

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**



**Gestión de las adquisiciones y contrataciones en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021**

**TESIS**

**Para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública**

**Autora: Br. Flor del Rosario Guerrero Guerrero**

**Tumbes, 2024**

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Gestión de las adquisiciones y contrataciones en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

**Dr. Bances Rodríguez Juan Manuel (presidente)**

**Dr. Álamo Barreto José Viterbo (secretario)**

**Dr. Ecca López Orlando Sigifredo (vocal)**

**Tumbes, 2024**

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA



**Gestión de las adquisiciones y contrataciones en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021**

**Los suscritos declaramos que el proyecto de tesis es original en su contenido y forma:**

**Br. Flor del Rosario Guerrero Guerrero (autora)**

**Mg. José Domingo Mogollón Paico (asesor)**

**Tumbes, 2024**



## ACTA DE SUSTENTACIÓN

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
Licenciada  
Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-SUNEDU/CD  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
Tumbes – Perú

*"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"*

### ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS

En Tumbes, a los treinta días del mes de mayo del dos mil veinticuatro, siendo las 19:00 horas y 15 minutos, en la Facultad de Ciencias Económicas, se reunieron el jurado calificador de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes designado con RESOLUCIÓN N° 122-2023/UNTUMBES-EPG-D, del 27 de marzo de 2023. Dr. Juan Manuel Bances Rodríguez (presidente), Dr. José Viterbio Álamo Barreto (secretario) y Dr. Orlando Sigifredo Ecça López (vocal), y como asesor el Mg. José Domingo Mogollón Paico, se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de tesis titulada: "GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TUMBES-2021" para optar el grado académico de **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**, presentado por la

**Maestranda: FLOR DEL ROSARIO GUERRERO GUERRERO**

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de la sustentante y después de la deliberación el jurado según el artículo N° 111 del Reglamento de Tesis para pregrado y posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a la: Maestranda Flor Del Rosario Guerrero Guerrero, aprobada con calificativo **BUENA**

En consecuencia, queda apta, para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del grado académico de Maestra en Gestión Pública, de conformidad con lo estipulado en la Ley Universitaria N° 30220, el Estatuto, Reglamento General, Reglamento General de Grados Títulos y Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes


Siendo las 20 horas y 05 minutos, del mismo día, se dio por concluido la ceremonia académica, procediéndose a firmar el acta en presencia de Público asistente.

Tumbes 30 de mayo de 2024.

  
Dr. Juan Manuel Bances Rodríguez  
Presidente  
DNI: 00251359  
Código ORCID: 0000-0003-2087-9078

  
Dr. José Viterbio Álamo Barreto  
Secretario  
DNI: 41057014  
Código ORCID: 0000-0003-4459-1765

  
Dr Orlando Sigifredo Ecça López  
Vocal  
DNI: 2679361  
Código ORCID: 0000-0003-2672-7171

  
Mg. : José Domingo Mogollón-Paico  
Asesor  
DNI : 20750680  
Código ORCID: 0000-0003-1528-9209

## REPORTE TURNITIN

# Gestión de las adquisiciones y contrataciones en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021

por FLOR DEL ROSARIO GUERRERO GUERRERO

---

**Fecha de entrega:** 30-abr-2024 05:41p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2960248

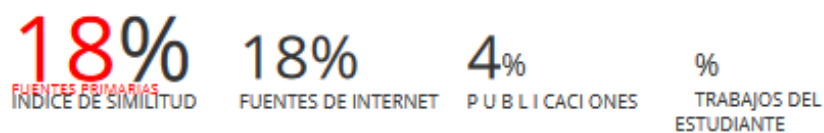
**Nombre del archivo:** GuerreroF\_TesisFinal.doc (1.15M)


**Total de palabras:** 12191

**Total de caracteres:** 68712

## Gestión de las adquisiciones y contrataciones en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021

INFORME DE ORIGINALIDAD



<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet		<b>5%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.untumbes.edu.pe</b> Fuente de Internet		<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>1library.co</b> Fuente de Internet		<b>2%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.upt.edu.pe</b> Fuente de Internet		<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.upn.edu.pe</b> Fuente de Internet		<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.undac.edu.pe</b> Fuente de Internet		<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>repositorio.unh.edu.pe</b> Fuente de Internet		<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.unap.edu.pe</b> Fuente de Internet		<b>&lt;1</b>
			<b>%</b>

9	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<del>100%</del>	<1
10	w w w. repos itorio. upla. edu. pe Fuente de Internet		<0%
11	w w w. bnp. gob. pe Fuente de Internet		<1
12	repositorio.uta.edu.ec Fuente de Internet		<0%
13	repositorio.upeu.edu.pe Fuente de Internet		<1
14	repositorio.unac.edu.pe Fuente de Internet		<0%
15	w w w. mimdes . gob. pe Fuente de Internet		<1
16	idoc.pub Fuente de Internet		<0%
17	upao.edu.pe Fuente de Internet		<1
18	cybertesis.unmsm.edu.pe Fuente de Internet		<0%
19	diarioficial.elperuano.pe Fuente de Internet		<1
20	repositorio.ucundinamarca.edu.co Fuente de Internet		<0%

21	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	<1
22	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<0%
23	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	<1
24	tesis.usat.edu.pe Fuente de Internet	<0%
25	apirepositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	<1
26	repositorio.ulasamericas.edu.pe Fuente de Internet	<0%
27	w w w. i o m. i n t Fuente de Internet	<1
28	repositorio.umsa.bo Fuente de Internet	<0%
29	doku. pub Fuente de Internet	<1
30	repositorio.autonoma.edu.pe Fuente de Internet	<0%
31	repositorio.unamba.edu.pe Fuente de Internet	<1
32	repositorio.unesum.edu.ec Fuente de Internet	<0%



Excluir citas      Ac ti      Excluir coincidencias < 15 words  
 Excluir bibliografía      vo Ac  
    ti vo





## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por darme salud y por permitirme lograr mis metas; además, a la Universidad Nacional de Tumbes por brindarnos la oportunidad de convertirme en magister.

## DEDICATORIA

A mi familia por ser el motivo y mi fortaleza para superarme.

## INDICE GENERAL

	Página
RESUMEN .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
CAPÍTULO I.....	16
INTRODUCCIÓN .....	16
CAPÍTULO II.....	17
REVISIÓN DE LA LITERATURA.....	17
2.1. Antecedentes .....	17
2.2. Bases Teóricas. ....	21
CAPÍTULO III.....	27
MATERIALES Y MÉTODOS .....	27
3.1. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis .....	27
3.2 Diseño de contrastación de hipótesis.....	27
3.3 Población, muestra y muestreo .....	28
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	29
3.6 Procesamiento de datos .....	30
CAPÍTULO IV .....	33
RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	33
4.1. Resultados .....	33
4.2. Discusión .....	45
CAPÍTULO V .....	49
CONCLUSIONES .....	49
CAPÍTULO VI .....	50
RECOMENDACIONES.....	50
CAPÍTULO VII .....	51
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS:.....	51
ANEXOS.....	54

## INDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b>	Universo de participante del estudio	<b>28</b>
<b>Tabla 2</b>	Magnitud del Coeficiente de Confiabilidad	<b>30</b>
<b>Tabla 3</b>	Valores e indicación de Rho	<b>32</b>
<b>Tabla 4</b>	Fiabilidad de la gestión de adquisiciones y contrataciones.	<b>33</b>
<b>Tabla 5</b>	Fiabilidad de la gestión de adquisiciones y contrataciones.	<b>34</b>
<b>Tabla 6</b>	Tablas de frecuencia de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones.	<b>34</b>
<b>Tabla 7</b>	Tablas de frecuencia de las dimensiones de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones.	<b>35</b>
<b>Tabla 8</b>	Tablas de frecuencia de la variable ejecución presupuestal	<b>36</b>
<b>Tabla 9</b>	Tablas de frecuencia de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal.	<b>37</b>
<b>Tabla 10</b>	Prueba de normalidad de las variables.	<b>40</b>
<b>Tabla 11</b>	Correlación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal.	<b>41</b>
<b>Tabla 12</b>	Correlación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal.	<b>42</b>
<b>Tabla 13</b>	Correlación entre el proceso de selección la ejecución presupuestal.	<b>43</b>
<b>Tabla 14</b>	Correlación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal.	<b>44</b>

## INDICE DE ANEXOS

<b>Anexo 1</b> Matriz de operacionalización de variables.....	53
<b>Anexo 2</b> Cuestionarios.....	55
<b>Anexo 3</b> Matriz de consistencia.....	63
<b>Anexo 4</b> Tabulación de resultados.....	65

## RESUMEN

El presente estudio tuvo como título gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021. Se tuvo como objetivo de investigación determinar la relación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021; aplicando como metodología, tipo básico, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo correlacional y diseño no experimental; obteniendo como resultados la existencia de correlación entre gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,997 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta; Concluyendo que se acepta la hipótesis  $H_i$  existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal; y rechazando la  $H_o$ .

**Palabras Clave:** Adquisiciones, contrataciones, ejecución, presupuesto.

## ABSTRACT

The title of this study was procurement and contracting management and budget execution in the Provincial Municipality of Tumbes - 2021. The research objective was to determine the relationship between procurement and contracting management and budget execution in the Provincial Municipality of Tumbes - 2021; applying as methodology, basic type, quantitative approach, descriptive correlational level and non-experimental design; obtaining as results the existence of correlation between procurement and contracting management and budget execution where it was identified at the significance level of 0.000; and a correlation coefficient of .997 Spearman's Rho, thus obtaining a very high positive correlation; concluding that the hypothesis  $H_i$  is accepted, there is a significant relationship between procurement and contracting management and budget execution; and rejecting the  $H_o$ .

**Key words:** Budget, contracting, execution, procurement

# **CAPÍTULO I**

## **INTRODUCCIÓN**

En el ámbito público, la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal adquieren una relevancia particular debido a la naturaleza y el impacto de las operaciones que se llevan a cabo. Estas actividades se enmarcan en un contexto legal y normativo específico, con el objetivo de garantizar la transparencia, la eficiencia y la competencia en los procesos de contratación pública, así como el uso responsable de los recursos del Estado.

