

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**



**Centralización de impuestos municipales a cuenta única de  
tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad  
Provincial de Tumbes, 2023**

**TESIS**

**para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública**

**Autora: Br. Ericka Juliana Varillas Cabrera**

**Tumbes, 2024**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**



**Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

**Dr. Jesús Merino Velásquez (presidente)**

**Mg. Ruber Dennys Olaya Luna (secretario)**

**Dr. Henry Bernardo Garay Canales (vocal)**

**Tumbes, 2024**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**



**Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023**

**Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido y forma**

**Br. Varillas Cabrera, Ericka Juliana (Autora)**

**Dr. Henry Bernardo Garay Canales (Asesor)**

**Tumbes, 2024**

# ACTA DE SUSTENTACIÓN



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
Licenciada  
Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-SUNEDU/CD  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
Tumbes – Perú

*"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"*

## ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En Tumbes, a los once días del mes de julio del dos mil veinticuatro, siendo las nueve horas, se reunieron mediante la modalidad presencial en el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Tumbes; los miembros del jurado calificador constituido con la Resolución N° 611-2023/UNTUMBES-EPG-D, del veintidós de diciembre del dos mil veintitrés, presidido por el Dr. Jesús Merino Velásquez e integrado por el Mg. Ruber Dennys Olaya Luna (secretario), el Dr. Henry Bernardo Garay Canales (**vocal y asesor**) Instalado el jurado, se procedió a la evaluación, deliberación y calificación del acto de la sustentación de la tesis titulada: "**Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023**" presentada por la egresada, Varillas Cabrera, Ericka Juliana para optar el grado académico de **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de la sustentante y después de la correspondiente, deliberación el jurado, conforme a lo normado en el artículo N° 111 del Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a la sustentante aprobado, con el calificativo de **BUENA**

Por lo anterior, la sustentante está expedito para iniciar los trámites correspondientes y conducentes a la obtención del grado académico de Maestra en Gestión Pública, en conformidad con lo normado en la Ley Universitaria N° 30220, el Texto Único Ordenado del Estatuto, El Reglamento General, el Reglamento General de Grados Títulos y el Reglamento de Tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las diez horas y veinte minutos, del mismo día, se dio por concluido la ceremonia académica, procediendo a firmar el acta en presencia de público asistente.

Tumbes, 11 de julio del 2024

Dr. Jesús Merino Velásquez  
**Presidente**  
DNI: 41057014  
Código ORCID: 0000-0003-4459-1765

Mg. Ruber Dennys Olaya Luna  
**Secretario**  
DNI: 41882294  
Código ORCID: 0000-0002-3115-8578

Dr. Henry Bernardo Garay Canales  
**Vocal y Asesor**  
DNI: 00373867  
Código ORCID: 0000-0003-2323-1103

# REPORTE TURNITIN

## Ericka Juliana Varillas Cabrera

### Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Pr...

Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tum...  
POSGRADO 2023 - 2024  
Universidad Nacional de Tumbes

#### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:2983951322

Fecha de entrega

15 ago 2024, 12:47 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

15 ago 2024, 1:03 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

ITIN\_Informe\_final\_Posgrado\_Ericka\_Juliana\_Varillas\_Cabrera.docx

Tamaño de archivo

541.1 KB

57 Páginas

10,907 Palabras

65,560 Caracteres



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR




## 18% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

### Fuentes principales

- 18%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 9%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitan distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR



## Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.untumbes.edu.pe	8%
2	Internet	hdl.handle.net	3%
3	Internet	pt.scribd.com	2%
4	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	2%
5	Trabajos del estudiante Universidad Cesar Vallejo		1%
6	Internet	1library.co	1%
7	Internet	repositorio.unas.edu.pe	0%
8	Internet	excelparatodos.com	0%
9	Internet	repositorio.ula.ac.cr:8080	0%
10	Internet	repositorio.uladech.edu.pe	0%
11	Trabajos del estudiante Escuela de Posgrado Newman		0%



DR. HENRY BERNARDO GARAY CANALES  
ORCID: 0000-0003-2323-1103  
DOCENTE ASESOR

## **DEDICATORIA**

Con todo cariño dedico la presente tesis a mi madre, María Teresa Cabrera Sarango, por su amor incondicional, por creer en mí desde el primer día. Por sus sacrificios, su apoyo constante que han sido la clave de mi desarrollo profesional, quien me ha orientado a lo correcto. A Frank Enrique mi compañero de vida y a nuestra bendición divina nuestra hija Aurora Maricriss Leonila, mi mayor motivación. A mis hermanos Cleider Edilberto, Criss Yomaira, Wester Edu y sobrinos, por ser parte importante de mi vida y apoyarme siempre en todos los momentos de mi vida.



## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por la vida, salud y fuerzas, que me da para desarrollar cada proyecto, a mi madre, hermanos por su apoyo incondicional, a mi hija; por ser el motor que impulsa día a día mi vida y a mi asesor Dr. Garay Canales Henry Bernardo, por el tiempo dedicado al desarrollo de esta investigación; para obtener el título de Maestro en Gestión Pública.

## ÍNDICE

RESUMEN.....	XIII
ABSTRACT.....	XIV
I. INTRODUCCIÓN .....	15
II. REVISIÓN DE LA LITERATURA .....	19
2.1 Base Teórico – Científico .....	19
2.2 Antecedentes .....	27
2.3 Definición de términos básicos.....	32
III. MATERIALES Y MÉTODOS.....	33
3.1. Hipótesis .....	33
3.2. Definición de las variables.....	33
3.3. Contrastación de la Hipótesis.....	34
3.4. Población, muestra y muestreo.....	35
3.5. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección.....	37
3.6. Validación y confiabilidad del instrumento .....	38
3.7. Procesamiento y análisis de datos.....	39
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	41
4.1 Análisis descriptivo.....	41
4.2. Análisis correlacional .....	57
4.3. Discusión de resultados .....	61
IV. CONCLUSIONES .....	644
VI. RECOMENDACIONES .....	65
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	66
ANEXOS .....	73

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Correlación entre las variables centralización de los impuestos municipales y gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.....	39
Tabla 2	Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.....	57
Tabla 3	Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.....	58
Tabla 4	Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.....	59
Tabla 5	Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.....	60

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Sensibilización al contribuyente .....	41
Figura 2	Sistema de control.....	42
Figura 3	Clasificador de impuesto predial .....	42
Figura 4	Módulo administrativo SIAF .....	43
Figura 5	Clasificador de impuesto de alcabala para la recaudación .....	44
Figura 6	Sistema de control para la recaudación del impuesto de alcabala.....	44
Figura 7	Clasificador de impuesto de alcabala para la centralización .....	45
Figura 8	Centralización del impuesto de alcabala en el módulo administrativo SIAF	46
Figura 9	Impuesto a los espectáculos públicos .....	46
Figura 10	Sistema de control para recaudación del impuesto a los espectáculos públicos .....	47
Figura 11	Clasificador de impuesto a los espectáculos públicos.....	48
Figura 12	Impuesto a los espectáculos públicos en el módulo administrativo SIAF	48
Figura 13	Planificación administrativa de acuerdo a los instrumentos de gestión..	49
Figura 14	Organización administrativa en áreas financieras de la entidad. ....	50
Figura 15	Dependencia financiera de la entidad. ....	50
Figura 16	Control administrativo en cada área financiera. ....	51
Figura 17	Certificación de recursos financieros en el ejercicio fiscal vigente .....	52
Figura 18	Pre compromiso al techo presupuestario disponible .....	52
Figura 19	Programación de compromiso anual - PCA .....	53
Figura 20	Gasto público de corto plazo.....	54
Figura 21	Necesidades de la municipal provincial de Tumbes.....	54
Figura 22	Verificación de lo recaudado en la municipalidad provincial de Tumbes	55
Figura 23	Acciones necesarias para cumplir metas programadas .....	56
Figura 24	Participación en asistencia técnica.....	56

