

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto
público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025**

TESIS

Para optar el Título Profesional de Contador Público

Autores:

Br. Juan Carlos Campos Vargas

Br. Angel Samuel Livia Sosa

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto
público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025**

Tesis aprobada en forma y estilo por:

Mg. Infante Carrasco Emily Jandira
Código ORCID: 0000-0002-1925-8533

(presidenta)

Mg. Rodas Cobos José Luis
Código ORCID: 0000-0002-4540-5154

(secretario)

Dr. Garay Canales Henry Bernardo
Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

(vocal)

Tumbes, 2026

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y forma

Br. Campos Vargas Juan Carlos
Código ORCID: 0009-0004-1206-2820

(Autor)

Br. Livia Sosa Angel Samuel
Código ORCID: 0009-0009-1336-9759

(Autor)

Dr. Garay Canales Henry Bernardo
Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

(Asesor)

Tumbes, 2026

ACTA DE SUSTENTACIÓN



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
SECRETARÍA ACADÉMICA - FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

fce-secretaria@untumbes.edu.pe



"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

(Modalidad: presencial)

En Tumbes, a los veinticinco días del mes de septiembre del dos mil veintiséis, siendo las 10:00 horas, se reunieron los miembros del Jurado Calificador de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, designados mediante **RESOLUCIÓN N.° 626-2025/UNTUMBES-FACEC-D**: Mg. Emily Jandira Infante Carrasco (Presidenta), Mg. José Luis Rodas Cobos (Secretario) y Dr. Henry Bernardo Garay Canales (Vocal), ratificándose en la misma resolución al Dr. Henry Bernardo Garay Canales como Asesor. Habiéndose declarado previamente la tesis APTA para su defensa oral por acuerdo unánime del Jurado, instalada la sesión se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de la tesis titulada: "**GESTIÓN DE RECURSOS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON EL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA, 2025**", presentada por los bachilleres **JUAN CARLOS CAMPOS VARGAS** y **ANGEL SAMUEL LIVIA SOSA**, egresados de la Escuela Profesional de Contabilidad, para optar, cada uno, el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas formuladas por los miembros del Jurado, y luego de la deliberación correspondiente, el Jurado, de conformidad con el artículo N.° 75 del Reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes y demás normativa institucional aplicable, procede a consignar el resultado de los sustentantes: **JUAN CARLOS CAMPOS VARGAS** y **ANGEL SAMUEL LIVIA SOSA**, resultado/calificativo: **APROBADO/BUENO**.

Se hace conocer a los sustentantes que deberán levantar las observaciones finales formuladas al informe final de tesis que el Jurado indique, de corresponder, dentro de los plazos y condiciones establecidos por la normativa institucional vigente.

En consecuencia, los bachilleres **JUAN CARLOS CAMPOS VARGAS** y **ANGEL SAMUEL LIVIA SOSA** quedan **APTOS** para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, de conformidad con la Ley Universitaria N.° 30220, el Estatuto de la Universidad Nacional de Tumbes, el Reglamento General, el Reglamento General de Grados y Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las 11 horas con 10 minutos del mismo día, se dio por concluido el acto académico, procediendo los miembros del Jurado a firmar la presente acta en señal de conformidad.

Tumbes, 25 de septiembre del 2026


Mg. Emily Jandira Infante Carrasco
DNI N.° 72174338
Código ORCID N.° 0000-0002-1925-8533
Presidenta


Mg. José Luis Rodas Cobos
DNI N.° 172944917
Código ORCID N.° 0000-0002-4540-5154
Secretario


Dr. Henry Bernardo Garay Canales
DNI N.° 00373867
Código ORCID N.° 0000-0003-2323-1103
Vocal - Asesor

REPORTE TURNITIN

Juan Carlos Campos Vargas Angel Samuel Livia So... TURNITIN_Informe final_Campos Vargas Juan Carlos_Livia Sosa Angel Samuel

 Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025_Campos Vargas, Jua...

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:old::3117:631384555

Fecha de entrega

28 sept 2026, 19:45 GMT-5

Fecha de descarga

28 sept 2026, 19:49 GMT-5

Nombre del archivo

TURNITIN_Informe final_Campos Vargas Juan Carlos_Livia Sosa Angel Samuel.docx

Tamaño del archivo

102.8 KB

40 páginas

9953 palabras

56.804 caracteres


DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR



6% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Exclusiones

- ▶ N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 4%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 5%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)


DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 4% Fuentes de Internet
- 1% Publicaciones
- 5% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.sunedu.gob.pe	<1%
2	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2016-04-02	<1%
3	Trabajos del estudiante	Filial Puerto Maldonado on 2025-09-01	<1%
4	Internet	repositorio.unjbg.edu.pe	<1%
5	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2025-07-23	<1%
6	Internet	repositorio.unap.edu.pe	<1%
7	Trabajos del estudiante	Universidad Privada Antenor Orrego 2025 on 2025-12-14	<1%
8	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	<1%
9	Trabajos del estudiante	University of New England on 2018-09-19	<1%
10	Internet	apirepositorio.unu.edu.pe	<1%
11	Internet	repositorio.unu.edu.pe	<1%

DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
ORCID: 0000-0003-2323-1103
DOCENTE ASESOR

12	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2026-07-30	<1%
13	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Cajamarca on 2026-09-23	<1%
14	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-04-10	<1%
15	Internet	repositorio.uap.edu.pe	<1%
16	Trabajos del estudiante	Universidad Tecnológica Centroamericana UNITEC on 2026-09-14	<1%
17	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2026-07-14	<1%
18	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2026-08-17	<1%
19	Internet	core.ac.uk	<1%
20	Internet	hdl.handle.net	<1%
21	Trabajos del estudiante	D.A. de Economía on 2026-08-17	<1%
22	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2016-03-07	<1%
23	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-02-13	<1%
24	Internet	alicia.concytec.gob.pe	<1%
25	Internet	repositorio.undac.edu.pe	<1%

26	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo on 2023-08-07	<1%
27	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de Tumbes on 2026-06-14	<1%
28	Internet	repositorio.upla.edu.pe	<1%


 DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES
 ORCID: 0000-0003-2323-1103
 DOCENTE ASESOR

DECLARACIÓN JURADA DE VERIFICACIÓN DE REPORTE DE SIMILITUD

Yo, Henry Bernardo Garay Canales, docente asesor, con N° DNI 00373867, declaro bajo juramento que haciendo uso del software Turnitin que me ha proporcionado la UNTUMBES, he procedido a revisar el Informe final de tesis que se indica a continuación; el cual se encuentra dentro del rango permitido como porcentaje de similitud autorizado.

Escuela profesional	
Contabilidad	
Autoras	
N° DNI	Nombre y Apellidos
60878666	JUAN CARLOS CAMPOS VARGAS
72174391	ANGEL SAMUEL LIVIA SOSA
Título del proyecto de tesis	
Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025	
Porcentaje de Similitud	Número de la clase
6%	37492536

Lo que se indica cumple con lo dispuesto en los artículos 8.2 y 8.3 del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación (Renatil), que señala que la universidad debe contar con medidas para proteger la propiedad intelectual.

Tumbes, 28 de setiembre de 2026



.....
Firma de Asesor
Dr. Henry Bernardo Garay Canales
DNI 00373867

Dedicatoria

A Dios y a mis padres por ser mi guía y apoyo incondicional en cada etapa de mi vida brindándome valores amor y fortaleza. A mi abuelita que desde el cielo me acompaña e inspira con su recuerdo. Asimismo, a mí mismo por la perseverancia y esfuerzo que me permitieron culminar esta etapa profesional.

Juan Carlos Campos Vargas

Dedico este logro profesional con todo mi amor a mi madre, quien desde el cielo guía cada uno de mis pasos y cuida de mi camino. A mi padre, por ser un ejemplo inquebrantable de perseverancia, esfuerzo y rectitud en la vida. A mi hermana, por brindarme siempre su mano amiga y convertirse en mi segunda madre; y de manera muy especial, a todos mis familiares, amigos y vecinos, quienes aportaron un grano de arena para alcanzar esta meta.

Ángel Samuel Livia Sosa

Agradecimiento

Agradezco a Dios por brindarme fortaleza y sabiduría durante este proceso. A mis padres y a mi hermana, por su constante apoyo, motivación y confianza en mis capacidades. A mi novia, Pierina Mego, por su comprensión, paciencia y compañía incondicional. Asimismo, expreso mi gratitud a mi asesor, Dr. Henry, y a mi compañero de tesis por su colaboración y aporte en el desarrollo de esta investigación.

Juan Carlos Campos Vargas

Agradezco profundamente a mi padre Pepe, a mi hermana Linda y a toda mi familia, por ser el motor incondicional de mi camino académico. Asimismo, gracias a Astrid Neciosup por su constante apoyo y por acompañarme firmemente en cada logro alcanzado. De igual forma, a mi compañero de tesis Juan Campos, por el excelente trabajo en equipo durante la carrera; y finalmente, al Dr. Henry Garay, por su valiosa guía en este proyecto.

Ángel Samuel Livia Sosa

ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	XI
AGRADECIMIENTO	XII
ÍNDICE GENERAL.....	XIII
ÍNDICE DE TABLAS	XIV
ÍNDICE DE ANEXOS	XV
I. INTRODUCCIÓN	18
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA.....	21
III. MATERIALES Y MÉTODOS	36
3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables.....	36
3.1.1. Formulación de la hipótesis	36
3.1.2. Variables.....	36
3.2. Tipo y diseño de la investigación.....	37
3.2.1. Tipo y enfoque de estudio	37
3.2.2. Diseño de investigación	38
3.3. Población y muestra.....	38
3.3.1. Población.....	38
3.3.2. Muestra.....	39
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	39
3.4.1. Técnicas e instrumentos	39
3.4.2. Confiabilidad y validación del instrumento.	40
3.4.3. Procesamiento de datos	41
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	42
4.1. Análisis descriptivo.....	42
4.2. Análisis correlacional.....	46
4.3. Discusión de resultados	51
V. CONCLUSIONES	55
VI. RECOMENDACIONES	56
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	57
VIII. ANEXOS.....	65

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	<i>Trabajadores administrativos Municipalidad Provincial de Zarumilla</i>	39
Tabla 2	<i>Variable Gestión de recursos municipales</i>	42
Tabla 3	<i>Dimensión Recursos Ordinarios</i>	42
Tabla 4	<i>Dimensión Recursos Directamente Recaudados</i>	43
Tabla 5	<i>Dimensión Recursos Determinados</i>	43
Tabla 6	<i>Variable Gasto público</i>	44
Tabla 7	<i>Dimensión Gasto corriente</i>	44
Tabla 8	<i>Dimensión Gasto de capital</i>	45
Tabla 9	<i>Dimensión Rendición de cuentas</i>	45
Tabla 10	<i>Prueba de normalidad de variables y dimensiones</i>	46
Tabla 11	<i>Correlación entre Gestión de recursos municipales y gasto publico</i>	47
Tabla 12	<i>Correlación entre Gestión de recursos municipales y gasto corriente</i>	48
Tabla 13	<i>Correlación entre Gestión de recursos municipales y gasto de capital</i>	49
Tabla 14	<i>Correlación entre Gestión de recursos municipales y rendición de cuentas</i>	50

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: <i>Matriz de operacionalización de variables</i>	65
Anexo 2: <i>Matriz de consistencia</i>	66
Anexo 3: <i>Instrumento de recolección de datos</i>	67
Anexo 4: <i>Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición</i>	72
Anexo 5: <i>Autorización para ejecución de tesis</i>	75
Anexo 6: <i>Evidencias</i>	77

RESUMEN

La presente investigación planteó como objetivo general, determinar la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025; abordó una metodología de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo correlacional, con una muestra de sesenta y dos colaboradores; de acuerdo con información confiable y consistente al haber investigado los aspectos de gestión de recursos municipales y gasto público para poder alcanzar los objetivos planteados, cuyos datos obtenidos son relevantes en las variables de estudio; se aplicó el diseño de investigación no experimental, de corte transversal con resultados que reflejan un p valor menor a 0,05 (alfa), por lo tanto aceptamos la hipótesis alternativa, en consecuencia, se refleja suficiente evidencia estadística para afirmar que, la gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025; con respecto al coeficiente de correlación Rho de Spearman, resultó de 0,647, lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa de las variables en estudio; concluyendo en que, la gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

Palabras clave: Gasto corriente, gasto de capital, recursos determinados, recursos directamente recaudados, recursos ordinarios.

