

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN GESTION PÚBLICA



**Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el
Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Provincia
de Los Ríos, Ecuador, 2019**

TESIS

Para optar el grado de maestro en Gestión Pública.

Autor. Br. Félix Mosquera, Sergio Vicente

Tumbes, 2021

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN GESTION PÚBLICA



**Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el
Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces,
Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2019**

Tesis Aprobada en estilo y forma por:

Dr. Luy Navarrete, Wayky Alfredo (Presidente)

Dr. Merino Velásquez, Jesús (Secretario)

Mg. Gonzales Vega, César (Vocal)

Tumbes, 2021

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN GESTION PÚBLICA



**Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en
el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces,
Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2019**

**Los suscritos declaramos que el proyecto de la tesis es original
en su contenido y forma**

Br. Félix Mosquera, Sergio Vicente (Ejecutor)

Sergio Vicente Mosquera

Mg. Armina Moran Baca (Asesora)
Código ORCID 0000-0002-2206-1571

Armina Moran Baca
DNI N°: 00236697

Dr. Luis Felipe Brito Gaona (Co-Aasesor)

Luis Felipe Brito Gaona

Tumbes, 2021



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

Licenciada

Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-SUNEDU/CD

ESCUELA DE POSGRADO

Tumbes - Perú

ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS

En Tumbes, a los diecisiete días del mes de setiembre del año dos mil veintiuno, a las dieciocho horas, en la modalidad virtual por la vía Zoom, se reunieron los miembros del jurado designados con Resolución Directoral N° 060-2021/UNTUMBES-EPG-D; Dr. Wayky Alfredo Luy Navarrete (Presidente); Dr. Jesús Merino Velásquez (Secretario); Mg. Cesar Eduardo Gonzales Vega (Miembro) y Mg. Armina Isabel Morán Baca (Miembro - Asesora); con Resolución Directoral N° 0291-2021/UNTUMBES-EPG-D, se declaró expedito el informe final, para la sustentación y defensa de la tesis: Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2019; presentado por el maestrante de Gestión Pública Sergio Vicente Félix Mosquera.

Concluida la exposición y sustentación, absueltas las preguntas y efectuadas las observaciones, lo declaran: BUENO, dando cumplimiento al artículo 91 del Reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado, con fines de Graduación en la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las diecinueve horas, con veinte minutos, se dio por concluido el acto académico, y dando conformidad se procedió a firmar la presente acta.

Tumbes, 17 de setiembre de 2021.

Dr. Wayky Alfredo Luy Navarrete
DNI N° 03585602
Presidente de Jurado

Dr. Jesús Merino Velásquez
DNI N° 00240035
Secretario de Jurado

Mg. Cesar Eduardo Gonzales Vega
DNI N° 18118539
Vocal de Jurado

Mg. Armina Isabel Morán Baca
DNI N° 00236697
ORCID 0000 0002 2206 1571
Miembro - Asesora

C.c. Jurado de Tesis (3), Asesor (1), sustentante (1), UI (2)

ÍNDICE GENERAL

	Página
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT	x
CAPÍTULO I.....	11
1. INTRODUCCIÓN	11
CAPÍTULO II.....	15
2. ESTADO DEL ARTE	15
2.1 Bases teóricas científicas.....	15
2.2 Antecedentes	29
2.3 Definición de términos básicos.....	38
CAPÍTULO III.....	40
3. METODOS.....	40
3.1 Formulación de la hipótesis.....	40
3.2 Tipo de estudio	40
3.3 Población, muestra y muestreo.....	43
3.4 Métodos, técnicas e instrumentos.....	44
3.5 Procesamiento y análisis.....	45
3.6 Procesamiento y análisis.....	47
CAPÍTULO IV	50
4. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	50
4.1 Resultados.....	50
4.2 Discusión	55
CAPÍTULO V	58
5. CONCLUSIONES	58
CAPÍTULO VI	59
6. RECOMENDACIONES	59
CAPÍTULO VII	60
7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	60
CAPÍTULO VIII	65
8. ANEXOS.....	65

ÍNDICE DE TABLAS

	Página
Tabla 1: Plan Estratégico.	46
Tabla 2: Presupuesto Participativo.	46
Tabla 3: Variable Independiente Plan Estratégico.	48
Tabla 4: Variable Dependiente Presupuesto Participativo.	49
Tabla 5: Plan estratégico y la mejora del Presupuesto participativo.	50
Tabla 6: Correlación entre Plan estratégico y Presupuesto participativo.	51
Tabla 7: Objetivos estratégicos y la mejora del Presupuesto participativo.	52
Tabla 8: Correlación entre Objetivo estratégico y Presupuesto participativo.	53
Tabla 9: Acciones estratégicas y la mejora del Presupuesto participativo.	53
Tabla 10: Correlación entre Acciones estratégicas y Presupuesto participativo. ..	54

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Cuestionario 1 -Presupuesto Participativo.....	65
Anexo 2: Cuestionario 2- Plan Estratégico Institucional	66
Anexo 3: Matriz de Consistencia	67
Anexo 4: Matriz de Operacionalización 1	69
Anexo 5: Matriz de Operacionalización 2	70
Anexo 6: Informe de originalidad Turnitin	71

RESUMEN

La investigación realizada en la población del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019, con el objetivo determinar cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo, la investigación fue aplicada, correlacional, cuantitativa, descriptiva, no experimental y transversal. La población y muestra estuvo constituida por los 150 servidores que laboran a nivel administrativo. La variable plan estratégico tuvo como dimensiones los objetivos y acciones estratégicas, para la variable presupuesto participativo las dimensiones fueron la preparación, concertación, coordinación y formalización. Se utilizó la técnica de la encuesta con dos cuestionarios de doce preguntas en escala de Likert para cada variable. Los resultados obtenidos fueron de nivel medio tanto para la variable plan estratégico como para la variable presupuesto participativo con coeficientes Rho de Spéarman de niveles moderados con significación bilateral de 0,000. La investigación concluye que existió una relación directa, positiva moderada en los planes estratégicos para mejorar los presupuestos participativos en la institución, con el 53,1% de las respuestas con un Rho de Spéarman de 0,175 con una significación bilateral de 0,000.

Palabras clave: Plan estratégico, presupuesto participativo, objetivos estratégicos, acciones estratégicas, preparación, concertación, coordinación y formalización

ABSTRACT

The research carried out in the population of the Autonomous Municipal Decentralized Government of the Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019, with the objective of determining how the Strategic Plan improves the execution of the participatory budget, the research was applied, correlational, quantitative, descriptive, not experimental and transversal. The population and sample consisted of 150 servers working at the administrative level. The dimensions of the strategic plan variable were objectives and strategic actions, for the participatory budget variable the dimensions were preparation, agreement, coordination and formalization. The survey technique was used with two questionnaires of twelve questions on a Likert scale for each variable. The results obtained were of a medium level for both the strategic plan variable and the participatory budget variable with Spearman's Rho coefficients of moderate levels with a bilateral significance of 0.000. The research concludes that there was a direct, moderate positive relationship in the strategic plans to improve participatory budgeting in the institution, with 53.1% of the responses having a Spearman Rho of 0.175 with a bilateral significance of 0.000.

Keywords: Strategic plan, participatory budget, strategic objectives, strategic actions, preparation, agreement, coordination and formalization

CAPÍTULO I

1. INTRODUCCIÓN

Esta presente investigación tiene como objetivo determinar cómo el plan estratégico y la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019, según Villao, (2019) se requiere de una estrategia organizacional para mejorar sus funciones administrativas y socializar propuestas de planes, programas y proyectos, sirviendo de guía a sus dirigentes y residentes, para el desarrollo de esta comunidad, mediante la correcta gestión de estas actividades. El propósito de este trabajo es fijar un direccionamiento con un estudio científico y de campo aplicando el planteamiento estratégico, que beneficie a todos los integrantes de esta comuna y siendo tomada en cuenta por las autoridades locales sean como Municipio, Prefectura, Gobernación etc. Una vez formado este estudio se detectarán las variables de estudio para la investigación pertinente del tema. Siguiendo con Villao, (2019) toda organización legalmente formada debe contar con este documento ya que es una herramienta básica para que en un tiempo determinado se fijen metas y no solo estén ejerciendo labores en forma empírica, desordenada, sin participación de todos y de todas quienes forman parte de un grupo o comunidad, dando muchas veces como resultado que las instituciones por no contar con una guía o estrategia se transformen en una pluma al aire, sin brújula marchando a su suerte y dependiendo de lo que se pueda obtener sin saber que es realmente lo que necesita la organización. Con la inclusión de una estrategia organizacional para la comuna del Cantón Vinces de Los Ríos, se necesita hallar la mejor conformación del presupuesto participativo y la mejor aplicación en la etapa para el siguiente año, para ello, se deberán emplear nuevas técnicas de estudio establecidas en función de información relevante. Para llevar a cabo el trabajo de investigación es necesario la

aplicación de la técnica de la encuesta con un instrumento basado en dos cuestionarios para el presupuesto participativo y para el plan estratégico, la población estará constituida por los 150 colaboradores del GAD y la muestra intencional por convenir a los intereses de la investigación del total poblacional, los datos serán procesados en el programa Statistical Package for the Social Sciences SPSS.

Realidad problemática

Por comuna se entiende: “una subdivisión administrativa menor que corresponde a una zona urbana, rural, o mixta. Es equivalente al municipio o concejo u otras instancias de administración local”. “El origen del nombre y función proviene de la Edad Media, época en la cual era la designación de las ciudades italianas independientes de un señor feudal”. (Villao G. E., 2014)

En el Municipio de Vinces el nivel de ejecución del presupuesto participativo es bajo, esto provoca que la ciudadanía que acude a los diferentes eventos de elaboración del mismo no reciba las obras que necesita para cubrir necesidades de su sector, no cumpliéndose con lo priorizado y alejándose por completo de lo planificado.

Problema General

¿Cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019?

Problemas específicos

1. ¿Cómo los objetivos estratégicos mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019?

2. ¿Cómo las acciones estratégicas mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019?

¿Qué es el presupuesto participativo? El presupuesto participativo es una herramienta de planificación que se utiliza en los niveles de gobierno provincial, cantonal y parroquial, siendo el principal problema la baja relación que existe entre lo planificado y lo ejecutado, ya que la ciudadanía acude a los diferentes eventos que se organizan con la ilusión de que todo lo que se plantea se haga cuando en algunos casos no se llega a ejecutar ni siquiera lo priorizado.

A nivel cantonal los eventos tienen buena asistencia, pero cada año son menos las necesidades satisfechas luego de estos eventos y siempre se termina reclamando que lo planificado anteriormente no se ha cumplido. A nivel provincial el panorama no cambia mucho, pudiéndose intuir que este es un problema nacional, ya que en muchos municipios no se respeta lo planificado por resolver casi siempre lo urgente y no lo importante.

En un esquema mundial es interesante ver cómo estos presupuestos se elaboran junto a la ciudadanía, definiendo prioridades en la mayoría de los casos son resueltas sin problema.