## RESUMEN

La presente investigación, se denomina: Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, el cual sostiene como objetivo general, determinar la relación que existe entre la centralización de los impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, se planteó como hipótesis general que, la centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, el presente estudio ha sido de tipo descriptivo – correlacional, de acuerdo con información confiable y consistente al haber investigado los aspectos de la centralización de impuestos municipales y la cuenta única de tesoro para poder alcanzar los objetivos planteados, cuyos resultados obtenidos son relevantes en la variable independiente y dependiente; se aplicó el diseño de investigación no experimental, de corte transversal; según los resultados se aceptó la hipótesis alternativa, en consecuencia, se evidencia suficiente evidencia estadística para afirmar que, la centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; con respecto al coeficiente de correlación Rho de Pearson, resultó de 0,711, indicando una relación positiva, fuerte y además significativa de las variables en estudio; se concluyó que, la centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.

**Palabras clave:** centralización, cuenta única, impuesto municipal, recursos financieros.

## ABSTRACT

This research is called: Centralization of municipal taxes on a single treasury account to improve financial management in the Provincial Municipality of Tumbes, 2023, which maintains as a general objective, to determine the relationship between the centralization of municipal taxes with financial management in the Provincial Municipality of Tumbes, 2023, it was proposed as a general hypothesis that, the centralization of municipal taxes is significantly related to financial management in the Provincial Municipality of Tumbes, 2023, the present study has been descriptive – correlational, according to reliable and consistent information having investigated the aspects of the centralization of municipal taxes and the single treasury account in order to achieve the objectives set, whose results obtained are relevant in the independent and dependent variable; the non-experimental, cross-sectional research design was applied; according to the results, the alternative hypothesis was accepted, consequently, sufficient statistical evidence is evidenced to affirm that the centralization of municipal taxes is significantly related to financial management in the Provincial Municipality of Tumbes, 2023; with respect to Pearson's Rho correlation coefficient, it was 0.711, indicating a positive, strong and also significant relationship of the variables under study; it was concluded that the centralization of municipal taxes is significantly related to financial management in the Provincial Municipality of Tumbes, 2023.

**Keywords:** centralization, financial resources, municipal tax, single account.

# **CAPÍTULO I**

## **INTRODUCCIÓN**

La investigación, comprende lineamientos de índole teórico, conceptual e interpretativo en el contexto del ámbito de la centralización de impuestos municipales, que constituye un componente esencial del aspecto tributario en el sector público, en este proceso, se destacó el problema principal que se ha identificado en la Municipalidad Provincial de Tumbes, que está relacionado directamente con la gestión tributaria local.

Al respecto, Hidalgo (2019) en su estudio planteó como propósito, “examinar la realidad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales en cuanto a la gestión operativa”. Su metodología fue de enfoque mixta, cuantitativa y cualitativa, planteando como técnicas la encuesta y observación. En cuanto a la población y la muestra de estudio, se conformó con la participación de colaboradores pertenecientes a los entes locales de Calvas, Quilanga y de Loja en Ecuador. Los resultados del trabajo reflejaron que, el procedimiento municipal a cargo de empresas municipales en el ejercicio 2014 ascendió al 10,0%. Se concluyó que, la gestión operativa es el resultado de generar lineamientos que permitan interactuar con los ciudadanos y los integrantes del gobierno municipal.

Por su parte, Tananta (2021) en su investigación, indicó como propósito “determinar el nivel de relación de la gestión municipal con los impuestos del SAT - Tarapoto, año 2020”. Aplicó una metodología con enfoque de tipo cuantitativo y nivel correlacional, como técnica se utilizó la encuesta y como instrumento el cuestionario. La población se conformó mediante ochenta y dos colaboradores de la unidad de análisis y como muestra se estableció por conveniencia la participación de cuarenta y un colaboradores del servicio de administración tributaria SAT en Tarapoto. Los resultados mostraron indicadores en el aspecto administrativo de gestión del SAT Tarapoto como “Eficiente” equivalente al 44% de representatividad. En tanto, el nivel de captación de recursos por concepto de impuestos, se obtuvo



que es “Eficiente” con un nivel del 54%; el autor concluyó que, se evidencia relación directa a nivel de variables.

A nivel internacional, diferentes estados se han visto con la realidad de no lograr concretar sus metas financieras en el progreso económico, ni han cumplido con la aspiración de asegurar el bienestar de la sociedad civil para contribuir con favorables condiciones de la ciudadanía, lo que incluye la erradicación de la pobreza”. Esto es notable incluso cuando los países en vías de desarrollo tienen la oportunidad actual de aprovechar los recursos económicos, las habilidades y la tecnología de las naciones más avanzadas. Para alcanzar el crecimiento económico, el gobierno no solo debe gestionar de manera hábil las políticas macroeconómicas, como las políticas monetarias, comerciales y fiscales, sino que también debe prestar especial atención a las políticas nacionales con lineamientos de orden financiero y tributario. En efecto, se hace evidente la prioridad de aplicar los niveles y alternativas ante la realidad presupuestal. (Mena, 2020)

A nivel nacional, la pandemia COVID-19 demostró las insuficiencias en la gestión de los recursos públicos, a pesar de que se han introducido ciertas disposiciones destinadas a flexibilizar esta gestión. Es evidente que, ante las falencias de previsión en la programación presupuestal, genera inconsistencias para lograr la consecución completa de los objetivos y propósitos institucionales, ya que el presupuesto no se ejecuta con eficiencia y eficacia. Este problema se origina debido a una serie de elementos de gestión, como la práctica burocrática evidenciada en las unidades ejecutoras con autonomía financiera y administrativa, la falta de claridad en los procedimientos, y la falta de compromiso por parte del personal administrativo y técnico para aportar iniciativas en bien de la planificación estratégica y su adecuada fase de ejecución. (Flores, 2022)

En el contexto local, la Municipalidad Provincial de Tumbes, como entidad pública presenta problemas álgidos en la gestión y preservación de los impuestos municipales, se requiere afianzar que el registro de los ingresos percibidos sea sistematizado correctamente y que los documentos cuenten con el sustento debido, lo cual impide el flujo continuo y necesario de los fondos que se requiere para dar celeridad al trámite administrativo de centralización, generando la pérdida de tiempo ante el usuario. En tal sentido, la gestión financiera debe coberturar las

políticas administrativas, presupuestarias e institucionales que permitan alcanzar los objetivos propios de la entidad municipal.

La investigación, es importante porque refleja la relevancia en la centralización de los impuestos municipales con la gestión, aspectos vinculantes que determinaron el cumplimiento de las fases administrativas en la comuna provincial tumbesina mediante su flujo de actividades públicas y tributarias, considerando la participación del impuesto predial, impuesto de alcabala, impuesto a los espectáculos públicos, gestión administrativa, gestión presupuestaria y gestión institucional en la medición de los impuestos municipales del presente trabajo.