ABSTRACT

The general objective of this research was to determine the relationship between the management of municipal resources and public expenditure in the Provincial Municipality of Zarumilla, 2025; it addressed an applied methodology, quantitative approach, correlational descriptive level, with a sample of sixty-two collaborators; according to reliable and consistent information having investigated the aspects of municipal resource management and public expenditure in order to achieve the objectives set, whose data obtained are relevant in the study variables; the non-experimental, cross-sectional research design was applied with results that reflect a p value less than 0.05 (alpha), therefore we accept the alternative hypothesis, consequently, sufficient statistical evidence is reflected to affirm that the management of municipal resources is significantly related to public spending in the Provincial Municipality of Zarumilla. 2025; with respect to Spearman's Rho correlation coefficient, it was 0.647, which indicates a positive, high and also significant relationship of the variables under study; concluding that the management of municipal resources is significantly related to public spending in the Provincial Municipality of Zarumilla, 2025.

Keywords: Current expenditure, capital expenditure, determined resources, directly collected resources, ordinary resources.

I. INTRODUCCIÓN

La gestión de los recursos municipales en la Municipalidad Provincial de Zarumilla representa un aspecto importante, ya que se relaciona con la forma en que se gasta el presupuesto público asignado. Cuando no se gestiona adecuadamente el uso de estos recursos se pueden presentar problemas como compras innecesarias, subejecución de fondos o falta de rendición de cuentas. Todo eso termina generando retrasos en los servicios que se deben brindar a la población y en el cumplimiento de metas importantes para la gestión municipal.

La importancia de esta investigación radica en que permitió comprender cómo la gestión de recursos municipales se vincula con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla. Esto resultó necesario porque, cuando no se gestiona adecuadamente el uso de los recursos asignados, pueden generarse problemas como el subejercicio del presupuesto, una ejecución ineficiente o asignaciones que no responden a las verdaderas necesidades de la población. A través del análisis se consideraron aspectos como los recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos determinados, gasto corriente, gasto de capital y rendición de cuentas.

A nivel internacional, la gestión eficiente de los recursos públicos continúa siendo un desafío para los gobiernos locales, especialmente en países en desarrollo, donde persisten dificultades relacionadas con la planificación, ejecución y seguimiento del gasto público. Según el Banco Mundial (2023), una adecuada gestión de las finanzas públicas constituye un factor determinante para garantizar que los recursos asignados por el Estado se traduzcan en bienes y servicios de calidad para la ciudadanía. Asimismo, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, 2023) señala que las debilidades en los sistemas de planificación, control y evaluación del gasto generan ineficiencias en la asignación de recursos públicos y limitan el impacto de las inversiones gubernamentales. En este contexto, los gobiernos subnacionales enfrentan el reto

de mejorar sus capacidades de gestión para lograr una mayor articulación entre la planificación institucional y la ejecución presupuestaria.

En el contexto nacional, la problemática de la gestión de recursos públicos se evidencia en las dificultades que presentan los gobiernos locales para lograr una ejecución eficiente de sus presupuestos y cumplir oportunamente con sus metas institucionales. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), durante el año 2024 los gobiernos locales registraron un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 53 143 millones, de los cuales ejecutaron S/ 40 288 millones, alcanzando un nivel de ejecución del 75,8 %; en consecuencia, aproximadamente el 24,2 % de los recursos programados no fueron ejecutados. Esta situación refleja brechas relacionadas con la programación presupuestaria, capacidad operativa, procesos de contratación y gestión de inversiones públicas. Asimismo, el MEF, mediante la Consulta Amigable, evidencia que el seguimiento de la ejecución presupuestal permite analizar el presupuesto asignado (PIA y PIM) y los niveles de gasto ejecutado por las municipalidades del país.

En el ámbito local, la Municipalidad Provincial de Zarumilla evidencia dificultades relacionadas con la eficiencia en la ejecución de los recursos públicos asignados. Según información del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), mediante la Consulta Amigable de Ejecución Presupuestal, al cierre del año 2025 la entidad registró un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 64 749 060,58, con un monto ejecutado (devengado) de S/ 39 742 483,04, alcanzando un nivel de ejecución presupuestal de aproximadamente 61,4 %; en consecuencia, quedó pendiente de ejecución alrededor del 38,6 % del presupuesto programado. Esta brecha evidencia limitaciones en la capacidad institucional para transformar los recursos disponibles en gasto efectivo, situación que puede estar vinculada con dificultades en la programación presupuestaria, los procesos de contratación, la gestión administrativa y el seguimiento oportuno del gasto público..

Con respecto al enfoque de la presente investigación, vinculante en la gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, se buscó proponer acciones que promuevan una mejor administración de los fondos y una mayor eficiencia en la ejecución del presupuesto. Asimismo, reducir los problemas que pueden originarse por una

deficiente planificación del gasto, una asignación inadecuada de los recursos o debilidades en el control del uso presupuestal.

Con esta investigación se buscó determinar la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025. Para ello, se aplicaron criterios metodológicos que permitieron analizar cómo la adecuada administración de los recursos municipales se relaciona con la eficiencia del gasto y en el cumplimiento de los objetivos institucionales establecidos. El estudio se desarrolló en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, enfocándose en las áreas responsables de la planificación, asignación y uso de los recursos públicos.

II. REVISIÓN DE LA LITERATURA

Antecedentes internacionales

Meza (2023) en su investigación, subrayó como objetivo principal proponer un modelo de gestión pública orientado al fortalecimiento del talento humano en un municipio del Ecuador durante el año 2023. La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con nivel descriptivo–correlacional y diseño no experimental. Se empleó la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento de recolección de datos. La población y muestra estuvieron conformadas por 73 trabajadores, seleccionados mediante un muestreo no probabilístico. En cuanto a los resultados, se evidenció que el 43,84% correspondió a un nivel bajo de relación entre las variables analizadas. Se concluyó que resulta necesaria la implementación de un modelo de gestión pública que contribuya al fortalecimiento del talento humano para enfrentar las problemáticas institucionales.

Angamarca (2022) en su estudio subrayó como objetivo principal, establecer la “relación entre la gestión municipal y el comercio informal en el área urbana en un Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Los Ríos 2022”. La metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental, de corte transversal, utilizó como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. La población y muestra se conformó de 250 propietarios de viviendas ubicadas en la zona urbana del Gobierno. Como resultado final, siendo alfas de Cronbach de 0,874 y 0,763 respectivamente, un coeficiente r de spearman de 0,704 y un p -valor = 0,025. Concluyendo que, si existe relación significativa y considerable entre las variables del estudio.

Paz (2021) en su tesis planteó como objetivo general, diseñar una “propuesta metodológica para evaluar la calidad del gasto público en los Gobiernos Autónomos Descentralizados GAD Municipales del Ecuador a través de análisis multivariante”. La metodología sostuvo un enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta.

La población y muestra se conformó de 221 los GAD de Ecuador. El resultado final, estadísticamente con el 71% de sus ingresos corresponden a Transferencias del Gobierno Central, aceptando la hipótesis de estudio. Concluyendo que, la calidad del gasto público influye significativamente en el GAD de Ecuador, lo que muestra la alta dependencia que tienen los GAD a estos recursos.

Antecedentes nacionales

Zegarra (2024) en su investigación denotó como objetivo, establecer la relación entre la gestión municipal y los recursos directamente recaudados en la en la MPSM, 2023. La metodología se abordó de enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel descriptivo, diseño no experimental, empleando como técnica la encuesta. La población se conformó de 712 colaboradores y la muestra de 250 contribuyentes. Como resultado final, se reflejó un coeficiente R de Spearman de 0.882 con un rango positivo y alto; asimismo una significancia igual a 0,000 evidenciando menor al rango 0.01) indicando un 77.79 % de dependencia entre las variables de estudio. “Se concluyó que, si existe relación positiva alta y significativa entre la gestión municipal y los recursos directamente recaudados en la MPSM, 2023”.

Molina (2022) en su estudio precisó a nivel de objetivo, establecer “el tipo de relación entre la eficiencia técnica de la ejecución del gasto público per cápita con el desempeño municipal y el gasto público per cápita; presentado por las municipalidades distritales de la región de Tacna, en el año 2019”. La metodología se empleó un enfoque cuantitativo, tipo básico, nivel descriptivo - correlacional, diseño no experimental y transversal; utilizó como técnica al encuesta e instrumento el cuestionario. Como resultado final, bajo un coeficiente de Pearson de 0.4219, lo cual implica una asociación lineal parcial positiva entre ambas variables; rechazando la hipótesis general. Concluyendo que, el gasto público está relacionada de manera negativa con la eficiencia técnica mostrada por las municipalidades de Tacna.

Mormontoy (2021) en su tesis indicó en su objetivo, establecer la relación existente entre los recursos municipales y la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Quiñota (MDQ). La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con nivel descriptivo y diseño no experimental,

utilizando la encuesta como técnica de recolección de datos. La población estuvo conformada por 50 trabajadores de la entidad. En cuanto a los resultados, se obtuvo un coeficiente alfa de Cronbach de 0,870 y 0,931 para cada variable, evidenciando alta confiabilidad de los instrumentos; asimismo, el análisis de correlación de Spearman mostró un Rho de 0,811 y un nivel de significancia de 0,000 ($p < 0,05$). En consecuencia, se concluyó que la disponibilidad adecuada de recursos municipales permite mejorar la gestión administrativa en la MDQ, provincia de Chumbivilcas, departamento del Cusco, en el año 2021.

Antecedentes locales

Vigo (2025) en su estudio se planteó como objetivo, establecer si el gasto público se relacionó con el crecimiento económico de la macrorregión norte del Perú durante el periodo 2010–2020. La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con nivel descriptivo y diseño no experimental, empleando como fuente de información las publicaciones estadísticas del Ministerio de Economía y Finanzas correspondientes a dicho periodo. En cuanto a los resultados, el análisis evidenció que un incremento del 1% en el gasto público se asoció con un aumento del 1,035% en el crecimiento económico, mostrando una relación alta entre las variables. En consecuencia, se concluyó que existe una relación positiva y estadísticamente significativa entre el gasto público y el crecimiento económico en la macrorregión norte del Perú.

Clavijo y Ramírez (2024) en su tesis subrayó como objetivo establecer la relación entre la gestión municipal y la calidad de los servicios públicos en una municipalidad distrital de la provincia de Zarumilla–Tumbes, durante el año 2024. La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con nivel descriptivo–correlacional y diseño no experimental, utilizando la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento de recolección de datos. La población y muestra estuvieron conformadas por 64 trabajadores municipales. En cuanto a los resultados, el análisis mediante el coeficiente Rho de Spearman evidenció una correlación de 0,950 entre las variables, la cual resultó significativa al nivel de 0,01. En consecuencia, se concluyó que las mejoras en la gestión municipal generan un impacto positivo en la calidad de los servicios públicos.

Troncos (2024) en su investigación indicó como objetivo, establecer la relación entre la ejecución del gasto público y la seguridad ciudadana en el distrito de Tumbes durante el periodo 2018–2022. La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con nivel descriptivo, explicativo y correlacional, y diseño no experimental, utilizando la encuesta como técnica de recolección de datos. La población y muestra estuvieron conformadas por 60 registros del MEF. Se reflejaron resultados de un $p\text{-valor} = 0,618$, superior al nivel de significancia de 0,05, indicando que el gasto en seguridad ciudadana no se asocia con el número de denuncias registradas. En consecuencia, se concluyó que la ejecución del gasto público no presenta un efecto significativo sobre la seguridad ciudadana en el distrito de Tumbes durante el periodo analizado.

