de la municipalidad, para visualizar e interpretar fenómenos particulares, con el propósito de llegar a conclusiones y premisas generales enfocadas en los objetivos de investigación”.

Deductivo.

“Se interpretó y razonó la información extraída a través del estudio de doctrinas y teorías administrativas para explicar las características y comportamiento de las variables en estudio. Asimismo esta información permitió construir las bases teórico – científicas de la investigación desarrollada.

Analítico.

En su intervención se empleó en toda la estructura del desarrollo de la investigación que incluyó desde el título hasta recomendaciones en el

informe final, demostrándose nuevos conocimientos y contribución al ya existente en las ciencias administrativas. Su aplicación es de mucho interés en el análisis de los resultados de las encuestas y que conjuntamente con el sustento teórico se alcanzaron los objetivos, se respondieron las interrogantes y se comprobó las hipótesis planteadas, induciendo a la elaboración de las conclusiones y recomendaciones.

B. Técnicas.

De acuerdo a Bernal (2016)

Análisis documental.

En esta técnica se evidenció la revisión, análisis y el cuestionamiento de la literatura de la doctrina administrativa e información pertinente a las variables en estudio contenida en textos, libros, revistas e informes de trabajos de investigación. Esta información fue compilada en fichas bibliográficas y/o documentales.

Encuestas.

Para su aplicación se diseñaron dos cuestionarios, para la variable gestión municipal que comprendió 16 preguntas y la segunda variable 15 preguntas, los constructos estuvieron relacionados con el contenido teórico de las dimensiones y los indicadores de las variables en estudio; Los ítems se valoraron con la Escala de Likert: En desacuerdo (1), Indeciso (2), de acuerdo (3), aplicándose tipo entrevista a una muestra de 53 trabajadores administrativos, en horarios de trabajo en sus respectivas oficinas (Ver Anexo 3, 4, 5, 6 y 7).

C. Instrumentos de recolección de datos.

Para el análisis documental.

Se emplearon fichas bibliográficas, que permitieron registrar y compilar información de la literatura de textos, revistas e informes científicos y administrativos y boletines.

Para la encuesta.

Para aplicar esta técnica, se diseñaron cuestionarios, estructurándose las preguntas de acuerdo a las dimensiones e indicadores de cada variable en estudio, dirigidos a la muestra censal de 53 servidores administrativos de la municipalidad". (Anexo 6 y 7)

3.4. Confiabilidad del instrumento.

"Fiabilidad, es la consistencia interna del instrumento y se puede evaluar con el alfa de Cronbach". "La medida de la fiabilidad mediante el alfa de Cronbach asume que los ítems (medidos en escala tipo Likert) miden un mismo constructo y que están altamente correlacionados" (Welch y Comer, 1988).

"Cuanto más cerca de 1 mayor es la consistencia interna de los ítems analizados". "La fiabilidad de la escala debe obtenerse siempre con los datos de cada muestra para garantizar la medida fiable del constructo en la muestra de investigación" (Welch y Comer, 1988).

"Para determinar la fiabilidad del instrumento de medición, de cada variable, se procedieron empleando una prueba piloto 20 trabajadores administrativos que laboran en la MDC".

"En índice de Confiabilidad Alfa de Cronbach de gestión municipal ($\alpha = 0,974$) con 16 ítems y la variable manejo presupuestal con ($\alpha = 0.968$), con 15 ítems. Estos

coeficientes, afirmaron, existe confiabilidad interna del instrumento de medición, siendo el resultado es cercano a la unidad, de acuerdo a la teoría” . por tanto fue de aplicación para el desarrollo de la investigación. (Tabla 2 y 3) y (Anexo 8 y 9).

Tabla 2

Estadísticas de fiabilidad gestión municipal

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,974	,974	16

Fuente: Cuestionario

Tabla 3

Estadísticas de fiabilidad manejo presupuestal

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,968	,968	15

Fuente: Cuestionario

3.5. Procesamiento y análisis de datos.

Se diseñò una matriz de tabulación en excell, para el ingreso de los datos obtenidos en las encuestas; luego se importaron al programa estadístico SPSS, versión española, sometiéndose a un control de registros para continuar con el adecuado análisis estadístico. Luego sus resultados se presentaron en tablas de frecuencia, coeficientes de P- valor, Rho de Spearman e indicadores (Anexo 10). A continuación se procedió a efectuar el análisis inferencial y de contenidos documental en base al problema, hipótesis discutiéndose con teoría y los hallazgos de otros investigadores;de logró determinar la implicancia de gestión municipal en I manejo presupuestal en la MDC,2022.

3.6. Hipótesis

Hipótesis general

La implicancia de gestión municipal es positiva y significativa en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes. 2022.

Hipótesis específicas

1. La implicancia de dimensión planeación es positiva y significativa en el manejo presupuestal en MDC.
2. La implicancia de dimensión organización es positiva y significativa en el manejo presupuestal en MDC.
3. La implicancia de dimensión dirección es positiva y significativa en el manejo presupuestal en MDC.
4. La implicancia de dimensión control es positiva y significativa en el manejo presupuestal en la MDC.

3.7. Definición y operacionalización de variables

Variable 1: Gestión municipal

Definición conceptual

“Es un proceso continuo de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades para mejorar la formulación de políticas públicas municipales y su implementación, con el fin de ordenar el territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes”. (Sistema de monitoreo de la administración Pública Municipal, 2016)

Definición operacional

“Los datos de variable gestión municipal se obtuvieron, empleándose, la técnica de la encuesta, aplicándose un cuestionario estructurado con 16 preguntas valoradas con alternativas de Likert: En desacuerdo (1), Indeciso (2), de acuerdo (3), a la muestra censal de 53 servidores de municipalidad”. (Tabla 4) (Anexo 1 y 2)

Tabla 4

Dimensiones e ítems de variable gestión municipal

Dimensiones	Pregunta	Instrumento y escala de medición
Planeación	01, 02, 03, 04,	Cuestionario
Organización	05, 06, 07, 08,	Escala de Likert
Dirección	09, 10, 11, 12	De acuerdo (3)
Control	13, 14, 15, 16	Indeciso (2) En desacuerdo (1)

Fuente: Cuestionario

Variable 2: Manejo presupuestal

Definición conceptual

Es un proceso lógico de actividades que permite a las entidades públicas lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional, siendo una expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a efectuarse durante el año fiscal en función a los ingresos que financian dichos gastos. (Ley general del Sistema Nacional del Presupuesto, Ley N° 28411, 2004)

Definición operacional

La variable manejo presupuestal se midió a través de sus dimensiones: créditos presupuestarios, ejecución de los fondos y gastos públicos y modificaciones presupuestarias, estructurándose

en base a sus contenidos un cuestionario con 15 ítems, valoradas con la escala de Likert: En desacuerdo (1), Indeciso (2), de acuerdo (3), empleándose la técnica de la encuesta aplicándose a una muestra de 53 trabajadores administrativos de la municipalidad. en sus respectivas oficinas en horarios de trabajo. Su operacionalización se aprecia en tabla 2 y Anexo 1 y 2.