Se estudió el accionar el área de rentas, a través de las operaciones que originan la centralización de los impuestos municipales en el ámbito tributario, este proceso de evaluación ha permitido identificar claramente necesidad de instaurar mecanismos de sistematización y automatización en el manejo de los impuestos municipales. Detrás de esta necesidad radica el propósito de lograr una gestión eficiente, de modo que se puedan optimizar los procesos de recaudación, control y administración de los ingresos fiscales municipales de manera efectiva y precisa, planteando como problema general ¿De qué manera se relaciona la centralización de impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?; asimismo, como problema específico 1. ¿Cuál es la relación de la centralización de impuestos con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?, 2. ¿Cuál es la relación de la centralización de impuestos con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?, y 3. ¿Cuál es la relación de la centralización de impuestos con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?

Como objetivo de investigación, se planteó determinar la relación que existe entre la centralización de los impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, y como objetivos específicos los siguientes; 1. Analizar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, 2. Explicar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, 3. Describir la

relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.

## **CAPÍTULO II**

### **REVISIÓN DE LA LITERATURA**

#### **2.1 Bases Teórico – Científicas**

##### **2.1.1 Centralización de impuestos municipales**

###### **a) La teoría de la centralización de impuestos municipales**

Chávez et al. (2022)

La teoría de la centralización de impuestos municipales indica que sirve para los ingresos que la nación percibe en un determinado tiempo, el mismo que está asociado con los gastos que la misma realiza, es decir que los gastos realizados en los servicios, inversiones o proyectos de calidad aumentan el monto a recaudar, donde lo que le dificulta para poder afrontar o cubrir los gastos públicos y con ello satisfacer a la población, por último, la recaudación se da por medio de un sistema tributario. Es así que, los impuestos municipales abarcan los recursos provenientes de los otros impuestos a favor de las entidades locales. (p. 32)

###### **b) Teoría de las Finanzas Públicas**

Merma (2021)

La presente teoría de las Finanzas Públicas hace referencia igualmente a la necesidad de la recaudación pública en relación con los ingresos del sector público. Siendo así, la teoría se ocupa de estudiar la intervención que la autoridad pública efectúa en una economía de mercado, principalmente a través de los ingresos y gastos del Estado. Esta teoría entonces, trata de considerar la tributación municipal o la tributación nacional como aspectos derivados más bien de las finanzas públicas. (p.p. 80 – 81)

García y Pastor (2023)

La centralización de los impuestos municipales se define como el deber Predial se aplica al valor de los terrenos urbanos y rurales, así como a las construcciones e instalaciones permanentes que formen parte inseparable de los mismos. La responsabilidad de cobrar, suministrar e inspeccionar este impuesto recae en el municipio distrital del lugar donde se localiza el terreno, además, se afirma que el deber predial puede representar una fuente beneficiosa de ingresos para cada entidad municipal debido a su previsibilidad y estabilidad, lo cual permite una adecuada sistematización de los recursos obtenidos. (p. 17)

Nieves y Zavaleta (2022)

La centralización de los impuestos municipales son los tributos creados en beneficio de los gobiernos locales y además la recaudación y fiscalización corresponde el cumplimiento a las municipalidades; señalando que dichos tributos corresponden a los servicios básicos prestados a la población, siendo una fuente importante de recaudar por cada municipalidad. Así mismo, la mejor forma de solventar el presupuesto público es a través del cobro de impuestos municipales, cabe señalar que en las municipalidades la principal fuente de financiamiento se da por ingresos propios en función de sus políticas tributarias. (p. 11)

Pérez (2022)

Los impuestos municipales son recaudados a favor de las entidades locales, el cumplimiento de estos impuestos no está sujeta a una contraprestación directa con la entidad y el aportante tributario, para las entidades locales los impuestos son los siguientes: el impuesto alcabala, el impuesto al patrimonio vehicular y el impuesto predial entre otros. La administración de la recaudación de impuestos en las entidades municipales está bajo la responsabilidad de las gerencias de administración tributaria o sub gerencias a cargo de la recaudación tributaria, las cuales en función de sus actividades vinculan los propósitos establecidos. (p. 17 – 18)

Espinoza (2018)

La centralización de los impuestos municipales son los tributos cuyo cumplimiento no origina una contraprestación directa de la Municipalidad al contribuyente, los impuestos municipales, cuyo sistema de recaudación no está funcionando eficientemente existiendo problemas incumplimiento de pagos por morosidad por parte de un sector de vecinos, debido en otras razones por su escasa cultura, quienes no aquilatan la importancia que tiene el pago de impuestos municipales. (p. 19)

### **c) Impuesto predial**

Amador y Carranza (2022)

El impuesto predial es un impuesto directo que grava el valor de los predios urbanos y rústicos a quién tenga su titularidad jurídica. Así mismo, indica que el impuesto predial no fue siempre un tributo local, además, se menciona que predio viene hacer aquella posesión de tierra con linderos del cual se debe dar cuenta haciendo un pago regularmente por motivo de la posesión o el lugar que ocupa. (p. 22)

Bazán (2022)

El Impuesto predial es donde tributo grava el valor de los predios urbanos y rústicos en base a su autoevalúo. El autoevalúo se trabaja de acuerdo a los aranceles y precios unitarios de construcción aprobados por el Ministerio de Vivienda, construcción y Saneamiento todos los años. Además, se considera predios a los terrenos, incluyendo los terrenos ganados al mar, a los ríos y a otros espejos de agua. (p.p. 19 – 20)

Chávez (2022)

El impuesto predial es un tributo que grava el valor de los predios urbanos o rústicos que un contribuyente posea dentro de una determinada jurisdicción distrital; para efectos de este impuesto, la Ley de Tributación Municipal a considerado como predios a los terrenos, incluidos aquellos que hubieran sido ganados al mar, a los ríos y a otros espejos de agua. (p.p. 30 – 31)

#### **d) Impuesto de alcabala**

González (2022)

Es un impuesto que se aplica a todas las transacciones de compra - venta, donaciones, intercambios, etc.; de tipo rural o urbano según lo establecido en la ley de impuesto de la entidad, siendo el procedimiento anterior se realiza con posterioridad a la transmisión de la titularidad, en la que se dispone de un mes para el periodo de suscripción y otro mes para el pago correspondiente. Cabe señalar que es un impuesto que no tiene una idea recíproca, y se considera juiciosamente como un mecanismo para los gastos de la ciudad establecida, en razón al impuesto de alcabala, es el alcance del impuesto es muy amplio porque indica que no tiene en cuenta los casos en que la propiedad aún no ha sido transferida. (p. 8)

Delgado (2021)

El Impuesto de Alcabala es de realización inmediata y grava las transferencias de propiedad de bienes inmuebles urbanos o rústicos a título oneroso o gratuito, cualquiera sea su forma o modalidad, inclusive las ventas con reserva de dominio; de acuerdo a lo que establezca el reglamento, empero no sanciona pecuniariamente la falta de declaración, no obliga al notario público que para efectos de la celebración del acto jurídico tengan como requisito la cancelación del mismo de la transacción. (p. 10)

González y Pérez (2020)

El impuesto de alcabala los siguientes actos: contrato de compra venta, el contrato de venta con retención de propiedad es la única situación en la que no hay necesidad de verificar si la transferencia de propiedad se realiza, contrato de promesa unilateral, ejercicio de opciones de compra derivadas de contratos de arrendamiento financiero, la aportación o ampliación de capital de una empresa o persona jurídica, adjudicación proveniente de acuerdos de fusión o escisión de sociedades, adjudicación por remate, adjudicación proveniente de procesos judiciales. (p. 16)



## **e) Impuesto a los espectáculos públicos**

Cárdenas (2020)