Desde el punto de vista económico se puede decir que una planificación bien hecha prioriza gastos para cubrir necesidades y optimiza el uso de los pocos recursos que se tienen.

Desde lo social, con los aportes de la comunidad se pueden tener mejores resultados en la elaboración de presupuesto, ya que la ciudadanía puede ver exactamente en que se van a invertir los recursos y no recibir informes solo después en las rendiciones de cuentas.

Objetivo General

Determinar cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Objetivos Específicos

1. Determinar cómo los objetivos estratégicos mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.
2. Determinar cómo las acciones estratégicas mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019

CAPÍTULO II

2. ESTADO DEL ARTE

2.1 Bases teóricas científicas

Plan Estratégico Institucional - PEI

Planeación

Sánchez, “La planeación es una actividad universal. Aunque su contenido puede variar en los diferentes niveles de la estructura de la organización, existen ciertos pasos que se dan siempre que se planea. Estos pasos son similares a los que se dan en un proceso decisorio; entonces, en cierto sentido, hacer planes no es más que un caso especial de toma de decisiones con una fuerte orientación hacia el futuro”. (p. 03) (Sánchez, 2016)

Robbins, DeCenzo & Moon, “Planear abarca definir los objetivos o las metas de la organización, establecer una estrategia general para alcanzar esas metas, y preparara la amplia jerarquía de planes para integrar y coordinar las actividades”. (p. 72) (Robbins, DeCenzo, & Moon, 2009)

Ministerio de la Cultura de Chile “La planificación es una acción por medio de la cual se definen cursos de acción adecuados a uno o más objetivos que se desean cumplir. Supone un proceso analítico y reflexivo dirigido a definir los logros que se esperan alcanzar y las alternativas de actividades, recursos y plazos más apropiadas para cumplirlos”. (p. 12) (Ministerio de la Cultura, Las Artes y el Patrimonio, 2018)

Estrategia

Torres “El concepto estrategia es inherente al proceso que se sigue para tener incidencia en el futuro. En este recorrido salta a la vista el uso de estrategias para alcanzar lo que se desea; es decir, los objetivos en efecto, la planeación empírica, la planeación a largo plazo, la planeación estratégica, la administración a global o cualquier otro diseño de proceso de planeación, incorporan el termino de estrategias con diferentes acepciones, pero refiriéndose a lo mismo la palabra estrategia procede de la antigua palabra griega estrategos, que significa literalmente el jefe de ejército. La estrategia era en este sentido el arte del generalato. De la dirección del esfuerzo bélico entero, decidiendo que formaciones desplegar, en que terreno combatir, que maniobras usara para lograr la victoria”. (p.178) (Torres, 2014)

Luna “Generalmente se dice que la estrategia es la capacidad y habilidad para dirigir un asunto hasta conseguir el objetivo propuesto, en el proceso estratégico. También se entiende como los medios, líneas de acción y pensar cómo se deberá actuar para conseguir algún objetivo. La estrategia debe basarse en la descripción de la empresa, la visión, su misión, objetivos y valores, para después realizar un análisis interno y externo, además de implantar y desarrollar la estrategia aplicando un presupuesto y liderazgo estratégico que integren una cultura empresarial de mejora continua” (p. 16) (Luna, 2014)

Plan Estratégico Institucional

El plan estratégico es la guía y el insumo básico para preparar planes operativos anuales para cada una de las unidades del nivel táctico-operativo de la institución. CEPLAN, “El PEI es un instrumento de gestión que identifica la estrategia de la entidad para lograr sus objetivos, en un periodo mínimo de tres años, a través de iniciativas diseñadas para producir una mejora en el bienestar de la población a la cual sirve y cumplir su misión”. (p. 07) (CEPLAN, 2017)

El Planeamiento Institucional enmarcado en la Gestión por Resultados:

CEPLAN, (2017)

“El planeamiento institucional cumple un rol fundamental para que las prioridades de política pública se concreten en la asignación de recursos. El PEI vincula los objetivos nacionales, sectoriales y territoriales con los objetivos y acciones estratégicas de las entidades, expresados como resultados que se espera lograr. En tanto, el presupuesto por resultados, es la estrategia pública impulsada por el Ministerio de Economía y Finanzas, que ha permitido vincular la asignación de recursos presupuestales a productos y resultados medibles a favor de la población, principalmente con los programas presupuestales. (CEPLAN, 2017)

El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico nos dice que, bajo esa interpretación, la cadena de valor comprende insumos para ejecutar actividades, las cuales en conjunto con otras garantían la provisión de un producto que recibe una población. Este producto busca lograr un resultado específico para la población, el cual contribuye a un resultado final que es objetivo de política nacional.

El Ciclo de Planeamiento estratégico para la Mejora Continua:

Para el CEPLAN, (2017) las fases son: Fase 1: El Conocimiento Integral De La Realidad. Fase 2: El Futuro Deseado. Fase 3: Políticas y Planes Coordinados. Fase 4: El Seguimiento y la Evaluación de Políticas y Planes para La Mejora Continua.

Dimensiones del Plan Estratégico Institucional:

a. Objetivos Estratégicos:

Para Choque “Son los resultados deseados que expresan un cambio concreto y medible que se alcanzará en un tiempo, espacio y población determinada. Estos dan direcciones al plan: permiten diseñar su estructura y determinar las actividades necesarias para alcanzarlas. Además, intervienen en la evaluación, ya

que de ellos se desprenden los criterios para determinar el éxito o no del plan”. (p. 60) (Choque, 2016)

b. Acciones Estratégicas:

De acuerdo al CEPLAN “Las acciones estratégicas son el conjunto de tareas ordenadas que contribuyen al logro de un objetivo estratégico y que involucran el uso de recursos. Asimismo, cuentan con unidad de medida y meta física determinada. Estas acciones se articulan entre sí de manera coherente e integrada para el logro de los objetivos estratégicos”. (p. 59) (CEPLAN, 2015)

Presupuesto Participativo.

Se ha visto por conveniente, abordar según variables y dimensiones las aproximaciones teóricas como son las “formas de participación ciudadana, el proceso del presupuesto participativo basado en resultados, los niveles de participación y la gobernabilidad”, los cuales constituyen la base fundamental para interpretar y analizar la participación ciudadana en el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, Provincia Los Ríos, Ecuador.

Formas de participación ciudadana

(Calderon C. J., 2019)

Participar no es solo colaborar, ni opinar sobre una determinada actuación. Participar supone una determinada forma de accionar. Participar supone un agregado de voluntad de intervención, un sentimiento de pertenencia a la colectividad. Es por ello que, pese al impacto de los canales diseñados por los poderes públicos, es necesario la vida asociativa, que pueden ir más allá de una participación limitada a la emisión de opiniones al respecto a las actuaciones administrativas.

“La participación de la ciudadanía en las decisiones relativas a su propio desarrollo, es un derecho y una responsabilidad. Es condición necesaria para el pleno y efectivo ejercicio democrático. Promover y fomentar diversas formas de participación, fortalece la democracia” (p.06). (OEA, 2001)

No obstante, esta participación tiene que darse después, es decir tanto en el momento de la ejecución de las estrategias, políticas, planes, programas, legislación, convenio o tratados, etc. como en la evaluación de los resultados, para hacer efectivo el rendimiento de cuentas. Para esto debe de contemplarse espacios, mecanismos o formas de participación en el desarrollo de esos procesos. (p.91) (OEA, 2001)

Para Souza,

Existen experiencias en las que prevalecen formas más restringidas de participación, que se limitan a dar voz a los ciudadanos, en tanto la participación se convierte en un mecanismo de empoderamiento que apunta a promover cambios en la asimetría del poder entre los actores sociales locales. Por medio de una acción colectiva, este último formato apunta a disminuir las desigualdades políticas y sociales. (p.169) (Souza, 2007)

La posibilidad de las nuevas formas de participación, “entre diversos agentes que representan posiciones de poder, es un componente fundamental en procesos democráticos para lograr cambios estructurales y construir sociedades que garanticen los derechos humanos y la calidad de vida”. Por otra parte, el concepto de formas de participación reconoce los valores éticos como la equidad, en donde los ciudadanos sin considerar su condición económica, social, cultural, territorial incluyen a los demás en las deliberaciones emergentes.

Por su parte Frank y Barreto sostienen que la participación ciudadana puede admitir muchas formas y grados. Como dice Marcel Prélot (sociología política), los comportamientos políticos “son muy numerosos y diversos. (...) Es importante

que todos los ciudadanos sientan la responsabilidad de ser protagonistas del presente y del futuro de los pueblos, y no dejen esta tarea a un pequeño grupo de políticos o burócratas. (p.44) (Frank & Barreto, 2014)

En este sentido, el desafío de ampliar las esferas de la vida pública, implica extender el concepto de ciudadanía en la política, es de vital importancia recuperar el sentido de lo público y darle valor a “aquello que nos pertenece a todos” en medio de una cultura que privilegia lo privado y la visión individualista. Las variadas formas de participación ciudadana se consideran en procesos deliberativos, desde esta perspectiva, una de las principales formas de fortalecer la calidad de la democracia es lograr que la ciudadanía se involucre y tome parte en los temas públicos. (Calderon C. J., 2019)

Participación democrática deliberativa.

Habermas, (2008)

Es sin lugar a dudas uno de los pensadores más influyentes del siglo XX, este autor ha desarrollado significativos aportes en la Teoría Sociológica Moderna, fundamentalmente a partir de sus teorías sobre la Democracia Deliberativa y la Acción Comunicativa. Para muchos pensadores, Habermas es uno de los intelectuales más influyentes de la llamada segunda generación, de la Escuela de Frankfurt en Alemania. (Habermas, 2008)

Según la CEPAL sostiene, “que la democracia no es ni un tipo de Estado ni de sociedad, sino un tipo de régimen político (Strasser, 2000) y las dos formas canonizadas la representativa y la deliberativa se consolidan a partir del siglo XVIII”. (CEPAL, 2009)

Participación racional

“Los cuatro tipos de acción que presenta Weber son los siguientes: Acción racional orientada a un fin. Acción racional valorativa. Acción afectiva o emocional. Acción tradicional, o engendrada por hábito y la costumbre”. (p.278)

Presupuesto Participativo

Al hacer referencia sobre el Presupuesto Participativo es necesario relacionarlos con la Ciudad de Porto Alegre en Brasil, que vio nacer y consolidarse a este mecanismo de participación ciudadana. El resultado de esta experiencia innovadora, con el transcurso de los años fue imitado por muchas ciudades del Brasil y posteriormente en países de América latina convirtiéndose en un paradigma vigente a seguir por los gobiernos locales.