La gestión de adquisiciones y contrataciones en el Estado implica la planificación, selección, adquisición y administración de bienes, servicios y obras que las entidades públicas requieren para cumplir con sus funciones y objetivos. Este proceso se rige por principios de legalidad, libre competencia, igualdad, transparencia y economía. La ejecución presupuestal en el Estado se refiere al proceso de planificación, seguimiento y control del uso de los recursos financieros asignados a cada entidad pública. Este proceso implica la elaboración del presupuesto, la asignación de recursos a las diferentes actividades, el seguimiento del gasto y la evaluación de los resultados.

El marco legal y normativo que regula la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en el Estado busca establecer un sistema transparente, competitivo y eficiente para la adquisición de bienes, servicios y obras, así como para el uso de los recursos públicos. Este marco incluye leyes, reglamentos, directivas y otros instrumentos normativos que definen los procedimientos, requisitos y responsabilidades de las entidades públicas en estas materias. El cumplimiento de este marco legal y normativo es obligatorio para todas las entidades públicas. El incumplimiento puede acarrear sanciones administrativas, civiles y penales para los funcionarios responsables.



## **CAPÍTULO II**

### **REVISIÓN DE LA LITERATURA**

#### **2.1. Antecedentes**

##### **2.1.1 A nivel internacional**

En Ecuador, Armas (2016), en el estudio “La ejecución presupuestal y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato”, con la finalidad de establecer la EP y las adquisiciones de bienes y servicios; específicamente en comprobar el cifra de diligencias relativos a adquisiciones de bienes y servicios, los factores que influyen en la EP y proponer una propuesta de modelo en la gestión administrativa. El estudio se desarrolló utilizando la combinación de enfoque cualitativos y cuantitativos, investigación exploraría, descriptiva de asociación de variables. La población y muestra fue 45 funcionarios investigadores de nacionalidad ecuatoriana 28 y extranjera 17, q quienes se administró una encuesta. Obteniendo que, el valor  $X^2 = 6,43$  a un nivel de significancia de 0,05, evidencia que la ejecución presupuestal si incide en las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato.

En Guatemala, Recarin (2015), en su tesis “Gestión administrativa en los departamentos de compras y contrataciones del Ministerio de Gobernación de Guatemala”, presentada en la Universidad Rafael Landívar, con el objetivo de determinar cómo es la gestión administrativa, específicamente en: 1) Establecer si existen mecanismos de planeación para la gestión de compras y diferentes procesos de compras y contrataciones; 2) Determinar cómo es el proceso de la organización para la realización de los diferentes procesos; 3) Investigar si existe una motivación clara por parte de los directores hacia todo el personal; y, 4)

Determinar si existen mecanismos de control en los diferentes procesos y eventos de compras y contrataciones.

La población y muestra, utilizando el total del personal directamente involucrado en la gestión que es de 74 trabajadores, Concluyendo, que: 1) La gestión administrativa en los departamentos de compras del Ministerio de Gobernación es engorrosa y lenta debido a los controles administrativos; 2) se determina que hay una estructura en la organización para la realización de los diferentes procesos.

### **2.1.2 A nivel nacional**

Neyra & Tamayo (2021), en la tesis “Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, Trujillo, 2019”, con el propósito de establecer de qué manera se asocian las variables; con énfasis en analizar los procesos de contrataciones de obras y adquisiciones de bienes y servicios; establecer el nivel de ejecución presupuestal y evaluar la asociación de las inconstantes. Estudio descriptivo correlacional, las técnicas empleadas fueron el análisis documental y la observación y sus instrumentos fueron la ficha de análisis y de observación. La población estuvo constituida por todos los procesos de selección de contrataciones y adquisiciones y la ejecución presupuestal; y, la muestra fue los procesos de selección de obras, bienes y servicios. Concluyendo que, evaluada la ejecución presupuestal en los procesos de contrataciones públicas, se tiene, que estos inciden positivamente, por cuanto el índice obtenido fue de 53% y que, calificado en la tabla de baremos, la ejecución es buena.

Palomino (2019), en la tesis de maestro “El plan anual de contrataciones y la eficiencia en las adquisiciones y contrataciones, de la unidad de gestión educativa N°02 La Esperanza 2015 – 2018”, con la finalidad de determinar la relación en tres variables en estudio, particularmente para identificar el nivel de cumplimiento de PAC, el nivel de eficiencia de las adquisiciones y contrataciones, por año y determinar el nivel de eficiencia del PAC en cuanto su planificación, contenido, aprobación, publicación, registro y seguimiento. Estudio descriptivo correlacional de corte transversal con un enfoque cuantitativo. La población estuvo conformada por los planes elaborados inicialmente entre los años 2015 al 2018, la muestra

poblacional fueron 19 adquisiciones planificadas, número de planes anuales de contrataciones registradas, empleando las técnicas de análisis documental y entrevista, con la ficha de registro de datos y la pauta de entrevista. Obteniendo que, el coeficiente Tau-b de Kendall obtuvo un valor  $\tau = 0,727$  ( $p < 0,005$ ), evidencia que el PAC es eficiente reveladoramente en las compras y contrataciones; el PAC en cuanto a la planificación con un valor  $\tau = 0,570$  ( $p < 0,005$ ); en cuanto a su contenido con un valor  $\tau = 0,704$  ( $p < 0,005$ ); en cuanto a su aprobación, es reveladoramente eficiente con un valor  $\tau = 0,728$  ( $p < 0,005$ ); en la publicación con un valor  $\tau = 0,768$  ( $p < 0,005$ ) y al seguimiento con un valor  $\tau = 0,624$  ( $p < 0,001$ ); en las adquisiciones y contrataciones de la Unidad de Gestión Educativa Local N°02 La Esperanza 2015 – 2018. Concluyendo, que el nivel de eficiencia por año de las adquisiciones y contrataciones incluidas en el PAC durante los años 2015 al 2018, resultaron ser eficientes en un 70%, 78%, 80% y 100% respectivamente; que el PAC influyó significativamente en la eficiencia de las adquisiciones y contrataciones de la Unidad de Gestión Educativa Local N°02 La Esperanza.

Ambrosio & Condor (2018), en su investigación “Gestión de contrataciones de bienes y servicios y su influencia en el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales en el Gobierno Regional de Pacos – 2018”, con el objeto de evaluar de qué manera la gestión de contrataciones contribuye en la optimización del nivel de cumplimiento; con particular interés en analizar la incidencia de la programación de los procesos en la ejecución presupuestal; establecer la incidencia del plan anual de contratación en las metas y objetivos presupuestarios; y, comprobar la incidencia de los procesos de contratación de bienes y servicios en la optimización del logro de las metas presupuestarias. Estudio de diseño correlacional, el universo de estudio fue la población de funcionarios y servidores públicos en total 102 y la muestra intencionada es de 12 funcionarios representados por el órgano de gobierno y 38 funcionarios del Gobierno Regional de Pasco. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento usado fue el cuestionario. Obteniendo, de las variables en estudio, tienen un Rho de Spearman de 0,373\*\* p-valor = 0,008 < 0,05, considerando correlación positiva baja; la programación de los proceso y ejecución presupuestal alcanzo un Rho Spearman 0,225 con p-valor = 0,016 < 0,05 asociación positiva baja; el plan anual de contrataciones y metas y objetivos presupuestales, con un Rho = 0,179 con p-valor = 0,013 < 0,05, dependencia

positiva muy baja; y, la ejecución de los procesos de contratación con optimización de logros; con un  $Rho = 0,580^{**}$   $p\text{-valor} = 0,000 < 0,01$ ; evidencia correspondencia positiva moderada. Concluyendo que, la gestión de contrataciones contribuye positivamente a la optimización del nivel de cumplimiento de las metas presupuestales del Gobierno Regional de Pasco – 2018, pese a que el nivel de valor Rho de concordancia es baja.

### **2.1.3 Antecedentes locales**

Cobos (2018), en su tesis de maestría “Relación de la estrategia organizacional y los procedimientos de selección en las contrataciones en el Gobierno Regional de Tumbes – Perú, año 2018”, con la intención de establecer el nivel de relación entre las variables, específicamente para comprobar la reciprocidad de las estrategias organizaciones en la programación y actos preparatorios, la selección del proveedor y la ejecución contractual. Estudio de paradigma positivista, de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo correlacional, con un conjunto de 57 colaboradores como población y muestra, que forman parte del proceso de contratación, empleando la técnica de encuesta con dos cuestionarios con escala Likert con una confiabilidad alta y moderada, con un factor Alpha de Cronbach de 0,757 y 0,582, que evaluaron las variables. Obteniendo, de la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov, que no hay homogeneidad en las variables, utilizando la prueba no paramétrica Rho de Spearman; la estimación de la correspondencia de estrategias organización y proceso de selección con un coeficiente  $Rho = 0,126$  ( $P\text{-valor} = 0,530 > 0,05$ ), evidencia de una relación no significativa; respecto a la concordancia de estrategia organizacional con la dimensión programación y actos preparatorios se obtuvo un  $Rho = -0,089$  ( $P\text{-valúe} = 0,509 > 0,05$ ), más aún es negativa; con procesos de selección se alcanzó un coeficiente  $Rho = 0,222$  ( $P\text{-valor} = 0,097$ ) sobre ejecución contractual el factor  $Rho = 0,075$  ( $P\text{-value} = 0,597 > 0,05$ ), evidencia estadística que no es significativa. Concluyendo, que la asociación entre las variables no es significativa.

## **2.2. Bases Teóricas.**

### **Gestión**

La GAC, definida de dos perspectivas como una actividad administrativa estratégica, porque articula la planificación estratégica y los objetivos operacionales de la entidad; y, como proceso, porque su ejecución es en etapas o fases previamente establecidas.

Al respecto Santa Cruz (2012), la define como el proceso de compras y contrataciones de los requerimientos internos y externos en el abastecimiento de bienes y servicios, amparando en criterios de calidad, precio y costos de producción a partir de una adecuada negociación con los proveedores y seleccionando la cotización, bajo las distintas modalidades según las políticas de adquisiciones y contrataciones de la institución.

### **Adquisiciones**

Definida por Ramos (2018), como la acción conducente a alcanzar la posesión o propiedad sobre un bien; y, según Martínez (2014), es el conjunto de compras y contrataciones solicitadas para la apropiada ejecución de su aspiración, dirigida a la optimización de recursos que permitirán alcanzar los resultados esperados en su ejecución.