Los impuestos a los espectáculos públicos, grava el monto que se abona por presenciar o participar en espectáculos públicos no deportivos que se realicen en locales y parques cerrados. La obligación tributaria se origina al momento del pago del derecho de ingreso para presenciar o participar en el espectáculo, donde están sujetos pasivos y obligación de presentar declaración jurada, en el marco establecido a través de las ordenanzas municipales pertinentes. (p. 28)

Vega (2020)

El impuesto a los espectáculos públicos no deportivos constituye hoy en día uno de los tributos que está incrementando su recaudación a nivel: Hecho gravado en el impuesto a los espectáculos públicos no deportivos, el espectáculo debe ser no deportivo, el espectáculo debe ser oneroso y no gratuito. Por tanto, los impuestos pueden gravar la renta, patrimonio o consumo, constituye una modalidad de imposición al consumo, cuando una persona gasta cierta porción de su riqueza para acceder a los servicios vinculados con la diversión, esparcimiento o de consumo en la respectiva jurisdicción distrital o provincial. (p.p. 30 – 34)

Contreras (2018)

El impuesto a los espectáculos públicos constituye hoy en día uno de los tributos que está incrementando su recaudación a nivel municipal, no a través de los conciertos de música que como sabemos estaban afectos hasta el 31 de diciembre de 2007, sino a través de la realización de cobros por otros espectáculos como los eventos bailables, las discotecas o la asistencia a los cines. Pese a la rebaja de la tasa hasta el cero por ciento en el caso de los conciertos de música en general y en el caso de los espectáculos de ópera, opereta, circo, entre otros. (p. 15)

## **2.1.2 Gestión financiera**

### **a) Teoría de la gestión pública**

Jordán (2022)

La teoría de la gestión pública se encuentra orientada a resultados, esto es, una gestión de servicio al ciudadano. Los funcionarios públicos calificados se preocuparán en el marco de las políticas públicas de Estado, en sus diferentes niveles por entender las necesidades de los ciudadanos y organizarán tanto los procesos de producción o actividades (como conjunto de acciones que transforman los insumos en productos en la cadena de valor) como los de soporte (los sistemas administrativos) con lineamientos establecidos en las políticas públicas. (p.p. 32 – 33)

### **b) La teoría de la gestión financiera**

Olaya (2022)

La teoría de la gestión hace referencia a disciplina, en razón, de ser estrechamente relacionadas, a la contabilidad y administración, que proporciona instrumentos o herramientas financieras para la toma de decisiones adecuadas en las empresas. Bajo esta perspectiva, se pretende en toda oportunidad asignar al ejemplar de un eminente contenido formativo, por ello las conceptualizaciones teóricas y técnicas que se proponen en ésta se expone acompañados de casos prácticos. Donde la importancia de la gestión radica en la identificación de los aspectos financieros, tales como: la planificación estratégica con base a los análisis financieros, indicadores financieros como el punto de equilibrio, el tiempo de recuperación, además los pronósticos de ventas y la de gastos. (p.p. 33 – 34)

En cuanto a las definiciones teóricas:

Agurto (2023)

La gestión se centra en la gestión de los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras por parte de las instituciones públicas.

Su objetivo principal es garantizar la transparencia, eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos. Además, busca fomentar la competencia, la igualdad de oportunidades y la eficiencia por parte del sector público, además, implica seguir una secuencia de acciones ordenadas y organizadas que se llevan a cabo una vez que se aprueban las adquisiciones públicas. (p.p. 17 – 18)

Palao (2021)

La gestión comprende el escenario financiero de las actividades como operaciones en su conjunto para la conducción de la función administrativa como apoyo a la gestión pública, agregando que la gestión institucional está basada en ejes estratégicos como el liderazgo; como aquella habilidad con la que cuentan las personas para que puedan participar con mayor facilidad en la conducción y poder cumplir con los fines de la organización. (p.p 7 – 8)

Soto (2021)

La gestión a nivel financiero se define como la implementación de las políticas gubernamentales, es decir la aplicación de los recursos del Estado con el objetivo de fomentar el desarrollo y el estado de bienestar en su población. También se denomina gestión a la carrera universitaria que forma profesionales en las teorías, herramientas y prácticas que atañen a las políticas públicas de una nación. El estudio de la gestión aspira, además, a construir métodos de mejoramiento de lo público, que va a permitir eliminar las normas económicas. (p.p. 37 – 38)

### **c) Gestión administrativa**

Rodríguez (2021)

La gestión administrativa debe ser meditada como un conjunto de actividades desarrolladas en las fases de planificar, organizar, dirigir y controlar, con el fin de alcanzar una determinada organización, mediante la conducción de todas las tareas y esfuerzos puestos en marcha, juntamente con los diferentes recursos destinados para su efectividad. (p. 8)

Tocas (2020)

La definición de la gestión administrativa establece que la labor de la administración consiste en interpretar los objetivos de la empresa y transformarlos en acción empresarial mediante planeación, organización, dirección y control de las actividades realizadas en la diversas áreas y niveles de la empresa para conseguir tales objetivos. (p. 16)

#### **d) Gestión presupuestaria**

Caballero (2023)

La gestión presupuestaria se define como el proceso de implementación y conformidad de las normas existentes junto con las guías correspondientes durante su proceso. Posterior a esto, es necesario continuar dando seguimiento a los procesos de asignación que se puedan atender las necesidades críticas. (p.p. 8 – 9)

Huamán (2022)

La gestión presupuestaria es el proceso de programación de acciones que realizó el estado enfocado en el beneficio de la sociedad con el apoyo de provisiones articuladas desarrolla la teoría de los presupuestos, en la que participa como instrumento financiero primordial para lograr el acatamiento de propósitos determinados por el gobierno cada año. (p. 12)

#### **e) Gestión institucional**

Caballero (2023)

La gestión institucional sirve para lograr una gestión calificada en la institución que debe brindar un servicio también calificado reflejándose en lograr la satisfacción por parte de los usuarios de sus necesidades o requerimientos. Es así que se viene a constituir en un elemento estratégico dentro de las entidades para contar con una ventaja diferenciada y sostenible en el tiempo, lo que denominamos instituciones competitivas. (p. 6)

Rivas (2019)

La gestión institucional puede entenderse como la aplicación de un conjunto de técnicas, instrumentos y procedimientos en el manejo de los recursos y desarrollo de las actividades institucionales, la gestión institucional involucra el buen manejo de técnicas, a través de los instrumentos que se apliquen a las diferentes actividades planificadas en la gestión institucional en función de cada meta establecida en el plan operativo institucional vinculado con la programación presupuestal de cada entidad, según la direccionalidad de la alta gerencia. (p. 29)

## **2.2 Antecedentes**

### **2.2.1 Antecedentes Internacionales**

Mokhnatkina (2023)

En su artículo científico, propuso principalmente describir como se redistribuyen los recursos financieros entre distintas regiones y analizar cómo el aporte del gobierno federal influye en el gasto por persona a nivel regional. Este análisis se basó en datos recopilados de 76 entidades constitutivas de Rusia en el período comprendido entre 2016 y 2019. En su enfoque metodológico, se accedió prioridad al uso de un enfoque cuantitativo a través de la técnica de encuesta. Además, a partir de los resultados de su estudio, hizo la sugerencia de que se deben perfeccionar los sistemas de redistribución entre los gobiernos. (p. 24)

Romenska (2022).