Según Alfaro (2004) en nuestro país, existen 8 importantes experiencias exitosas del Presupuesto Participativo (Villa El **Salvador** – Lima; Ilo – Moquegua; Sánchez Carrión – La Libertad; Santo Domingo – Morropón – Piura; Limatambo – Anta – Cusco; Canchis – Sicuani – Cusco; Morropón – Chulucanas – Piura; y San Martín) que datan de hace varios años atrás, y de las cuales se han extraído importantes conclusiones. (Alfaro, 2004)

Por consiguiente, el Presupuesto **Participativo** es, en definitiva, un mecanismo por medio el cual se garantiza los intereses de la colectividad en la priorización de iniciativas de desarrollo integral de la gestión, dejándose de lado un interés individual **insuficiente**. Por lo tanto, el presupuesto es algo más que la elaboración del presupuesto municipal, “el presupuesto participativo es una experiencia de fragmentación del presupuesto público, el presupuesto participativo, además de buscar que el gasto público sea eficiente”, involucra a la población desde una perspectiva de participación, asimismo, busca la transformación colectiva por medio de consensos que va más allá de la realización de talleres y asambleas. (Alfaro, 2004)

Por lo tanto, en relación a los factores de éxito del presupuesto participativo, según Goldfrank (2006) sostiene que “los estudios de las numerosas experiencias de presupuesto participativo en América Latina concluyen que su éxito depende de condiciones previas, y ciertas características relacionadas con el diseño institucional”.

Condiciones previas: Voluntad política, Capital social, Personal competente, Tamaño reducido, **Recursos** suficientes, “Plataforma legal, Descentralización política: los **alcaldes** y concejales deben haber sido electos por medio de procesos democráticos”.(p.7) (Golfrank, 2006)

Desde esta perspectiva, “la voluntad política, los recursos suficientes y la descentralización, son elementos necesarios para el éxito del PP, por ende, el presupuesto participativo es un proceso social y técnico que busca el involucramiento de la población en la toma de decisiones, gestión y control de los recursos financieros”. (Golfrank, 2006)

Presupuesto por Resultados

Su finalidad es la de fortalecer la **eficiencia** y equidad del gasto público, para contribuir a la mejora del desempeño del Estado. Se construye como uno de los pilares del proceso de transformación de la gestión del gasto público y del mejoramiento de los **servicios** públicos, evaluando los resultados obtenidos en función de los indicadores de gestión. Vincular el incremento del presupuesto y los gastos con el aumento de la productividad de los proyectos y actividades (producción y desempeño e impacto en la población). Promueve las prioridades de la política a nivel sectorial y nacional. Permite asignar el presupuesto intersectorial o al interior del pliego a partir de la medición del desempeño y sus resultados. (p.89) (Calderon C. J., 2019)

En este marco, el Presupuesto por **Resultado** es muy importante, por el simple hecho que permite medir en relación a los resultados de las entidades pública en términos de calidad, costo, eficiencia, efectividad, equidad y oportunidad.

Presupuesto Participativo basado en Resultados

El presupuesto participativo basado en **resultados**, prioriza mejor los proyectos de inversión pública, mejora las relaciones entre el gobierno local, regional, nacional y la población en general, de tal manera que propicia el control y la

vigilancia ciudadana dependiendo de los resultados que se establecen en el proceso de participación.

El Presupuesto Participativo basado en Resultados se enmarca dentro del nuevo enfoque de la **nueva** gerencia y gestión pública, en el cual los recursos públicos se asignan, ejecutan y evalúan en función a cambios específicos que se deben alcanzar para mejorar el bienestar de la población. Lograr estos cambios supone producir resultados que mejoren notoriamente las condiciones de vida de las personas. (p. 10) (MEF, 2010)

Desde esta perspectiva, el Presupuesto Participativo basado en Resultados comprende la incorporación al proceso del Presupuesto Participativo de las corrientes renovadoras del **presupuesto** y la gestión por resultados, los ciudadanos valoran y se constituyen en el eje del accionar público. Para tal fin, se estructuran los presupuestos en función a los productos, es decir bienes y servicios que la población recibe de parte de las instituciones públicas, para lograr los resultados. El presupuesto anual debe garantizar las dotaciones de recursos necesarios para poder desarrollar los productos, que incluyen las previsiones presupuestarias para los recursos humanos, insumos materiales y bienes de capital que sean necesarios. (Calderon C. J., 2019)

Fases del Presupuesto Participativo Basado en Resultados

El Presupuesto Participativo, constituye el espacio en el que se puede facilitar decisiones de inversiones que doten a las entidades del estado los bienes de capital necesarios para cubrir las brechas existentes y que limitan el desarrollo de los productos. Para lograr una mayor efectividad en la gestión se deben relacionar los resultados con los productos, así como las acciones y los medios necesarios para su ejecución. De esta manera los proyectos que se prioricen en el marco del proceso participativo, al estar conectados a los productos, garantizarán mejoras en la calidad de vida de la población (resultados), sobre todo de aquella más necesitada. (MEF, 2010)

Por lo tanto, el proceso del Presupuesto Participativo Basado en Resultados se realiza tomando en cuenta la realidad territorial y organizativa de cada gobierno regional o gobierno local. Por ello el procedimiento básico para el desarrollo del proceso debe ser adaptado por estos gobiernos, en función a sus particularidades y experiencias previas en la implementación de los presupuestos participativos. (p. 22) (MEF, 2010)

En consecuencia, en el proceso del presupuesto participativo basado en resultados se concede al ciudadano atribuciones que le permite involucrarse en la toma de decisiones de aspectos fundamentales de la realidad de su barrio o ciudad. La voluntad política es crucial a fin de que el ciudadano recupere esa cualidad de decidir en temas públicos de su ciudad.

El siguiente esquema muestra el procedimiento básico para el desarrollo del Presupuesto

Participativo Basado en Resultados.

Fase 1 Preparación: “Comunicación, Sensibilización, Convocatoria, Identificación y registro de los Agentes Participantes, Capacitación de los Agentes Participantes”.

Fase 2 Concertación: Talleres de diagnóstico, Evaluación técnica de proyectos, Taller de priorización de proyectos

Fase 3 Coordinación: Reuniones entre niveles de gobierno, Transferencia financiera.

Fase 4 Formalización: Inclusión de proyectos en el PIA, Cronograma de ejecución de proyectos, Se convoca la rendición de cuentas

Para Tacuba, (2016),

El presupuesto público es la herramienta que relaciona sistemáticamente la captación de ingresos de cada nivel de gobierno, con el gasto. Presupuestar significa planear estratégicamente, definir los objetivos sociales, el tipo de políticas a ejercer y el uso y disposición de los recursos. Involucra aspectos de control administrativo (los fondos son usados efectivamente en el logro de metas), y de control operacional (las tareas específicas de cada departamento son llevadas a cabo eficientemente). (p.75).

Para Bloj, el presupuesto participativo se enfoca a:

A la presupuestación tradicional que promueve la confluencia de la esfera política y la ciudadanía en un proceso de toma de decisiones que compromete una parte o porcentaje del presupuesto de un determinado nivel de gobierno. Si bien existen casos de implementación a escala regional, las expresiones más exitosas se observan a nivel municipal local. (p.61) (Blodj, 2009)

Según Arenas,

Determina que la nueva gestión pública exige eficacia y eficiencia en el uso de los recursos, de manera de mejorar la calidad de las intervenciones gubernamentales, avanzando a esquemas de gestión orientada a resultados. Se requiere avanzar en la aplicación de procesos de presupuesto en base de resultados, de planificación estratégica gubernamental y en la evaluación del desempeño, haciendo viable la obtención de resultados eficientes y eficaces con estándares de calidad. (p.1) (Arenas, 2017)

Otra de las definiciones de Tacuba (2016) es que presupuesto nace de:

De las finanzas públicas como ciencia que trata de la obtención de los ingresos, su inversión, y los efectos esperados en la actividad económica y social de los países. La influencia del presupuesto público sobre el desarrollo, visto como el proceso de crecimiento sostenido combinado con justicia social ha sido analizada desde distintas vertientes. (p.75)

La pobreza multidimensional es un concepto que engloba conceptos de bienestar económico y de derechos sociales, entendidos como carencias sociales. Una persona se encuentra en este tipo de pobreza si sus ingresos son insuficientes para satisfacer sus necesidades básicas y además tiene alguna de las siguientes carencias sociales: alimentación, rezago educativo, acceso a servicios de salud, acceso a la seguridad social, calidad y espacios de la vivienda y/o de servicios

básicos de la vivienda. (p.2). (Instituto Belisario Domínguez & Senado de la República, 2019)

Las principales teorías económicas heterodoxas que han estudiado la relación entre las crisis macroeconómicas y los ciclos económicos establecen que los ciclos y las crisis se explican por la dinámica de la acumulación del capital y de la demanda efectiva. De acuerdo con esto, las crisis económicas generales están íntimamente ligadas con la dinámica del ciclo económico; las crisis marcan el fin de una fase de expansión y el inicio de otro ciclo. En este sentido, sostiene que los ciclos económicos modernos son el resultado de una sucesión de estados del sistema capitalista de producción y hacen referencia a la dinámica. (p.65). (Calderon & Hernández, 2016)

Para Pérez, Plata, Zafra & López (2014) afirman que:

Todo lo anterior nos proporciona un amplio y complejo marco teórico para explicar el comportamiento de los niveles de deuda en las administraciones locales durante el período de crisis, poniendo especial énfasis en este trabajo en el estudio del uso por parte de los ayuntamientos de instrumentos que permitan evitar las restricciones al endeudamiento. (p.187)

Aunque las actuaciones oportunistas de los gobiernos se observan generalmente en incrementos del gasto y disminuciones de impuestos antes de las elecciones, generando en muchas ocasiones una situación de déficit fiscal, los gobiernos tienen la opción de cambiar la composición del gasto, sin la necesidad de aumentar el gasto total y sin incrementar el déficit presupuestario global, conocido como el efecto composición. De esta forma, los gobernantes pueden aumentar aquellos componentes del gasto más visibles o más deseados por el electorado, compensándolo con la reducción de determinadas partidas, con el objetivo claro de aumentar su popularidad y la probabilidad de ser reelegidos. (p.75). (Balaguer & Brun, 2013)

El uso de este enfoque para elaborar el presupuesto tendría como marco de referencia los alcances de la Gestión para Resultados, la cual, a su vez, tiene

como marco conceptual la Nueva Gestión Pública. La Gestión Pública, recientemente, se ha propuesto enfrentar los nuevos desafíos que se le presentan mediante el refuerzo de la lógica gerencial que busca alcanzar eficacia y eficiencia. (p.29). (Franciskovic, 2013)

Por otra parte, Franciskovic (2013) comenta que:

Considerando el punto de vista de los funcionarios públicos (en cada nivel), es necesario considerar dentro de los cambios que las nuevas nociones proponen– incorporar la asignación de responsabilidades efectivas (claras, con derechos y obligaciones sobre uso de recursos, en suma, objetivamente mensurables), así habrá un sistema real de monitoreo y regulación en toda la cadena de mando de la gestión pública (p.30).

En efecto Valverde, Gutiérrez & García, (2013) definen que:

El tránsito de un sistema político sin competencia hacia uno de corte democrático no garantiza mejores condiciones de vida para la población en general; entre otras cosas, porque la participación de la ciudadanía en diferentes ámbitos de la vida pública es prácticamente nula.