### **Contratación**

Es la acción administrativa que se realizan para el suministro de bienes, servicios u obras, bajo el compromiso de cancelación del precio o retribución conveniente con recursos fiscales (Ramos, 2018).

### **Proceso en la gestión de adquisiciones**

La gestión de las compras o contrataciones en el sector público implica la realización de las siguientes etapas:

## **Plan Anual de Contrataciones (PAC)**

El PAC es el instrumento de gestión, se originan a partir del cuadro de necesidad de las áreas usuarias, recopilando documentación de requisitos y disposiciones para las compras y contrataciones y sus especificaciones metodológicas y administrativas, utilizando herramientas y técnicas.

De acuerdo con la Ley de Contrataciones del Estado, se denominan a los actos previos incluye la planificación de las necesidades, la aceptación del PAC, la alineación de la carpeta de contratación, el nombramiento del comité permanente, la construcción del perfil que se requiere y aprobación.

### **Cuadro de necesidades**

El cuadro de necesidades es formulado por las áreas usuarias y es fuente para la elaboración PAC, donde se indican las adquisiciones y contrataciones divididas por tipos de procedimientos de selección (Ramos, 2018).

### **Formulación del PAC**

El PAC es planteado por la Unidad de Logística y Abastecimiento, responsable de las comprar y contrataciones de la MPT, según lo dispone el ROF y MOF, se realizar con la participación de los gerentes y dirigido por la Gerencia de Planificación, estableciendo metas e indicadores para su posterior evaluación; siguiendo las disposiciones de acuerdo a la Ley de Contrataciones.

### **Ejecución del PAC**

Para hacer realidad las compras y contrataciones programadas por la MPT, se debe realizar los procesos de elaboración del expediente de contratación, los TDR y especificaciones técnicas, previamente aprobados para proceder a la selección según corresponda o se formulan las cartas de invitación de presentación de interés en los bienes y servicios convocados, que se formalizarán con la firma de contrato, orden de servicio o orden de compra de acuerdo a lo requerido.

Métodos de selección de adquisiciones y contrataciones}

Son los medios por los cuales una entidad puede contratar, establecido en el artículo 21 de la Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento (D.S. N°082-2019-EF y D.S. N°344-2018-EF), la determinación de los procedimientos según el objeto, naturaleza, la cuantía y otras condiciones previstas en la Ley y su Reglamento.

El artículo 17, de la Ley 31084 – Ley del Presupuesto Público 2021, dispone que los procedimientos de selección se aplican a los márgenes del valor referencial para la contratación de obras, bienes y servicios, fijando los montos que fijan el procedimiento.

La entidad utiliza los siguientes procedimientos de selección:

### **Licitación Pública (LP)**

Es el proceso para la contratación de bienes y obras; implica las siguientes etapas: convocatoria, registro de participantes, formulación de consultas y observaciones, absolución de consultas, observaciones e integración de bases, presentación, evaluación y calificación de ofertas y el otorgamiento de la buena pro. El plazo no menor de 22 días hábiles para la presentación de ofertas; se caracteriza por tener una convocatoria pública a presentar ofertas.

Cuando el valor estimado es igual o superior a S/ 1 800 000,00 en el caso de obras y S/ 400 000.00 en la contratación de bienes.

### **Concurso Público (CP)**

Es la forma de contratación de servicios, consultorías y consultorías de obras, se rige por las disposiciones de LP. Solamente para contratación de servicios, cuando el valor proyectado o referencial sea igual o superior a S/ 400 000.00.

### **Adjudicación simplificada**

Proceso necesario para la contratación de consultoría en general, consultoría de obras y ejecución de obras bienes y servicios, con un plazo 13 días hábiles desde la formulación de consultas y observaciones hasta la presentación de ofertas a través del SEACE.

Cuando el valor estimado o referencial de la obra sea inferior a S/ 1 800 000,00; para bienes y servicios cuando sea inferior a S/ 400 000,00.

### **Selección de consultores individuales**

Es la manera de contratación de servicios de consultoría basados en dos requisitos fundamentales, la experiencia y las calificaciones de la persona natural oficiante del servicio para atender la necesidad, se realiza a través de SEACE con la presentación de la expresión de interés y la buena pro se otorga al día laboral subsiguiente a la entrevista. Solamente se realizará cuando el valor estimado sea igual o inferior a S/ 40 000,00.

### **Comparación de precios**

Es la forma de contratación que se utiliza para bienes y servicios de disponibilidad inmediata, verificando que estos existan en el mercado, cumplan con las especificaciones técnicas o términos de referencia, se entreguen dentro de los cinco días después de la formalización del contrato; el monto estimado para realizar este procedimiento debe ser igual o menor a 15 UIT, con mínimo de tres cotizaciones.

### **Subasta inversa electrónica**

Se emplea en la contratación de bienes y servicios comunes que tengan ficha técnica y estén en el Listado de Bienes y Servicios Comunes, siendo ganador quien ofrezca un menor precio, accediendo y realizada en el SEACE, cuando no estén incluidos en los Catálogos Electrónicos de los Acuerdo Marco.

### **Ejecución contractual de las adquisiciones y contrataciones**

Es la ejecución de las prestaciones, que se inicia 24 horas después de la suscripción del contrato o de la fecha fijada en el contrato; el término máximo de ejecución contractual es de tres años, fijado en los documentos del proceso de selección, en el contrato de supervisión relacionado a la obra o contrato de arrendamiento, puede ser prorrogables en forma sucesiva.



## **Presupuesto público**

Definido por (Mejía, 2016), es la herramienta de gestión financiera para realizar la distribución y transferencia de recursos financieros a los distintos niveles de gobierno, con responsabilidad y transparencia del Estado; asimismo, es la expresión conjunta y sistemática de ingresos, para costear los gastos e inversiones en el año fiscal, este comprende cinco fases, que son reguladas por las directivas emitidas por la DGPP; en este estudio se tratará la fase de ejecución presupuestal.

### **Ejecución presupuestal (EP)**

La EP es la fase donde se realizan los flujos de egresos e ingresos programados en un periodo fiscal y empieza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre (Sosa, 2020). Considerada como el proceso para atender los compromisos con el objeto de costear las prestaciones de bienes y servicios, según los créditos presupuestarios autorizados en el PIA y PIM, en correspondencia con la PCA. En esta fase se usan presupuestos asignados según sus necesidades, que deben ser ejecutados en función a los créditos presupuestario autorizados y los compromisos principales en favor de la ciudadanía.

**El proceso de EP, está dividido en dos etapas:**

#### **Preparatoria para la ejecución**

Es el acto administrativo previo, que garantiza el crédito presupuestario disponible y la verificación de disponibilidad de recursos para comprometer un gasto con cargo al PIA del año fiscal respectivo en función a la PCA.

#### **Compromiso**

Es el acto administrativo, que la entidad respaldada en el certificado de crédito presupuestario, decreta un gasto con cargo al presupuesto, afectando los recursos útiles de un crédito presupuestario (Coacalla, 2021).

#### **Devengado**

Es el deber de pago, fundado en el compromiso formal, al momento de conferir la aprobación y registrado en el SIAF-RP, verificando con las condiciones de

recepción satisfactoria, efectiva prestación de los contratados y el cumplimiento de los términos contractuales de los bienes y servicios adquiridos (Coacalla, 2021). Este se sustenta únicamente con los siguientes documentos: factura, boleta de venta u otros comprobantes de pago, orden de compra u orden de servicios en contrataciones o adquisiciones de menor cuantía o el contrato, valorización de obra acompañada de la factura, planilla única de pagos de remuneraciones y pensiones, entre otros.

### **Cancelación**

Es el acto final, donde concluye el proceso de ejecución, fraccionada o completamente del monto reconocido, formalizándose a través del documento oficial correspondiente, establecido por el Sistema Nacional de Tesorería.

El pago finaliza, fraccionada o completamente, la obligación por el monto del gasto devengado registrado en el SIAF-SP, en función a la clasificación de la específica de gasto, por cualquier fuente de financiamiento; siendo imprescindible la recepción y conformidad del área usuaria, a través de SIAF-SP, las autorizaciones de giro y pago; y, verificado la disponibilidad de los montos depositados en la respectiva cuenta bancaria (Coacalla, 2021).

## CAPÍTULO III

### MATERIALES Y MÉTODOS

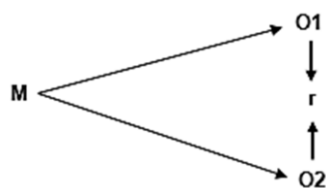
#### 3.1. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis

El nivel del estudio fue descriptiva correlacional con el propósito de la correlación es instituir la coexistencia de relación entre ambas variables (Yuni & Urbano, 2006). La presente investigación, se enmarcó en el tipo positivista, siguiendo enfoque cuantitativo, buscando inspeccionar hipótesis a través metodologías estadísticas; argumentando realidad objetiva de la Municipalidad Provincial Tumbes.

#### 3.2 Diseño de contrastación de hipótesis

Diseño no experimental, porque se desarrolló sin manipular de manera deliberada las variables en investigación. En el estudio se trató de no modificar de carácter intencional la primera variable para apreciar los hallazgos referentes a otras inconstantes (Fernández y Baptista, 2014).

El estudio siguió el siguiente esquema:



Dónde:

M : Participantes seleccionados

O<sub>1</sub> : Gestión de adquisiciones y contrataciones (GAC)

O<sub>2</sub> : Ejecución Presupuestal (EP)

r : Reciprocidad de las inconstantes.

### 3.3 Población, muestra y muestreo

#### **Población:**

Es el conjunto de elementos que contienen ciertas características que se pretenden estudiar (Ventura, 2017). En este trabajo de investigación se estima la población formada por funcionarios y servidores públicos de la unidad de adquisiciones y contrataciones y de la gerencia de planificación presupuesto, que directamente intervienen en la gestión administrativa de las adquisiciones que en total son 38 trabajadores.