Planteó en su artículo científico, el objetivo de identificar las áreas de optimización en la administración de los sistemas de finanzas en Ucrania. Utilizó un enfoque cuantitativo y programas estadísticos para analizar las variaciones en los presupuestos de las entidades locales y valorar el avance de las unidades administrativas territoriales. Los resultados contribuyeron a la identificación de estrategias para mantener un flujo financiero equilibrado y abordar desequilibrios en el sistema financiero, incluyendo mejoras en

liquidez y la gestión de saldos en la cuenta única del tesoro, aspectos financieros aplicados en cada sistema. (p.19)

Bringas (2023)

En su artículo, se identificó los recursos financieros del gasto público y sus efectos moderadores. Utilizaron un enfoque mixto con métodos cuantitativos y cualitativos, incluyendo un análisis multigrupo y una encuesta. Este enfoque retrospectivo brinda una comprensión más completa de las modificaciones requeridas para retener el compromiso de los visitantes en lugar de una perspectiva temporal. (p. 20)

Carrillo (2020)

En su investigación, planteó como objetivo, desarrollar un análisis comparativo entre las instituciones fiscales, utilizando modelos de competencia electoral que determinan el nivel de gasto público en la economía. Se abordó una metodología mixta, cuantitativa y cualitativa, como instrumento empleado fue en cuestionario, guía de entrevista y datos estadísticos. Su población y muestra se conformó por las entidades federativas de México. Como resultado se demuestra que un sistema descentralizado no toma en cuenta los efectos de las externalidades interregionales del gasto público local. concluyendo que, el ahorro, la inversión y la tasa de crecimiento de la localidad serán inferiores a aquellos casos donde los partidos políticos. (p. 13)

Mena (2020)

En su investigación “El impuesto de patente municipal y su gestión en los gobiernos municipales de Francisco de Orellana y de Arajuno”, planteó como objetivo, regular las actividades comerciales y establecer los impuestos o gravámenes. La metodología abordó un enfoque cuantitativo y cualitativo, con diseño no experimental y como técnicas aplicó la encuesta y observación. El resultado final, indicó una actividad económica en cada cantón del 49 % y 51%. El autor concluyó que, el incremento en la recaudación del impuesto de patente municipal en los municipios de Orellana

y de Arajuno ha permitido alcanzar las metas institucionales como gestión prevista en su programación presupuestal. (p. 5)

### **2.2.2 Antecedentes Nacionales**

Escudero (2022)

En su estudio “Recaudación de impuestos municipales y su relación con la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial, 2022”, tuvo como objetivo determinar la relación entre la recaudación tributaria y la ejecución presupuestal de una municipalidad. Su método fue cuantitativo, con diseño no experimental, técnica la encuesta. Su resultado fue, Rho de Spearman arrojaron un coeficiente de 0,932. El autor concluyó que, si existe una correlación positiva muy alta entre la recaudación de impuestos municipales con la ejecución presupuestal. (p. 6)

Flores (2022)

En su investigación “Gestión presupuestaria pública y el cumplimiento de metas y objetivos en una universidad pública, 2021”, se planteó como objetivo, determinar de qué manera la gestión presupuestaria pública se relaciona con el cumplimiento de metas y objetivos en una universidad pública. El método fue cuantitativo, de diseño descriptivo correlacional, técnica la encuesta. El resultado fue, Rho de Spearman igual a 0,565 reflejando una correlación positiva media, en tanto la significancia reflejó un 0,009. El investigador concluyó que, si existe influencia significativa de la variable gestión presupuestaria publica en el cumplimiento de las metas y objetivos en una universidad pública 2021. (p. 7)

Patow (2022)

En su estudio “Gestión presupuestaria y los procesos de adquisición en la Red de Salud Alto Amazonas, Yurimaguas – 2022”, planteó como objetivo determinar la relación entre la gestión presupuestaria y los procesos de adquisición. El método fue cuantitativo, con diseño no experimental, corte transversal, instrumento el cuestionario. Los resultados muestran que, el nivel de la gestión presupuestaria es alto con 47%. Se concluyó que, existe



relación positiva y significativa entre la gestión presupuestaria y los procesos de adquisición. (p. 7)

Gonzales (2021)

En su investigación “Incidencia de la administración y conciencia tributaria en la recaudación del impuesto predial en la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles: año 2020”, planteó como objetivo, identificar y analizar los factores que inciden en la recaudación del impuesto predial en la municipalidad. El método fue cuantitativo, transversal, técnica la encuesta. Su resultado final, R de Spearman refleja un valor de 0.608, expresando una correlación positiva. El autor concluyó que revela la relación de dependencia entre las variables, siendo significativa de manera estadística. (p. 9)

Yrigoin (2021)

En su investigación, planteó como objetivo principal, determinar la relación entre la cultura tributaria y la recaudación de impuestos municipales en los contribuyentes de la Municipalidad, Metodológicamente, siendo de enfoque cuantitativo, nivel correlacional y con diseño no experimental de corte transversal, la técnica fue la encuesta. Su resultado final, el nivel de la variable cultura tributaria como de la variable recaudación de impuestos municipales es mayoritariamente regular: 92.6 % y 68.9 %, respectivamente. Se concluyó que existe una relación directa, significativa y positiva entre las variables, según medición con Rho Spearman = 0.694, con un nivel de significancia de  $p=0.001$ . (p. 6)

### **2.2.3 Antecedentes Locales**

Córdova (2023)

En su estudio, planteó como objetivo, determinar la relación de la gestión administrativa y la atención al usuario en la Subgerencia de Transporte de la Municipalidad Provincial de Tumbes, Perú, dentro del periodo 2022. La metodología fue de enfoque cuantitativo, de tipo descriptiva-correlacional, no experimental, transversal, utilizando la encuesta como técnica. Los resultados denotaron que la gestión administrativa presenta una relación del

100% en la variable dependiente atención al usuario con un 57%, estableciendo que existe una asociatividad entre ambas variables.

Su conclusión indicó que, existe una asociatividad positivamente considerable, es decir, si existe influencia entre las variables gestión administrativa y atención al usuario. (p. 13)

#### Llanos (2023)

En su investigación “Incidencia de la gestión administrativa en la calidad del servicio en institución educativa “Mariscal Andrés Avelino Cáceres”, Tumbes, Perú, 2021”, planteó como objetivo determinar la incidencia de la gestión administrativa sobre la calidad del servicio en la institución educativa. El método fue, de tipo aplicada, cuantitativa, transversal, correlacional, técnica la encuesta. Su resultado final, la gestión administrativa tuvo un nivel alto del 70,0%, un Rho de Spearman de 0,453. Se concluyó que, si existió incidencia directa y positiva de la gestión administrativa en la calidad del servicio en la institución educativa “Mariscal Andrés Avelino Cáceres” Tumbes, 2021. (p. 13)

#### Yacila (2022)

El estudio “Factores de gestión que limitan el desarrollo económico local en la Municipalidad Distrital de San Jacinto, Región Tumbes, Perú, 2021”, como objetivo general tuvo, identificar los factores de gestión que limitan el desarrollo económico local en la Municipalidad. La metodología fue cuantitativa, de tipo descriptivo, instrumento el cuestionario. Su resultado final, tuvo significación bilateral es de 0.000, teniendo un coeficiente p(Rho) de 0.715. Concluyó el autor que, existe una relación positiva y de grado alta la gestión institucional, presupuestaria, operativa y desarrollo económico local en la Municipalidad Distrital de San Jacinto. (p. 10)

#### Zapata (2021)

En su estudio “Manejo presupuestal, efectividad en gestión institucional, Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, Comandancia Tumbes, 2020”, se planteó como objetivo determinar de qué manera incide el manejo

presupuestal en la efectividad de la gestión institucional. El método fue cuantitativo, no experimental, técnica de la encuesta.