Chinchay (2022) en su tesis planteó como objetivo, establecer el nivel de impacto de la ejecución del gasto público del Gobierno Regional de Tumbes, asignado por capacidades, sobre el crecimiento económico del departamento de Tumbes. La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con nivel descriptivo–correlacional y diseño no experimental, empleando la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento de recolección de datos. La población y muestra estuvieron conformadas por los trabajadores del GORE Tumbes. En cuanto a los resultados, se obtuvo un coeficiente Rho de Spearman de 0,014 y un valor de significancia bilateral de 0,966, superior al $p\text{-valor}$ de 0,05. En consecuencia, se concluyó que la ejecución del gasto público por capacidades no incide de manera directa ni significativa en el crecimiento económico del departamento de Tumbes durante el periodo de estudio.

Gestión de recursos municipales

Teoría de gestión de recursos municipales

Aguilar (2013) en su libro precisó que, la teoría sostiene que es el proceso de decisión que constituye el campo distintivo de la administración pública y lo que puede constituirla en una eventual ciencia en sentido estricto, el cual resalta que un municipio con una gestión eficiente es capaz de convertir limitaciones en oportunidades mediante la innovación administrativa, la participación ciudadana y la rendición de cuentas. Por tanto, la teoría no es un proceso estático, sino un

sistema dinámico que requiere adaptación constante frente a los cambios sociales, económicos y políticos del entorno, en el cual es un proceso de gobernanza local sustentado en la interacción entre las instituciones públicas, los actores sociales y los mecanismos normativos que regulan el uso de los recursos, sino también la generación de valor público y el fortalecimiento institucional. (p. 23)

Asencio (2012) en su libro, sostiene que son organizaciones complejas que proveen bienes y servicios públicos a los ciudadanos, centradas en la administración contable y presupuestaria, siendo administraciones que desarrollan actividades, siendo un proceso de gobernanza adaptativa que busca responder a las demandas crecientes de una ciudadanía más informada y exigente. Por ello, la gestión de recursos municipales se orienta a la innovación y a la eficiencia, adoptando mecanismos de planificación participativa y gestión basada en evidencias, de esa forma, la gestión de recursos eficiente no se mide solo por los resultados inmediatos, sino por su contribución a la construcción de un entorno urbano y social resiliente, inclusivo y sostenible a largo plazo. (p. 1)

Gestión de recursos municipales

Ruffner (2025)

Es aquel órgano de mayor jerarquía técnica administrativa, el cual, tiene la responsabilidad de conducir y dirigir la gestión económica del gobierno municipal en su totalidad, asimismo, gestionar correctamente los proyectos que estén dentro de su competencia, que implica planificar, ejecutar y evaluar las acciones relacionadas con el uso de sus recursos. (p. 18)

Ochante (2023)

Es la eficiencia y capacidad en la dirección de procesos y patrimonios para ejecutar las políticas y servicios públicos a los ciudadanos según su mandato, el cual busca garantizar que los recursos se utilicen de forma racional, equitativa y transparente, para mejorar la calidad de vida y fortalecer la autonomía del municipio. (p. 8)

Idrogo (2022)

Es el manejo de una serie de recursos organizativos, financieros, humanos y técnicos por parte de la municipalidad para proporcionar a los distintos sectores de la población los satisfactores de sus respectivas necesidades de bienes de consumo individual y colectivo, el cual representa un instrumento esencial para el desarrollo territorial. (p. 37)

Los investigadores sostienen que la gestión de recursos municipales es un proceso estratégico que comprende la planificación, organización, ejecución y control de los recursos financieros, humanos y técnicos de una municipalidad, orientados al cumplimiento de metas institucionales y atención de las necesidades ciudadanas. En este sentido, una adecuada gestión permite optimizar el uso de los recursos públicos, fortalecer la capacidad operativa del gobierno local y mejorar la eficiencia del gasto público. Por ello, se considera que las deficiencias en planificación, coordinación y seguimiento pueden limitar la ejecución presupuestal y el logro de resultados en beneficio de la población.

Recursos ordinarios

Dioses y Villegas (2024)

Son los que comprenden la recaudación de los ingresos corrientes e ingresos de capital, deducida la suma correspondiente a la comisión por recaudación, en lo que respecta a lo social y económico, definido claramente como parte de un tipo de política de Estado, muchas veces la recaudación fiscal representa todas aquellas facilidades que asume el Estado. (p. 25)

Suyón (2024)

Los recursos ordinarios comprenden los ingresos generados principalmente por la recaudación tributaria y otros conceptos, una vez descontados los montos correspondientes a comisiones de cobranza y servicios bancarios. Estos recursos no se encuentran asignados a una entidad específica, por lo que se consideran fondos de libre disponibilidad y pueden ser programados según las prioridades del Estado. (p. 23)

Mendoza (2022)

Los recursos ordinarios son empleados para cubrir un conjunto de gastos generados por la misma unidad para lograr la optimización de los gastos, siendo recursos generados y administrados por las propias entidades públicas; además, se deducen de las correspondientes sumas a las comisiones de servicios bancarios y recaudación. (p. 12)

Los investigadores consideran que los recursos ordinarios constituyen una fuente esencial de financiamiento público, debido a que permiten a las entidades del Estado disponer de fondos para atender sus funciones y cumplir sus objetivos institucionales. Su adecuada programación y administración resulta fundamental para garantizar la eficiencia del gasto público, dado que estos recursos deben ser asignados conforme a las prioridades institucionales y las necesidades de la población. En consecuencia, una gestión responsable de los recursos ordinarios contribuye a optimizar la ejecución presupuestal y fortalecer la capacidad de respuesta de los gobiernos locales.

Recursos directamente Recaudados

Chucos y Palomino (2023)

Es el cálculo o previsión de los ingresos esperados trimestralmente por causas diversas, a través de la agencia tributaria y entidades autorizadas de recaudación y captación de recursos públicos, considerando el impacto factores estacionales y objetivos macroeconómicos para esta fase, por las cuales se deban pagar recursos públicos o para personas dependientes o entidades del sector público. (p. 30)

Pariona (2023)

Los recursos directamente recaudados se precisan por ser los administrados y generados por cada unidad ejecutora que pertenece al sector público, con el fin de ejecutar actividades de corto plazo de manera inmediata gracias a la liquidez que obtiene; además, se precisa que esos ingresos deben ser registrados y controlados debidamente de acuerdo con la ley vigente. (p. 8)

Valdez (2023)

Los recursos directamente recaudados comprenden los ingresos generados y administrados directamente por las entidades públicas, incluyendo rentas de la propiedad, tasas, venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos estipulados por la normatividad, incluye el desempeño financiero y los saldos contables de años fiscales previos. (p. 31)

Los investigadores sostienen que los recursos directamente recaudados representan una fuente de financiamiento generada y administrada por las propias entidades públicas, mediante ingresos provenientes de tasas, servicios, venta de bienes y otros conceptos autorizados por la normativa vigente. Estos recursos permiten a los gobiernos locales contar con mayor capacidad financiera para atender sus actividades institucionales, siempre que sean gestionados con criterios de planificación, control y transparencia. En este sentido, una adecuada administración de los recursos directamente recaudados contribuye a fortalecer la autonomía municipal y mejorar la eficiencia en la ejecución del gasto público.

Recursos determinados

Gago (2023)

Los recursos determinados reflejan el compromiso de los municipios con la administración responsable de los fondos públicos, contribuyendo así al fortalecimiento institucional y al desarrollo sostenible del territorio. Esto permite que las partidas asignadas se utilicen de manera oportuna y eficiente, garantizando que los resultados de su aplicación se reflejen en mejoras tangibles para la comunidad y confianza. (p. 52)

Quichca y Pérez (2023)

Es aquel que resuelve los aportes obligatorios de los trabajadores de acuerdo con la legislación aplicable, el cual permiten a los gobiernos locales mantener la coherencia entre la planificación presupuestaria y la ejecución de políticas públicas, evitando desviaciones que puedan afectar la eficiencia administrativa y la transparencia del gasto público. (p. 19)

Figueroa (2022)

Es una de las fuentes de financiamiento del sector público, que comprende contribuciones a fondos, fondo de compensación, el cual constituyen una fuente de financiamiento que asegura la continuidad de programas prioritarios, que implica una administración responsable y una evaluación constante del impacto generado, ya que estos fondos deben responder a necesidades claramente definidas por las autoridades locales. (p. 15)

Los investigadores consideran que los recursos determinados constituyen una fuente de financiamiento público asignada para atender finalidades específicas establecidas por la normativa, permitiendo a los gobiernos locales ejecutar programas, proyectos y actividades orientadas al desarrollo territorial. Su adecuada administración requiere planificación, control y seguimiento permanente, con el propósito de garantizar que los fondos sean utilizados de manera eficiente, transparente y acorde con las necesidades prioritarias de la población. En consecuencia, una gestión responsable de estos recursos contribuye al fortalecimiento institucional, la mejora de los servicios públicos y el cumplimiento de los objetivos municipales.

Gasto público

La teoría del gasto público

Cicuéndez (2018) de acuerdo con su libro, la teoría del gasto público es el crecimiento anual en las asignaciones del gasto que están relacionados positivamente con las preferencias de gasto de los ciudadanos, siendo necesario para corregir desequilibrios del mercado, promover el bienestar colectivo y garantizar la provisión de bienes y servicios públicos, en el cual se centra en analizar cómo y por qué el Estado destina recursos financieros para atender las necesidades colectivas. Es así que, el gasto público representa el reflejo de las decisiones políticas y económicas que determinan la orientación del desarrollo nacional, donde debe ser entendido como un medio de transformación estructural y no como un fin en sí mismo. En este marco, el gasto público busca alcanzar objetivos de justicia social, eficiencia económica y sostenibilidad fiscal. (p. 49)

Jaén (2004) según su libro, el gasto público precisa que tiende a exagerarse cuando se mide en precios corrientes puestos que la tasa de crecimiento de la productividad es mejor en el sector público, es decir, que es interpretado teóricamente como una manifestación concreta de la acción del Estado frente a las demandas sociales y las limitaciones estructurales del sistema económico, que constituye, en esencia, un mecanismo de redistribución del ingreso y de intervención en sectores estratégicos donde el mercado resulta insuficiente. En este sentido, la teoría del gasto público está estrechamente vinculada con los principios de equidad y justicia social, al reconocer que el Estado tiene la responsabilidad de corregir las fallas del mercado y garantizar el acceso universal a servicios básicos, no obstante, su ejecución requiere una gestión técnica, responsable que evite la corrupción. (p. 13)

Gasto público

Paucar (2025)

Se basa en la interacción entre dos sistemas organizacionales, público y privado, dentro de una economía mixta, en el cual se enfoca en asignar eficientemente los insumos existentes, considerando tanto las demandas del Estado y las sociales, por lo tanto, el gasto público debe ser el reflejo de las metas, costos y objetivos, costos y los encargados de su ejecución, que incluye todos los gastos asociados con pagos en obligaciones, gastos de carácter operativo e inversiones. (p. 14)

Gómez (2023)

Se define como los recursos destinados a la adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento de la administración pública, así como a la ejecución de infraestructura que permita brindar servicios a la población. Su finalidad es contribuir a la mejora de la calidad de vida, constituyéndose además en un instrumento de política fiscal orientado a la generación de empleo temporal y a la reactivación económica. (p. 27)

Chumpitaz, et al. (2022)

Es el proceso mediante el cual se atienden las diversas obligaciones de gasto con la finalidad de poder financiar las necesidades o prestación de los

bienes y servicios de carácter público y a su vez poder lograr resultados conforme a los créditos que se han presupuestado y han sido autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de las entidades que la solicitan, en concordancia con los programas de compromisos anuales basado en el principio de la legalidad. (p. 45)

Los investigadores sostienen que el gasto público constituye el conjunto de recursos financieros que el Estado asigna para cumplir sus funciones, atender obligaciones institucionales y financiar la provisión de bienes, servicios e inversiones orientadas al bienestar de la población. Su adecuada gestión requiere una planificación eficiente, cumplimiento de la normativa presupuestaria y orientación hacia el logro de resultados, garantizando que los recursos asignados generen valor público. En este sentido, una ejecución eficiente del gasto público permite mejorar la calidad de los servicios, fortalecer la gestión institucional y contribuir al desarrollo económico y social del territorio.