En este trabajo se reflexiona en torno a la participación ciudadana como mecanismo democrático fundamental. En particular se resalta el ejemplo de los presupuestos públicos participativos como elementos que contribuyen en la consolidación y mejora de la calidad de la democracia, pero cuyo impacto (tal y como lo revelan los ejercicios de Presupuesto Participativo en la Ciudad de México) es aún incipiente (p.106) (Valverde, Gutierrez, & García, 2013)

Cabe ahora retomar el núcleo del nuevo modelo postulado para la intervención pública en los sectores sociales: la privatización y la focalización. Dicho modelo hacer algunos aportes significativos en torno de estos dos componentes, sobre todo al sugerir una variedad de instrumentos poco utilizados hasta el presente.

Así, respecto de la privatización, junto con destacar las ventajas asignaturas de los mercados, señala la importancia de introducir esquemas de recuperación total o parcial de costos, subsidiar la demanda, flexibilizar la oferta mediante la incorporación de prestadores privados, subcontratar el suministro de insumos e introducir incentivos para elevar la competitividad entre órganos públicos. (pp.20) (CEPAL, 1997)

“Los organismos públicos, responsables de una determinada producción pública utilizan insumos financieros, humanos y materiales –asignados a través del presupuesto para la producción de bienes y servicios (productos) destinados a la consecución de objetivos de política pública (resultados)”. (p.3) (Makón, 2000)

Según Alguacil (2014) la consolidación de estas estrategias y la puesta en evidencia de los fallos y desajustes que produce:

En la regulación de las relaciones sociales y políticas, siendo algunas de las consecuencias más importantes el ensanchamiento de la exclusión social, de la corrupción y de la creciente desafección de los ciudadanos para con la política, explica en buena medida la eclosión en los años 90 de las organizaciones del tercer sector y el desarrollo de numerosas innovaciones democráticas. (p.205) (Alguacil, 2014)

2.2 Antecedentes

A través de tiempo el Presupuesto Participativo ha sido catalogada como una herramienta de gestión conjunta entre los Gobiernos Autónomos Descentralizados y los ciudadanos en el que se le da la potestad a la ciudadanía de decidir hacia donde desea que se dirijan los recursos, para esto se conforman las asambleas barriales que representan a los distintos sectores sociales de cada población cuya finalidad es la exponer sus necesidades y detectar las falencias que existen en cada sector lo cual luego es sometido a votaciones para su priorización y aprobación, todo esto nació como una respuesta a la intención de que los ciudadanos formen parte de las decisiones que se toman en los diferentes niveles de gobierno y así formar parte importante de todos los procesos.

Para Perdomo, (2020)

En su tesis titulada Fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, con el objetivo general: Establecer la relación entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, fundamentada por la Ley N° 29298, para la variable Fases del Presupuesto participativo y Hurtado (2015), para cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado. El tipo de investigación fue no experimental con diseño descriptivo-correlacional, la población y muestra estuvo conformado por 32 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018. El instrumento utilizado para la recopilación de información fue el cuestionario, los principales resultados indican que existe correlación positiva considerable entre las fases del presupuesto participativo y el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, con un nivel de significación bilateral de 0.00 menor a 0.05 y un valor de coeficiente de relación Rho de Spearman de 0.749. Además, las fases del presupuesto participativo se encuentran regular de acuerdo al 50%, el 31.3% lo encuentran malo y el 18.8% evalúan como bueno, asimismo, el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, es malo de acuerdo al 40.6%, el 37.5% evalúa como regular y el 21.0% como bueno. Se concluye que, al mejorar las fases del presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones, preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mejorará también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico y articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, desarrollo institucional y de capacidades.

Para Crisanto, (2020)

Con la tesis titulada Planificación estratégica y el control de la gestión en la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura, el objetivo de la investigación

fue: Determinar la relación de la planificación estratégica y el control de la gestión de la municipalidad distrital de Huarmaca, Piura. La metodología utilizada fue de enfoque cuantitativo con un diseño correlacional, no experimental de corte transversal. Los instrumentos utilizados en la investigación fueron dos cuestionarios, el primero estuvo conformada por 11 ítems relacionada a cada dimensión de la variable planificación estratégica; el segundo instrumento estuvo conformada por 11 preguntas vinculadas a cada indicador de la variable gestión. Para la investigación se aplicó dos encuestas para medir las variables de estudio. La población utilizada estuvo conformada por 26 trabajadores de la municipalidad. El resultado más relevante fue que a través de prueba de Spéarman se encontró una correlación fuerte y directa entre ambas variables de 0,845. Se recomienda al alcalde y a los regidores de la municipalidad de Huarmaca, implementar programas de capacitación constante, sobre planificación estratégica gubernamental, objetivos y acciones estratégicas con lo cual mejorará la gestión administrativa del municipio.

Para Calderón, (2019)

En su tesis titulada Formas de participación en el proceso del presupuesto participativo y niveles de participación en la gobernabilidad de la municipalidad provincial de Chucuito - Julio 2019. Con el objetivo: Determinar la relación de las formas de participación ciudadana en el proceso del presupuesto participativo basado en resultado, así como identificar la relación de los niveles de participación ciudadana y la gobernabilidad. La metodología cuantitativa, correlacional, de diseño no experimental, de corte transversal. Se utilizó la técnica de la encuesta y su instrumento el cuestionario, el estadístico SPSS. El universo poblacional estuvo determinado por 224 agentes participantes y la muestra ha constituido 142. Los resultados: Las formas de participación se relacionan (+0,591**) con el proceso del presupuesto participativo basado en resultados; de la misma manera los niveles de participación ciudadana se relacionan (+ 0. 259**) con la gobernabilidad en la provincia de Chucuito Julio 2019. El Presupuesto Participativo es un instrumento que permite

impulsar con equidad y sostenibilidad el manejo presupuestario dentro del SNIP. Las formas de participación ciudadana guardan relación positiva (+0,591**) con el proceso del presupuesto participativo, teniendo como dimensión con mayor correlación (0,223**) las formas de participación democrática deliberativa. Los niveles de participación ciudadana guardan una relación positiva (+ 0. 259**) con la gobernabilidad, teniendo como dimensión de mayor correlación de (0,215*) la información ciudadana, en donde la implementación del gobierno electrónico y el portal de transparencia permiten el acceso a la información, el manual del presupuesto participativo basado en resultados generado por el MEF se denota en mayor proporción. (Calderon C. J., 2019)

Para Mayta, (2019)

Con la tesis titulada Plan Estratégico Institucional y Control de Gestión de la Municipalidad Distrital de Pariahuanca, Huancayo - 2017. Investigación de tipo básico, tiene como objetivo determinar la relación que existe entre el Plan Estratégico Institucional y el Control de Gestión en la Municipalidad Distrital de Pariahuanca; de nivel correlacional, de diseño no experimental, transeccional. Hipótesis: El Plan Estratégico Institucional, se relaciona significativamente, con el Control de Gestión, de la Municipalidad Distrital de Pariahuanca, en el periodo 2017, métodos específicos como: el analítico, el descriptivo y el estadístico descriptivo e inferenciales, respectivamente. La parte más resaltante de nuestro trabajo es la conclusión final, en la que vemos, que el coeficiente Rho Spearman, muestra que al 95% de grado de confianza, existe una correlación positiva media (0,554), y medianamente significativa (0.005) entre el Plan Estratégico Institucional y Control de Gestión en la Municipalidad Distrital de Pariahuanca. Con la cual aceptamos la Hipótesis General de nuestra investigación. (Mayta, 2019)

Para Rojas, (2019)

En su tesis titulada Influencia del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico en la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Concepción 2016, con el objetivo de explicar en qué medida el Modelo del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico influye en la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial de Concepción 2016, el estudio estuvo enmarcado básicamente, el método científico analítico – sintético, descriptivo – explicativo, de diseño no experimental de corte transversal. La población estuvo constituida por 40 trabajadores. La aplicación de la técnica de la encuesta y el instrumento utilizado con la escala de actitud el estadístico F de Fisher. Los resultados mostraron, con un nivel de significancia de $\alpha=0,05$ que el Modelo del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico influye significativamente en la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial de Concepción. Adicionalmente se constató que con un nivel $\alpha=0,05$ y un valor $p=0,000$ se rechaza la H_0 ; que la influencia del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico influye significativamente en el desarrollo institucional de la Gestión Pública de la Municipalidad Provincial de Concepción 2016, Influencia que se ejerce con determinación de 71,6%. (Rojas, 2019)

Para Matos, (2018)

Este trabajo de investigación titulado Planeamiento estratégico institucional: caso municipalidad de San Martín de Porres 2018, tuvo como objetivo general analizar el Plan Estratégico Institucional del periodo de enero a diciembre del 2018. La investigación se realizó desde un enfoque cuantitativo, con un estudio de caso evaluativo porque se evaluó los resultados obtenidos del plan estratégico, la técnica empleada para recolectar información fue la entrevista a tres sujetos, el instrumento de recolección de datos fue la guía de entrevista. De acuerdo a los resultados se concluye que existe desinformación por parte de la población y la escasa difusión de información por parte de la municipalidad. Por lo que muchas instituciones públicas elaboran planes estratégicos, pero no son alcanzables, la cual conlleva a una incomodidad para los pobladores ya que estos objetivos planteados en el plan estratégicos son de conocimiento

público en la página de la municipalidad de San Martín de Porres, donde todos los ciudadanos se proyectan a los cambios que la municipalidad va realizar durante los años de su gestión, quedando en una estadística más. Los factores que afectaron el desarrollo de los objetivos del plan estratégico pues los pobladores no sabían que es un plan estratégico y mucho menos que está conformado por objetivos. falta de capacitación, falta de información, cero fiscalizaciones, mantenimiento de áreas verdes, actividades de deporte. (Matos, 2018)

Para Villao, (2019)

En su trabajo de tesis titulado “Plan estratégico para la comuna Villingota, Parroquia Chanduy, Cantón Santa Elena, Provincia de Santa Elena, 2014-2019” con el objetivo de diseñar una Estrategia Organizacional para la comuna la cual se enfoca en optimizar la Gestión, mediante la aplicación de la técnica del muestreo y con la colaboración de los comuneros, se dio paso a realizar las encuestas a los residentes de la comuna y la entrevista se aplicó a los dirigentes, con lo que obtuvimos la información necesaria para este estudio, un análisis FODA detecto las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas, se designó políticas, como también las estrategias y procedimientos que adoptaran los comuneros; con la aplicación de estrategias se fijan proyectos que generen desarrollo en el sector. Es de importancia que los principales dirigentes consideren una estrategia organizacional en la comuna Villingota, ya que este se convertirá en un documento guía a la hora de tomar decisiones además de optimizar la gestión en la búsqueda del progreso de la comunidad y del buen vivir de sus habitantes. (Villao G. E., 2019)

Solórzano, (2019)