Tabla 5

Dimensiones e ítems de variable manejo presupuestal

Dimensiones	ítems	Instrumento y escala de medición
• Créditos presupuestarios	1, 2, 3, 4, 5	Cuestionario
• ejecución de los fondos y gastos públicos	6, 7, 8, 9, 10	Escala de Likert De acuerdo (3)
• Modificaciones presupuestarias	11, 12, 13, 14, 15	Indeciso (2) En desacuerdo (1)

Fuente: Cuestionario

IV. RESULTADOS Y DISCUSION

4.1. Resultados

Para el objetivo general: Determinar la implicancia de gestión municipal en manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022.

Tabla 6

Implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal

Nivel	Gestión municipal			Manejo presupuestal		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	38 a 48	22	41.5	35 a 45	29	54.7
Medio	27 a 37	31	58.5	25 a 34	24	45.3
Bajo	16 a 26	0	0.0	15 a 24	0	0.0
	Totales	53	100.0	Totales	53	100.0

Fuente: Encuesta.

Con resultados de encuestas aplicadas, para variable gestión municipal obtuvo nivel alto con 41.5%, para nivel medio 58.5% con implicancia en variable manejo presupuestal, en nivel alto del 54.7%, nivel medio 45.3% de acuerdo a respuestas alcanzadas con aplicación de la muestra a trabajadores de MDC.

Prueba de hipótesis para el objetivo general: La implicancia de gestión municipal es positiva y significativa en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes. 2022.

Tabla 7***Correlación entre gestión municipal y manejo presupuestal***

Coeficiente Rho de Spearman		Gestión municipal	Manejo presupuestal
Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,958**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	53	53
Manejo presupuestal	Coeficiente de correlación	,958**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	53	53

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En tabla 6, se pudo comprobar con el cálculo del coeficiente Rho de Spearman 0,958 con nivel de significancia de 0,000, indicando una relación positiva muy alta, de nivel significativo entre variables gestión municipal y manejo presupuestal. Asimismo condujo a la aceptación de la hipótesis general.

Para el objetivo específico 1: Explicar la implicancia de la dimensión planeación en manejo presupuestal en la MDC.

La dimensión planeación que incluye a la misión, recursos, programas y obtuvo respuestas de nivel alto con 54.7%, en nivel medio con 45.3%, tuvieron una implicancia en la variable manejo presupuestal con nivel alto del 54.7%, nivel medio 45.3% ambas ubicadas en nivel medio; resultados de conformidad con respuestas alcanzadas con aplicación de la encuesta a colaboradores del municipio corraleño.

Tabla 8**Implicancia de la dimensión planeación en el manejo presupuestal**

Nivel	Dimensión planeación			Manejo presupuestal		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	10 a 12	29	54.7	35 a 45	29	54.7
Medio	7 a 9	24	45.3	25 a 34	24	45.3
Bajo	4 a 6	0	0.0	15 a 24	0	0.0
	Totales	53	100.0	Totales	53	100.0

Fuente: Encuesta.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 1: La implicancia de dimensión planeación de gestión municipal es positiva y significativa en manejo presupuestal en MDC.

Estas afirmaciones porcentuales expuestas en la tabla 8, se corroboran con coeficiente Rho de Spearman de 0,830, con nivel de significancia de $0.000 < 0.05$; muestra correlación positiva alta y significativa entre dimensión planeación y variable manejo presupuestal, aceptandose la hipótesis de trabajo para el objetivo específico 1.

Tabla 9**Correlación entre dimensión planeación y manejo presupuestal**

Coeficiente Rho de Spearman		Dimensión planeación	Manejo presupuestal
Dimensión planeación	Coeficiente de correlación	1,000	,830**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	53	53
Manejo presupuestal	Coeficiente de correlación	,830**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	53	53

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para el objetivo específico 2: Describir la implicancia de dimensión organización en manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales.

La dimensión organización, al comprender estructura organizacional, procesos, autoridad, asignación de tareas obtuvo como resulta un nivel alto con 73.6%, para nivel medio 26.4% de respuestas teniendo una implicancia en variable manejo presupuestal de nivel alto con 54.7%, nivel medio 45.3%, resultados de respuestas captadas con aplicación de muestra a los colaboradores de municipalidad.

Tabla 10

Implicancia de la dimensión organización en el manejo presupuestal

Nivel	dimensión organización			Manejo presupuestal		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	10 a 12	39	73.6	35 a 45	29	54.7
Medio	7 a 9	14	26.4	25 a 34	24	45.3
Bajo	4 a 6	0	0.0	15 a 24	0	0.0
	Totales	53	100.0	Totales	53	100.0

Fuente: Encuesta.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 2: La implicancia de dimensión organización es positiva y significativa en manejo presupuestal en MDC.

Tabla 11

Correlación entre dimensión organización y manejo presupuestal

Coeficiente Rho de Spearman		Dimensión organización	manejo presupuestal
Dimensión organización	Coeficiente de correlación	1,000	,869**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	53	53
Manejo presupuestal	Coeficiente de correlación	,869**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	53	53

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados expuestos en la tabla 10, se pudieron corroborar con el cálculo del coeficiente Rho de Spearman ($\rho = 0,869$) con un nivel de significación de P – valor de $0,000 < 0,05$, se determinó una asociatividad positiva alta y significativa entre dimensión organización y manejo presupuestal, aceptandose la hipótesis para el objetivo específico 2.

Para el objetivo específico 3: Analizar la implicancia de dimensión dirección en manejo presupuestal en la MDC.

La dimensión dirección que incluye liderazgo, comunicación, y manejo de conflictos, obtuvo resultados de nivel alto con 56.6%, nivel medio 41.5% y nivel bajo con 1.9% de respuestas, implicando en variable manejo presupuestal con nivel alto de 54.7%, nivel medio 45.3% de las respuestas de acuerdo a la encuestas aplicadas a la muestra censal de 53 colaboradores administrativo del municipio.