**Tabla 1.**

#### ***Universo de participante del estudio***

<b>Unidad Administrativa</b>	<b>N° de servidores</b>	<b>%</b>
Gerencia General Municipal	5	
Gerencia de Presupuesto	5	
Oficina de Administración	8	
Oficina de Logística y Servicios Auxiliares	9	
Oficina de Contabilidad	8	
Oficina de Tesorería	10	
Total de colaboradores	38	

#### **Muestra:**

Es un subconjunto de la población conformado por unidades de análisis (Ventura, 2017). El estudio considera una muestra censal, considerando a la totalidad de elementos del estudio y muestreo no probabilístico intencional, caracterizado por conseguir muestras representativas mediante la inclusión de grupos

aparentemente típicos y de interés del investigador; adicionalmente será seleccionado intencionalmente por ser de fácil acceso y voluntaria su participación (Hernández & Carpio, 2019).

### **3.4 Criterios de inclusión y exclusión**

#### **Criterio de inclusión**

Conformaron parte de la muestra los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Tumbes, que laboren en las Oficinas: Gerencia General Regional, Regional de Administración, Logística y Servicios, Contabilidad y de Tesorería.

#### **Criterio de exclusión**

Funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Provincial de Tumbes, que no pertenecen a las áreas u oficinas vinculadas al proceso de contratación.

### **3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Para el recogimiento de la información que nos consintieron evaluar la actuación de ambas variables del estudio se usarán la siguiente técnica:

Las encuestas son pretendieron obtener información que nos provee un conjunto muestral de sujetos relación de los mismos, o relacionados a los argumentos específicos (Tamayo, 1998).

En la encuesta se emplearon para el recojo de los datos para ambas variables con el objetivo de captar datos de una cantidad considerable de sujetos con características iguales evitando acuerdos sesgados que pudieran interferir el resultado del estudio.

Se aplicó cuestionario siendo instrumento, establecido a alcanzar respuestas relacionadas a la problemática del estudio, que cuenta con normas principales validez de contenido, criterio, constructo y fiabilidad.

La validación y confiabilidad se estableció si el cuestionario mide aquello para lo que fue creado (Marroquín, 2013).

Se seleccionó a tres expertos profesionales conocedores del área, los cuales certificarán que los ítems de los instrumentos construidos, en este caso uno para cada variable (gestión de las adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal), representando contenido busca evaluar. Concurriendo al juicio de expertos, los cuales manifestaron su opinión respecto a la pertinencia de los instrumentos.

La fiabilidad por consistencia interna fue analizada mediante el Alfa de Cronbach, lo que precisa qué están estrechamente relacionado está un conjunto de ítems. El índice obtenido al ser igual o mayor a 0.7 se considera con una buena confiabilidad.

**Tabla 2.**

***Magnitud del Coeficiente de Confiabilidad***

<b>Intervalo</b>	<b>Capacidad</b>
0,81 - 1,00	Muy Buena
0,61 - 0,80	Buena
0,41 - 0,60	Moderada
0,21 - 0,40	Deficiente
0,01 - 0,20	Muy Deficiente

Nota: Tomado de Ruiz Bolívar (2002) y Pallella y Martins (2003)

**3.6 Procesamiento de datos**

De acuerdo al problema e hipótesis de la investigación, los procedimientos se realizaron para el recojo de datos sobre las particularidades, de gestión administrativa y desempeño laboral de los servidores de la gerencia de infraestructura del gobierno regional de Tumbes, 2021.

Recoger información significa desarrollar un proceso que conlleven agrupar información con una intención específica. a) Para este procedimiento se seleccionará como instrumento el cuestionario para la medición del comportamiento de los participantes del estudio, b) el instrumento se validará por juicios de expertos y se aplicará una prueba piloto para analizar nivel de fiabilidad del instrumento, c) ejecutara los instrumentos seleccionados para el recojo de información, d) Asimismo se emanará a codificar y tabular la información, e) finalmente llevara al programa estadístico SPSS. 24 para respectivo procesamiento de la información.

Para nuestro estudio las variables, instituida a partir de paradigma positivista, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo correlacional, continuaremos la ruta de análisis de datos que a continuación detallo:

Pruebas previas: Se concurrirá la prueba normal de datos, asistiendo en este caso a Kolgomorov Smirnov, por la cantidad de elementos de estudio para establecer si los datos que indagamos en nuestras variables son paramétricas o no paramétricas, procediendo según los criterios estadísticos convenientes de datos: De los resultados obtenidos para ambas variables, se elaborará una base de datos usando herramientas tecnología como los softwares Microsoft Excel 2011 y SPSS en su versión 22.

Para este estudio y los objetivos planteados se usaron los estadísticos de correlación para ello usaremos el R de Pearson si los resultados de las variables cuantitativas son mayores a 0.05 tendríamos pruebas paramétricas, asimismo aplicaríamos a Rho de Spearman si es menor a 0.05 obtenemos una prueba no paramétrica. Por lo tanto, ejecutaremos un análisis de datos bivariados. A través de tablas de correlación, gráficos se visualizará los resultados obtenidos para el presente estudio elaborados por los programas utilizados

**Tabla 3****Valores e indicación de Rho**

Amplitud		Interpretación
Máx	Mín	
- 1,00	- 0,91	Dependencia negativa perfecta
- 0,90	- 0,76	Dependencia negativa muy fuerte
- 0,75	- 0,51	Dependencia negativa considerable
- 0,50	- 0,11	Dependencia negativa media
- 0,10	- 0,01	Dependencia negativa débil
	0.00	No existe dependencia
+ 0,10	+ 0,01	Dependencia positiva débil
+ 0,50	+ 0,11	Dependencia positiva media
+ 0,75	+ 0,51	Dependencia positiva considerable
+ 0,90	+ 0,76	Dependencia positiva muy fuerte
+ 1,00	+ 0,91	Dependencia positiva perfecta

Fuente: Elaboración propia, basada en Hernández Sampieri, Fernández Collado & Baptista Lucio, 2014

De acuerdo a los criterios estadísticos correlacionales el análisis de interpretación de datos son evidencias de información importante en relación con los objetivos y la contratación de hipótesis. El criterio de decisión que se consideró para los resultados el valor de  $p > 0,05$  por lo tanto, la hipótesis nula se admite. Si en el resultado valor de  $p < 0,05$ , en consecuencia, la hipótesis nula se impugna.



## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1. Resultados

##### 4.1.1 Confiabilidad de los instrumentos

Variable 1 gestión de adquisiciones y contrataciones.

**Tabla 4**

*Fiabilidad de la gestión de adquisiciones y contrataciones.*

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,952	30

En la tabla 4 se demuestra el nivel de fiabilidad de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones, en donde a través de la aplicación del coeficiente de Alfa de Cronbach se obtuvo un ,952 el cual indica una consistencia excelente o denominada también muy alta; coeficiente que determina la aplicación correcta de los instrumentos.

## Variable 2 ejecución presupuestal.

Tabla 5

### *Fiabilidad de la gestión de adquisiciones y contrataciones.*

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,952	38

En la tabla 5 se demuestra el nivel de fiabilidad de la variable ejecución presupuestal, en donde a través de la aplicación del coeficiente de Alfa de Cronbach se obtuvo un ,952 el cual indica una consistencia excelente o denominada también muy alta; coeficiente que determina la aplicación correcta de los instrumentos.

#### Estadística descriptiva

Tabla 6

### *Tablas de frecuencia de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones.*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	7	18,4	18,4	18,4
	Medio	20	52,6	52,6	71,1
	Alto	11	28,9	28,9	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

En la tabla 6 se aprecia que el nivel de frecuencia que existe en relación a la gestión de adquisiciones y contrataciones en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores es que el 52,6% se ubica en el nivel medio, el 28,9% en un nivel alto y un 18,4% en un nivel bajo de conocimiento y aplicación de la gestión correcta.

**Tabla 7**

***Tablas de frecuencia de las dimensiones de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones.***

**Plan anual de contrataciones**

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	7	18,4	18,4	18,4
	Medio	18	47,4	47,4	65,8
	Alto	13	34,2	34,2	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

	<b>Procesos de selección</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	7	18,4	18,4	18,4
	Medio	19	50,0	50,0	68,4
	Alto	12	31,6	31,6	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

<<continuación>>

<b>Ejecución contractual</b>		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	5	13,2	13,2	13,2
	Medio	16	42,1	42,1	55,3
	Alto	17	44,7	44,7	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

En la tabla 7 se aprecia que el nivel de frecuencia que en relación a las dimensiones de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores, para la dimensión plan anual de contrataciones existe un nivel medio del 47,4% de aceptación; para los procesos de selección nos indica un 50,0% de nivel medio de aceptación; y una participación del 44,7% de nivel alto en función a la ejecución contractual; indicadores que demuestran el grado de conocimiento y aplicación de la gestión.

**Tabla 8**

***Tablas de frecuencia de la variable ejecución presupuestal.***

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	6	15,8	15,8	15,8
	Medio	15	39,5	39,5	55,3
	Alto	17	44,7	44,7	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

En la tabla 8 se aprecia que el nivel de frecuencia que existe en relación a la variable ejecución presupuestal en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores es que el 4,7% se ubican en un nivel alto, el 39,5% en un nivel medio y un 15,8% en un nivel bajo de conocimiento y aplicación de la ejecución correcta.

**Tabla 9**

***Tablas de frecuencia de las dimensiones de la variable ejecución presupuestal.***

<b>Certificación Presupuestal</b>					
		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	4	10,5	10,5	10,5
	Medio	16	42,1	42,1	52,6
	Alto	18	47,4	47,4	100,0
	Total	38	100,0	100,0	
<b>Compromiso</b>					
		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	9	23,7	23,7	23,7
	Medio	13	34,2	34,2	57,9
	Alto	16	42,1	42,1	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

<<continuación>>

**Devengado**

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	8	21,1	21,1	21,1
	Medio	13	34,2	34,2	55,3
	Alto	17	44,7	44,7	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

**Pago**

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	Bajo	8	21,1	21,1	21,1
	Medio	18	47,4	47,4	68,4
	Alto	12	31,6	31,6	100,0
	Total	38	100,0	100,0	

En la tabla 9 se aprecia que el nivel de frecuencia que en relación a las dimensiones de la variable ejecución presupuestal en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores, para la dimensión certificación presupuestal existe un nivel alto del 47,4% se aceptación; para compromiso presupuestal nos indica un 42,1% de nivel alto; un 44,7% de trabajadores se ubican en de nivel alto en función al devengado;

y el pago el 47,4% de trabajadores se ubican en un nivel medio de ejecución correcta.