Los resultados finales, nivel alto para el manejo presupuestal del 55,0% con una incidencia en la variable efectividad de la gestión institucional. El autor concluyó que, existió una incidencia directa y positiva en la variable efectividad de la gestión institucional. (p. 9)

## **2.3 Definición de términos básicos**

### **2.3.1 Administración Pública**

Es el conjunto de organismos públicos encargados de gestionar los recursos y las actividades del Estado, con la finalidad de satisfacer las demandas sociales. Esta administración es un elemento del Estado que se encarga de gestionar de manera correcta y transparente el uso de los recursos, actuando bajo las órdenes del poder ejecutivo. Se encuentra conformada por entidades y personas financiadas con recursos del presupuesto gubernamental.

### **2.3.2 Gestión Municipal**

Es el conjunto de operaciones y procesos dirigidos específicamente a llevar a cabo la administración de los recursos de organizaciones o entidades públicas. En una democracia, los ciudadanos eligen a los responsables de la gestión pública a través de elecciones y otros mecanismos de participación. La gestión pública se refiere a la implementación de las políticas gubernamentales y la aplicación de los recursos del Estado con el objetivo de fomentar el desarrollo y el estado de bienestar en su población.

## **CAPÍTULO III**

### **MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **3.1. Hipótesis**

##### **a) Hipótesis general**

La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.

##### **b) Hipótesis específicas**

1. La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.
2. La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.
3. La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.

#### **3.2. Definición de las variables**

##### **a) Variable 1: Centralización de impuestos municipales**

###### **Definición conceptual**

La centralización de impuestos municipales “son los tributos se generan a favor de las instancias municipales cuyos fondos se recaudan y fiscalizan

mediante lineamientos normativos emitidos por los entes rectores”. (Nieves y Zavaleta, 2022, p.39).

### **Definición operacional**

La variable independiente centralización de impuestos municipales fue medida con las dimensiones, impuesto predial, impuesto de alcabala e impuesto a los espectáculos públicos, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario con medición ordinal en escala de Likert.

### **b) Variable 2: Gestión financiera**

#### **Definición conceptual**

Se centra en la gestión de los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras por parte de las instituciones públicas. Su objetivo principal es garantizar la transparencia, eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos. (Agurto, 2023, p. 30)

#### **Definición operacional**

La variable gestión financiera, fue medida mediante las dimensiones, gestión administrativa, gestión presupuestaria y gestión institucional, mediante la aplicación de la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario con medición ordinal en escala de Likert en la Municipalidad Provincial de Tumbes.

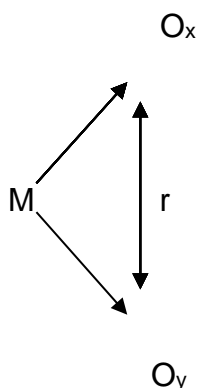
### **3.3. Contrastación de la Hipótesis**

#### **Tipo de estudio**

Se utilizó el tipo de investigación aplicada, con nivel descriptivo correlacional y enfoque cuantitativo. En mérito a la definición contextual de los términos metodológicos, se hace mención en consignar números a los acontecimientos, sus criterios en función de ciertas reglas, estableciendo los criterios para una información objetiva, confiable, oportuna y precisa para el análisis correspondiente. (Hernandez-Sampieri y Mendoza, 2018)

## Diseño de investigación

El estudio abordó un diseño no experimental, de acuerdo con lo citado por Guevara et al. (2020) este tipo de diseño comprende, los trabajos de investigación que se desarrollan sin la manipulación de cada variable. En donde se demuestran los elementos que participan en el escenario oportuno para el análisis de datos.



Donde:

M: Muestra de estudio

Ox: Centralización de impuestos municipales

Oy: Gestión financiera

r: Relación entre centralización de impuestos municipales y gestión financiera

### 3.4. Población, muestra y muestreo

#### 3.4.1 Población

La población comprendió la totalidad de trabajadores municipales (20) de la gerencia de rentas y gerencia de administración de la Municipalidad Provincial de Tumbes. Según Moreno (2021) afirma “El colectivo o población de estudio es un conjunto o grupo de casos, determinado, restringido y viable, que forma como referente para poder elegir la muestra que como objetivo consigue una serie de juicios predeterminados”

### **3.4.2 Muestra**

La muestra estuvo conformada por el 100% de colaboradores de la gerencia de rentas y gerencia de administración que comprende las subgerencias de abastecimientos, contabilidad, personal y tesorería de la unidad de análisis, en un número de 20 trabajadores, los mismos que son nombrados y permanentes, comprendiendo una muestra censal. Hadi et al. (2023) mencionan “la muestra de investigación es el grupo de individuos o elementos seleccionados de una población para ser estudiados y los resultados obtenidos de la muestra se utilizan para hacer inferencias o generalizaciones sobre la población” (p. 75)

#### **a) Criterios de inclusión**

Se incluyeron a los trabajadores nombrados que pertenecen a la gerencia de rentas y gerencia de administración de la Municipalidad Provincial de Tumbes.

#### **b) Criterios de exclusión**

Por cuanto la investigación comprendió una muestra censal, ningún trabajador se excluyó; es decir se trabajó con el 100% de la población de la gerencia de rentas y gerencia de administración.

### **3.4.3 Muestreo**

El principal objetivo del muestreo estadístico es resumir un bloque de información, recopilando los elementos más representativos del mismo, y dar lugar a las conclusiones de una investigación. En la investigación se aplicó la encuesta a la muestra censal de 20 trabajadores nombrados de la Municipalidad Provincial de Tumbes, en sus puestos de trabajo, en horario de descanso.



### **3.5. Métodos, técnicas e instrumentos de recolección**

#### **3.5.1 Métodos**

En la investigación se aplicaron los métodos siguientes:

##### **a) Método inductivo**

Según, Romero (2021)

El método inductivo permite la aplicación de instrumentos de investigación para consolidar resultados de cada variable. Mediante el presente método se abordó la recolección de datos y su análisis, a través de la aplicación de los instrumentos: cuestionario y guía de observación, con el fin de obtener toda la base de datos, para reflejar la relación de las variables en la presente investigación.

##### **b) Método descriptivo**

De acuerdo con Huacchillo (2021)

A través del método descriptivo, se aplicó un sistema de actividades que permita recopilar, organizar, presentar, analizar y resumir los resultados de las observaciones, mostrando con detalle la información sistematizada de la centralización de impuestos municipales en sus parámetros de cada ítem y simultáneamente de la gestión en la comuna provincial de Tumbes, 2023.

#### **3.5.2 Técnicas e instrumentos**

##### **Técnica – Encuesta**

La técnica de encuesta, metodológicamente permitió aplicar el cuestionario de forma personalizada a los trabajadores de las áreas establecidas de la unidad de análisis, en la cual se precisaron las interrogantes que mantienen relación y relevancia con lo que se persigue en el presente estudio. (Arias y Covinos, 2021)

### **3.5.3 Instrumento – Cuestionario**

Instrumento en el cual se establecieron las interrogantes que se vinculan a nivel de cada variable del presente estudio, que se aplicó a los trabajadores de la gerencia de rentas y gerencia de administración a fin de medir la centralización de los impuestos municipales con la gestión en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023 (Arias y Covinos, 2021)

## **3.6. Validación y confiabilidad del instrumento**

### **3.6.1 Validación**

Es un proceso de evaluación para verificar que un producto, proceso, sistema, servicio o elemento cumpla los requisitos especificados. La validación de los instrumentos que se aplicó en el presente trabajo, estuvo a cargo de juicios de expertos especialistas en el tema de estudio, quienes validaron los criterios establecidos a nivel de variables, dimensiones, indicadores e ítems (Arias y Covinos, 2021).