Tabla 11

Implicancia de la dimensión dirección en el manejo presupuestal

Nivel	Dimensión dirección			Manejo presupuestal		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	10 a 12	30	56.6	35 a 45	29	54.7
Medio	7 a 9	22	41.5	25 a 34	24	45.3
Bajo	4 a 6	1	1.9	15 a 24	0	0.0
	Totales	53	100.0	Totales	53	100.0

Fuente: Encuesta.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 3: La implicancia de dimensión dirección es positiva y significativa en manejo presupuestal en MDC.

Tabla 12

Correlación entre dimensión dirección y manejo presupuestal

Coeficiente Rho de Spearman		Dimensión dirección	Manejo presupuestal
Dimensión dirección	Coeficiente de correlación	1,000	,870**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	53	53
Manejo presupuestal	Coeficiente de correlación	,870**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	53	53

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Con una significación bilateral de un p -valor de $0.000 < 0.05$ y con un Rho de Spearman ($\rho = 0,870$), determinándose una correlación y/o asociación positiva alta y significativa entre dimensión dirección y variable manejo presupuestal. Aceptándose la hipótesis para el objetivo específico 3.

Para el objetivo específico 4: Explicar la implicancia de dimensión control en manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales.

La dimensión control obtuvo respuestas de los colaboradores ubicándose en un nivel alto con 47.6%, en un nivel medio 52.4% tuvieron implicancia en la variable manejo presupuestal para un nivel alto del 54.7%, nivel medio 45.3% en conformidad con respuestas captadas con aplicación a la muestra de 53 colaboradores de la municipalidad.

Tabla 13**Implicancia de la dimensión control en manejo presupuestal**

Nivel	Dimensión control			Manejo presupuestal		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
66 a 90	10 a 12	10	47.6	35 a 45	29	54.7
42 a 65	7 a 9	11	52.4	25 a 34	24	45.3
18 a 41	4 a 6	0	0.0	15 a 24	0	0.0
	Totales	21	100.0	Totales	53	100.0

Fuente: Encuesta.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 4: La implicancia de dimensión control es positiva y significativa en manejo presupuestal en MDC.

Tabla 14**Correlación entre dimensión control y manejo presupuestal**

Coeficiente Rho de Spearman		Dimensión control	Manejo presupuestal
Dimensión control	Coeficiente de correlación	1,000	,883**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	53	53
Manejo presupuestal	Coeficiente de correlación	,883**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	53	53

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En tabla 14, se pudieron confirmar con el r_s ($r_s = 0,883$), y nivel de significación bilateral de 0.000 y un P – valor ($0,000 < 0,05$), coeficiente que determinaron, una asociatividad positiva alta y significativa entre dimensión control y manejo presupuestal; aceptándose la hipótesis para el objetivo específico 4.

4.2. Discusión

Con relación al objetivo general; se evidenció que del total de respuestas la gestión municipal con 58.5% tuvo una implicancia en el manejo presupuestal de 54.7%; cifras que se corroboraron con un Rho de Spearman ($\rho = 0,958$) y con un P-valor de $0.000 < 0.05$, expresaron asociación positiva muy alta y significativa. Estos resultados revelaron el adecuado desenvolvimiento de las funciones administrativas derivándose en la apropiada aplicación de las fases del proceso presupuestario indicando una efectividad en el gasto.

Guerrero y Heras (2013), determinó:

Los ingresos y gastos devengados respecto a la asignación inicial existen reformas presupuestarias que incrementan su presupuesto, siendo estas acciones administrativas innecesarias porque no se logra ejecutar ni la asignación inicial, evidenciándose que los gastos en el personal están sobre presupuestados, mientras más se gasta en el personal, se disminuye los recursos para la inversión, deduciéndose tienen poco interés en promover el desarrollo local .

Los resultados de la investigación encontrados por Guerrero y Heras (2013) son contrarios a los descubiertos en MDC, 2022, donde existe asociación positiva muy alta entre gestión municipal y manejo presupuestal.

La dimensión planeación se fundamenta esencialmente en los objetivos de la gestión municipal de promover el desarrollo armónico en el distrito, obtuvo el 54.7% de las respuestas con una implicancia en el manejo presupuestal del 54.7%, dichos resultados son corroborados con rs ($\rho = 0,830$) indicando correlación positiva alta y significativa al 1%; advirtiéndose que la gestión de las autoridades municipales se cimentan en un plan concertado con la participación de comités de gestión y juntas vecinales, quienes presentan sus demandas sociales, siendo incluidas en dicho plan para asegurar el requerimiento de recursos humanos, técnicos, materiales y monetarios y hacer posible su ejecución oportuna.

Alvarez y Hinojosa (2014) determinó:

Que es, necesario y urgente instituir la planeación estratégica para mejorar el proceso de ejecución presupuesta!, con apropiada participación de sus autoridades y funcionarios, mediante el establecimiento de un sistema de comunicación efectivo en objetivos y metas, para alcanzar mayor compromiso con el personal, convenientes al desarrollo de la población del distrito de Santa Ana, Provincia de Castrovirreyna.

Los hallazgos de Alvarez y Hinojosa (2014), coinciden con lo encontrado en la investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Corrales, 2022.

La dimensión organización referida a la disposición u arreglo, entendida como autoridad, asignación de funciones, procesos, niveles jerárquicos y documentos, alcanzaron el 73.6% de las respuestas de los colaboradores con una implicancia del 54.7% en el manejo presupuestal, cifras que son corroboradas con un rs ($\infty = 0,869$) y al 1% indicaron una correlación positiva alta y significativa. Entendiendo que una formalización efectiva bien instrumentada y aplicando el principio de autoridad generarían un trabajo orgánico y discreto en función a los objetivos, asignandose diversos recursos con transparencia y efectividad para los programas y/o proyectos aprobados para su ejecución.

Por su parte Ynope (2022) estableció mediante Rho de Pearson, existe una mejora significativa entre el modelo de gestión propuesta para con la ejecución presupuestal para la Municipalidad Provincial de Jaén. Debido a las instrucciones definidas en el modelo e indicaciones diseñados para el manejo presupuestal.

Los hallazgos de la investigación de Ynope (2022) ejecutada en la Municipalidad Provincial de Jaén, 2021 coinciden con los resultados encontrados en la Municipalidad de Corrales. 2022.