Gasto corriente

Marín (2024)

El gasto corriente es realizado por la administración pública para la obtención de servicios y bienes se denomina gasto público, el cual es el objetivo principal del gasto público, en tanto que las compras destinadas al consumidor público se utilizan para corregir las fallas del mercado. Además, los gastos corrientes buscan redistribuir la renta y la riqueza, el cual son utilidad de recursos por parte de las entidades del gobierno general, que son financiadas por cualquier fuente de financiamiento. (p. 11)

Alfaro (2021)

El gasto corriente comprende los desembolsos orientados a la gestión operativa de la entidad pública, tales como los gastos de consumo, servicios básicos, prestaciones de la seguridad sociales, gastos financieros y otros destinadas a la producción de bienes y prestación de servicios, que son consumidos durante la vigencia de un año fiscal, como la representación de

todas las erogaciones que de forma continua debe realizar el gobierno para atender sus operaciones regulares. (p. 11)

Anguis y Olivera (2021)

El gasto corriente se define por comprender las erogaciones destinadas a las operaciones de producción de bienes y prestación de servicios, tales como gastos de consumo y gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de la seguridad social, gastos financieros y otros, el cual está destinado a la gestión operativa de la entidad pública durante la vigencia del año fiscal y se consumen en dicho período. (p. 31)

Los investigadores consideran que el gasto corriente comprende los recursos destinados al funcionamiento operativo de las entidades públicas, permitiendo financiar la adquisición de bienes, contratación de servicios, remuneraciones y demás obligaciones necesarias para garantizar la continuidad de las actividades institucionales. Su adecuada administración resulta fundamental para asegurar la prestación eficiente de servicios públicos y el cumplimiento de las funciones del gobierno local. En consecuencia, una gestión eficiente del gasto corriente requiere planificación, control y uso racional de los recursos, evitando desviaciones que puedan afectar la calidad del gasto público y el logro de los objetivos institucionales.

Gasto de capital

Flores y Quispe (2025)

Los gastos de capital son los activos fijos como bienes de capital, ejecución de obras, a los estudios y proyectos y otros considerados como activos duraderos los mismos que deben estar registrados en los inventarios patrimoniales de la entidad y registrados en los Estados financieros, tiene un papel decisivo en la sostenibilidad del gasto público, ya que las inversiones realizadas generan beneficios económicos a mediano y largo plazo. (p. 31)

Navarro y Chota (2025)

El gasto de capital es la inversión que toda entidad realiza para sus servicios y bienes, es el dinero destinado a invertir en los bienes de mayor duración

tal es el caso de edificios, y otros, ello con la finalidad de incrementar la capacidad de producción; dicho ello, se puede entender que el gasto de capital resulta de vital importancia para el futuro de la entidad. (p. 7)

Choqueapaza y Poccohuanca (2024)

El gasto de capital es una parte esencial de su presupuesto general, generalmente dirigido a proyectos de inversión pública, infraestructura, educación, salud, entre otros sectores. Estos recursos se asignan con el objetivo de fomentar la actividad económica y mejorar la calidad de vida de la población, fortaleciendo así el desarrollo integral del país. (p. 14 – 15)

Los investigadores sostienen que el gasto de capital representa la asignación de recursos públicos destinada a la adquisición, construcción o mejora de activos duraderos, tales como infraestructura, obras públicas, estudios y proyectos de inversión, orientados a generar beneficios sostenibles en el tiempo. Su adecuada planificación y ejecución permite incrementar la capacidad institucional, mejorar la prestación de servicios y contribuir al desarrollo económico y social de la población. En este sentido, una gestión eficiente del gasto de capital requiere priorización, seguimiento y evaluación de las inversiones públicas para garantizar que los recursos generen resultados y valor público.

Rendición de cuentas

Medallo y Ordoñez (2024)

Se refiere al proceso de presentar y poner a disposición de la entidad o individuo competente la documentación necesaria para llevar a cabo una revisión detallada y justificada de los gastos e ingresos relacionados con una gestión o administración específica, el cual se desprende que rendir cuentas implica una obligación por parte de la persona encargada de dicha administración o gestión, que conlleva informar sobre los ingresos y gastos ocurridos durante su periodo de responsabilidad (p. 24)

Toralva y Ccente (2024)

Constituye un pilar esencial de la buena gobernanza sin el cual los principios democráticos corren el peligro de carecer de efectividad real, siendo una herramienta esencial para garantizar una ayuda eficaz y comprometida con la consecución de unos resultados de desarrollo, tanto desde un punto de vista conceptual como operativo y afectado por una numerosa tipología, atendiendo a diferentes criterios. (p. 42)

León (2022)

La rendición de cuentas del sector público es importante para los gobiernos democráticos ya que actualmente está permitido el acceso de la información mostrando la transparencia de las rendiciones; se han establecidos entidades que regulan dicho procedimiento controlando frecuentemente los datos publicados, además, donde los procedimientos políticos han ido evolucionando y avanzando referente a la rendición de cuentas a nivel nacional e internacional. (p. 9)

Los investigadores consideran que la rendición de cuentas es un mecanismo fundamental de transparencia y control en la gestión pública, mediante el cual las entidades informan, sustentan y justifican el uso de los recursos administrados durante un periodo determinado. Su aplicación permite fortalecer la confianza ciudadana, promover la responsabilidad de los funcionarios y garantizar que los recursos públicos sean utilizados conforme a los objetivos institucionales y la normativa vigente. En consecuencia, una adecuada rendición de cuentas contribuye a mejorar la gobernanza, la eficiencia administrativa y el control sobre la ejecución del gasto público.

Normatividad del sector público

La gestión de recursos municipales en el Perú se encuentra regulada por el marco normativo del sistema administrativo del Estado, el cual establece principios de legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal. En ese sentido, la Ley Orgánica de Municipalidades, dispone que los gobiernos locales gozan de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia,

siendo responsables de la administración de sus recursos y de la ejecución del gasto público conforme a ley (Ley N° 27972). Asimismo, según (Decreto Legislativo N° 1440), que regula el Sistema Nacional de Presupuesto Público, establece que el presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados en favor de la población, articulando ingresos y gastos bajo criterios de equilibrio fiscal.

III. MATERIALES Y MÉTODOS

3.1. Formulación de la hipótesis y definición de las variables

3.1.1. Formulación de la hipótesis

Hipótesis general

La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

Hipótesis específicas

1. La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.
2. La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.
3. La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con la rendición de cuentas del gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

3.1.2. Variables

Variable 1: Gestión de recursos municipales

Definición conceptual

Es la eficiencia y capacidad en la dirección de procesos y patrimonios para ejecutar las políticas y servicios públicos a los ciudadanos según su mandato, debiendo ser medidas y luego agregadas para construir un indicador en el Registro Nacional de Municipalidad. (Ochante, 2023)

Definición operacional

La variable 1: Gestión de recursos municipales, fue medida por las dimensiones: Recursos ordinarios, recursos directamente recaudados y recursos determinados, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

Variable 2: Gasto público

Definición conceptual

Son aquellos recursos que son destinados a la obtención de bienes y servicios para sostener las diferentes actividades de la administración y creación de infraestructura pública para brindar servicios que conlleve a mejorar la calidad de vida de la población. (Gómez, 2023)

Definición operacional

La variable 2: Gasto público, fue medida por las dimensiones: Gasto corriente, gasto de capital y rendición de cuentas, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

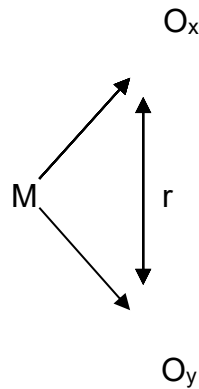
3.2. Tipo y diseño de la investigación

3.2.1. Tipo y enfoque de estudio

Este estudio se enmarcó en una investigación de tipo aplicado, con un enfoque cuantitativo, de corte transversal y con un nivel correlacional. Lo que se buscó fue obtener información sobre cómo la gestión de recursos municipales se relaciona con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla durante el año 2025. Para ello, se aplicó un cuestionario a los trabajadores que participan en la planificación, asignación y administración de los recursos municipales. (Aníbal et al. 2023)

3.2.2. Diseño de investigación

Se empleó un diseño no experimental. Se aplicaron encuestas a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Zarumilla, lo que permitió analizar cómo se relaciona la gestión de recursos municipales con el gasto público durante el año 2025. (Guevara et al. 2020)



Donde:

M: Muestra de estudio

O_x : Gestión de recursos municipales

O_y : Gasto público

r : Relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto público

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población de este estudio se conformó por 62 (sesenta y dos) trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Zarumilla. A través de encuestas, se buscó conocer cómo la gestión de recursos municipales y el gasto público se vienen desarrollando durante el año 2025, y qué relación guardan entre sí dentro de los procesos institucionales de la entidad. (Arias y Covinos, 2021)

Tabla 1*Trabajadores administrativos Municipalidad Provincial de Zarumilla*

Cargos	N° de Trabajadores
Gerencia Municipal	3
Gerencia de Rentas	20
Gerencia de Administración	24
Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	15
Total	62

3.3.2. Muestra

En este estudio, la muestra se conformó por 62 trabajadores de la comuna de Zarumilla. Se aplicó un muestreo censal, por lo que se trabajó con la totalidad de la población involucrada en los procesos relacionados con la gestión de recursos municipales y el gasto público del año 2025, sin proceso de selección muestral. (Arias y Covinos, 2021)

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas e instrumentos

Técnicas – Encuesta

La técnica de encuesta permitió aplicar un cuestionario directamente a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Zarumilla que están involucrados en los procesos vinculados a la gestión de recursos municipales y al gasto público. Las preguntas se orientaron a obtener información útil relacionada con los objetivos del estudio, especialmente en lo referente en cómo la adecuada administración de los recursos se relaciona con la eficiencia del gasto y en el cumplimiento de los objetivos institucionales de la entidad. (Arias y Covinos, 2021)

Instrumento – Cuestionario

El cuestionario se diseñó para recoger información relacionada directamente con el propósito del estudio. Este fue aplicado a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Zarumilla que participaron en los procesos vinculados a la gestión de recursos municipales y al gasto público. (Cohen y Gómez, 2020)

3.4.2. Confiabilidad y validación del instrumento.

Confiabilidad

Para asegurar que los instrumentos utilizados en este estudio sean confiables, se aplicó el coeficiente alfa de Cronbach a cada variable a toda la muestra establecida de 62 colaboradores, con la finalidad de evaluar el grado de consistencia interna de los ítems que conforman cada cuestionario. Se considera que el instrumento presenta una confiabilidad adecuada cuando los coeficientes obtenidos son iguales o superiores a 0,70, lo que evidenció que los ítems mantienen una adecuada correlación entre sí y permitieron obtener mediciones estables y consistentes para el desarrollo de la investigación. (Romero et al. 2021)

Gestión de recursos municipales

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de ítems
,768	12

Gasto público

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de ítems
,905	12

Validación

El cuestionario fue validado por expertos en temas de gestión municipal y administración pública. Esto permitió asegurar que las preguntas estén adecuadamente enfocadas en la realidad institucional de la Municipalidad Provincial de Zarumilla y se ajusten a los objetivos planteados en la investigación. (Ruiz y Valenzuela, 2022)

3.4.3. Procesamiento de datos

De acuerdo con Sanchez et al. (2018)

El procesamiento de datos se realizó a partir de las encuestas aplicadas al personal, lo que permitió conocer cómo la gestión de recursos municipales se relaciona con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla. Toda la información recolectada fue organizada y clasificada, garantizando que los datos obtenidos sean válidos, confiables y representativos.