## **Estadística inferencial**

### **Prueba de normalidad**

#### **Regla:**

1. Determinación de la prueba de normalidad:
2. Si  $n > 50$  se aplica Kolmogorov Smirnov
3. Si  $n \leq 50$  Shapiro Wilk

#### **Determinación del estadígrafo:**

1. Pearson (distribución normal, coeficiente mayor o igual a 0,05)
2. Spearman (distribución no normal, coeficiente menor a 0,05)

#### **Criterio de decisión:**

1. Si  $p\text{-valor} < 0.05$  se rechaza la  $H_0$
2. Si  $p\text{-valor} \geq 0.05$  se acepta la  $H_0$  y se rechaza la  $H_1$

#### **Hipótesis de normalidad:**

1.  $H_0$ : Los datos siguen una distribución normal
2.  $H_1$ : los datos no siguen una distribución normal

**Tabla 10**

***Prueba de normalidad de las variables.***

**Pruebas de normalidad**

		Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
		Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de		,107	38	,200*	,971	38	,413
Adquisiciones y							
Contrataciones							
Ejecución		,111	38	,200*	,942	38	,047
Presupuestal							

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

**a. Corrección de significación de Lilliefors**

La tabla 10 muestra la prueba de normalidad, en donde al poseer una muestral de 38 trabajadores, se utilizó Shapiro-Wilk; y por tener dos niveles de significancia uno de ,413 que supera el 0,05 de p-valor indicando que persigue una distribución normal y el otro nivel de ,047 que es menor al 0,05 de p-valor demostrando que no persigue una distribución normal; se toma de decisión de utilizar el estadígrafo de Rho de Spearman.

**Pruebas de hipótesis**

**Objetivo general:** Determinar la relación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.



**Hipótesis:**

**Hi:** Existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho:** No existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Tabla 11*****Correlación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal.***

			<b>Gestión de Adquisiciones y Contrataciones</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
Rho de Spearman	Gestión de Adquisiciones y Contrataciones	Coeficiente de correlación	1,000	,997**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	38	38
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,997**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	38	38

La tabla 11 muestra una la existencia de correlación entre gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,997 Rho de Spearman,

obteniendo así una correlación positiva muy alta; aceptando la hipótesis  $H_1$  existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal; y rechazando la  $H_0$ .

**Objetivo específico 1:** Determinar la relación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Hipótesis:**

**$H_{11}$ :** Existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**$H_{01}$ :** No existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Tabla 12**

***Correlación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal.***

		Plan Anual de Contrataciones	de Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Plan Anual de Contrataciones	1,000	,880**
	de		
	coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	38	38
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,880**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	38

La tabla 12 muestra una la existencia de correlación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,880 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva alta; aceptando la hipótesis  $H_{11}$  existe

relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho1.

**Objetivo específico 2:** Determinar la relación entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Hipótesis:**

**Hi2:** Existe relación significativa entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho2:** No existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Tabla 13**

***Correlación entre el proceso de selección la ejecución presupuestal.***

			<b>Proceso de Selección</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
Rho de Spearman	Proceso de Selección	Coeficiente de correlación	1,000	,929**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	38	38
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,929**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	38	38

La tabla 13 muestra una la existencia de correlación entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del

0,000; y un coeficiente de correlación del ,929 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta; aceptando la hipótesis Hi2 existe relación significativa entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho2.

**Objetivo específico 3:** Determinar la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Hipótesis:**

**Hi3:** Existe relación significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho3:** No existe relación significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Tabla 14**

***Correlación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal.***

**Correlaciones**

			<b>Ejecución Contractual</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
Rho de Spearman	Ejecución Contractual	Coeficiente de correlación	1,000	,955**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	38	38
	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	,955**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	38	38

La tabla 14 muestra una la existencia de correlación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,955 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta; aceptando la hipótesis Hi2 existe relación significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho2.

## 4.2. Discusión

**Objetivo general:** Determinar la relación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

### **Hipótesis:**

**Hi:** Existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho:** No existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

En la tabla 14 se aprecia que el nivel de frecuencia que existe en relación a la gestión de adquisiciones y contrataciones en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores es que el 52,6% se ubica en el nivel medio, el 28,9% en un nivel alto y un 18,4% en un nivel bajo de conocimiento y aplicación de la gestión correcta. Además, en la tabla 5 se aprecia que el nivel de frecuencia que existe en relación a la variable ejecución presupuestal en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores es que el 4,7% se ubican en un nivel alto, el 39,5% en un nivel medio y un 15,8% en un nivel bajo de conocimiento y aplicación de la ejecución correcta. Y en la tabla 8 muestra una la existencia de correlación entre gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,997 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta; aceptando la hipótesis Hi existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y

contrataciones y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho. Corroborando con Armas (2016) quien demostró que ejecución presupuestal si incide en las adquisiciones de bienes y servicios; además Neyra y Tamayo (2021) demostraron que la ejecución presupuestal en los procesos de contrataciones públicas, se tiene, que estos inciden positivamente. Evidenciando su conceptualización en que la gestión de adquisiciones y contrataciones se realizan para el suministro de bienes, servicios u obras, bajo el compromiso de cancelación del precio o retribución conveniente con recursos fiscales (Ramos, 2018).

**Objetivo específico 1:** Determinar la relación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Hipótesis:**

**Hi1:** Existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho1:** No existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

En la tabla 4 se aprecia que el nivel de frecuencia que en relación a las dimensiones de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores, para la dimensión plan anual de contrataciones existe un nivel medio del 47,4% se aceptación; y en la tabla 9 muestra una la existencia de correlación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,880 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva alta; aceptando la hipótesis Hi1 existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho1. Corroborando con Palomino (2019) quien demostró que el nivel de eficiencia por año de las adquisiciones y contrataciones incluidas en el PAC durante los años 2015 al 2018, resultaron ser eficientes en un 70%, 78%, 80% y 100% respectivamente; que el PAC influyó significativamente en la eficiencia de las adquisiciones y contrataciones; y discrepando con Cobos (2018) quien demostró que no existe relación significativa entre la gestión del plan de contrataciones y la ejecución presupuestal. Por lo tanto, el PAC es el instrumento de gestión, se

originan a partir del cuadro de necesidad de las áreas usuarias, recopilando documentación de requisitos y disposiciones para las compras y contrataciones y sus especificaciones metodológicas y administrativas, utilizando herramientas y técnicas (Ramos, 2018).

**Objetivo específico 2:** Determinar la relación entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Hipótesis:**

**Hi2:** Existe relación significativa entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho2:** No existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

En la tabla 4 se aprecia que el nivel de frecuencia que en relación a las dimensiones de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores, para los procesos de selección nos indica un 50,0% de nivel medio de aceptación; y en la tabla 10 muestra una la existencia de correlación entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,929 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta; aceptando la hipótesis Hi2 existe relación significativa entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho2. Corroborando con Ambrosio y Condor (2018) quienes demostraron que el proceso de selección en la gestión de contrataciones la gestión de contrataciones contribuye positivamente a la optimización del nivel de cumplimiento de las metas presupuestales; y Recarin (2015) comprobó la relación positiva entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal. Determinando que el proceso de selección son los medios por los cuales una entidad puede contratar, establecido en el artículo 21 de la Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento (D.S. N°082-2019-EF y D.S. N°344-2018-EF), la determinación de los procedimientos según el objeto, naturaleza, la cuantía y otras condiciones previstas en la Ley y su Reglamento.

**Objetivo específico 3:** Determinar la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Hipótesis:**

**Hi3:** Existe relación significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

**Ho3:** No existe relación significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

En la tabla 4 se aprecia que el nivel de frecuencia que en relación a las dimensiones de la variable gestión de adquisiciones y contrataciones en función a las respuestas obtenidas de los trabajadores, una participación del 44,7% de nivel alto en función a la ejecución contractual; indicadores que demuestran el grado de conocimiento y aplicación de la gestión; y en la tabla 11 muestra una la existencia de correlación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,955 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta; aceptando la hipótesis Hi2 existe relación significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal; y rechazando la Ho2. Corroborando con Neyra y Tamayo (2021) demostraron que la ejecución contractual presenta una significancia positiva alta en relación a la ejecución presupuestal; además, que Cobos (2018) identificó que el proceso contractual incide en la decisión de ejecución presupuestal en relación a los aspectos y cláusulas correspondientes. Por lo tanto, la ejecución de las prestaciones, que se inicia 24 horas después de la suscripción del contrato o de la fecha fijada en el contrato; el término máximo de ejecución contractual es de tres años, fijado en los documentos del proceso de selección, en el contrato de supervisión relacionado a la obra o contrato de arrendamiento, puede ser prorrogables en forma sucesiva (Ramos, 2018).



## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES**

- 1.** Se determinó la existencia de correlación entre gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,997 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta.
- 2.** Se determinó la existencia de existencia de correlación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,880 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva alta.
- 3.** Se determinó la existencia de correlación entre el proceso de selección y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,929 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta.
- 4.** Se determinó la existencia de correlación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal en donde se identificó en el nivel de significancia del 0,000; y un coeficiente de correlación del ,955 Rho de Spearman, obteniendo así una correlación positiva muy alta.

## **CAPÍTULO VI**

### **RECOMENDACIONES**

- 1.** Realizar un análisis exhaustivo de las necesidades de bienes, servicios y obras que la Municipalidad requiere para el cumplimiento de sus funciones, considerando aspectos como la calidad, oportunidad, eficiencia y transparencia. Elaborar los expedientes de contratación de manera completa y transparente, incluyendo toda la información necesaria para el desarrollo del proceso de selección.
- 2.** Evaluar el desempeño del proveedor al finalizar la ejecución del contrato, considerando aspectos como la calidad del trabajo realizado, el cumplimiento de los plazos y el nivel de servicio brindado. Implementar un sistema de retroalimentación y mejora continua del PAC, tomando en cuenta las lecciones aprendidas y las mejores prácticas en materia de contrataciones públicas.
- 3.** Elaborar un presupuesto realista y equilibrado que tome en cuenta los ingresos disponibles, las obligaciones pendientes y las necesidades prioritarias de la Municipalidad. Gestionar de manera oportuna la recaudación de los ingresos municipales, implementando estrategias para maximizar la captación de recursos.
- 4.** Elaborar informes periódicos sobre la ejecución presupuestaria, incluyendo información sobre los ingresos recaudados, los gastos realizados, el cumplimiento de las metas y los logros alcanzados. Implementar un sistema de retroalimentación y mejora continua del proceso de ejecución presupuestaria, tomando en cuenta las lecciones aprendidas y las mejores prácticas en la materia.