La dirección como dimensión de la gestión municipal, referida a la influencia del líder en los empleados para que trabajen con entusiasmo; obtuvo el 56.6% de las contestaciones de los colaboradores administrativos de la municipalidad tuvieron una implicancia del 54.7% del manejo presupuestal; corroborándose con P(rho) (∞)

= 0,870), revelando una asociación positiva alta y significativa al 1%. Estos resultados exteriorizan una comunicación efectiva entre directivos y personal administrativos estimulando a una efectiva coordinación en el desarrollo de las diversas funciones asignadas incluyendo la operacionalización de las fases del manejo presupuestal contribuyendo a logro de los objetivos institucionales.

Alvarez (2016) explica:

Un manejo adecuado de los recursos públicos mediante el presupuesto público, los funcionarios y directivos deben formular e implementar programas de capacitación en coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas y con entidades especializadas en presupuesto público, para mejorar las acciones concernientes a optimizar el gasto público y enfocadas a desarrollar competencias laborales de los empleados para el mejor ejercicio de sus funciones.

Los aportes de Alvarez (2016) coinciden con los hallazgos de la investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Corrales, en donde se manifiesta el desarrollo personal y profesional a través de toma de decisiones, liderazgo y comunicación efectiva.

La dimensión control, se refiere al cumplimiento de las acciones planificadas y de acciones correctivas para asegurar su propósito en la gestión municipal; obtuvo el 52.4% de las respuestas de los colaboradores encuestados obtuvo una implicancia del 54.7% del manejo presupuestal; confirmándose con el Rho de Spearman ($\rho = 0,883$) revelando una correlación positiva alta, y significativa al 1%; distinguiéndose que las políticas de control no se aplican al 100% para toda la gestión institucional, sin embargo las fases del proceso presupuestario son aplicadas respetando las normas del sistema general presupuestario asignándose las partidas presupuestales, en función las actividades programadas.

En este horizonte del control como función administrativa, Meza (2022) determinó que gestión administrativa como táctica y ejecución presupuestal como el uso de recursos públicos tienen como propósito mejorar la calidad de los servicios y lograr la complacencia a los usuarios, para asegurar este

propósito debe colocarse los procesos de la administración dentro de una organización, involucrando a la toma de decisiones de los funcionarios y al sustento teórico del Ministerio de MEF (2019). También, Alvarez (2016), explicó un manejo adecuado del presupuesto público en materia gasto según las metas programadas, respondiendo al logro adecuado de los objetivos estratégicos de la municipalidad. En este caso responde positivamente en la planeación de actividades y benefician verdaderamente a los pobladores del distrito.

Existe cierta semejanza entre lo encontrado en la investigación de Meza (2022), en Municipalidad Provincial de Abancay y Alvarez (2016) Municipalidad Distrital de Pichigua Espinar- Cusco, 2016, con los hallazgos de Municipalidad Distrital de Corrales, 2022.

V. CONCLUSIONES

1. Se determinó la implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022 mediante Rho de Spearman ($\rho = 0,958$) y con P- valor de $0.000 < 0.05$, indicándose correlación positiva muy alta y significativa. Precisando que el desarrollo de las funciones gerenciales de manera efectiva se optimiza el manejo presupuestal en cuanto a sus partidas genéricas y específicas orientada al cumplimiento de los proyectos y programas y satisfacción de las necesidades de los pobladores del distrito. Además se obtuvo un coeficiente de determinación de 0.92, indica que el manejo presupuestal explica 92% de gestión municipal.
2. La dimensión planeación tuvo implicancia en el manejo presupuestal con ρ (Rho) ($\rho = 0,830$); revelando correlación positiva alta y significativa al 1%, señalándose a planeación pilar básico de las demás funciones administración, aseguran el inicio de actividades, proyectos y programas aprobados con su debida asignación presupuestal en función a las demandas sociales. Asimismo se obtuvo un coeficiente de determinación de 0.69, indicando que manejo presupuestal explica 69% de dimensión planeación
3. Se analizò la implicancia de la organización en el manejo presupuestal con ρ ($\rho = 0,869$) expresando una asociación positiva alta y significativa al 1%. Mostrando que mediante la formalización de instrumentos normativos y procesos organizacionales generan una efectividad en el manejo presupuestal. También se obtuvo el coeficiente de determinación de 0.76, revelando que manejo presupuestal explica 76% de dimensión organización.
4. Se determinó la implicancia de la dirección dimensión de gestión municipal en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, mediante Rho de Spearman ($\rho = 0,870$) y significativa al 1% explicando correlación positiva alta y significativa. Exteriorizando cambios de conductas en las personas con un

liderazgo efectivo y comunicación asertiva encauzada al desarrollo de sus funciones con profesionalismo y ética en la administración y comportamiento del recurso monetario. También se obtuvo el coeficiente de determinación de 0.76, indica que manejo presupuestal explica 76% de dimensión dirección.

5. La implicancia del control manejo presupuestal se determinó con $r_s (\infty = 0,883)$, indicándose asociación positiva alta y significativa al 1%; manifestando, un plan de control de actividades de la gestión municipal generan un compromiso institucional encaminadas a efectuar el gasto público con efectividad. Además al obtener el coeficiente de determinación de 0.78, exterioriza que manejo presupuestal explica 78% de dimensión control.