Una vez completado este proceso, se aplicó un análisis estadístico que permitió interpretar los resultados y comprender cómo la gestión de los recursos municipales se relaciona con el nivel de ejecución del gasto público. Se utilizó un análisis inferencial con la prueba de correlación Rho de Spearman, con el propósito de verificar si existe una relación significativa entre las variables del estudio. De esta manera, se determinó el grado de relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto público, proporcionando una base estadística sólida que respalda los resultados alcanzados.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis descriptivo

Tabla 2

Variable Gestión de recursos municipales

Niveles	f	%
Bajo	0	0.0%
Medio	43	69.4%
Alto	19	30.6%
Total	62	100.0%

Los resultados obtenidos para la variable gestión de recursos municipales muestran que, de los 62 encuestados, el 69,4 % (43 participantes) la calificó en un nivel medio, mientras que el 30,6 % (19 participantes) la ubicó en un nivel alto. Asimismo, no se registraron respuestas en el nivel bajo (0,0 %). Estos resultados evidencian que la percepción predominante de los encuestados se concentra en un nivel medio de gestión de recursos municipales, seguido de una valoración alta por parte de un grupo menor de participantes.

Tabla 3

Dimensión Recursos Ordinarios

Niveles	f	%
Bajo	1	1.6%
Medio	43	69.4%
Alto	18	29.0%
Total	62	100.0%

Los resultados correspondientes a la dimensión recursos ordinarios muestran que, de los 62 encuestados, el 69,4 % (43 participantes) la ubicó en un nivel medio, mientras que el 29,0 % (18 participantes) la consideró en un nivel alto. Por otro lado, el 1,6 % (1 participante) la calificó en un nivel bajo. Estos resultados evidencian que la percepción predominante de los encuestados sobre la gestión de los recursos

ordinarios se encuentra en un nivel medio, con una menor proporción que la valora como alta o baja.

Tabla 4

Dimensión Recursos Directamente Recaudados

Niveles	f	%
Bajo	3	4.8%
Medio	32	51.6%
Alto	27	43.5%
Total	62	100.0%

Los resultados obtenidos para la dimensión recursos directamente recaudados evidencian que, de los 62 encuestados, el 51,6 % (32 participantes) la calificó en un nivel medio, mientras que el 43,5 % (27 participantes) la ubicó en un nivel alto. Asimismo, el 4,8 % (3 participantes) la consideró en un nivel bajo. Estos resultados muestran que la percepción predominante de los encuestados respecto a la gestión de los recursos directamente recaudados se concentra en un nivel medio, seguida de una proporción importante que la valora como alta.

Tabla 5

Dimensión Recursos Determinados

Niveles	f	%
Bajo	4	6.5%
Medio	33	53.2%
Alto	25	40.3%
Total	62	100.0%

Los resultados de la dimensión recursos determinados indican que, de los 62 encuestados, el 53,2 % (33 participantes) la percibe en un nivel medio, el 40,3 % (25 participantes) en un nivel alto y el 6,5 % (4 participantes) en un nivel bajo. En consecuencia, la mayor parte de los participantes considera que la gestión de los recursos determinados presenta un nivel medio, mientras que una proporción significativa la valora como alta.

Tabla 6*Variable Gasto público*

Niveles	F	%
Bajo	2	3.2%
Medio	38	61.3%
Alto	22	35.5%
Total	62	100.0%

Los resultados obtenidos para la variable gasto público muestran que, de los 62 encuestados, el 61,3 % (38 participantes) la calificó en un nivel medio, mientras que el 35,5 % (22 participantes) la ubicó en un nivel alto. Asimismo, el 3,2 % (2 participantes) la consideró en un nivel bajo. Estos resultados evidencian que la percepción predominante de los encuestados sobre el gasto público se concentra en un nivel medio, seguida de una valoración alta y una menor proporción que la percibe en un nivel bajo.

Tabla 7*Dimensión Gasto corriente*

Niveles	f	%
Bajo	1	1.6%
Medio	33	53.2%
Alto	28	45.2%
Total	62	100.0%

Los resultados correspondientes a la dimensión gasto corriente muestran que, de los 62 encuestados, el 53,2 % (33 participantes) la calificó en un nivel medio, mientras que el 45,2 % (28 participantes) la ubicó en un nivel alto. Asimismo, el 1,6 % (1 participante) la consideró en un nivel bajo. Estos resultados evidencian que la percepción predominante de los encuestados sobre la gestión del gasto corriente se encuentra en un nivel medio, seguida de una proporción importante que la valora como alta.

Tabla 8*Dimensión Gasto de capital*

Niveles	f	%
Bajo	9	14.5%
Medio	39	62.9%
Alto	14	22.6%
Total	62	100.0%

Los resultados obtenidos para la dimensión gasto de capital evidencian que, de los 62 encuestados, el 62,9 % (39 participantes) la calificó en un nivel medio, mientras que el 22,6 % (14 participantes) la ubicó en un nivel alto. Por otro lado, el 14,5 % (9 participantes) la consideró en un nivel bajo. Estos resultados muestran que la percepción predominante de los encuestados sobre la gestión del gasto de capital se concentra en un nivel medio, seguida de una valoración alta y una menor proporción que la percibe en un nivel bajo.

Tabla 9*Dimensión Rendición de cuentas*

Niveles	f	%
Bajo	2	3.2%
Medio	24	38.7%
Alto	36	58.1%
Total	62	100.0%

Los resultados correspondientes a la dimensión rendición de cuentas muestran que, de los 62 encuestados, el 58,1 % (36 participantes) la calificó en un nivel alto, mientras que el 38,7 % (24 participantes) la ubicó en un nivel medio. Asimismo, el 3,2 % (2 participantes) la consideró en un nivel bajo. Estos resultados evidencian que la percepción predominante de los encuestados sobre la rendición de cuentas se encuentra en un nivel alto, seguida de una proporción considerable que la percibe en un nivel medio.

4.2. Análisis correlacional

Prueba de normalidad

Se aplicó la prueba de normalidad mediante el análisis de Kolmogorov – Smirnov, en la cual se sostiene los siguientes parámetros:

H₀: La distribución de los datos es normal (paramétrica) Rho de Pearson

H₁: La distribución de los datos no es normal (no paramétrica) Rho de Spearman

Entonces:

Si sig. (p-valor) > 0.05 aceptamos H₀ (hipótesis nula) distribución normal

Si sig. (p-valor) < 0.05 rechazamos H₀ (hipótesis nula) distribución no normal

Tabla 10

Prueba de normalidad de variables y dimensiones

Variables	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	sig
Gestión de recursos municipales	0,090	62	0,200
Gasto público	Estadístico	gl	sig
	0,113	62	0,046
Dimensiones	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	sig
Recursos Ordinarios	0,148	62	0,002
RDR	Estadístico	gl	sig
	0,111	62	0,058
Recursos Determinados	Estadístico	gl	sig
	0,149	62	0,002
Gastos corrientes	Estadístico	gl	sig
	0,142	62	0,003
Gastos de capital	Estadístico	gl	sig
	0,168	62	0,000
Rendición de cuentas	Estadístico	gl	sig
	0,143	62	0,003

Nota. La prueba de normalidad se realizó mediante el estadístico Kolmogórov-Smirnov, debido a que la muestra estuvo conformada por 62 participantes, siendo recomendable su aplicación para muestras superiores a 50 casos. Los resultados muestran que la variable gestión de recursos municipales presenta una significancia de 0,200 ($p > 0,05$), evidenciando una distribución normal. Sin embargo, la variable gasto público obtuvo una significancia de 0,046 ($p < 0,05$), indicando ausencia de normalidad en los datos. Asimismo, algunas dimensiones presentan valores de significancia inferiores a 0,05, lo que evidencia que no todas las distribuciones cumplen el supuesto de normalidad. Por ello, al identificarse al menos una variable con distribución no normal, se determinó utilizar la prueba no paramétrica de correlación Rho de Spearman para analizar la relación entre las variables de estudio..

Objetivo general:

Determinar la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

Tabla 11

Correlación entre Gestión de recursos municipales y gasto publico

		Gestión de recursos municipales	Gasto público
Gestión de recursos municipales	Correlación de Spearman	1	,647**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	62	62
Gasto publico	Correlación de Spearman	,647**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	62	62

** . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva moderada entre la gestión de recursos municipales y el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla durante el año 2025 ($p = 0,647$; $p = 0,000$). Este coeficiente indica que una mejor gestión de los recursos

municipales se asocia significativamente con un mayor y más eficiente nivel de gasto público, reflejado en la adecuada programación, ejecución y control de los recursos financieros asignados a la entidad. Asimismo, el valor de significancia ($p < 0,05$) permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de investigación, confirmando que la relación entre ambas variables es estadísticamente significativa. En consecuencia, se concluye que la gestión de recursos municipales constituye un factor relevante para el comportamiento del gasto público, contribuyendo a una administración más eficiente y orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales.

Objetivo específico 1:

Establecer la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

Tabla 12
Correlación entre Gestión de recursos municipales y gasto corriente

		Gestión de recursos municipales	Gastos corrientes
Gestión de recursos municipales	Correlación de Spearman	1	,600**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	62	62
Gastos corrientes	Correlación de Spearman	,600**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	62	62

** . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva moderada entre la gestión de recursos municipales y los gastos corrientes en la Municipalidad Provincial de Zarumilla durante el año 2025 ($p = 0,600$; $p = 0,000$). Este coeficiente indica que una adecuada gestión de los recursos municipales se asocia significativamente con un mejor comportamiento de los gastos corrientes, reflejado en la capacidad de financiar oportunamente los costos operativos de la entidad, tales como personal, bienes y servicios necesarios para

su funcionamiento. Asimismo, el valor de significancia ($p < 0,05$) permite aceptar la hipótesis de investigación y rechazar la hipótesis nula, confirmando que la relación entre ambas variables es estadísticamente significativa. En consecuencia, se concluye que la gestión de recursos municipales constituye un factor importante para la eficiencia en la ejecución de los gastos corrientes, contribuyendo a la sostenibilidad operativa de la municipalidad.

Objetivo específico 2:

Interpretar la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

Tabla 13
Correlación entre Gestión de recursos municipales y gasto de capital

		Gestión de recursos municipales	Gastos de capital
Gestión de recursos municipales	Correlación de Spearman	1	,671**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	62	62
Gastos de capital	Correlación de Spearman	,671**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	62	62

* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva moderada entre la gestión de recursos municipales y los gastos de capital en la Municipalidad Provincial de Zarumilla durante el año 2025 ($p = 0,671$; $p = 0,000$). Este coeficiente indica que una adecuada gestión de los recursos municipales se asocia significativamente con una mayor capacidad para financiar los gastos de capital, reflejados en inversiones en infraestructura, adquisición de activos y ejecución de proyectos de desarrollo local. Asimismo, el valor de significancia ($p < 0,05$) permite aceptar la hipótesis de investigación y rechazar la hipótesis nula, confirmando que la relación entre ambas variables es estadísticamente significativa. En consecuencia, se concluye que la gestión de recursos municipales constituye un factor importante para la optimización del gasto de capital, contribuyendo al fortalecimiento de la inversión pública y al desarrollo sostenible de la municipalidad.