## CAPÍTULO VII

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

- Ambrosio, G., & Condor, K. (2018). *Gestión de contrataciones de bienes y servicios y su influencia en el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales en el Gobierno Regional de Pasco - 2018*. (Tesis de Contador Público), Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, Pasco - Perú.
- Ancco, E. (2018). *Relación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Salud de Madre de Dios - 2017*. (Tesis de Maestra en Gestión Pública), Universidad Cesar Vallaje.
- Armas, M. (2016). *La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ámbato*. (Tesis de Magíster en Administración Financiera y Comercio Internacional), Universidad Técnica de Ámbato, Ámbato - Ecuador.
- Coacalla, W. (2021). *La gestión administrativa y su influencia en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, periodo 2017 - 2018*. (Tesis de Contador Público), Universidad Nacional del Altiplano, Puno - Perú.
- Cobos, R. (2018). *Relación de la estrategia organizacional y los procedimientos de selección en las contrataciones en el Gobierno Regional de Tumbes - Perú, año 2018*. (Tesis de Maestría en Gestión Pública), Universidad César Vallejo, Tumbes - Perú.
- Coronado, G. (2016). *Gestión de adquisiciones y el sistema normativo de contrataciones del Estado en la DIREICAJ PNP - 2016*. (Tesis de Magíster en Gestión Pública), Universidad Cesar Vallejo.
- Corral, Y. (2009). Validez y confiabilidad de los instrumentos de investigación para la recolección de datos. *Revista de Ciencias de la Educación*, 19(33), 228 - 247.

- Hernández, C., & Carpio, N. (2019). Introducción a los tipos de muestreo. *Revista ALERTA*, 2(1), 75 - 79. doi:<https://doi.org/10.5377/alerta.v2i1.7535>
- Martinez, M. (2014). *Implementación de la gestión de adquisiciones de acuerdo a la metodología del Project Management Institute en Proyectos de Construcción*. (Trabajo de Especialización Gerencia Integral de Proyectos), Universidad Militar Nueva Granada, Bogotá - Colombia.
- Mejía, W. (2016). *Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa, periodos 2013 - 2014*. (Tesis de Contador Público), Universidad Nacional de Altiplano, Puno - Perú.
- Neyra, R., & Tamayo, C. (2021). *Los procesos de contratación públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de El Porvenir, Trujillo, 2019*". ((Tesis de Contador Público), Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo - Perú.
- Palomino, I. (2019). *El plan anual de contrataciones y la eficiencia en las adquisiciones y contrataciones, de la unidad de gestión educativa local N°02 La Esperanza 2015 - 2018*. (Tesis de Maestro en Gestión Pública), Universidad César Vallejo, Trujillo - Perú.
- Ramos, G. (2018). *La fase de programación y su impacto en la ejecución del plan anual de contrataciones en la Municipalidad Provincial de Puno periodo 2016*. (Tesis de Segunda Especialidad en Gerencia Pública y Gobernabilidad), Universidad Nacional San Agustín de Arequipa, Arequipa - Perú.
- Santa Cruz, P. (2012). *Propuesta de un modelo de gestión de compras en las MYPES textiles de Lima Metropolitana*. (Tesis de Ingeniero Industrial), Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Lima - Perú.
- Sosa, M. (2020). *La ejecución presupuestal del Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, 2016 - 2018*. (Tesis de Maestra en Gestión Pública), Universidad César Vallejo, Lima - Perú.
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 24(2), 37 - 54. doi:<https://doi.org/10.36995/>
- Ventura, J. (2017). ¡Población o muestra?: una diferencia necesaria. *Revista Cubana de Salud Pública*, 43(3), 684 - 649



## ANEXOS

### Anexo 1 Matriz de operacionalización de variables

Inconstante	Definición		Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
	Conceptual	Operacional			
Gestión de las adquisiciones y contrataciones	Es la administración de los procesos de compra o contratación de productos, servicios o resultados, incluyendo los contratos emitidos por miembros del equipo del proyecto o por una organización externa.	Es el conjunto de actos desarrollados para concretar las adquisiciones y contrataciones para el funcionamiento y operatividad de la entidad en el cumplimiento de su función en la administración pública.	Plan anual de contrataciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cuadro de necesidades</li> <li>• formulación del PAC</li> <li>• ejecución del PAC</li> </ul>	Likert
			Procesos de selección	<ul style="list-style-type: none"> <li>• adjudicación simplificada</li> <li>• comparación de precios</li> <li>• subasta inversa electrónica</li> <li>• contratación directa</li> </ul>	
			Ejecución contractual	<ul style="list-style-type: none"> <li>• buena pro.</li> </ul>	

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• conformidad de bienes o servicios.</li> <li>• Cumplimiento del contrato.</li> </ul>	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• certificación de gastos</li> <li>• compromiso</li> <li>• devengado</li> <li>• girado</li> </ul>	
Ejecución presupuesta I	Es una de las fases del proceso presupuestario mediante el cual se concretan los egresos e ingresos programados en un determinado periodo (Sosa, 2020)	La ejecución presupuestal es el procedimiento antes, durante y después de la provisión, compromiso y pago de los bienes y servicios adquiridos por la entidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• estrategia</li> <li>• coordinación</li> <li>• integración</li> </ul>	Likert
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Devengado</li> </ul>	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• IA.</li> <li>• istribución de gastos institucionales</li> <li>• riorización de gastos</li> </ul>	





## CUESTIONARIO

N°	Dimensión/Indicador/ítem	Escala			
		1	2	3	4
	<b>V1: Gestión de Adquisiciones y Contrataciones</b>				
	<b>D1: Plan Anual de Contrataciones</b>				
	<b>I1: Cuadro de necesidades</b>				
1	Cree usted que las necesidades se priorizan en la MPT.				
2	Piensa usted, que las decisiones del área usuaria son consideradas en el cuadro de necesidades.				
3	Considera usted, que las gerencias y áreas cumplen con remitir el cuadro de necesidades en forma oportuna.				
	<b>I2: Formulación de PAC</b>				
4	Considera usted, que la elaboración del PAC de la MPT se realiza en el periodo señalado.				
5	Cree usted, que existe una amplia intervención en la elaboración del PAC.				
6	Considera usted, que el PAC es anunciado oportunamente en el Sistema Electrónico de Adquisiciones y Contrataciones del Estado (SEACE).				
	<b>I3: Ejecución del PAC</b>				
7	Piensa usted, que la MPT efectúa contrataciones y adquisiciones con observancia de las reglas vigentes.				
8	Opina usted, que los procesos de selección se efectúan en la fecha fijada en el PAC				
9	Opina usted, que la MPT desiste de contratar bienes y servicios por no priorizar su financiamiento.				

	<b>D2: Procesos de selección</b>				
	<b>I4: Adjudicación simplificada</b>				
10	Considera usted, que en la MPT participa un gran número de proveedores en los procesos de adjudicación simplificada.				
11	Percibe usted, comentarios negativos por los procesos de adjudicación simplificada que realiza la MPT.				
12	A su opinión, se efectúa de forma inmediata el contrato en la adjudicación simplificada, una vez consentida la buena pro.				
	<b>I5: Comparación de precios</b>				
13	Considera usted, que la MPT realiza contratación para bienes y servicios de disponibilidad inmediata, en un plazo de 5 días.				
14	Piensa usted, que los bienes y servicios contratados deben existir en el mercado y cumplan con las especificaciones técnicas y términos de referencia.				
15	Cree usted, que la MPT cumple con el mínimo de 3 cotizaciones para procedimientos de monto igual o menor a 15 UIT.				
	<b>I6: Subasta inversa electrónica</b>				
16	Opina usted, que la MPT aplica la subasta inversa para bienes y servicios comunes del listado correspondiente.				
17	Considera usted, que la MPT efectúa comprar por subasta inversa en el SEACE.				
18	Piensa usted, que el ganador en este proceso, es el que oferta el menor precio en el SEACE y no estén incluidos en el Catálogo Electrónico de Convenio Marco.				
	<b>I7: Contratación directa</b>				

19	Considera usted, que la MPT realiza la contratación directa para bienes y servicio de baja complejidad tecnológica.				
20	Opina usted, que en la MPT se ha incrementado la contratación directa de proveedores para bienes y servicios en el año en curso.				
21	Piensa usted, que, en la MPT, se prioriza la compra de bienes o servicios por esta modalidad.				
	<b>D3: Ejecución presupuestal</b>				
	<b>I8: Buena pro</b>				
22	Cree usted, que en la MPT se brinda la buena pro a los proveedores que han alcanzado la mayor puntuación en la calificación económico y técnica.				
23	Piensa usted, que en la MPT se otorga la buena pro a los proveedores que oferta un bien o servicio con el menor precio de mercado.				
24	Tiene usted, conocimiento que la MPT ha tenido problemas en el otorgamiento de la buena pro de un bien o servicio.				
	<b>I9: Conformidad</b>				
25	Opina usted, que se realiza de forma oportuna la aprobación de los bienes y servicios, según el contrato.				
26	Piensa usted, que los proveedores de la MPT cumplen con las especificaciones técnicas contenidas en el expediente de contratación.				
27	Cree usted, que los proveedores de la MPT entregan los bienes y servicios en la fecha fijada en el contrato.				
	<b>I10: Cumplimiento de contrato</b>				
28	Piensa usted, que los proveedores cumplen en un 100% con los contratos celebrados con la MPT.				

29	Considera usted, que el pago a los proveedores se realiza una vez cumplido con entregar los bienes o servicios en la fecha establecida en el contrato, orden de compra o de servicio.				
30	Tiene usted, conocimiento si la MPT ha tenido problemas judiciales con proveedores por no cumplir contrato.				