VI. RECOMENDACIONES

1. La gestión municipal debe fundamentarse en un plan estratégico institucional y planes operativos donde se determinen actividades a largo y corto plazo que recoja las necesidades de los pobladores del distrito de Corrales en consecuencia asignarles los recursos para su ejecución.
2. Toda actividad que se programa debe contar el presupuesto indicado para asegurar su ejecución y cumplimiento de los objetivos.
3. Se debe instrumentar normativamente y aplicar procesos en la gestión municipal a fin de garantizar un orden y disposición de los recursos para asegurar su ejecución de los programas y proyectos a favor de los pobladores de Corrales.
4. Es necesario la capacitación permanente de las normas presupuestarias y de gestión para el buen manejo de los recursos dinerarios de la municipalidad, siendo conveniente mantener una coordinación estrecha con los funcionarios del Ministerio de Economía y Finanzas.
5. Es necesario la elaboración de un plan de control de actividades y su implementación en los plazos definidos para asegurar su cumplimiento mismo efectuar las medidas correctivas antes las desviaciones observadas.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarez, A., y Alvarez, M. (2016). Presupuesto público comentado 2016, presupuesto. Lima: Pacífico.
- Alvarez, H. R., y Hinojosa, S. J. (2014). Gestión administrativa y el proceso de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Ana Provincia de Castrovirreyna, periodo- 2012". Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Alvarez, J. (2016). Presupuesto y logro de objetivos estratégicos de la gestión municipal 2014-2018 Municipalidad distrital de Pichigua Espinar- Cusco, 2016. Universidad Peruana del Cuzco. Obtenido de <http://repositorio.uaustral.edu.pe/handle/UAUSTRAL/24>
- Arraiza, E. (2016). Manual de gestión municipal. Buenos Aires, Argentina: Konrad Adenauer Stiftung.
- Asensio, P. (2012). El libro de la gestión municipal. España: Díaz de Santos.
- Bernal, C. (2016). Metodología de la Investigación: Para administración, economía, humanidades y ciencias sociales. Colombia: Pearson, Educación.
- Carrasco Díaz, S. (2019). Metodología de la Investigación Científica. Lima, Perú: Editorial San Marcos.
- Criales, T. F. (2019). La Gestión Municipal: Modelo para el desarrollo en Bolivia. La Paz, Bolivia: Universidad Mayor de San Andrés.
- D'Alessio Ipinza, F. (2008). El Proceso estratégico: Un enfoque de gerencia. México: Pearson, Prentice Hall.
- Desarrollo, M. d. (2010). Sistema de planificación integral. La Paz, Bolivia: Ministerio.
- Grupo gestor. (2008). Instrumento para autoevaluación de la gestión municipal. San Salvador: Talleres de Artes Gráficas Publicitarias, AGP.
- Guerrero, M., & Heras, S. (2013). Análisis de la ejecución presupuestaria, en el Gobierno Autónomo descentralizado de la parroquia de San Joaquín en el período 2012. Cuenca, Ecuador: Universidad de Cuenca.
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., y Baptista, L. M. (2014). Metodología de la investigación. México: Mc Graw Hill - Educación.
- Jurado, C. E., Símon, G. S., y Tineo, A. M. (2021). Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San pablo de

- Pillao, provincia de Huánuco, periodo 2019. Huánuco, Perú: Universidad Nacional Hermilio Valdizán.
- Ley general del sistema nacional del presupuesto, Ley N° 28411. (25 de noviembre de 2004). Lima, Perú: Congreso de la República.
- Mendoza, R. (2017). Modelo De Gestión Para Mejorar Modelo de la calidad de las Inversiones en la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo de Lambayeque, 2017. Lambayeque: Universidad César Vallejo. e https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/10862/mendoza_rt.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Meza, C. K. (2022). La Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Lima, Perú: Universidad César Vallejo.
- Mostajo, G. R. (2002). El sistema presupuestario en el Perú. ,. *Gestion Pública*(17), 1 - 92.
- Pardo, B. Y. (2021). La formulación y ejecución presupuestaria en la administración pública de la Unidad de Gestión Educativa Local de Zarumilla, período 2019 – 2020. Tumbes, 2021: Universidad Nacional de Zarumilla.
- Robbins, S., & Coulter, M. (2014). *Administración*. México: Pearson.
- Rodríguez, A. J., & Velásquez, F. (1994). *Municipio y los servicios públicos*. Chile: Ediciones Sur.
- Romero , C. (2015). *Baja ejecución presupuestaria en inversión pública en los Gobiernos Municipales de Bolivia*. Bolivia: Universidad Privada del Valle.
- Sistema de monitoreo de la administración Pública Municipal. (2016). *Manual de gestión municipal*. Santo Domingo, Rep. Dominicana: Publicaciones Ministerio de Administración Pública.
- Soto, C. (2015). Aspectos Conceptuales del Presupuesto dentro del Sector Público Peruano - Parte I. *Actualidad Gubernamental*(85), 5 - 6.
- Tomico, P. M. ((2021, diciembre 22)). *Alcalá la Real, Barcelona y Esparreguera: los municipios que más han invertido en servicios sociales durante 2020*. Newtral. Obtenido de <https://www.newtral.es/inversion-municipal-sserviciososociales/20211222>
- Welch, S., & Comer, J. (1988). *Quantitative Methods for Public Administration*. In *Books/Cole Publishing Co. USA: Wadsworth*.

- Ynope, Q. R. (2022). Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén Año - 2021. Chiclayo, Perú: Universidad César Vallejo.
- Zapata, V. M. (2021). Manejo presupuestal, efectividad en gestión institucional, Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, Comandancia Tumbes, 2020. Tumbes, 2021: Universidad Nacional de Tumbes.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Tipo de investigación
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la implicancia de gestión en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>1. ¿Cuál es la implicancia de dimensión planeación en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales?</p> <p>2. ¿Cuál es la implicancia de dimensión organización en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales?</p> <p>3. ¿Cuál es la implicancia de dimensión dirección en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes?</p> <p>4. ¿Cuál es la implicancia de dimensión control en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la implicancia de gestión municipal en el manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>1. Explicar la implicancia de dimensión planeación en manejo presupuestal en MDC.</p> <p>2. Describir la implicancia de dimensión organización en manejo presupuestal en MDC</p> <p>3. Analizar la implicancia de dimensión dirección en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales.</p> <p>4. Explicar la implicancia de dimensión control en manejo presupuestal en municipalidad distrital</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>La implicancia de gestión municipal es positiva y significativa en manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes. 2022.</p> <p>Hipótesis específica</p> <p>La implicancia de dimensión planeación es positiva y significativa en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales.</p> <p>La implicancia de dimensión organización es positiva y significativa en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales.</p> <p>La implicancia de dimensión dirección es positiva y significativa en manejo presupuestal en municipalidad distrital de Corrales.</p> <p>La implicancia de dimensión control de la</p>	<p>Gestión municipal</p> <p>Manejo presupuestal</p>	<p>Aplicada</p> <p>Enfoque cuantitativo</p> <p>Descriptivo correlacional</p> <p>Diseño: Transversal- no experimental</p>

Anexo 2: Matriz de operacionalización

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones e ítems		Instrumentos y Escala de medición
			Dimensiones	Ítems	
Variable 2: Manejo Presupuestal	“Es un proceso lógico de actividades que permite a las entidades públicas lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional, ya que es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a efectuarse durante el año fiscal en función a los ingresos que financian dichos gastos” (Ley general del sistema nacional del presupuesto, Ley N° 28411, 2004).	La variable manejo presupuestal se medirá a través de sus dimensiones: créditos presupuestarios, ejecución de los fondos y gastos públicos y modificaciones presupuestarias, estructurándose en base a sus contenidos un cuestionario con 15 ítems, valoradas con la escala de Likert: En desacuerdo (1), Indeciso (2), de acuerdo (3), empleándose la técnica de la encuesta aplicándose a una muestra de 53 trabajadores administrativos de la municipalidad. en sus respectivas oficinas en horarios de trabajo.	<ul style="list-style-type: none"> • Créditos presupuestarios • ejecución de los fondos y gastos públicos • Modificaciones presupuestarias 	<p>01, 02, 03, 04. 05</p> <p>06, 07, 08, 09. 10</p> <p>11, 12, 13, 14, 15</p>	<p>Cuestionario de 15 preguntas</p> <p>De acuerdo (DA)(3), Indeciso (I) (2), En desacuerdo (ED) (1),</p>