Objetivo específico 3:

Analizar la relación entre la gestión de recursos municipales y la rendición de cuentas del gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.

Tabla 14

Correlación entre Gestión de recursos municipales y rendición de cuentas

		Gestión de recursos municipales	Rendición de cuentas
Gestión de recursos municipales	Correlación de Spearman	1	,294**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	62	62
Rendición de cuentas	Correlación de Spearman	,294**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	62	62

* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. Los resultados de la prueba de correlación de Spearman evidencian una relación positiva baja entre la gestión de recursos municipales y la rendición de cuentas en la Municipalidad Provincial de Zarumilla durante el año 2025 ($\rho = 0,294$; $p = 0,000$). Este coeficiente indica que una mejor gestión de los recursos municipales se asocia ligeramente con el fortalecimiento de los procesos de rendición de cuentas; sin embargo, la intensidad de esta relación es limitada, lo que sugiere la presencia de otros factores institucionales, normativos y organizacionales que influyen de manera más directa en este proceso. Asimismo, el valor de significancia ($p < 0,05$) permite aceptar la hipótesis de investigación y rechazar la hipótesis nula, confirmando que la relación entre ambas variables es estadísticamente significativa. En consecuencia, se concluye que la gestión de recursos municipales tiene una relación significativa, aunque débil, con la rendición de cuentas, lo que evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de transparencia y control institucional.

4.3. Discusión de resultados

Respecto al objetivo general

Los resultados del presente estudio evidenciaron que la gestión de recursos municipales se relaciona de manera positiva moderada y significativa con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025 ($\rho = 0.647$; $p = 0.000$). Esto indica que una adecuada administración de los recursos ordinarios, directamente recaudados y determinados se vincula con mejores procesos de programación, ejecución y control del gasto público. Los resultados descriptivos mostraron que el 69,4 % de los encuestados percibió la gestión de recursos municipales en un nivel medio y el 30,6 % en un nivel alto; mientras que el gasto público fue valorado en un nivel medio por el 61,3 % y alto por el 35,5 %.

Estos resultados guardan relación con lo encontrado por Mormontoy (2021), quien determinó una relación positiva alta entre los recursos municipales y la gestión administrativa de una municipalidad distrital ($\rho = 0.811$; $p = 0.000$), evidenciando que una adecuada disponibilidad y administración de recursos fortalece la gestión institucional. De igual manera, Zegarra (2024) encontró una relación positiva alta y significativa entre la gestión municipal y los recursos directamente recaudados ($\rho = 0.882$; $p = 0.000$), demostrando que la capacidad de gestión influye en la generación y utilización de recursos públicos.

Asimismo, los resultados coinciden con Angamarca (2022), quien identificó una relación significativa entre la gestión municipal y una variable vinculada a la administración local ($\rho = 0.704$; $p = 0.025$), evidenciando que la eficiencia de los procesos municipales influye en los resultados institucionales. En contraste, Meza (2023) encontró una relación baja entre la gestión pública y el fortalecimiento del talento humano (43,84 %), señalando que existen factores internos que limitan el desempeño institucional; situación que permite reconocer que la gestión municipal depende también de capacidades organizacionales y no únicamente de la disponibilidad de recursos.

Por otro lado, Paz (2021) evidenció que los gobiernos municipales del Ecuador presentan una alta dependencia de transferencias del Gobierno Central (71 % de

sus ingresos), situación que demuestra la importancia de fortalecer la gestión financiera local para mejorar la autonomía y eficiencia del gasto. En este sentido, los resultados obtenidos en la Municipalidad Provincial de Zarumilla confirman que la adecuada gestión de recursos municipales constituye un elemento asociado al desempeño del gasto público.

Respecto al objetivo específico 1

Los resultados determinaron que la gestión de recursos municipales presenta una relación positiva moderada y significativa con el gasto corriente ($p = 0.600$; $p = 0.000$). Esto evidencia que una mejor administración de los recursos municipales favorece la atención de gastos operativos necesarios para el funcionamiento institucional. Asimismo, los resultados descriptivos muestran que el 53,2 % percibe el gasto corriente en nivel medio y el 45,2 % en nivel alto.

Estos resultados se relacionan con lo señalado por Vigo (2025), quien determinó que el gasto público mantiene una relación positiva con el crecimiento económico de la macrorregión norte del Perú, evidenciando que la adecuada asignación de recursos públicos contribuye al logro de resultados económicos. Asimismo, Chinchay (2022) encontró que la ejecución del gasto público del Gobierno Regional de Tumbes no presentó una relación significativa con el crecimiento económico ($p = 0.014$; $p = 0.966$), mostrando que la sola ejecución presupuestal no garantiza resultados si no existe una adecuada planificación y orientación del gasto.

De igual manera, Clavijo y Ramírez (2024) determinaron una relación positiva muy alta entre gestión municipal y calidad de servicios públicos ($p = 0.950$; $p = 0.000$), evidenciando que una gestión eficiente permite mejorar la atención de las necesidades ciudadanas. En consecuencia, los resultados de la presente investigación confirman que la administración adecuada de recursos municipales se relaciona con la capacidad de financiar las operaciones institucionales.

Respecto al objetivo específico 2

Los resultados evidenciaron una relación positiva moderada y significativa entre la gestión de recursos municipales y el gasto de capital ($p = 0.671$; $p = 0.000$). Esto indica que una mejor gestión de recursos favorece la ejecución de inversiones

públicas, obras y proyectos orientados al desarrollo local. Sin embargo, el 14,5 % de los encuestados ubicó el gasto de capital en nivel bajo, evidenciando limitaciones en este componente.

Estos resultados guardan relación con Paz (2021), quien señala que la calidad del gasto público en los gobiernos municipales depende de la capacidad institucional para gestionar adecuadamente los recursos disponibles y orientarlos hacia resultados. Asimismo, Molina (2022) encontró que la eficiencia técnica municipal presenta relación con el desempeño institucional, aunque advierte que un mayor gasto público no necesariamente garantiza mejores resultados cuando existen limitaciones en la gestión.

En el ámbito local, Troncos (2024) determinó que la ejecución del gasto público no presentó relación significativa con la seguridad ciudadana ($p = 0.618$), evidenciando que la asignación presupuestal requiere acompañarse de una adecuada gestión y seguimiento para generar impactos efectivos. Por ello, los resultados obtenidos sugieren fortalecer los procesos de inversión pública, contratación y supervisión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

Respecto al objetivo específico 3

Los resultados evidenciaron una relación positiva baja y significativa entre la gestión de recursos municipales y la rendición de cuentas ($p = 0.294$; $p = 0.000$). Aunque la relación es menor respecto a las demás dimensiones, los resultados descriptivos muestran que la rendición de cuentas presenta una percepción favorable, debido a que el 58,1 % de los encuestados la calificó en nivel alto.

Estos resultados se relacionan con lo planteado por Angamarca (2022), quien resalta que la gestión municipal eficiente requiere mecanismos de transparencia y control institucional. Asimismo, Molina (2022) señala que el desempeño municipal incluye aspectos vinculados con la capacidad institucional y gestión responsable de recursos.

Sin embargo, la baja intensidad encontrada evidencia que la rendición de cuentas no depende exclusivamente de la gestión de recursos municipales, sino también de factores como transparencia, cultura organizacional, sistemas de información y

mecanismos de control interno. Por ello, resulta necesario fortalecer la articulación entre la administración presupuestal y los procesos de rendición de cuentas en la Municipalidad Provincial de Zarumilla.

En función de los resultados obtenidos, la rendición de cuentas constituye la dimensión del gasto público con mayor valoración por parte de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Zarumilla, al presentar un 58,1 % de percepción en nivel alto, lo cual refleja una apreciación favorable respecto a los procesos de transparencia, comunicación de resultados y control institucional. No obstante, la relación positiva baja y significativa con la gestión de recursos municipales ($\rho = 0.294$; $p = 0.000$) evidencia que ambos procesos mantienen una vinculación limitada, debido a que la rendición de cuentas no depende únicamente de la administración de los recursos, sino también de factores normativos, organizacionales y tecnológicos. En ese sentido, resulta necesario fortalecer la articulación entre la gestión financiera municipal y los mecanismos de rendición de cuentas, mediante herramientas de seguimiento, sistemas de información integrados y prácticas de transparencia que permitan mejorar el control sobre el uso de los recursos públicos.

En efecto, se sostiene la presente investigación a través de la teoría del gasto público (Cicuéndez, 2018) al abordar las prioridades presupuestales vinculadas con promover el bienestar colectivo garantizando la provisión de bienes y servicios públicos, aspecto relevante en el marco de la gestión pública a nivel de los gobiernos locales para el cumplimiento de sus propósitos ante la comunidad para alcanzar los fines de justicia social, eficiencia económica y sostenibilidad fiscal en bien de la sociedad.

V. CONCLUSIONES

1. Se determinó que la gestión de recursos municipales se relaciona positiva, moderada y significativamente con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025 ($\rho = 0.647$; $p = 0.000$). Este resultado evidencia que una adecuada administración de los recursos ordinarios, directamente recaudados y determinados contribuye a mejorar los procesos vinculados con la programación, ejecución y control del gasto público institucional.
2. Se estableció que la gestión de recursos municipales presenta una relación positiva, moderada y significativa con el gasto corriente ($\rho = 0.600$; $p = 0.000$). Esto demuestra que la capacidad de gestionar eficientemente los recursos municipales se vincula con una mejor atención de las necesidades operativas y el cumplimiento de las obligaciones administrativas de la entidad.
3. Se determinó que la gestión de recursos municipales se relaciona positiva, moderada y significativamente con el gasto de capital ($\rho = 0.671$; $p = 0.000$). Este hallazgo evidencia que una adecuada gestión de los recursos fortalece la capacidad institucional para desarrollar inversiones públicas orientadas al mejoramiento de infraestructura y generación de valor público.
4. Se estableció que la gestión de recursos municipales mantiene una relación positiva baja pero significativa con la rendición de cuentas del gasto público ($\rho = 0.294$; $p = 0.000$). Este resultado indica que, aunque existe vinculación entre ambas variables, los procesos de rendición de cuentas dependen también de otros factores institucionales, normativos y de transparencia que complementan la gestión financiera municipal.