El instrumento de la presente investigación fue validado por expertos como son; Magister Barrientos Araujo Carlos Martin, Magister Gálvez Herrera José Manuel y Magíster Paico Moran Yanina Juliana. (Anexo 4).

### **3.6.2 Confiabilidad**

La confiabilidad puede entenderse como la posibilidad de confiar en algo, entendida como una propiedad del objeto y no de quien confía.

#### **Prueba piloto**

Se aplicó una muestra piloto, mediante la técnica encuesta a trabajadores seleccionados en la Municipalidad Provincial de Tumbes, a fin de obtener el valor de coeficiente y reflejar la confiabilidad del instrumento.

**Tabla 1.**

*Datos de prueba piloto*

Centralización de impuestos municipales

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach

---

0.913	12
-------	----

---

Centralización de impuestos municipales

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach

---

0.932	12
-------	----

---

**3.7. Procesamiento y análisis de datos**

**3.7.1 Procesamiento de datos**

Para la recolección de datos, tomando en cuenta a Sánchez et al. (2018), se aplicó el cuestionario como instrumento que contiene los ítems por cada indicador en función de la técnica encuesta, lo cual permitió cuantitativamente establecer métodos descriptivos mediante la organización, resumen, análisis y presentación de los datos obtenidos mediante las observaciones.

Con respecto a la información que se obtuvo en la etapa de ejecución de la metodología prevista, se procesó en el aplicativo Microsoft Excel; para presentar cada resultado se aplicó el uso de tablas y figuras denotando el sistema de estadística descriptiva; para la comprobación de hipótesis se aplicó el programa SPSS (Statistical Package Social Sciences), a través de la determinación de la prueba de r de Spearman.

### **3.7.2 Análisis de datos**

Es el proceso mediante el cual se examinaron los datos con el objetivo de descubrir información útil, identificar patrones y respaldar la toma de decisiones. En otras palabras, implicó explorar conjuntos de datos para extraer los valiosos que ayudaron en la toma de decisiones informadas a través de los procedimientos pertinentes.

## CAPÍTULO IV

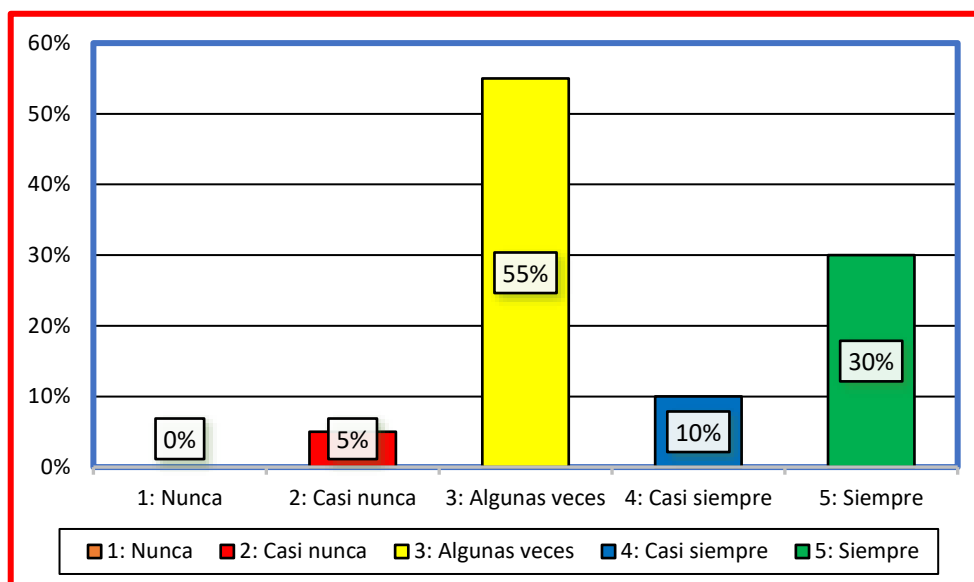
### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1 Análisis descriptivo

Después de aplicar la encuesta se obtuvo los siguientes resultados:

**Figura 1**

*Sensibilización al contribuyente*

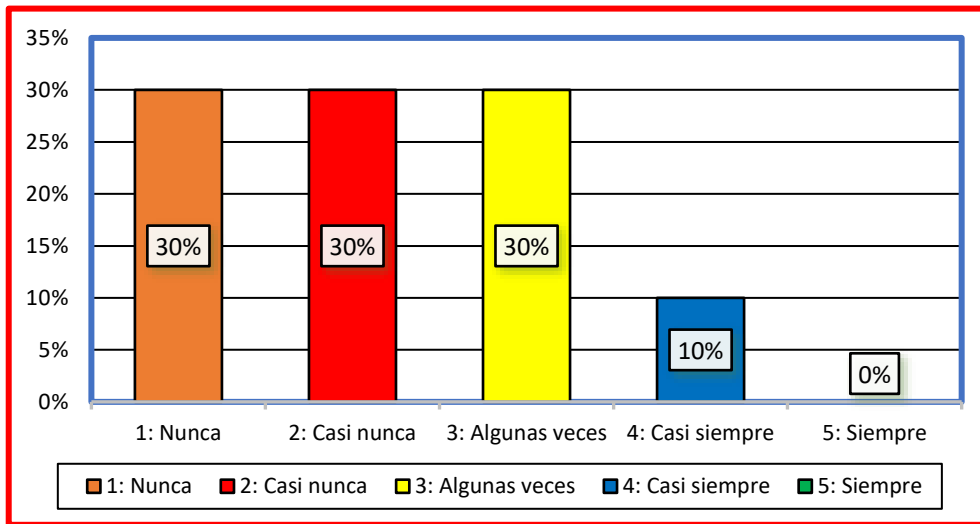


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 1 se evidencia, para 1 colaborador casi nunca se procede con la sensibilización al contribuyente para recaudar el impuesto predial con una porcentualidad del 5%; 11 colaboradores indicaron algunas veces que refleja el 55%; 2 colaboradores precisaron casi siempre significando el 10% y 6 colaboradores señalaron siempre equivalente al 30% de representatividad.

**Figura 2**

*Sistema de control*

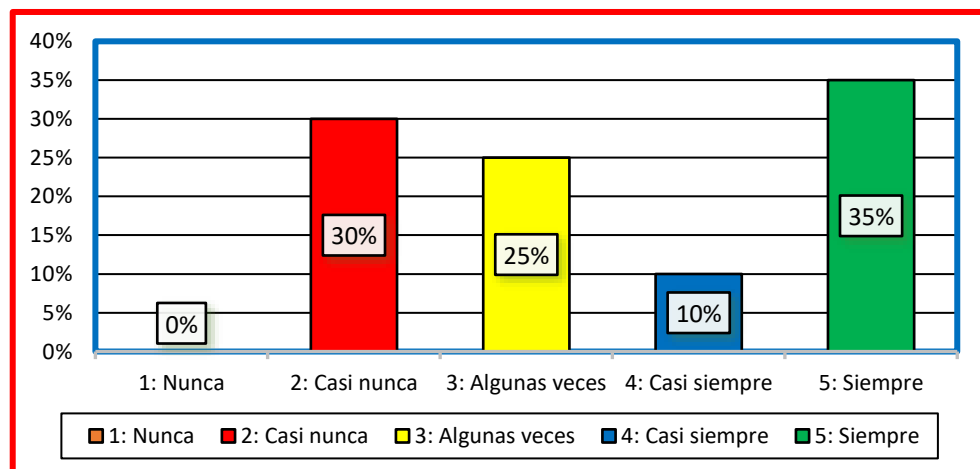


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 2 se muestra, para 6 colaboradores nunca se genera un sistema de control para la recaudación del impuesto predial equivalente al 30%; 6 colaboradores denotaron casi nunca con un 30%; 6 colaboradores señalaron algunas veces que evidencia el 30% y 2 colaboradores respondieron casi siempre reflejando un 10% de representatividad.