En su tesis titulada Plan estratégico para el desarrollo comunitario del recinto Los Ángeles, cantón Buena Fe, periodo 2015- 2019. Con el objetivo de realizar un análisis situacional del recinto Los Ángeles, perteneciente al cantón Buena Fe, con la finalidad de elaborar un plan estratégico y diseñar

un estudio de factibilidad tomando en cuenta las prioridades existentes encontradas mediante la encuesta aplicada a la población del Recinto. Se revisaron los aspectos más relevantes y necesarios para cumplir con los objetivos planteados para realizar una adecuada planificación que deberá ser ejecutada en el mediano plazo. El diseño del estudio de factibilidad, establece los referentes relacionados con la estructura que se deberá emprender en el mediano plazo para la replicación sobre un proyecto de inversión para la creación de un centro de capacitación para la comunidad en la actividad de cómo crear una microempresa que le permita desarrollar en una actividad adicional que le genere ingresos económicos para su bienestar y el de su familia y contribuya además con el desarrollo económico del recinto, mediante la creación de fuentes de trabajo. De este modo se implanta el perfeccionamiento de un proyecto que en el mediano plazo promueva la creatividad con sostenibilidad en el tiempo. (Solórzano, 2019)

Para Espinoza, (2017)

En su tesis con el título Diseño del Presupuesto Participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Dayuma, Cantón Francisco de Orellana, Período 2017. Con la finalidad de que la entidad disponga de un instrumento de trabajo como base fundamental para satisfacer de manera oportuna las necesidades prioritarias de las comunidades, y poner en marcha un presupuesto participativo que contenga los lineamientos en la distribución equitativa de los recursos económicos asignados por el Estado. es necesario una firme voluntad de política que será reflejada en un acuerdo público, pero este debe ser expresado en acciones, además debe existir una honestidad y transparencia en la gestión parroquial para generar confianza por parte de la ciudadanía y asegurar su constante participación del presupuesto participativo y cada uno de sus ciclos para de esta manera mejorar la intervención de los gobiernos locales y así poder mejorar la gestión del desarrollo rural, fortalecer el ejercicio de la democracia y garantizar la autonomía frente al Estado. (Espinoza, 2017)

Fretel, (2016)

Con el trabajo titulado Planeamiento Estratégico y su incidencia en el área de Logística de La Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016, cuyo objetivo fue determinar la relación entre el Planeamiento estratégico y el Área de Logística de la Municipalidad Distrital de Puños, conocer la relación entre el liderazgo-base para el plan estratégico y el Área de Logística de la Municipalidad Distrital de Puños. Conocer la relación entre la organización del plan estratégico y el Área de Logística de la Municipalidad. Determinar la relación entre la implantación y revisión del plan estratégico y el Área de Logística de la Municipalidad Distrital; y se exponen las principales limitaciones y alcances de este trabajo de investigación. La muestra del presente trabajo de investigación es de 20 trabajadores de la municipalidad distrital de Puños. El nivel de investigación es de tipo descriptivo correlacional. Se determinó que el Planeamiento estratégico tiene una correlación inversa con el Área de Logística. El liderazgo-base, la organización, el análisis y diagnóstico, la formulación y la implantación y revisión del plan estratégico. La organización del plan estratégico tiene una correlación inversa con el Área de Logística. El análisis y diagnóstico del plan estratégico tiene una correlación nula con el Área de Logística. La Formulación de los objetivos estratégicos, el seguimiento y evaluación, disminuye la correlación en el Área de Logística. (Fretel, 2016)

Ganoza, (2015)

En su tesis sobre la “Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten 2015 – 2020. (Tesis de maestría). desarrollada en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Escuela de Postgrado. Lima, Perú”. Llega a concluir su trabajo haciendo mención: En el desarrollo de la tesis se analizó que la aplicación de un plan estratégico permite a mejora y la eficiencia de la gestión pública de la municipalidad de puerto Eten – Chiclayo en el periodo 2015 – 2020, donde

se determinó que con la aplicación del plan estratégico mejora la gestión pública de la municipalidad de Puerto Eten. Esto apoyándonos en la prueba de la normalidad y la prueba de hipótesis que dice que la aplicación del plan estratégico mejora significativamente la gestión pública; se determinó que la aplicación de un plan estratégico mejora la eficacia de la gestión pública de la municipalidad de Puerto Eten – Chiclayo periodo 2015 – 2020 y se determinó que la aplicación de un plan estratégico mejora la productividad de la gestión pública de la municipalidad de Puerto Eten – Chiclayo en el periodo 2015 – 2020. (Ganoza, 2015)

2.3 Definición de términos básicos

Presupuesto participativo: “Es básicamente un sistema de formulación y seguimiento del presupuesto mediante el cual la población determina, a través de debates y consultas, donde serán hechas las inversiones”. (p.6) (Rodríguez, 2003)

Niveles de ejecución: El nivel de la ejecución depende del grado de responsabilidad que se le haya asignado a cada uno de los individuos y los comandos socializados para poder definir en qué área es la que se va a realizar las actividades. (Martínez, 2003, p. 38)

Asambleas barriales: Son parte de cualquier sector gubernamental y no gubernamental las cuales están conformadas por ciudadanos que están intrínsecamente relacionados de acuerdo con su ubicación geográfica con intereses homogéneos. (Kohan, 2002, p. 151)

Presupuesto público: “Es el instrumento a través del cual el Poder Legislativo establece los niveles máximos de gastos que el Poder Ejecutivo puede realizar, autoriza el endeudamiento y las aplicaciones financieras en que éste puede incurrir, en un determinado período anual”. (Assap, 2014)

Esfera política: Conglomerado de personajes los cuales tienen una homogeneización de ideales, pensamientos y objetivos. (Kohen, 2017)

Finanzas públicas: “Las finanzas públicas se le llama al estudio sobre cómo se manejan los recursos financieros del Estado. Esto involucra cómo el gobierno distribuye el gasto público, y cómo obtiene recursos a través de los impuestos”. (Revista Economía, 2016)

Crecimiento sostenido: “Se dice que una economía experimenta un crecimiento sostenido, si todas las variables están creciendo a una tasa proporcional constante o no están creciendo”. (Bosch, 2015, p. 49)

CAPÍTULO III

3. METODOS

3.1 Formulación de la hipótesis.

Hipótesis general

El Plan estratégico mejora de manera directa y positiva la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Hipótesis Específicas

1. Los objetivos estratégicos mejoran de manera directa y positiva la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.
2. Las acciones estratégicas mejoran de manera directa y positiva la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

3.2 Tipo de estudio

El tipo de investigación utilizada para la elaboración del presente trabajo investigativo fue la descriptiva porque me he permitido marcar un contexto generalizado de la problemática que se estaba dando por el incumplimiento del Presupuesto Participativo en el GADM del Cantón Vinces, por esto fundamento mi

investigación en la explicación de los hechos y así llevar un historial de los sucesos previstos para así llegar a una conclusión tácita profundizando en términos específicos permitiendo visualizar un contexto panorámico crítico sobre la aplicación del plan estratégico.

Para el desarrollo de este estudio tomo como referencia los datos de que han intervenido en el proceso presupuestario, además se utilizará el análisis cuantitativo basándome en indicadores medibles ya que construiremos plantillas previamente establecidas que nos permitirán cuantificar la medición.

Bernal & Sierra: “El método analítico es aquel método de investigación que consiste en descomponer un objeto de estudio, separando cada una de las partes del todo para estudiarlas en forma individual” (p. 60). “Este método nos permitió analizar la realidad de la Municipalidad Distrital de Pariahuanca, plantear y formular el problema de investigación”. (Bernal & Sierra, 2008)

Método Descriptivo:

Valderrama:

“Consiste en describir un hecho o fenómeno en cuanto a sus características, cualidades o relaciones exactas entre sus elementos” (p.81). Este método se utilizó en el desarrollo del capítulo dos, en la descripción de los antecedentes, el desarrollo del marco teórico y en la definición de conceptos claves en el desarrollo de la tesis. Así mismo en el capítulo tres en la descripción de la metodología a utilizar. (Valderrama, 2015)

Método Estadístico:

Bernal & Sierra:

“Este método trabaja a partir de datos numéricos, y obtiene resultados mediante determinadas reglas y operaciones” (p.98). Este método nos permitirá realizar el análisis e interpretación de los datos y resultados de la

investigación a través de tablas de frecuencia, gráficos y cuadros estadísticos. (Bernal & Sierra, 2008)

Tipo de investigación:

De acuerdo a su finalidad de estudio que se ha planteado, nuestra investigación, es considerado un tipo de investigación básica. Para, Valderrama, S. (2015) "Investigación Científica Básica es conocida como pura, teórica o fundamental, y busca poner a prueba una teoría con escasa o ninguna intención de aplicar sus resultados a problemas prácticos" (p.38). (Valderrama, 2015)

Del mismo modo para, Castro "Es la investigación que está dedicada a la búsqueda de nuevos conocimientos. Recoge información de la realidad objetiva para enriquecer el conocimiento científico, mediante el descubrimiento de los principios y leyes" (p.79). (Castro, 2016)

Nivel de investigación:

Pro el contexto del presente trabajo de investigación, se considera como un trabajo de nivel correlacional simple. Al respecto Villegas, L., Marroquín, R., Del Castillo, 50 V. & Sánchez, R., (2014) quienes nos definen que la investigación del nivel correlacional: "Establece la relación de casualidad en forma coherente y lógica entre las variables más relevante y determina las variables colaterales" (p.97). (Villegas, Marroquín, Del Castillo, & Sanchez, 2014)

Diseño de la investigación:

Por la naturaleza del estudio consideramos que nuestra en investigación es del diseño no experimental específicamente de tipo transeccional, ya que el estudio lo realizamos en el periodo 2017. Al respecto Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, M. (2014) nos dice que: "La investigación no experimental, son estudios

que se realizan sin manipulación deliberada de variables y en los que solo se observan los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos” (p.149). Del mismo modo también nos dice que: “Los diseños de investigación transeccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único”. (p.151) (Hernández, Fernández, & Baptista, 2014)

3.3 Población, muestra y muestreo.

Población

“Es el conjunto de individuos u objetos de los que se desea conocer algo en una investigación. También es la totalidad de individuos o elementos en los que puede presentarse determinada característica susceptible de ser estudiada”. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010)

En el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces existe una población de 150 personas del nivel administrativo y son los que se encargan de llevar adelante los procesos que involucran temas presupuestarios y de gestión.

Muestra

“Es una colección de individuos extraídos de la población a partir de algún procedimiento específico para su estudio o medición directa. Una muestra es una fracción o segmento de una totalidad que constituye la población”. (Hernández, Fernández, & Baptista, 2010)

Con una población de 150 personas, con una seguridad del 95% y una precisión del 5%, se obtiene una muestra de 49 personas.

Muestreo

Debe salir principalmente de los departamentos de Financiero, Planificación y Administración ya que tienen una relación muy intrínseca con la delimitación de

cada una de las actividades, las cuales dan la viabilidad adecuada para el cumplimiento del Presupuesto Participativo en el Cantón Vinces y de Gestión social por ser quienes se acercan a la comunidad de manera directa.

3.4 Métodos, técnicas e instrumentos

Se aplicará la investigación metódica evaluativa porque nos brinda el consenso examinativo para determinar los patrones de cambios que incidían en el cumplimiento de las actividades enmarcadas en el presupuesto participativo. Aparte de esto estableceremos comparaciones para medir el cumplimiento del PP en base a resultados ya arrojados.