Título: Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones e indicadores		Instrumentos y Escala de Instrumento de medición y Escala de Likert :
			Dimensiones	Items	
Variable 1: Gestión municipal	“Es un proceso continuo de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades para mejorar la formulación de políticas públicas municipales y su implementación, con el fin de ordenar el territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes”. (Sistema de monitoreo de la administración Pública Municipal, 2016)	Los datos de la variable gestión municipal serán obtenidos, empleando, la técnica de la encuesta, aplicándose un cuestionario estructurado con 16 preguntas valoradas con alternativas de Likert: En desacuerdo (1), Indeciso (2), de acuerdo (3), a la muestra censal de 53 servidores de la municipalidad”	<ul style="list-style-type: none"> • Planeación • Organización • Dirección • Control 	. 01, 02, 03, 04 05. 06, 07, 08 09, 10, 11, 12 13, 14, 15, 16	<p>Cuestionario de 16 preguntas</p> <p>De acuerdo (DA)(3), Indeciso (I) (2), En desacuerdo (ED) (1),</p>

Anexo 3: Solicitud de autorización para ejecución de tesis

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo".

Tumbes, 03 de julio 2023.



Carta N° 13 - 2022/XDPR

Señor: Jorge Ordinola Infante

Alcalde de la Municipalidad Distrital de Corrales

Asunto: Solicito información de la PEA de su personal (Número de trabajadores: funcionarios, directivos, profesionales, técnico y auxiliares), de la Municipalidad Distrital de Corrales.

Tengo el agrado de saludarlo muy cordialmente y hacerle de conocimiento que la suscrita, alumno del Programa de Gestión Pública de la Universidad Nacional de Tumbes, en su propósito de optar el grado académico de Gestión Pública. Ha presentado un proyecto de tesis: "**Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022**"; para su ejecución es necesario contar con información pertinente como la PEA de su personal (Número de trabajadores: funcionarios, directivos, profesionales, técnico y auxiliares); Asimismo se requiere aplicar encuestas de las variables en estudio: Gestión municipal y manejo presupuestal.

En tal sentido Señor Alcalde, solicito la debida autorización, para obtener la información descrita y de esta manera alcanzar mi propósito académico.

Concedor de alto espíritu de colaboración, me despido, agradeciéndole por anticipado por su valioso apoyo.

Atentamente,

C.P. Xiomara Daría Pomalazo Rodriguez

Tesista

Anexo 4. Solicitud de autorización para aplicación de encuesta.

**“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CORRALES**

SR. Jorge Ordinola Infante
ALCALDE DISTRITAL DE CORRALES



Yo Xiomara Daria Pomalazo Rodríguez, identificado con DNI N° 48422365, con domicilio Francisco Navarrete #616, con el debido respeto me presento y expongo:

Tengo el agrado dirigirme a Ud., para saludarla cordialmente y a la vez para solicitarle:

Permiso para realizar una encuesta a la municipalidad distrital de tumbes para la ejecución de mi tesis "gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, municipalidad distrital de corrales, región tumbes 2022"

POR LO TANTO:

Solicito a Usted SR. ALCALDE, acceder a mi solicitud por ser de justicia.

Tumbes 06 de julio del 2023

Anexo 5. Autorización para ejecución de tesis



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CORRALES
CREADA EL 12 DE ENERO DE 1871
RUC N° 20178689348
Jr. San Pedro N° 480 - Corrales
Telefax: 541171 - e-mail: municorrales@hotmail.com

"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Corrales, 19 de Mayo del 2022

CARTA N° 024-2022/MDC-URR.HH.

Srta. Xiomara Daria Pomalazo Rodriguez..
Distrito de Corrales, Provincia y Departamento de Tumbes
Referencia: Carta N° 013-2022/XDPR.

Asunto: Alcanza Información

Presente.-

Que, visto el documento de la referencia de fecha 16 de Mayo del 2022, mediante el cual su persona viene solicitando la relación del personal de la Municipalidad Distrital de Corrales (Número de trabajadores, funciones, directivos, profesionales, técnicos y auxiliares); para la ejecución de su proyecto.

Siendo ello así, se le hace llegar lo solicitado, adjunto los documentos a través del presente.

Sin más que añadir, me despido cordialmente de usted.

Atentamente.

Municipalidad Distrital de Corrales
Calle San Pedro N° 480 - Corrales - Tumbes
Jefe de la Oficina de Ejecución Municipal
E-MAIL: 025

DNI: 48422365
Hora: 2:36 pm
Fecha: 19/05/2022

Jr. San Pedro N° 480 - Corrales - Tumbes

E-mail: municorrales_2015@hotmail.com

Anexo 6. Cuestionario de gestión municipal a colaboradores

Estimado Señor:

El presente cuestionario tiene como objetivo principal obtener información sobre: **“Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022”**; cuyo objetivo es: Determinar la implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022.

La información se utilizará para un trabajo de investigación: **“Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022”**; así que este cuestionario tiene una naturaleza confidencial y será utilizada únicamente para dicho propósito académico. Se le solicita cordialmente dar su opinión sobre la veracidad de los siguientes enunciados según su experiencia en esta institución.

A continuación, se presenta una serie de interrogantes vinculadas a la gestión municipal. Le agradecemos nos responda su opinión marcando con un aspa la alternativa, en la que considera que expresa mejor su punto de vista. Conteste todas las preguntas

A continuación, se presenta las diferentes alternativas según la escala de Likert:

De acuerdo..... (DA) =3

Indeciso..... (I) = 2

En desacuerdo..... (ED) = 1

Variable 1: Gestión municipal				
Planeamiento				
1	Considera usted que en la misión y visión de la Municipalidad Distrital de Pampas de Hospital se involucra el desarrollo sostenible de su jurisdicción”.	3	2	1
2	Cree usted que los recursos destinados a su área son utilizados para la mejora continua de atención al ciudadano.	3	2	1
3	Considera usted los programas y proyectos responden a las necesidades de los vecinos.	3	2	1
4	Considera usted que la gerencia municipal asigna presupuesto para brindarle calidad de atención a los ciudadanos.	3	2	1
Organización				
5	Considera que la estructura de la organización municipal es la adecuada para alcanzar los objetivos institucionales?	3	2	1
6	Considera usted que se aplican adecuadamente procesos técnicos de personal para la selección de personal calificado.	3	2	1
7	Considera usted que esta bien definida el principio de autoridad.	3	2	1