VI. RECOMENDACIONES

1. Al gerente de Administración y Finanzas de la Municipalidad Provincial de Zarumilla, se recomienda implementar un sistema integrado de programación y seguimiento presupuestal que articule la gestión de los recursos ordinarios, directamente recaudados y determinados con los planes operativos de cada área. Esto permitirá reducir la brecha entre los niveles Medio y Alto de gestión percibida, mejorando la eficiencia general del gasto público y elevando el impacto de los recursos en el desarrollo local de Zarumilla.
2. Al jefe de la Unidad de Recursos Humanos y Tesorería, se recomienda establecer cronogramas de pago de planillas y descuentos con márgenes de anticipación suficientes, digitalizarlos dentro del SIAF y capacitar al personal en el uso avanzado del sistema integrado de administración financiera, a fin de garantizar la ejecución oportuna de los gastos corrientes y reducir los errores que generan retrasos en los procesos de pago.
3. Al gerente de Infraestructura y Desarrollo Urbano, se recomienda fortalecer la unidad formuladora de proyectos de inversión pública, asegurando que los expedientes técnicos estén debidamente aprobados antes del inicio del ejercicio presupuestal. Asimismo, se sugiere implementar un sistema de alerta temprana para monitorear el avance de obras financiadas con recursos propios, reduciendo los niveles de subejecución identificados en la dimensión Gastos de capital (14.5% en nivel Bajo).
4. Al gerente de Administración y a la Oficina de Control Institucional (OCI), se recomienda diseñar un plan de fortalecimiento de la rendición de cuentas que incluya talleres de capacitación en normativa de control gubernamental, revisión periódica de los informes financieros y mecanismos de levantamiento oportuno de las observaciones de la Contraloría General de la República. Esto consolidará la alta percepción actual de transparencia (58.1% en nivel Alto) y continuará reduciendo la proporción de trabajadores en niveles inferiores.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, L. (2006). *Gobernanza y gestión pública*. Fondo editorial de cultura económica. <https://marcelagonzalezduarte.wordpress.com/wp-content/uploads/2018/01/aguiar-villanueva-gobernanza-y-gestion-publica.pdf>
- Alcalá, W. J., & Torres, S. R. (2024). *La Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo económico en el distrito de Cerro Azul, 2024*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional de Cañete]. <https://hdl.handle.net/20.500.14559/225>
- Alfaro, J. A. (2021). *Las fuentes de financiamiento en la ejecución de gastos corrientes de una Municipalidad Distrital de Ancash, 2020*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/69423>
- Angamarca, K. H. (2022). *Gestión municipal y el comercio informal en el área urbana en un gobierno autónomo descentralizado municipal Los Ríos 2022*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/94164>
- Anguis, R. M., & Olivera, K. S. (2021). *Eficiencia Presupuestaria y Ejecución de Gastos Corrientes en la Municipalidad Distrital de Chilca, periodo 2019*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes]. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/2869>
- Anibal, R., García, J., Meneses, P., Rivero, M., & Zevallos, E. (2023). *Metodología de la investigación*. Atena Editorial. <https://doi.org/10.22533/at.ed.6962318094>
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa. https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf

- Asencio, P. (2012). *El libro de la gestión municipal*. Editorial Diaz de Santos, S.A.
<https://www.google.com.pe/books/edition/El libro de la gesti%C3%B3n municipal/TgakYwsmQIUC?hl=es&gbpv=0>
- Banco Mundial. (2023). *Revisión de finanzas públicas para el Perú: Movilizar recursos para la prestación de servicios y el crecimiento*. Banco Mundial.
<https://www.bancomundial.org/es/country/peru/publication/pfr-revision-de-finanzas-publicas-para-el-peru>
- Chinchay, C. A. (2022). *Incidencia del gasto público por capacidades en el crecimiento económico en departamento Tumbes, periodo 2009 al 2019*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional UNTumbes].
<https://repositorio.untumbes.edu.pe/items/ee33e01a-a0cd-4480-a15f-f619f66d2eff>
- Choqueapaza, D., & Poccohuanca, Y. A. (2024). *Impacto del presupuesto por recursos determinados sobre la ejecución del gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Puno, 2014 al 2022*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo] <https://hdl.handle.net/20.500.12692/147027>
- Chucos, K. B. & Palomino, J. R. (2023). *Recursos directamente recaudados y presupuesto de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huancayo – 2019*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes].
<https://hdl.handle.net/20.500.12848/5546>
- Chumpitaz, J., Guillén, V., y Vivas, E. (2022). *Presupuesto institucional de apertura y ejecución del gasto público en las municipalidades distritales*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional del Callao].
<https://hdl.handle.net/20.500.12952/7127>
- Cicuéndez, R. (2018). *El gasto público y los impuestos desde la perspectiva del ciudadano*. Editorial del Instituto Nacional de Administración Pública.
<https://www.google.com.pe/books/edition/El gasto p%C3%ABlico y los i>

[mpuestos_desde/g5dPDwAAQBAJ?hl=es&gbpv=0](https://hdl.handle.net/20.500.12692/170136)

- Clavijo, P., & Ramírez, D. (2024). *Gestión municipal y calidad de servicios públicos en una municipalidad de Tumbes, 2024*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/170136>
- Cohen, N., & Gómez, G. (2020). *Metodología de la investigación ¿Para qué? La producción de los datos y los diseños*. Portal Comunicación.com. <https://incom.uab.cat/portaicom/books/libros/metodologia-de-la-investigacion-para-que-la-produccion-de-los-datos-y-los-disenos-nestor-cohen-gabriela-gomez-rojas-2020/>
- Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades*. *Diario Oficial El Peruano*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publica/capacita/programacion_for_mulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf
- Dioses, S., R., & Villegas, P. M. (2024). *Influencia de los recursos ordinarios en la ejecución presupuestal del Hospital Regional JAMO II-2 de Tumbes, año 2022*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional UNTumbes]. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65222>
- Figuerola, F. C. (2022). *Gestión tributaria y su influencia en el incremento de los recursos determinados de la Municipalidad Provincial de Yungay: 2019 – 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/86674>
- Flores, L., & Quispe, S. X. (2025). *Gastos de Capital y Gestión Presupuestal a nivel pliego en el Gobierno Regional de Ayacucho – 2020*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes]. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/9747>
- Gago, J. G. (2023). *Los recursos determinados y su relación con el desarrollo de infraestructura y equipamiento en la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa, 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de San Agustín

- de Arequipa]. <https://hdl.handle.net/20.500.12773/16687>
- Gómez, J. (2023). *Gasto público y crecimiento económico de las regiones del Perú, periodo 2007 – 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Cristóbal de Huamanga]. <http://repositorio.unsch.edu.pe/handle/UNSCH/5615>
- Guevara, G., Verdesoto, A., & Castro, N. (2020). *Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción)*. RECIMUNDO, 4(3), 1-19. [https://doi.org/10.26820/recimundo/4.\(3\).julio.2020.163-173](https://doi.org/10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173)
- Idrogo, S. L. (2022). *Gestión de recursos humanos y calidad de los servicios públicos en la Municipalidad Provincial de Chota, 2021*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional Autónoma de Chota]. <https://hdl.handle.net/20.500.14142/236>
- Jaén, M. (2004). *Evolución contemporánea del gasto público en España*. Editorial Universidad de Almería. https://www.google.com.pe/books/edition/Evoluci%C3%B3n_contempor%C3%A1nea_del_gasto_p%C3%AB/cMeHsbzBrMwC?hl=es&gbpv=0
- León, I. J. (2022). *Incidencia de la rendición de cuentas en los estados financieros de una institución pública del departamento de Lambayeque*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/78275>
- Marín, Y. (2024). *El gasto corriente no financiera, la deuda pública y el déficit fiscal en el Perú: 2000 – 2021*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional Agraria de la Selva]. <https://hdl.handle.net/20.500.14292/3067>
- Medallo, K., S., & Ordoñez, E., J. (2024). *La regulación de la rendición de cuentas en el proceso de alimentos a fin de tutelar el Interés Superior del Niño, Provincia de Arequipa, 2024*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Tecnológica del Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12867/9725>

- Ministerio de Economía y Finanzas (2025). *Glosario de términos normativos y de gestión pública*. <https://www.mef.gob.pe/>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2025). *Seguimiento de la ejecución presupuestal - Consulta Amigable*. Portal de Transparencia Económica. https://www.mef.gob.pe/?option=com_content&view=category&id=661&Itemid=100143&lang=es
- Mendoza, J. F. (2022). *Total recursos ordinarios y total recursos directamente recaudados en la ejecución presupuestal de gastos en una entidad pública, 2020*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/98162>
- Meza, J. L. (2023). *Modelo de gestión pública para el fortalecimiento del talento humano de un municipio del Ecuador, 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122325>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Decreto Legislativo N° 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. Diario Oficial El Peruano. <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201360-1440>
- Molina, C. R. (2022). *Análisis de la eficiencia del gasto público de las municipalidades distritales de la Región Tacna*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann]. <https://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/20.500.12510/3640>
- Mormontoy, H. (2021). *Recursos municipales y gestión administrativa en la municipalidad distrital de Quiñota en el departamento del Cusco, 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/131604>
- Navarro, D., M., & Chota, M., D. (2025). *Ingresos financieros y su relación con el gasto de capital en la empresa Electro Oriente S.A, periodo 2019 – 2023*. [Tesis de Licenciatura, Universidad de la Amazonía Peruana].

<https://hdl.handle.net/20.500.12737/11542>

- Ochante, E. M. (2023). *Gestión municipal y comercio informal ambulatorio, de un distrito de Lima metropolitana 2022-2023*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/146428>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos [OCDE]. (2023). *Gestión de las finanzas públicas en el Perú: Una revisión de pares de la OCDE*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/8b6b289c-es>
- Pariona, J. A. (2023). *Recursos directamente recaudados y crédito presupuestario en una unidad ejecutora – 2023*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/139339>
- Paucar, D. S. (2025). *Políticas y presupuesto públicos en la eficiencia del gasto público en un hospital de la región Junín, 2024*. [Tesis Doctoral, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/165161>
- Paz, V. N. (2021). *Propuesta metodológica para evaluar la calidad del gasto público en los GAD Municipales del Ecuador a través de análisis multivariante*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Central del Ecuador]. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/25169>
- Quichca, L., J., & Pérez, J., J. (2023). *Ingresos del sector público y distribución funcional del presupuesto en el sector público del Perú: periodo 2007: I - 2021: II*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga]. <http://repositorio.unsch.edu.pe/handle/UNSCH/5706>
- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G., & Saldarriaga, G. (2021). *Metodología de la investigación*. Editorial ACVENISPROH Académico. <https://doi.org/10.47606/ACVEN/ACLIB0017>
- Ruffner, A. D. (2025). *Gestión municipal y su influencia en el desarrollo económico local según los usuarios de la Municipalidad Distrital de Comas en el año*

2023. [Tesis de Maestría, Universidad San Ignacio de Loyola]. <https://hdl.handle.net/20.500.14005/15646>
- Ruiz, C., B., & Valenzuela, R. (2022). *Metodología de la Investigación*. Fondo Editorial Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo. <https://doi.org/10.56224/EdiUnat.4>
- Sanchez, H., Reyes, C. & Mejia, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Editorial Universidad Ricardo Palma. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Suyón, H. E. (2024). *Recursos ordinarios y su relación con el gasto corriente en la Dirección Regional de Educación Tumbes, 2023*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional UNTumbes]. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65531>
- Toralva, Y., & Ccente, R. (2024). *Rendición de cuentas y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Río Tambo 2022*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes]. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/7892>
- Troncos, H. Y. (2024). *Análisis de la ejecución del Gasto Público en Seguridad Ciudadana de la Municipalidad Provincial de Tumbes 2018-2022*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional UNTumbes]. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64982>
- Valdez, S. M. (2023). *Evaluación de recursos directamente recaudados y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Yanahuaya – 2020*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada San Carlos]. <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/584>
- Vigo, D. E. (2025). *El gasto público y su relación con el crecimiento económico de la macrorregión norte del Perú, período 2010 – 2020*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Nacional UNTumbes].

<https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/UNTUMBES/65753>

Villena, L. N. (2024). *Gestión municipal y satisfacción ciudadana de un cantón de la provincia de Los Ríos. Ecuador, 2022*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/145163>

Zegarra, L. (2024). *Gestión municipal y recursos directamente recaudados en la Municipalidad Provincial de San Martín, Tarapoto – 2023*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/132172>

VIII. ANEXOS

Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles	Escala de medición
Variable 1: Gestión de recursos municipales	Recursos ordinarios	Monto de recursos ordinarios transferidos	1,2	Bajo Medio Alto	ORDINAL Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) Algunas veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
		Oportunidad en la recepción de recursos	3,4		
	Recursos directamente Recaudados	Recaudación por tributos municipales	5,6		
		Frecuencia de pagos registrados	7,8		
	Recursos determinados	Monto recibido por programas específicos	9,10		
		Proyectos financiados con recursos determinados	11,12		
Variable 2: Gasto público	Gasto corriente	Monto ejecutado en gastos operativos	13,14	Bajo Medio Alto	
		Planillas pagadas oportunamente	15,16		
	Gasto de capital	Monto invertido en bienes de capital	17,18		
		Obras ejecutadas con recursos propios	19,20		
	Rendición de cuentas	Informes financieros presentados	21,22		
		Observaciones realizadas por la Contraloría	23,24		

Anexo 2: Matriz de consistencia

TÍTULO: Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025				
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿De qué manera se relaciona la gestión de recursos municipales con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025?	Determinar la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.	La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.		Tipo y diseño de investigación Tipo: Aplicada Descriptiva - Correlacional Diseño: No experimental transversal Población 62 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Zarumilla. Muestra 62 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Zarumilla. Técnica e instrumento Se aplicó la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, que permitió obtener información de la Municipalidad Provincial de Zarumilla.
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		
1. ¿Cuál es la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025?	1. Establecer la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.	1. La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto corriente en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.	Variable 1: Gestión de recursos municipales	
2. ¿Cómo se relaciona la gestión de recursos municipales con el gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025?	2. Interpretar la relación entre la gestión de recursos municipales y el gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.	2. La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con el gasto de capital en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.	Variable 2: Gasto público	
3. ¿Qué relación existe entre la gestión de recursos municipales y la rendición de cuentas del gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025?	3. Analizar la relación entre la gestión de recursos municipales y la rendición de cuentas del gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.	3.: La gestión de recursos municipales se relaciona significativamente con la rendición de cuentas del gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025.		

Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1: GESTIÓN DE RECURSOS MUNICIPALES	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D1: Recursos ordinarios						
INDICADOR: Monto de recursos ordinarios transferidos						
1	¿El monto de recursos ordinarios transferidos suele cubrir las necesidades básicas del municipio?					
2	¿El monto transferido se comunica claramente a las áreas responsables?					
INDICADOR: Oportunidad en la recepción de recursos						
3	¿Los recursos ordinarios llegan en los plazos esperados?					
4	¿Los retrasos en la recepción de recursos afectan la ejecución de actividades?					
D2: Recursos directamente Recaudados						
INDICADOR: Recaudación por tributos municipales						
5	¿La municipalidad logra recaudar los tributos municipales según lo programado?					
6	¿La recaudación por tributos cumple con las metas previstas?					
INDICADOR: Frecuencia de pagos registrados						

7	¿Los pagos de los contribuyentes se registran con regularidad en el sistema?					
8	¿La frecuencia de pagos facilita la planificación financiera municipal?					
D3: Recursos determinados						
INDICADOR: Monto recibido por rubro presupuestal						
9	¿Los montos recibidos en el rubro FOMCOMUN se transfieren según lo previsto?					
10	¿Los montos recibidos en el rubro Canon y Sobrecanon se transfieren según lo previsto?					
INDICADOR: Proyectos financiados con recursos determinados						
11	¿Se financian los proyectos previstos con recursos determinados sin mayores cambios?					
12	¿Los proyectos con recursos determinados avanzan conforme al cronograma establecido?					

N°	VARIABLE 2: GASTO PÚBLICO	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
D4: Gasto corriente						
INDICADOR: Monto ejecutado en gastos operativos						
13	¿La municipalidad ejecuta el monto previsto para gastos operativos?					
14	¿Los recursos destinados a gastos operativos se usan según lo planificado?					
INDICADOR: Planillas pagadas oportunamente						
15	¿Las planillas netas se pagan puntualmente cada mes?					
16	¿Los pagos de descuentos de planillas se realizan sin retrasos ni inconvenientes?					
D5: Gasto de capital						
INDICADOR: Monto invertido en bienes de capital						
17	¿La municipalidad invierte lo presupuestado en bienes de capital?					
18	¿Las adquisiciones de bienes de capital responden a prioridades claras?					
INDICADOR: Obras ejecutadas con recursos propios						
19	¿Las obras financiadas con recursos propios avanzan según lo previsto?					
20	¿La municipalidad completa las obras con fondos propios sin mayores retrasos?					
D6: Rendición de cuentas						
INDICADOR: Informes financieros presentados						
21	¿La municipalidad presenta informes financieros de manera oportuna?					
22	¿Los informes financieros muestran con claridad el uso de los recursos?					
INDICADOR: Observaciones realizadas por la Contraloría						
23	¿La Contraloría emite observaciones sobre la ejecución del gasto?					
24	¿La municipalidad responde y corrige las observaciones de la Contraloría?					

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **GESTION DE RECURSOS MUNICIPALES**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 1: Recursos Ordinarios		0.724	0.730
1. ¿El monto de recursos ordinarios transferidos suele cubrir las necesidades básicas del municipio?	0.631		
2. ¿El monto transferido se comunica claramente a las áreas responsables?	0.636		
3. ¿Los recursos ordinarios llegan en los plazos esperados?	0.735		
4. ¿Los retrasos en la recepción de recursos afectan la ejecución de actividades?	0.623		
Dimensión 2: RDR		0.771	0.778
5. ¿La municipalidad logra recaudar los tributos municipales según lo programado?	0.717		
6. ¿La recaudación por tributos cumple con las metas previstas?	0.632		
7. ¿Los pagos de los contribuyentes se registran con regularidad en el sistema?	0.733		
8. ¿La frecuencia de pagos facilita la planificación financiera municipal?	0.533		
Dimensión 3: Recursos Determinados		0.802	0.810
9. ¿Los montos recibidos en el rubro FOMCOMUN se transfieren según lo previsto?	0.898		
10. ¿Los montos recibidos en el rubro Canon y Sobrecanon se transfieren según lo previsto?	0.672		
11. ¿Se financian los proyectos previstos con recursos determinados sin mayores cambios?	0.702		
12. ¿Los proyectos con recursos determinados avanzan conforme al cronograma establecido	0.646		

RESULTADOS DE LA CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

Variable: **GASTO PUBLICO**

Fiabilidad y cargas factoriales

Constructos e ítems	Carga Factorial	Confiabilidad Alpha de Cronbach	Confiabilidad Omega McDonald
Dimensión 4: Gastos corrientes		0.851	0.854
13. ¿La municipalidad ejecuta el monto previsto para gastos operativos?	0.849		
14. ¿Los recursos destinados a gastos operativos se usan según lo planificado?	0.799		
15. ¿Las planillas netas se pagan puntualmente cada mes?	0.666		
16. ¿Los pagos de descuentos de planillas se realizan sin retrasos ni inconvenientes?	0.621		
Dimensión 5: Gastos de capital		0.765	0.778
17. ¿La municipalidad invierte lo presupuestado en bienes de capital?	0.729		
18. ¿Las adquisiciones de bienes de capital responden a prioridades claras?	0.737		
19. ¿Las obras financiadas con recursos propios avanzan según lo previsto?	0.629		
20. ¿La municipalidad completa las obras con fondos propios sin mayores retrasos?	0.655		
Dimensión 6: Rendición de cuentas		0.780	0.783
21. ¿La municipalidad presenta informes financieros de manera oportuna?	0.635		
22. ¿Los informes financieros muestran con claridad el uso de los recursos?	0.726		
23. ¿La Contraloría emite observaciones sobre la ejecución del gasto?	0.615		
24. ¿La municipalidad responde y corrige las observaciones de la Contraloría?	0.696		

Anexo 4: Informe de opinión de expertos de instrumentos de medición

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Rafael Mauricio Valladares Mauricio	Sub Gerente de Contabilidad de la MPZ	Contador Público Colegiado
I. TÍTULO: Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025		

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TÍTULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																			X	
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																			X	
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																			X	
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																			X	
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																			X	
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																			X	
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																			X	
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																			X	
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
TOTAL																					95	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- (X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.
 () El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Campos Vargas, Juan Carlos
 Livia Sosa, Angel Samuel

Lugar y fecha: Tumbes, 03/11/2025

DNI del experto: 45230727

Teléfono del experto: 987126916

Firma y sello del experto:


 CPC Rafael Antonio Valladares Mauricio
 Sub Gerente de Contabilidad
 Nro. Mat. 15-1447

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Walter Valdiviezo Córdova	Sub Gerente de Tesorería de la MPZ	Contador Público Colegiado
I. TÍTULO: Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025		

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TÍTULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																			X	
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																			X	
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																			X	
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																			X	
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																			X	
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																			X	
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																			X	
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																			X	
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
TOTAL																					95	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- (X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.
 () El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

Autores: Campos Vargas, Juan Carlos
 Livia Sosa, Angel Samuel

Lugar y fecha: Tumbes, 03/11/2025

DNI del experto: 40233137

Teléfono del experto: 958100924

Firma y sello del experto:

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS EN INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Apellidos y Nombres del experto (a)	Cargo o Institución donde labora	Mención de título o grado
Alexander Vicente Jiménez Olaya	Gerente de Rentas de la MPZ	Contador Público Colegiado
I. TÍTULO: Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025		

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Nº	INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	TÍTULO	Hace referencia al problema mencionando las variables																			X	
2	CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																			X	
3	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables																			X	
4	ACTUALIDAD	Está acorde a los cambios en la Administración Moderna																			X	
5	ORGANIZACIÓN	Existe una organización Lógica																			X	
6	SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad																			X	
7	INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de la cultura organizacional																			X	
8	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico científicos																			X	
9	COHERENCIA	Entre los indicadores y las dimensiones																			X	
10	METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico																			X	
TOTAL																					95	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

- (X) El instrumento es aplicable por reunir las condiciones específicas del mismo.
 () El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: MUY BUENA

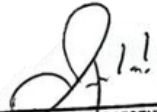
Autores: Campos Vargas, Juan Carlos
 Livia Sosa, Angel Samuel

Lugar y fecha: Tumbes, 03/11/2025

DNI del experto: 72197835

Teléfono del experto: 929532006

Firma y sello del experto:


CPC. ALEXANDER VICENTE JIMENEZ OLAYA
N° MATRICULA 15-1166

Anexo 5: Autorización para ejecución de tesis

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

CARTA N° 001-2025-JCCV-ASLS

Señor
Abg. Cristhian Anwar Aguayo Infante
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA
Ciudad

ASUNTO : SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA TRABAJO DE INVESTIGACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

ATENCIÓN : SUBGERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

De mi especial consideración:

JUAN CARLOS CAMPOS VARGAS identificado con DNI 60878666 y **ANGEL SAMUEL LIVIA SOSA** identificado con DNI 72174391 estudiantes de contabilidad pertenecientes a la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes, acudimos a usted para saludarlo y expresar lo siguiente:

Que, para poder alcanzar el título profesional de Contador Público, es necesario cumplir con presentar y desarrollar el proyecto de tesis denominado "**Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025**" el cual cuenta con el instrumento cuestionario que deberá aplicarse para obtener los resultados de la presente investigación.

En tal sentido, **solicito la autorización** para poder aplicar el mencionado instrumento en su Representada, en el momento del desarrollo de la tesis.

Sin otro particular, expreso a usted las muestras de especial consideración y alta estima.

Tumbes, 25 de octubre de 2025


JUAN CARLOS CAMPOS VARGAS
Correo 040509211@untumbes.edu.pe
Celular 957367016
DNI N° 60878666


ANGEL SAMUEL LIVIA SOSA
Correo 040035211@untumbes.edu.pe
Celular 935126455
DNI N° 72174391





MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA
Ley N° 9667 del 25 -11 - 1942
Ruc: 20166679606
SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS



"AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

AUTORIZACIÓN

EL QUE SUSCRIBE:

ABG. RAUL JOSE CHIROQUE RUIZ,

SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ZARUMILLA.

AUTORIZA:

Desarrollar el Proyecto de Tesis denominado "Gestión de recursos municipales y su relación con el gasto público en la Municipalidad Provincial de Zarumilla, 2025", a cargo de Juan Carlos CAMPOS VARGAS identificado con Documento Nacional de Identidad N° 60878666 y Angel Samuel LIVIA SOSA identificado con Documento Nacional de Identidad N° 72174391, Estudiantes de Contabilidad de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes".

ZARUMILLA

Zarumilla, 29 de octubre del 2025.

Atentamente;



ABG. RAUL JOSE CHIROQUE RUIZ
SUB GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

"Zarumilla. Tierra de las Playas del Amor y del Eterno Verano"

Anexo 6: Evidencias