Sin duda alguna independientemente del tipo de investigación que se utilice para la elaboración de un trabajo científico debe primar el respeto y la cordialidad porque cada diseño metodológico tiene su organigrama y la secuencia que se debe seguir para poder llegar a los resultados, cualitativos o cuantitativos y eso depende del tipo de datos que se maneje.

Entre las técnicas de recolección de la información que se utilizará para el presente trabajo investigativo están la encuesta y la entrevista:

La encuesta se la aplicare a los analistas de cada uno de los departamentos para poder medir cuales son las causas que generan el incumplimiento de presupuesto participativo para que una vez tabulados los datos y representados en cuadros estadísticos se puedan tomar acciones permitentes, las cuales serán incluidas en el plan estratégico con la finalidad de ofrecer la ruta correcta encaminada a la ejecución correcta de los recursos asignados los GAD por parte de los Gobiernos Nacionales.

La Entrevista se la aplicara únicamente a los directores de los departamentos para que ellos puedan exponer sus puntos de vistas si en ocasiones las problemáticas suscitadas son de índole cualitativa o cuantitativa.

3.5 Procesamiento y análisis

Procesamiento

Aplicación de la encuesta: Este paso consiste en aplicarle la encuesta a los funcionarios de cada uno de los tres departamentos los cuales son el Financiero, el de Planificación y el Administrativo.

Tabulación de la información: Dentro del plan de procesamiento de los datos en el cual utilizaremos la hoja de cálculo de Excel una vez realizada la encuesta procederemos a su respectiva tabulación de los datos para luego.

Ser representados en cuadros estadísticos de barras para que en base a esa información representada en graficas se tomen decisiones las cuales permitan mitigar el incumplimiento de las Actividades enfatizadas en la ejecución del presupuesto participativo por tal motivo es sumamente preponderante un plan estratégico el cual me sirva como una guía de las actividades a desarrollar relacionadas con el Presupuesto Participativo.

Análisis

Una vez que hayan sido contabilizados los datos son representados en cuadros estadísticos los cuales se desarrolla el análisis crítico valorativo en base a parámetros previamente estandarizados con la finalidad de obtener información de primera mano.

Validación y confiabilidad del Instrumento

La validez de un instrumento se refiere al grado en que el instrumento mide aquello que pretende medir. Y la fiabilidad de la consistencia interna del instrumento se puede estimar con el Alfa de Cronbach. La medida de la fiabilidad mediante el alfa de Cronbach asume que los ítems (medidos en escala tipo Likert) miden un mismo constructo y que están altamente correlacionados. (Welch &

Comer, 1988)

“Cuanto más cerca de 1 mayor es la consistencia interna de los ítems analizados. La fiabilidad de la escala debe obtenerse siempre con los datos de cada muestra para garantizar la medida fiable del constructo en la muestra de investigación” (Welch & Comer, 1988).

El índice de Confiabilidad Alfa de Cronbach “presenta un valor de 0,902 para las 12 preguntas de la variable independiente plan estratégico institucional, es decir se afirma que existe confiabilidad interna del instrumento de medición por cuanto el resultado es cercano a la unidad, de acuerdo a la teoría, ver Tabla 1”.

Tabla 1: Plan Estratégico.

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.902	12

Fuente: Encuestas

En segundo lugar, tenemos el índice de Confiabilidad Alfa de Cronbach que “presenta un valor de 0,959 para las 12 preguntas de la variable dependiente presupuesto participativo, es decir se afirma que existe confiabilidad interna del instrumento de medición por cuanto el resultado es cercano a la unidad, de acuerdo a la teoría, ver Tabla 2”.

Tabla 2: Presupuesto Participativo.

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.959	12

Fuente: Encuestas

Los cuestionarios utilizados para las variables plan estratégico institucional y presupuesto participativo se han tomado de investigaciones realizadas por los autores Hellriegel y Slocum, (2009) con 12 preguntas para cada variable de estudio el cuestionario cuenta un total de 24 preguntas en escala de Likert: 5 =

Totalmente de Acuerdo, 4 = De Acuerdo, 3 = Indiferente, 2 = En Desacuerdo y 1 = Totalmente en Desacuerdo. (Cortez, 2009)

3.6 Procesamiento y análisis

VARIABLES Y OPERACIONALIZACIÓN

Variable Independiente: Plan Estratégico Institucional

Definición Conceptual: “Planear abarca definir los objetivos o las metas de la organización, establecer una estrategia general para alcanzar esas metas, y preparara la amplia jerarquía de planes para integrar y coordinar las actividades”. (p. 72) (Robbins, DeCenzo, & Moon, 2009)

Definición Operacional: Los datos para el análisis de la variable Independiente Plan estratégico serán obtenidos mediante la técnica de la encuesta con un instrumento compuesto por 24 preguntas plasmadas en un cuestionario en Escala de Likert aplicado a una muestra pirobalística de 49 personas que laboran en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Dimensiones:

Objetivos Estratégicos con los indicadores: filosofía, misión, visión, valores, estrategias, los objetivos, definición de planes a alcanzar, programación de actividades.

Acciones Estratégicas con los indicadores: Decisiones estratégicas, control del desempeño, gestión de la calidad, estandarización de la cantidad, manejo del tiempo, administración de costos, manejo del presupuesto.

Tabla 3: Variable Independiente Plan Estratégico.

Dimensiones	Preguntas	Puntaje Mínimo	Puntaje Máximo
Objetivos Estratégicos	1, 2, 3, 4, 5, 6	6	30
Acciones Estratégicas	7, 8, 9, 10, 11, 12	6	30
Total, Variable		12	60

Fuente: Encuestas

Variable Dependiente: Presupuesto Participativo

Definición Conceptual: “Los organismos públicos, responsables de una determinada producción pública utilizan insumos financieros, humanos y materiales –asignados a través del presupuesto para la producción de bienes y servicios (productos) destinados a la consecución de objetivos de política pública (resultados)”. (Makón, 2000)

Definición Operacional: Los datos para el análisis de la variable dependiente Presupuesto Participativo serán obtenidos mediante la técnica de la encuesta con un instrumento compuesto por 24 preguntas plasmadas en un cuestionario en Escala de Likert aplicado a una muestra pirobalística de 49 personas que laboran en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Dimensiones:

1.Preparación

Indicadores: Comunicación, Sensibilización, Convocatoria, Identificación, Capacitación.

2.Concertación

Indicadores: Talleres de diagnóstico, Evaluación técnica de Proyectos, Taller de priorización de proyectos.

3.Coordinación

Indicadores: Reuniones entre niveles de gobierno, Transferencia financiera.

4.Formalización

Indicadores: Inclusión de proyectos en el PIA

Cronograma de ejecución de proyectos

Se convoca la rendición de cuentas

Tabla 4: Variable Dependiente Presupuesto Participativo.

Dimensiones	Preguntas	Puntaje Mínimo	Puntaje Máximo
Preparación	1, 2, 3, 4	4	20
Concertación	5, 6, 7,	3	15
Coordinación	8, 9,	2	10
Formalización	10, 11, 12	3	15
Total, Variable		12	60

Fuente: Encuestas

CAPÍTULO IV

4. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 Resultados

Para el objetivo general: Determinar cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Tabla 5: Plan estratégico y la mejora del Presupuesto participativo.

Nivel	Plan estratégico			Presupuesto participativo		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	44 a 60	14	28.6	44 a 60	20	40.8
Medio	28 a 43	26	53.1	28 a 43	23	46.9
Bajo	12 a 27	9	18.4	12 a 27	6	12.2
Totales		49	100.0		49	100.0

Fuente: Encuesta.

Las respuestas de los colaboradores sobre la mejora del plan estratégico fueron de nivel medio con el 53,1% de respaldo, para el nivel alto se obtuvo el 28,6% y para el nivel bajo el 18,4% en relación a la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel bajo de las afirmaciones de los colaboradores del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Tabla 6: Correlación entre Plan estratégico y Presupuesto participativo.

Rho de Spearman		Plan estratégico Institucional	Presupuesto Participativo
Plan estratégico Institucional	Coeficiente de correlación		.175
	Sig. (bilateral)		0,001
	N		49
Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación	.175	
	Sig. (bilateral)	0,001	
	N	49	

Fuente: Encuestas

Prueba de hipótesis para el objetivo general: El Plan estratégico mejora de manera directa y positiva la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Afirmaciones que las podemos corroborar con el cálculo del coeficiente Rho de Spearman que mide el grado de asociatividad entre las variables investigadas de 0,175 existiendo una mejora directa y positiva de baja intensidad entre las variables estudiadas. Lo cual nos lleva a la aceptación de la hipótesis de trabajo.

La interpretación del coeficiente nos dice que para valores cercanos a la unidad la existencia de una relación de asociatividad muy fuerte, a medida que se acerca al cero "0" el grado de asociatividad se debilita, dependiendo del signo positivo relación directa o negativo manifiesta una relación inversa, aceptando la hipótesis de trabajo para el objetivo general.

Se utiliza la "Rho de Spearman para evaluar la asociación entre dos variables que tienen categorías ordinales. Las categorías ordinales tienen un orden natural, como por ejemplo pequeño, mediano y grande. El coeficiente puede variar de -1 a +1". (Rodó, 2020)

Para el objetivo específico 1: Determinar cómo los objetivos estratégicos mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Tabla 7: Objetivos estratégicos y la mejora del Presupuesto participativo.

Nivel	Objetivos estratégicos			Presupuesto participativo			
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%	
Alto	22 a 30	11	22.4	44 a 60	20	40.8	
Medio	14 a 21	28	57.1	28 a 43	23	46.9	
Bajo	6 a 13	10	20.4	12 a 27	6	12.2	
Totales		49	100.0			49	100.0

Fuente: Encuesta.

Los objetivos estratégicos que comprenden los indicadores de la filosofía, misión, visión, valores, estrategias, objetivos, definición de planes a alcanzar y la programación de actividades tuvieron respuestas de nivel medio del 57,1% para el nivel alto del 22.4% y para el nivel bajo del 20,4% en la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel bajo de las afirmaciones de los colaboradores del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Vince, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 1: Los objetivos estratégicos mejoran de manera directa y positiva la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Tabla 8: Correlación entre Objetivo estratégico y Presupuesto participativo.

Rho de Spearman		Presupuesto Participativo	Objetivo Estratégicos
Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación		.280
	Sig. (bilateral)		0,002
	N		49
Objetivo Estratégicos	Coeficiente de correlación	.280	
	Sig. (bilateral)	0,002	
	N	49	

Fuente: Encuestas

Aseveración que la podemos confirmar con el cálculo del coeficiente Rho de Spearman de 0,280 con una significación bilateral del 0,002 indicándonos que existió una relación de asociatividad positiva de escasa magnitud por su cercanía a la unidad, con lo cual podemos concluir con la aceptación de la hipótesis de trabajo número dos.