8	Usted considera que la asignación de tareas es compatible con las competencias del personal.	3	2	1
Dirección				
9	Considera usted que su jefe inmediato demuestra liderazgo en la mejora de la atención al ciudadano.	3	2	1
10	Cree usted que existe comunicación fluida entre las diversas áreas administrativas de la municipalidad.	3	2	1
11	Cree usted que son efectivos los canales de comunicación entre la municipalidad y los distintos grupos de interés .	3	2	1
12	Cree usted que se aplican técnicas efectivas en el manejo de conflictos. .	3	2	1
Control				
13	Considera usted que existe supervisión efectiva para la mejora de su rendimiento laboral.	3	2	1
14	Cree usted que se hacen evaluaciones periódicas al personal de los trabajos encargados.	3	2	1
15	Considera usted que se realiza La evaluación presupuestaria con relación a los servicios ofrecidos.	3	2	1
16	Usted cree que se realiza el monitoreo y seguimiento en cuanto al desarrollo local.	3	2	1

Anexo 7. Cuestionario de manejo presupuestal a colaboradores

Estimado Señor:

El presente cuestionario tiene como objetivo principal obtener información sobre: **“Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022”**; cuyo objetivo es: Determinar la implicancia de la gestión municipal en el manejo presupuestal en la municipalidad distrital de Corrales, Región Tumbes 2022.

La información se utilizará para un trabajo de investigación: **“Gestión municipal y su implicancia en el manejo presupuestal, Municipalidad Distrital de Corrales, Región Tumbes, 2022”**; así que este cuestionario tiene una naturaleza confidencial y será utilizada únicamente para dicho propósito académico. Se le solicita cordialmente dar su opinión sobre la veracidad de los siguientes enunciados según su experiencia en esta institución.

A continuación, se presenta una serie de interrogantes vinculadas al manejo presupuestal. Le agradecemos nos responda su opinión marcando con un aspa la alternativa, en la que considera que expresa mejor su punto de vista. Conteste todas las preguntas

A continuación, se presenta las diferentes alternativas según la escala de Likert:

De acuerdo..... (DA) =3

Indeciso..... (I) = 2

En desacuerdo..... (ED) = 1

Datos generales:

1. Cargo que ocupa dentro de la institución: _____

2. Tiempo de labor dentro de la institución: _____

Variable 2: Manejo presupuestal				
Dimensión: Credito presupuestario				
1	¿El crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos?	3	2	1
2	¿Los créditos presupuestarios tienen carácter limitativo?	3	2	1
3	¿Los contratos para las adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones se sujetan al presupuesto institucional para el año fiscal?	3	2	1
4	¿Los gastos comprometidos y no devengados al 31 de diciembre de cada año pueden afectarse al presupuesto institucional del año fiscal inmediato siguiente?	3	2	1

5	¿La determinación de la PCA no convalida los actos o acciones que no se ciñan a la normatividad vigente?	3	2	1
Dimensión: ejecución de los fondos y gastos públicos				
6	¿La certificación resulta requisito indispensable cada vez que se prevea realizar un gasto, suscribir un contrato o adquirir un compromiso, adjuntándose al respectivo expediente.?	3	2	1
7	¿La Oficina de Presupuesto del Pliego, o la que haga sus veces, debe contar con un registro actualizado y sistematizado de las previsiones presupuestarias emitidas en cada año fiscal?	3	2	1
8	¿El compromiso es el acuerdo, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos por un importe determinado o determinable?	3	2	1
9	¿El área usuaria, bajo responsabilidad, deberá verificar el ingreso real de los bienes, la efectiva prestación de los servicios o la ejecución de obra, como acción previa a la conformidad correspondiente?	3	2	1
10	¿Existe prohibición de efectuar pago de obligaciones no devengadas?	3	2	1
Dimensión: Modificaciones presupuestarias				
11	¿Los Créditos suplementarios, constituyen incrementos en los créditos presupuestarios autorizados, provenientes de mayores recursos respecto de los montos establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público?	3	2	1
12	¿Las habilitaciones constituyen el incremento de los créditos presupuestarios de productos y proyectos con cargo a anulaciones del mismo producto o proyecto, o de otros productos y proyectos?	3	2	1
13	¿Las Genéricas de gasto pueden ser objeto de habilitaciones si las proyecciones al cierre del año fiscal muestran déficit respecto de las metas programadas o si se incrementan o crean nuevas metas presupuestarias?	3	2	1
14	¿Los Pliegos que cuenten con programas presupuestales pueden realizar modificaciones presupuestarias en el nivel institucional con cargo a los recursos asignados a dichos programas?	3	2	1
15	¿El Pliego presupuestario que transfiera recursos es responsable del monitoreo, seguimiento y verificación del cumplimiento de los fines y metas para los cuales fueron transferidos los recursos?	3	2	1

Anexo 8. Fiabilidad de la variable gestión municipal

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,974	,974	16

Estadísticas de elemento de resumen

	Media	Mínimo	Máximo	Rango	Máximo / Mínimo	Varianza	N de elementos
Medias de elemento	2,525	2,350	2,750	,400	1,170	,042	16
Varianzas de elemento	,221	,197	,239	,042	1,213	,000	16
Covarianzas entre elementos	,155	,092	,239	,147	2,600	,005	16

Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desv. Desviación	N de elementos
40,40	40,674	6,378	16

Estadísticas de elemento

	Media	Desv. Desviación	N
Considera usted que en la misión y visión de la Municipalidad Distrital de Pampas de Hospital se involucra el desarrollo sostenible de su jurisdicción”.	2,75	,444	20
Cree usted que los recursos destinados a su área son utilizados para la mejora continua de atención al ciudadano.	2,35	,489	20
Considera usted los programas y proyectos responden a las necesidades de los vecinos.	2,75	,444	20
Considera usted que la gerencia municipal asigna presupuesto para brindarle calidad de atención a los ciudadanos.	2,35	,489	20
Considera que la estructura de la organización municipal es la adecuada para alcanzar los objetivos institucionales.	2,75	,444	20
Considera usted que se aplican adecuadamente procesos técnicos de personal para la selección de personal calificado.	2,35	,489	20
Considera usted que esta bien definida el principio de autoridad.	2,75	,444	20
Usted considera que la asignación de tareas es compatible con las competencias del personal.	2,35	,489	20
Considera usted que su jefe inmediato demuestra liderazgo en la mejora de la atención al ciudadano.	2,75	,444	20
Cree usted que existe comunicación fluida entre las diversas áreas administrativas de la municipalidad.	2,35	,489	20
Cree usted que son efectivos los canales de comunicación entre la municipalidad y los distintos grupos de interés.	2,75	,444	20
Cree usted que se aplican técnicas efectivas en el manejo de conflictos.	2,35	,489	20
Considera usted que existe supervisión efectiva para la mejora de su rendimiento laboral.	2,35	,489	20
Cree usted que se hacen evaluaciones periódicas al personal de los trabajos encargados.	2,75	,444	20
Considera usted que se realiza la evaluación presupuestaria con relación a los servicios ofrecidos.	2,35	,489	20
Usted cree que se realiza el monitoreo y seguimiento en cuanto al desarrollo local.	2,35	,489	20