## CUESTIONARIO

N°	Dimensión/Indicador/ítem	Escala			
		1	2	3	4
	<b>V2: Ejecución Presupuestal</b>				
	<b>D1: Certificación presupuestal</b>				
	<b>I1: Certificación de gastos</b>				
1	Cree usted, que la certificación del gasto se extiende en forma oportuna.				
2	Considera usted, que en la MPT se expide la certificación presupuestal con responsabilidad.				
3	Estima usted, que la MPT permanentemente se realizan modificaciones presupuestales en específicas de gastos.				
	<b>I2: Compromiso</b>				
4	Piensa usted, que la MPT gestiona oportunamente el Programa de Compromiso Anual (PCA)				
5	Opina usted, que los compromisos de pago se efectúan de forma oportuna durante el proceso de contratación y adquisición.				
6	Considera, que las adquisiciones de bienes y servicios son utilizadas adecuadamente para el funcionamiento y operatividad de la MPT.				
	<b>I3: Devengado</b>				

7	Opina usted que, la MPT realiza el devengado previa fiscalización y seguimiento del proceso de selección.				
8	Cree usted, que afecta a la MPT el reconocer deudas del periodo fiscal anterior.				
9	En la MPT se ha registrado problemas en el trámite de devengado por las áreas usuarias o los proveedores.				
	<b>I4: Girado</b>				
10	Considera, que en la MPT se efectúa el girado correspondiente en atención del expediente de contratación.				
11	La MPT atiende con la disponibilidad de recursos para ser girado.				
12	El girado se realiza mediante Código de Cuenta Interbancaria (CCI) en la banca comercial.				
	<b>D2: Compromiso</b>				
	<b>I5: Estrategia</b>				
13	Cree usted, que la unidad correspondiente planifica las contrataciones y adquisiciones en la MPT.				
14	Piensa usted, que la MPT cumple con lo planificado en la ejecución presupuestal.				
15	Cree usted, que la ejecución presupuestal de la MPT responde a políticas y objetivos de desarrollo local.				

	<b>I6: Coordinación</b>				
16	Piensa usted, que el responsable de la oficina de adquisiciones y contrataciones, es proactivo y lidera la gestión de compras en la institución.				
17	Estima usted, que en la MPT se pierde presupuesto por no adoptar decisiones asertivas en la gestión.				
18	Considera usted que, en la MPT, los responsables de las contrataciones y adquisiciones establecen coordinaciones efectivas.				
	<b>I7: Integración</b>				
19	En la MPT se articulan esfuerzos en conjunto para concretar políticas de gestión municipal.				
20	La MPT realiza los procesos y procedimientos de compras estatales a través de SEACE.				
21	Las adquisiciones y contrataciones en la MPT, son fiscalizadas por el OCI o Contraloría.				
	<b>D3: Devengado</b>				
	<b>I8: Programado</b>				
22	En la MPT se realiza el devengado dentro del plazo establecido.				
23	Considera usted, que la MPT realiza el devengado según las bases de los procedimientos de selección.				



24	Piensa usted que, la MPT cumple con la programación de lo devengado.				
	<b>I9: Trámite administrativo</b>				
25	Piensa usted, que la MPT designa al responsable de contrataciones y adquisiciones por su formación y especialidad.				
26	En la MPT, el trámite administrativo en lo devengado se realiza rápidamente.				
27	Piensa usted, que el expediente de contratación cumple con el contenido de documentos que sustentan para realizar el devengado.				
	<b>I10: Aprobado</b>				
28	Piensa usted que, en la MPT las autorizaciones de ejecución presupuestal concuerdan con las contrataciones realizadas				
29	Considera usted, que la MPT aprueba las contrataciones y adquisiciones según sus necesidades.				
30	Cree usted que, la aprobación en la MPT en la ejecución presupuestal se asocia a la participación de proveedores de MYPES.				
	<b>D4: Pago</b>				
	<b>I11: PIA</b>				

31	En la MPT el PIA y PIM se dirige por lineamientos específicos según la programación presupuestal en el SIGA.				
32	Cree usted, que en la MPT se asignan los presupuesto según lo programado en el PIA y PIM.				
33	Piensa usted que, en la MPT se presenta desbalance presupuestal por considerar deudas.				
	<b>I12: Distribución de gasto institucionales</b>				
34	Considera usted, que la MPT el mayor gasto de inversiones en infraestructura.				
35	En la MPT, se programan la adquisición de bienes y servicios.				
36	Opina usted, que en la MPT se distribuye el gasto en las diferentes gerencias, unidades y áreas, priorizando su operatividad.				
	<b>I13: Priorización de gastos</b>				
37	En la MPT, se atiende los requerimientos de las Gerencias, Unidades o Área.				
38	Considera usted, que la MPT prioriza los recursos para atender lo programado en el presente año.				

### Anexo 3 Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Información
<p><b>Problema General:</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la gestión de las adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>1. ¿Cuál es la relación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021?</p> <p>¿Cuál es la relación entre los procesos</p>	<p><b>Objetivos Generales:</b></p> <p>Determinar la relación entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <p>Determinar la relación entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p>Determinar la relación entre los procesos de selección y la ejecución presupuestal en la</p>	<p><b>Hipótesis General:</b></p> <p>Hi: Existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p>Ho: No existe relación significativa entre la gestión de adquisiciones y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p><b>Hipótesis Específicas:</b></p> <p>Hi1: Existe relación significativa entre el plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en la</p>	<p><b>Variable 1</b></p> <p>Gestión de Adquisiciones y Contrataciones</p> <p><b>Variable 2</b></p> <p>Ejecución presupuestal</p>	<p>- Plan Anual de Contrataciones</p> <p>- Procesos de selección de adquisiciones y contrataciones</p> <p>- Ejecución contractual de las adquisiciones y contrataciones</p> <p>- Certificación del gasto</p> <p>- Compromiso</p> <p>- Devengado</p> <p>- Pago</p>	<p>- Obligaciones sociales</p> <p>- Pensiones</p> <p>- Bienes y servicios</p> <p>- Otros gastos</p> <p>- Adquisiciones de activos no financieros</p> <p>- Obligaciones sociales</p> <p>- Pensiones</p> <p>- Bienes y servicios</p> <p>- Otros gastos</p> <p>- Adquisiciones de activos no financieros</p> <p>Obligaciones sociales</p> <p>Pensiones</p> <p>- Bienes y servicios</p> <p>- Otros gastos</p> <p>- Adquisiciones de activos no financieros</p>	<p>1. Tipo Investigación</p> <p>Correlacional</p> <p>2. Método</p> <p>Cuantitativo</p> <p>3. Diseño</p> <p>Descriptivo</p> <p>- Correlacional</p> <p>4. Población</p> <p>30 sujetos</p> <p>5. Muestra</p> <p>Se trabajará con los 30 debido que la cantidad de sujetos es pequeña por lo tanto la muestra será</p>

<p>de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la ejecución contractual y contrataciones y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tumbes - 2021?</p>	<p>Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p>Determinar la relación entre la ejecución contractual y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p>	<p>Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p>Hi2: Existe relación significativa entre los procesos de selección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021.</p> <p>Hi3: Existe relación significativa entre la ejecución contractual y contrataciones y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Tumbes – 2021</p>				<p>censal ya que se obtendrá la misma cantidad de población y muestra.</p> <p>5. Técnicas</p> <p>Encuestas</p> <p>6. Instrumento</p> <p>Cuestionario: 40 ítems</p>
---	--	--	--	--	--	--