Para el objetivo específico 2: Determinar cómo las acciones estratégicas mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019

Tabla 9: Acciones estratégicas y la mejora del Presupuesto participativo.

Nivel	Acciones estratégicas			Presupuesto participativo		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	22 a 30	12	24.5	44 a 60	20	40.8
Medio	14 a 21	24	49.0	28 a 43	23	46.9
Bajo	6 a 13	13	26.5	12 a 27	6	12.2
Totales		49	100.0		49	100.0

Fuente: Encuesta.

Las acciones estratégicas que comprendieron las actividades de preparación, concertación, coordinación y formalización obtuvieron respuestas de nivel medio del 49,0% del nivel alto con 24,5% y para el nivel bajo del 26,5% en la mejora de

la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel bajo de las afirmaciones de los colaboradores del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Prueba de hipótesis para el objetivo específico 2: Las acciones estratégicas mejoran de manera directa y positiva la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Tabla 10: Correlación entre Acciones estratégicas y Presupuesto participativo.

Rho de Spearman		Presupuesto Participativo	Acciones Estratégicas
Presupuesto Participativo	Coeficiente de correlación		.169
	Sig. (bilateral)		0,000
	N		49
Acciones Estratégicas	Coeficiente de correlación	.169	
	Sig. (bilateral)	0,000	
	N	49	

Fuente: Encuestas

Afirmaciones que las podemos ratificar con el cálculo del coeficiente Rho de Spéarman de 0,169 con una significación bilateral del 0,000 indicándonos que existió una relación de asociatividad positiva y débil por su cercanía a la unidad, concluyendo que aceptamos la hipótesis de trabajo 2.

4.2 Discusión

Para el objetivo general: Determinar cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Las respuestas de los colaboradores sobre la mejora del plan estratégico fueron de nivel medio con el 53,1% de respaldo, para el nivel alto se obtuvo el 28,6% y para el nivel bajo el 18,4% en relación a la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel bajo

Para Perdomo, (2020) En su tesis titulada:

Fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018, Se concluye que, al mejorar las fases del presupuesto participativo en cuanto a sus dimensiones, preparación, concertación, coordinación entre niveles de gobierno y la formalización, mejorará también el cumplimiento de metas del plan de desarrollo local concertado, relacionadas a desarrollo social con inclusión social, desarrollo económico y articulación vial, recursos naturales, medio ambiente, desarrollo institucional y de capacidades.

Existen coincidencias entre los hallazgos de la investigación realizada en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019 y los resultados de la investigación realizada por Perdomo, (2020) en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018.

Para el objetivo específico 1: Determinar cómo los objetivos estratégicos mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Las acciones estratégicas que comprendieron las actividades de preparación, concertación, coordinación y formalización obtuvieron respuestas de nivel medio del 49,0% del nivel alto con 24,5% y para el nivel bajo del 26,5% en la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel.

Fretel, (2016) Con el trabajo titulado Planeamiento Estratégico y su incidencia en el área de logística de la Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016, Concluye con el análisis y diagnóstico del plan estratégico el cual tiene una correlación nula con el Área de Logística. La Formulación de los objetivos estratégicos, el seguimiento y evaluación, disminuye la correlación en el Área de Logística.

Se presentan coincidencias entre los resultados de la investigación realizada en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019 y las conclusiones del investigador Fretel, (2016) en la Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016.

Para el objetivo específico 2: Determinar cómo las acciones estratégicas mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019

Las acciones estratégicas que comprendieron las actividades de preparación, concertación, coordinación y formalización obtuvieron respuestas de nivel medio del 49,0% del nivel alto con 24,5% y para el nivel bajo del 26,5% en la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel bajo.

Para Crisanto, (2020) con la tesis titulada “Planificación estratégica y el control de la gestión en la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura. Se recomienda al alcalde y a los regidores de la municipalidad de Huarmaca, implementar programas de capacitación constante, sobre planificación estratégica gubernamental”, objetivos y acciones estratégicas con lo cual mejorará la gestión administrativa del municipio.

Los resultados encontrados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019, tienen acercamientos con las conclusiones de la investigación realizada por Crisanto, (2020) en la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura.

CAPÍTULO V

5. CONCLUSIONES

El 53,1% de los servidores del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador tuvieron respuestas sobre el planeamiento estratégico de nivel medio, para el nivel alto el 28,6% y para el nivel bajo el 18,4% con una influencia en la mejora de la ejecución del presupuesto participativo de nivel medio con el 46,9% de las afirmaciones, para el nivel alto el 40,8% y para el nivel bajo con el 12,2%.

Los objetivos estratégicos tuvieron una participación de nivel medio del 57,1% del nivel alto con 22,4% y para el nivel bajo del 20,4% en la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel, actividades que comprendieron la filosofía, misión, visión, valores, estrategias, objetivos, definición de planes a alcanzar y la programación de actividades.

Las acciones estratégicas que involucran las actividades de preparación, concertación, coordinación y formalización obtuvieron respuestas de nivel medio del 49,0% del nivel alto con 24,5% y para el nivel bajo del 26,5% en la mejora de la ejecución del presupuesto participativo que fue del 46,9 para el nivel medio, del 40,8% para el nivel alto y de 12,2% para el nivel bajo de las afirmaciones de los colaboradores del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

CAPÍTULO VI

6. RECOMENDACIONES

A las autoridades del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, la mejora en las capacidades de los servidores y de los representantes de la población en los temas concernientes al plan estratégico y a las herramientas del presupuesto participativo para mejorar los resultados en beneficio de la población.

Se recomienda mejorar las aptitudes de los servidores en lo pertinente al beneficio de lograr el planteamiento de los objetivos estratégicos actividades que comprenden la filosofía, misión, visión, valores, estrategias, objetivos, definición de planes a alcanzar y la programación de actividades.

A los servidores del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, mejorar las competencias en lo que respecta a las acciones estratégicas sobre los temas que comprenden la preparación, concertación, coordinación y formalización de los planes estratégicos para lograr los objetivos que la ciudadanía demanda.

CAPÍTULO VII

7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

- Alfaro, L. J. (2004). *Alfaro Limaya, J. (2004). Manual de Presupuesto Participativo Municipal*. Lima: Editora FECAT.
- Alguacil, J. (2014). Presupuesto Participativo. *Revista en Cultura de la Legalidad*, 6, 205.
- Arenas, D. (2017). Curso Internacional de Gestión por Resultados y Presupuesto. *ILPES*.
- Assap. (21 de Enero de 2014). *QUÉ ES EL PRESUPUESTO PÚBLICO*. Obtenido de QUÉ ES EL PRESUPUESTO PÚBLICO: <http://www.asap.org.ar/institucional/que-es-el-presupuesto-publico/>
- Balaguer, C. M., & Brun, M. (2013). El efecto del gasto público sobre las posibilidades de reelección de los gobiernos locales. . *Revista de Contabilidad*, 16(2), 74-80.
- Bernal, C., & Sierra, H. (2008). *Bernal, C., & Sierra, H. (2008). Proceso Administrativo para las organizaciones del siglo XXI*. México.: Pearson Educación. Mexico: Pearson Educación.
- Blodj, C. (2009). El “presupuesto participativo” y sus potenciales aportes a la construcción de políticas sociales orientadas a las familias. *Revista CEPAL*, 1(151), 61.
- Bosch, A. (2015). *Introducción a las Teorías Modernas del Crecimiento*. Barcelona: Antoni Bosch. Retrieved from <https://books.google.com.ec/books?id=ff7k72WMcxUC&pg=PA49&dq=Crecimiento+sostenido:&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwj6bimi9zZAhWCzIMKHZGOCUMQ6AEINTAD#v=onepage&q=Crecimiento%20sostenido%3A&f=false>
- Calderon, C. J. (2019). *FORMAS DE PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DEL*. Chucuito: UNAP. Obtenido de http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/12104/Calderon_Chimpana_Juan_Carlos.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Calderon, C., & Hernández, L. (2016). Integración económica, crisis económicas. *Revista Internacional de Contaduría y Administración*, 62(1), 65-66.
- Castro, R. (2016). *Teoría y Práctica de la investigación científica*. Huancayo.
- CEPAL. (1997). La equidad en el presupuesto público. *Revista de la CEPAL*, 63(1), 20.
- CEPAL. (2009). *El "presupuesto participativo" y sus potenciales aportes a la construcción de políticas sociales orientadas a las familias*. Santiago de Chile. Obtenido de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/6157-presupuesto-participativo-sus-potenciales-aportes-la-construccion-politicas>
- CEPLAN. (2015). *Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico - Sistema*. Lima.
- CEPLAN. (2017). *Guía para el Planeamiento Institucional. Resolución del Consejo Directivo N° 333-2017-CEPLAN/PCD*. Perú: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Lima: CEPLAN.
- Choque, R. (2016). *Planeamiento Estratégico; utilizando el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard)*. Lima: Macro.
- Cortez, N. (2009). *Diagnóstico del clima organizacional*. Hospital Dr. Luis F. Nachón. Xalapa. Veracruz. Tesis para obtener el grado de Magister, Universidad Veracruzana, Mexico. Obtenido de [ile:///F:/Varios/Tumbes/Proyecto%20Sanduqui/1-s2.0-S0123592314001624-main%20Clima%20en%20salud.pdf](file:///F:/Varios/Tumbes/Proyecto%20Sanduqui/1-s2.0-S0123592314001624-main%20Clima%20en%20salud.pdf)
- Crisanro, F. L. (2020). *Planificación estratégica y el control de la gestión en la Municipalidad Distrital de Huarmaca, Piura*. Piura: UCV. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/47371>
- Espinoza, B. M. (2017). *DISEÑO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DEL*. Orellana: ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/12609/1/92T00155.pdf>
- Franciskovic, J. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. 18 (1), pp.29. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 18(1), 29.
- Frank, M., & Barreto, M. (2014). *Educación ciudadana en el aula*. Buenos aires: Bonum.
- Fretel, M. A. (2016). *Planeamiento Estratégico y su incidencia en el área de Logística de La Municipalidad Distrital de Puños, Huánuco 2016*. Huanuco:

Universidad Peruana Los Andes. Obtenido de <http://www.repositorio.upla.edu.pe/handle/UPLA/1161>