Anexo 9. Fiabilidad de la variable manejo presupuestal

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,968	,968	15

Estadísticas de elemento de resumen

	Media	Mínimo	Máximo	Rango	Máximo / Mínimo	Varianza	N de elementos
Medias de elemento	2,540	2,300	2,750	,450	1,196	,054	15
Varianzas de elemento	,208	,197	,221	,024	1,120	,000	15
Covarianzas entre elementos	,139	,079	,221	,142	2,800	,004	15

Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desv. Desviación	N de elementos
38,10	32,305	5,684	15

Estadísticas de elemento

	Media	Desv. Desviación	N
¿El crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos?	2,75	,444	20
¿Los créditos presupuestarios tienen carácter limitativo?	2,30	,470	20
¿Los contratos para las adquisiciones, obras, servicios y demás prestaciones se sujetan al presupuesto institucional para el año fiscal?	2,75	,444	20
¿Los gastos comprometidos y no devengados al 31 de diciembre de cada año pueden afectarse al presupuesto institucional del año fiscal inmediato siguiente?	2,30	,470	20
¿La determinación de la PCA no convalida los actos o acciones que no se ciñan a la normatividad vigente?	2,75	,444	20
¿La certificación resulta requisito indispensable cada vez que se prevea realizar un gasto, suscribir un contrato o adquirir un compromiso, adjuntándose al respectivo expediente.?	2,30	,470	20
¿La Oficina de Presupuesto del Pliego, o la que haga sus veces, debe contar con un registro actualizado y sistematizado de las previsiones presupuestarias emitidas en cada año fiscal?	2,75	,444	20
¿El compromiso es el acuerdo, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos por un importe determinado o determinable?	2,30	,470	20
¿El área usuaria, bajo responsabilidad, deberá verificar el ingreso real de los bienes, la efectiva prestación de los servicios o la ejecución de obra, como acción previa a la conformidad correspondiente?	2,75	,444	20
¿Existe prohibición de efectuar pago de obligaciones no devengadas?	2,30	,470	20
¿Los Créditos suplementarios, constituyen incrementos en los créditos presupuestarios autorizados, provenientes de mayores recursos respecto de los montos establecidos en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público?	2,75	,444	20
¿Las habilitaciones constituyen el incremento de los créditos presupuestarios de productos y proyectos con cargo a anulaciones del mismo producto o proyecto, o de otros productos y proyectos?	2,30	,470	20

¿Las Genéricas de gasto pueden ser objeto de habilitaciones si las proyecciones al cierre del año fiscal muestran déficit respecto de las metas programadas o si se incrementan o crean nuevas metas presupuestarias?	2,75	,444	20
¿Los Pliegos que cuenten con programas presupuestales pueden realizar modificaciones presupuestarias en el nivel institucional con cargo a los recursos asignados a dichos programas?	2,30	,470	20
¿El Pliego presupuestario que transfiera recursos es responsable del monitoreo, seguimiento y verificación del cumplimiento de los fines y metas para los cuales fueron transferidos los recursos?	2,75	,444	20

Anexo 10. Interpretación del Rho de Spearman

“La significancia de la hipótesis se determinará con la aplicación del coeficiente Rho de Spearman, según Hernández, Fernández y Baptista (2014), precisan que el Rho de Spearman es una medida de correlación para variables en un nivel de medición ordinal (ambas); de tal modo que los individuos, casos o unidades de análisis de la muestra pueden ordenarse por rangos (jerarquías). Es un coeficiente utilizado para relacionar estadísticamente escalas tipo Likert por aquellos investigadores que las consideran ordinales. “Asimismo, se interpreta su significancia igual que Pearson y otros valores estadísticos. En su interpretación: el coeficiente r de Pearson puede variar de -1.00 a $+1.00$, donde: -1.00 = correlación negativa perfecta”. (“A mayor X , menor Y ”, de manera proporcional. Es decir, cada vez que X aumenta una unidad, Y disminuye siempre una cantidad constante). Esto también se aplica “a menor X , mayor Y ”. (“A mayor X , mayor Y ” o “a menor X , menor Y ”, de manera proporcional. Cada vez que X aumenta, Y aumenta siempre una cantidad constante (pp. 305 y 322). “De acuerdo con estos indicadores la hipótesis será positiva y significativa si está comprendida entre el rango positivo”.

“En estadística, el, ρ (rho) es una medida de la correlación (la asociación o interdependencia) entre dos variables aleatorias (tanto continuas como discretas). Para calcular ρ , los datos son ordenados y reemplazados por su respectivo orden. La interpretación del coeficiente rho de Spearman concuerda en valores próximos a 1; indican una correlación fuerte y positiva. Valores próximos a -1 indican una correlación fuerte y negativa. Valores próximos a cero indican que no hay correlación lineal. Puede que exista otro tipo de correlación, pero no lineal. correlación de Spearman suele utilizarse para evaluar relaciones en las que intervienen variables ordinales”. (Spearman C. , 1927)

Coeficiente de correlación de Spearman

Valor	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta.
-0.9 a - 0.99	Correlación negativa muy alta.
-0.7 a - 0.89	Correlación negativa alta.
-0.4 a - 0.69	Correlación negativa moderada.
-0.2 a - 0.39	Correlación negativa baja.
-0.01 a -0.19	Correlación negativa muy baja.
0	Correlación nula.
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja.
0.2 a 0.39	Correlación positiva baja
0.4 a 0.69	Correlación positiva moderada.
0.7 a 0.89	Correlación positiva alta.
0.9 a 0.99	Correlación positiva muy alta.
1	Correlación positiva grande y perfecta

Fuente: Spearman, (1927)