#### Anexo 4 Tabulación de resultados

GESTIÓN DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES																																					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	PA C-T	PA C-B	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	PS- T	PS- B	22	23	24	25	26	27	28	29	30	EC- T	EC- B	GA C-T	GA C-B
1	2	2	1	2	1	1	2	1	13	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	1	36	1
1	1	1	1	1	1	2	1	1	10	1	1	3	1	2	1	1	1	1	4	1	1	1	18	1	1	1	1	1	1	1	1	4	12	1	40	1	
1	2	1	1	1	2	1	1	1	11	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	4	18	1	1	1	4	1	1	1	1	1	12	1	41	1	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	20	1	2	2	2	1	1	1	3	2	4	18	2	47	1
2	1	1	1	1	1	1	2	1	11	1	1	4	3	4	1	2	1	1	1	1	4	1	24	2	1	1	4	1	1	1	1	4	15	1	50	1	
3	1	3	1	3	2	1	2	1	17	1	3	2	2	1	2	2	1	2	1	1	1	1	19	1	2	2	3	2	2	1	1	4	18	2	54	1	
1	2	1	2	2	1	1	1	2	13	1	1	4	3	4	4	1	1	1	2	2	4	2	29	2	1	2	4	1	1	1	1	4	16	1	58	1	
2	1	2	2	3	1	1	2	4	18	2	1	4	2	1	2	2	1	1	2	2	4	1	23	1	1	4	4	4	1	3	1	1	4	23	2	64	2
2	1	2	2	3	1	1	2	4	18	2	1	4	2	1	2	2	1	1	2	2	4	1	23	1	1	4	4	4	1	3	1	1	4	23	2	64	2
2	3	3	3	2	2	3	2	2	22	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	25	2	2	2	3	2	3	2	2	21	2	68	2		
2	1	2	3	3	3	3	2	3	22	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	28	2	2	2	2	2	3	2	3	2	22	2	72	2		
4	3	3	3	3	3	4	3	2	28	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	27	2	2	2	3	2	2	1	2	2	3	1	18	2	73	2
2	2	3	2	3	3	2	2	3	22	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	28	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	23	2	73	2	
3	4	2	2	3	2	2	2	2	22	2	3	1	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	28	2	3	3	3	2	3	3	2	2	24	2	74	2	
1	2	2	2	2	2	2	2	4	19	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	31	2	4	3	1	1	2	4	3	4	2	24	2	74	2	
1	2	2	2	2	2	2	2	4	19	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	31	2	4	3	1	1	2	4	3	4	2	24	2	74	2	
3	3	2	2	2	2	3	3	3	23	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	2	3	3	1	3	2	3	3	3	2	23	2	79	2	
3	3	2	2	2	2	3	3	3	23	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	2	3	3	1	3	2	3	3	3	2	23	2	79	2	
4	3	4	4	4	4	2	3	2	30	3	2	2	3	3	3	3	3	3	1	2	2	29	2	4	4	1	2	3	2	3	3	1	23	2	82	2	
1	1	2	2	3	3	4	3	3	22	2	2	3	4	2	4	2	4	4	4	3	2	36	2	2	4	1	2	4	3	3	4	1	24	2	82	2	
4	3	4	2	2	2	2	2	4	25	2	2	4	2	4	4	4	4	3	2	2	4	4	39	3	2	1	1	1	4	4	4	3	4	24	2	88	2
1	1	1	3	3	4	4	2	2	21	2	4	1	3	4	4	4	3	4	4	1	4	4	40	3	3	4	2	4	4	4	3	2	1	27	3	88	2
1	1	1	3	3	4	4	2	2	21	2	4	1	3	4	4	4	3	4	4	1	4	4	40	3	3	4	2	4	4	4	3	2	1	27	3	88	2
1	1	1	3	3	4	4	2	2	21	2	4	1	3	4	4	4	3	4	4	1	4	4	40	3	4	4	2	4	4	4	3	2	1	28	3	89	2
1	1	1	3	3	4	4	2	2	21	2	4	1	3	4	4	4	3	4	4	1	4	4	40	3	4	4	2	4	4	4	3	2	1	28	3	89	2
3	1	1	3	3	2	4	4	4	25	2	2	4	2	4	4	3	4	1	4	4	2	35	2	2	4	3	2	4	4	4	4	29	3	89	2		
3	3	3	4	3	3	3	3	3	28	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	31	2	4	4	2	3	4	4	3	3	3	30	3	89	2	
3	4	4	2	3	2	1	4	3	26	2	2	1	4	1	4	4	2	4	1	4	4	34	2	4	4	2	4	4	4	4	3	1	30	3	90	3	
4	4	3	3	4	4	3	3	1	29	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	33	2	3	4	3	3	4	3	3	3	29	3	91	3		
4	4	4	3	4	3	4	4	4	34	3	4	1	4	2	3	4	2	1	4	4	2	35	2	4	4	1	4	3	4	4	3	1	28	3	97	3	
4	4	4	3	4	3	4	4	4	34	3	4	1	4	2	3	4	2	1	4	4	2	35	2	4	4	1	4	3	4	4	3	1	28	3	97	3	
4	4	4	4	4	4	4	2	2	32	3	4	1	3	4	4	4	4	4	4	1	4	4	41	3	4	4	1	4	4	3	2	1	27	3	100	3	
4	4	3	3	4	4	3	3	4	32	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	44	3	4	4	3	3	3	4	4	3	32	3	108	3		
4	3	2	4	4	4	4	4	4	33	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3	4	4	3	3	4	4	3	3	31	3	111	3		
4	3	2	4	4	4	4	4	4	33	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3	4	4	3	3	4	4	3	3	31	3	111	3		
4	4	4	3	4	4	3	3	4	33	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	45	3	3	4	4	3	4	4	3	4	33	3	111	3		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	3	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	120	3		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	3	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	120	3		



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																																																
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	CP-	CP-	13	14	15	16	17	18	19	20	21	C.T	C.P	23	22	24	25	26	27	28	29	30	D.T	D.P	31	32	33	34	35	36	37	38	P.T	P.P	EP-	EP-	
1	3	2	1	1	2	1	1	1	1	1	3	18	1	3	1	1	3	1	1	1	2	2	15	1	1	2	3	2	2	2	2	1	1	16	1	2	1	2	3	2	2	1	1	14	1	63	1	
1	1	4	3	2	1	1	1	4	1	2	1	22	1	1	1	2	2	2	2	1	1	2	14	1	2	4	2	1	1	2	2	1	2	17	1	2	1	1	1	1	2	2	1	11	1	64	1	
1	1	4	3	2	1	1	1	4	1	2	1	22	1	1	1	2	2	2	2	1	1	2	14	1	2	4	2	1	1	2	2	1	2	17	1	2	1	1	1	1	2	2	1	11	1	64	1	
2	2	3	2	1	1	1	2	2	3	1	4	24	2	4	1	4	1	4	1	4	1	4	20	2	1	1	1	4	1	4	1	1	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8	1	67	1		
1	1	4	2	2	1	1	4	4	1	1	4	26	2	2	1	1	2	4	1	1	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	11	1	2	2	3	3	1	4	3	1	19	2	70	1	
1	1	4	2	2	1	1	4	4	1	1	4	26	2	2	1	1	2	4	1	1	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	11	1	2	2	3	3	1	4	3	1	19	2	70	1	
3	1	4	1	1	1	1	4	3	4	4	4	31	2	1	1	1	1	4	1	1	1	3	14	1	3	4	1	3	4	1	3	3	1	23	2	1	1	3	3	1	1	1	1	12	1	80	2	
3	1	4	1	1	1	1	4	3	4	4	4	31	2	1	1	1	1	4	1	1	1	3	14	1	3	4	1	3	4	1	3	3	1	23	2	1	1	3	3	1	1	1	1	12	1	80	2	
1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	4	1	18	1	3	4	1	2	1	2	4	1	3	21	2	4	3	4	3	3	2	1	1	4	25	2	1	1	3	4	1	2	1	3	16	2	80	2	
2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	28	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	20	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	20	2	2	2	2	3	3	2	3	3	20	2	88	2	
2	3	2	2	1	1	4	3	2	4	4	4	32	2	3	2	3	2	2	2	2	2	4	3	23	2	3	3	2	2	2	1	3	3	2	21	2	1	2	3	2	2	2	2	1	15	1	91	2
2	3	2	2	1	1	4	3	2	4	4	4	32	2	3	2	3	2	2	2	2	2	4	3	23	2	3	3	2	2	2	1	3	3	2	21	2	1	2	3	2	2	2	2	1	15	1	91	2
4	4	4	1	1	1	4	3	3	4	4	4	37	3	1	1	1	1	4	1	1	1	3	14	1	3	1	3	3	4	1	3	3	1	22	2	1	1	4	4	1	1	3	4	19	2	92	2	
4	4	4	1	1	1	4	3	3	4	4	4	37	3	1	1	1	1	4	1	1	1	3	14	1	3	1	3	3	4	1	3	3	1	22	2	1	1	4	4	1	1	3	4	19	2	92	2	
2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	29	2	2	3	2	3	1	4	3	2	3	23	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	22	2	3	3	2	2	3	2	2	2	19	2	93	2	
3	3	4	3	1	1	1	3	4	4	4	4	35	2	1	1	1	3	4	1	3	4	1	19	2	1	3	3	2	1	1	3	1	17	1	3	3	1	4	4	3	1	3	22	2	93	2		
2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	28	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	21	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	23	2	3	2	3	3	2	3	3	22	2	94	2		
1	4	4	3	3	3	1	1	4	4	4	3	35	2	3	4	4	4	4	3	3	3	1	29	3	2	2	4	2	2	1	1	1	16	1	2	1	2	4	4	1	1	1	16	2	96	2		
2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	29	2	3	2	3	4	2	3	3	3	3	3	26	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	23	2	2	3	3	3	3	2	3	2	21	2	99	2	
3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	2	4	36	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	19	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	22	2	2	3	3	4	3	2	3	22	2	99	2		
4	2	4	3	2	4	1	4	3	1	2	4	34	2	3	3	4	4	1	4	4	4	3	30	3	2	4	2	4	2	4	4	4	3	29	3	1	4	2	2	1	1	4	4	19	2	112	2	
3	3	4	3	2	4	4	4	4	4	2	4	41	3	4	3	4	3	1	3	2	4	1	25	2	4	4	4	3	4	4	4	3	1	31	3	1	4	2	1	4	1	3	2	18	2	115	3	
4	2	4	3	2	4	1	4	3	1	2	4	34	2	3	3	4	4	1	4	4	4	3	30	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	32	3	1	4	2	2	1	1	4	4	19	2	115	3	
2	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	43	3	4	2	4	2	2	2	4	2	2	24	2	4	2	2	2	2	2	4	2	2	22	2	4	4	4	4	2	2	4	2	26	3	115	3	
3	3	2	3	2	3	4	4	2	4	4	4	38	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3	25	2	3	3	3	3	3	3	4	4	2	28	3	3	3	3	3	3	3	4	3	25	3	116	3	
2	4	2	2	1	4	4	4	4	3	4	1	35	2	3	3	4	3	4	2	1	3	4	27	3	4	4	4	4	4	1	4	4	1	30	3	2	3	4	4	4	4	4	2	3	26	3	118	3
4	2	4	3	2	4	2	4	3	2	2	4	36	3	3	3	4	4	1	4	4	4	4	31	3	3	4	3	4	3	4	4	4	33	3	1	4	2	2	1	1	4	4	19	2	119	3		
2	2	4	3	4	2	4	4	3	4	2	4	38	3	4	4	2	4	3	2	3	4	4	30	3	3	3	3	4	2	4	4	4	3	30	3	3	3	3	3	3	2	2	2	21	2	119	3	
4	4	3	4	4	4	4	4	2	3	4	4	44	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	27	3	3	3	3	4	3	4	4	4	32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24	3	127	3	
2	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	40	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	33	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	34	3	4	4	4	1	3	3	1	2	22	2	129	3	
4	4	1	4	3	4	4	1	3	4	3	4	39	3	4	3	3	4	1	4	4	4	3	30	3	3	4	4	3	4	3	3	3	31	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	30	3	130	3	
4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	43	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	32	3	4	4	3	3	4	4	4	3	32	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	29	3	136	3	
4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	43	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	34	3	3	3	4	3	3	4	4	4	31	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3	139	3	
4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	43	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	34	3	3	4	3	3	4	4	4	3	31	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	31	3	139	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	34	3	4	4	3	4	4	3	3	4	32	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	29	3	143	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	34	3	4	4	3	4	4	3	3	4	32	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	29	3	143	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	3	4	4	4	4	3	4	4	2	2	31	3	3	4	4	4	4	4	3	4	34	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3	145	3	
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	3	4	4	4	4	3	4	4	2	2	31	3	3	4	4	4	4	4	3	4	34	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	3	145	3	

INDICADORES	Niveles
Frecuentemente	4
Ocasionalmente	3
Algunas Veces	2
Raras veces	1