- Ganoza, L. (2015). *Aplicación de un plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la Municipalidad de Puerto Eten 2015 – 2020*. Tesis de maestría, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Escuela de Postgrado, ima.
- Golfrank, B. (2006). Los procesos de "presupuesto participativo" en América latina: éxito, fracaso y cambio. . *Revista de Ciencia Política*, 3-28.
- Habermas, J. (2008). *Facticidad y validez*. Madrid: Trotta. Recuperado el 19 de 5 de 2019,. Obtenido de Recuperado el 19 de 5 de 2019,.
- Instituto Belisario Domínguez & Senado de la República. (2019). *Carencias Sociales: una visión desde el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación* . México: Economía Informa.
- Kohan, A. (2002). *A las Calles*. Argentina: Lucci. Retrieved from https://books.google.com.ec/books?id=kvyWKERKveYC&pg=PA151&dq=asambleas+barriales&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwiQo_G_iNzZAhVBvFMKH euQBLsQ6AEINTAD#v=onepage&q=asambleas%20barriales&f=false
- Kohen. (2017). *Acceso a la Justicia como ganancia de igualdad*. Biblos: CEADEL. Retrieved from <https://books.google.com.ec/books?id=YfatUXpwq4C&pg=PA59&dq=Esfera+pol%C3%ADtica&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwi847PlidzZAhWP0FMKHf31BlkQ6AEIJTAA#v=onepage&q=Esfera%20pol%C3%ADtica&f=false>
- Luna, A. (2014). *Luna, A. (2014). Administración Estratégica*. México: Patria. Mexico.
- Makón, M. (2000). *El modelo de gestión por resultados en los organismos de la administración pública nacional*. República Dominicana.: V Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y la Administración Pública,. Obtenido de http://www.iec-peru.org/pdf/gestion_publica/administracion_publica.pdf;
- Martínez, C. (2003). *La Gestión Empresarial* . Madrid: Santos . Retrieved from https://books.google.com.ec/books?id=Kpw9ao_HqVIC&pg=PA38&dq=que+son+los+Niveles+de+ejecuci%C3%B3n&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwj_-bZh9zZAhUS61MKHX59COcQ6AEIJTAA#v=onepage&q=que%20son%20los%20Niveles%20de%20ejecuci%C3%B3n&f=false
- Matos, C. M. (2018). *Planeamiento estratégico institucional: Caso municipalidad de San Martín de*. Universidad César Vallejo, Matos Contreras, Milagros Ambar Geraldine (, San Martín de Porres. Obtenido de

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/38510/Matos_CMAG.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Mayta, D. Y. (2019). *Plan Estratégico Institucional y Control de Gestión de la Municipalidad Distrital de Pariahuanca, Huancayo - 2017*. Huancayo: Universidad Peruana de los Andes. Obtenido de <http://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/UPLA/1166/TESIS-FINAL-YISELA%20CORREGIDO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- MEF. (2010). *Guía del Presupuesto Participativo Basado en Resultados*. Lima: USAID. (USAID, Editor) Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/presu_partic/guia_prodes_presu
- Ministerio de la Cultura, Las Artes y el Patrimonio. (2018). *Guía de Gestión cultural en sitios de memoria. 4. Planeación Estratégica*. Chile: Gobierno de Chile.
- OEA. (2001). *Carta Democrática Interamericana, Documentos e interpretaciones*. . USA.
- Perdomo, C. C. (2020). *Fases del presupuesto participativo y cumplimiento de metas del plan de desarrollo concertado en la Municipalidad Distrital de Huicungo, 2018*. Tarapoto: UCV. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/52460>
- Pérez, Zafra, López, & Plata. (2014). Operaciones fuera de presupuesto (off budget), factores políticos y deuda municipal. *SCIELO*, 23(1), 187.
- Revista Economía. (2016). Finanzas Publicas. Obtenido de <http://economiaes.com/finanzas/publicas.html>
- Robbins, S., DeCenzo, D., & Moon, H. (2009). *Robbins, S., DeCenzo, D., & Moon, H. (2009). Fundamentos de administración*. México: México: Pearson Educación.
- Rodó, P. (15 de enero de 2020). *Rho de Spearman*. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/rho-de-spearman.html>
- Rodriguez. (2003). *Presupuesto Participativo*.
- Rojas, c. (2019). *Influencia del modelo del sistema nacional de planeamiento estratégico en la gestión pública de la Municipalidad*. Concepción: Universidad Nacional del Centro del Perú Huancayo. Obtenido de <http://181.65.200.104/bitstream/handle/UNCP/5332/Rojas%20Estrada.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Sánchez, J. (2016). *Palneación y Organización de Empresas*. México: McGraw-Hill Interamericana.
- Solórzano, M. A. (2019). "PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO DEL. UNIVERSIDAD TÉCNICA ESTATAL DE QUEVEDO, Adriana Mercedes Solórzano Miranda, Quevedo. Obtenido de <http://repositorio.uteq.edu.ec/bitstream/43000/1874/1/T-UTEQ-0249.pdf>
- Sousa, C. (2007). *Gobiernos locales en el Brasil: experiencias y dilemas de la democracia participativa*. Lima: Presentado por la PNUD. . Lima.
- Tacuba, A. (2016). *Gasto para el desarrollo rural de Mexico y Presupuesto Base Cero 2016*. Mexico.
- Tacuba, A. (2016). Gasto para el desarrollo rural de Mexico y Presupuesto Base Cero 2016. *Revistas UNAM*, 13 (37), pp. 75., 13(37), 75.
- Torres, Z. (2014). *Administración Estratégica*. Mexico: Patria.
- Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de inversión científica. Cuantitativa, cualitativa y mixta* . Lima: UNMSM.
- Valverde, K., Gutierrez, E., & García, F. (2013). Presupuesto público sin participación ciudadana. La necesidad de un cambio institucional en México para la consolidación democrática. *Revistas UNAM*, 58(218), 106.
- Villao, G. E. (2014). "PLAN ESTRATÉGICO PARA LA COMUNA VILLINGOTA, PARROQUIA CHANDUY, CANTÓN SANTA. Santa Elena: UNIVERSIDAD ESTATAL.
- Villao, G. E. (2019). "PLAN ESTRATÉGICO PARA LA COMUNA VILLINGOTA, PARROQUIA CHANDUY, CANTÓN SANTA ELENA, PROVINCIA DE SANTA ELENA, 2014-2019". UNIVERSIDAD ESTATAL PENÍNSULA DE SANTA ELENA. Santa Elena: Adminidtración de Empresas. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/46000/1342/Tesis%20Plan%20Estrat%c3%a9gico%20comuna%20Villingota.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Villegas, L., Marroquín, R., Del Castillo, V., & Sanchez, R. (2014). *Teoría y praxis de la Investigación Científica* . Lima: UNMSM.
- Welch, S., & Comer, J. (1988). *Quantitative Methods for Public Administration*:. USA: Books/Cole Publishing Co. doi:10:O534108881/ 13: 9780534108885

Anexo 3: Matriz de Consistencia

Título: Plan estratégico y ejecución del Presupuesto Participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Población y Muestra	Diseño
<p>¿Cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019?</p> <p>Problemas Específicos</p> <p>1. ¿Cómo los objetivos estratégicos mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019?</p> <p>2. ¿Cómo las acciones estratégicas mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019?</p>	<p>Determinar cómo el Plan estratégico mejora la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <p>1. Determinar cómo los objetivos estratégicos mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.</p> <p>2. Determinar cómo las acciones estratégicas mejoran la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019</p>	<p>El Plan estratégico mejora de manera directa y positiva la ejecución del presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.</p> <p>Hipótesis Específicas</p> <p>1. Los objetivos estratégicos mejoran de manera directa y positiva la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.</p> <p>2. Las acciones estratégicas mejoran de manera directa y positiva la ejecución del Presupuesto participativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.</p>	<p>Variable Independiente: Plan Estratégico</p> <p>Variable Dependiente: Presupuesto Participativo</p>	<p>Población: En el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces existe una población de 150 personas del nivel administrativo. N = 150.</p> <p>Muestra: Con una población de 150 personas, con una seguridad del 95% y una precisión del 5%, se obtiene una muestra no probabilística de 150 personas. n = 150.</p>	<p>Aplicada</p> <p>Básica</p> <p>Correlacional</p> <p>Cuantitativa</p> <p>Descriptiva</p> <p>No Experimental</p> <p>Transversal</p>

Anexo 5: Matriz de Operacionalización

Título: Plan estratégico y ejecución del Presupuesto Participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Fuente
Variable Dependiente Presupuesto Participativo	“Los organismos públicos, responsables de una determinada producción pública utilizan insumos financieros, humanos y materiales –asignados a través del presupuesto para la producción de bienes y servicios (productos) destinados a la consecución de objetivos de política pública (resultados)”. (Makón, 2000)	Los datos para el análisis de la variable dependiente Presupuesto Participativo serán obtenidos mediante la técnica de la encuesta con un instrumento compuesto por 24 preguntas plasmadas en un cuestionario en Escala de Likert aplicado a una muestra piobalística de 49 personas que laboran en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Vinces, Los Ríos, Ecuador, 2019.	Preparación	-Comunicación -Sensibilización -Convocatoria -Identificación -Capacitación	1, 2,3,4
			Concertación	-Talleres de diagnóstico -Evaluación técnica de proyectos -Taller de priorización de proyectos.	5,6, 7
			Coordinación	-Reuniones entre niveles de gobierno -Transferencia financiera.	8, 9,
			Formalización	-Inclusión de proyectos en el PIA -Cronograma de ejecución de proyectos -Se convoca la rendición de cuentas	10,11,12

Anexo 6: Informe de originalidad Turnitin

Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2019

por Felix Mosquera

Fecha de entrega: 09-jul-2021 05:04p.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 1617678791

Nombre del archivo: Tesis_Plan_Estrat_gico_F._Mosquera_2020-07-08.docx (188.12K)

Total de palabras: 14418

Total de caracteres: 84107



Mg. Armina Moran Baca
ORCID 0000-0002-2206-1571
Asesora




Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2019

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

	repositorio.upla.edu.pe	4%
	Fuente de Internet	
	repositorio.untumbes.edu.pe	4%
	Fuente de Internet	
3	myslide.es	3%
	repositorio.uncp.edu.pe	2%
	Fuente de Internet	
	repositorio.upse.edu.ec	2%
	Fuente de Internet	
		1%
	Fuente de Internet	
		1%
	Fuente de Internet	
	repositorio.unap.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	


Mg. Arminia Morán Baca
 ORCID 0000-0002-2206-1571
 Asesora



9	cybertesis.unmsm.edu.pe Fuente de Internet	<1%
10	www.repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1%
11	repositorio.unp.edu.pe Fuente de Internet	<1%
12	repositorio.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	<1%
13	a104.g.akamai.net Fuente de Internet	<1%
14	manglar.uninorte.edu.co Fuente de Internet	<1%
15	mpira.ub.uni-muenchen.de Fuente de Internet	<1%
16	www.munilavictoriach.gob.pe Fuente de Internet	<1%
17	documents.mx Fuente de Internet	<1%
18	pubs.aeaweb.org Fuente de Internet	<1%
19	repository.eclac.or Fuente de Internet	<1%
20	scielo.conicyt.cl Fuente de Internet	<1%

Mg. Armirja Moran Baca
ORCID 0000-0002-2206-1571
Asesora

21	eunomia.tirant.com Fuente de Internet	<1%
22	repository.unicatolica.edu.co Fuente de Internet	<1%
23	repositorio.espam.edu.ec Fuente de Internet	<1%
24	repositorio.unfv.edu.pe Fuente de Internet	<1%
25	dspace.espoch.edu.ec Fuente de Internet	<1%
26	repositorio.uta.edu.ec Fuente de Internet	<1%

Sergio Aida Monge

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias

< 15 words

Excluir bibliografía

Activo



Mg. Armina Moran Baca
ORCID 0000-0002-2206-1571
Asesora