**Figura 3**

*Clasificador de impuesto predial*

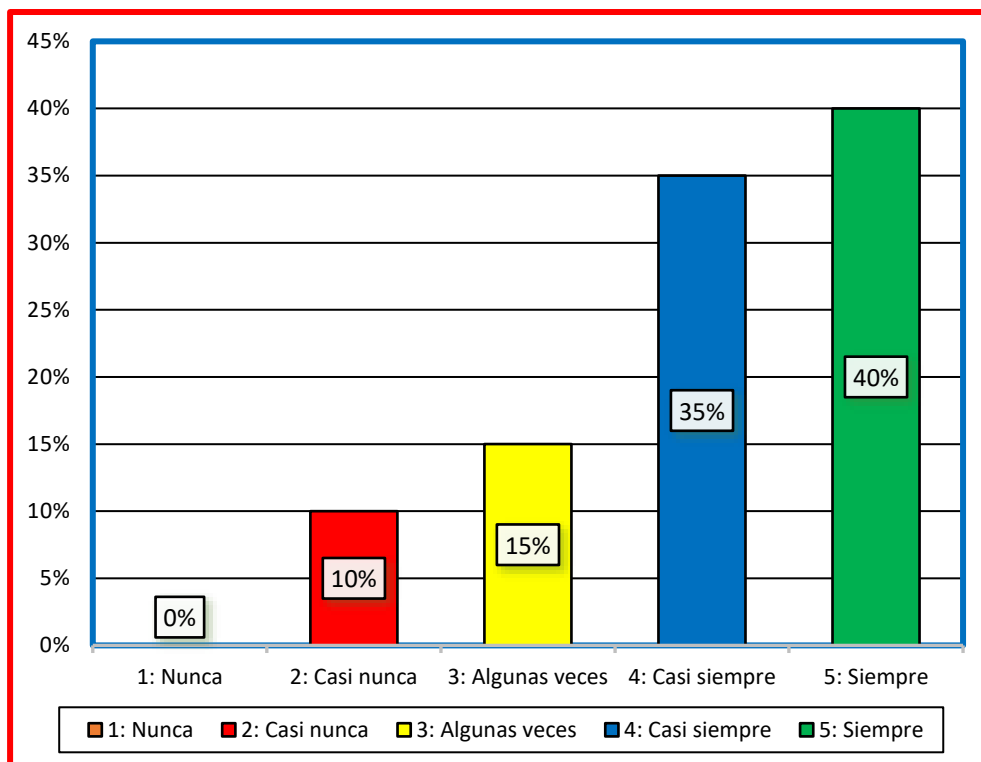


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 3 se evidencia, para 6 colaboradores casi nunca se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto predial para la centralización respectiva equivalente al 30%; 5 colaboradores denotaron algunas veces con un 25%; 2 colaboradores señalaron casi siempre lo que muestra el 10% y 7 colaboradores respondieron siempre reflejando un 35% de representatividad.

**Figura 4**

*Módulo administrativo SIAF*

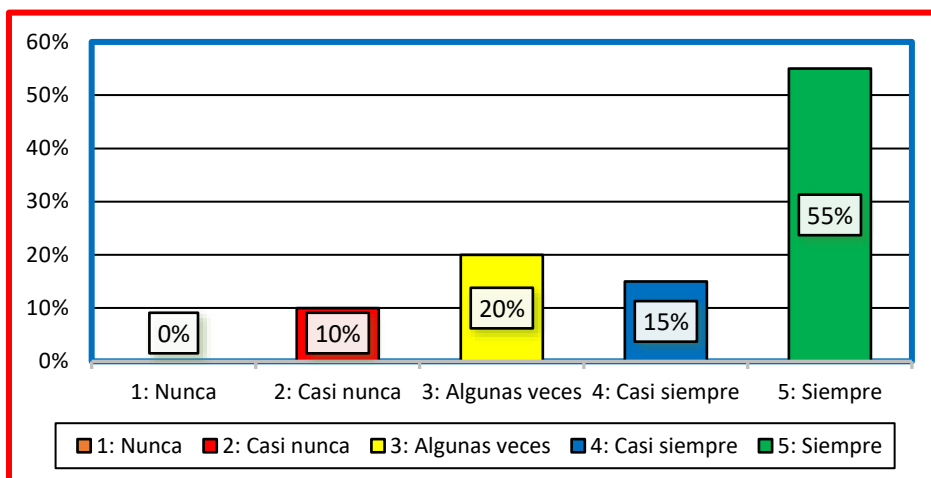


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 4 se denota, para 2 colaboradores casi nunca se procesa oportunamente en el módulo administrativo SIAF la centralización del impuesto predial con un porcentaje del 10%; 3 colaboradores indicaron algunas veces que muestra el 15%; 7 colaboradores precisaron casi siempre equivalente al 35% y 8 colaboradores señalaron siempre revela al 40% de representatividad.

**Figura 5**

*Clasificador de impuesto de alcabala para la recaudación*

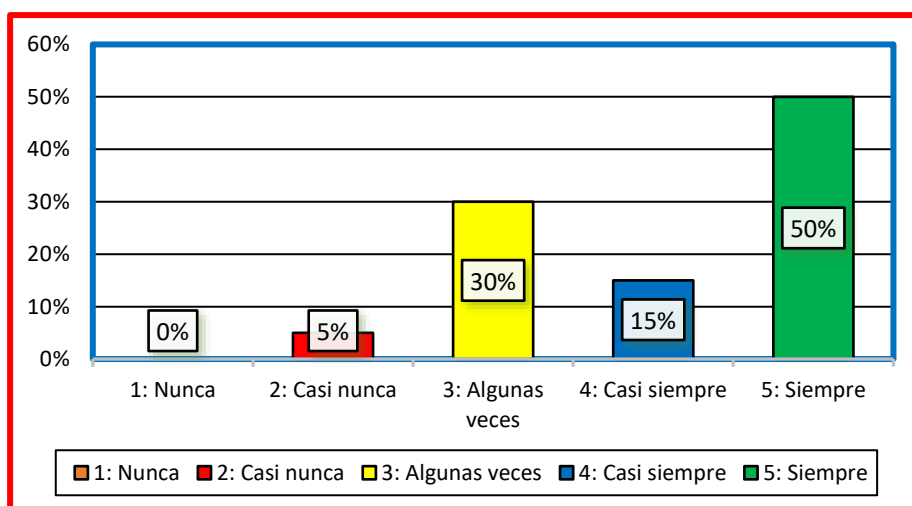


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 5 se muestra, para 2 colaboradores casi nunca se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto de alcabala para la recaudación respectiva con una porcentualidad del 10%; 4 colaboradores indicaron algunas veces que equivale al 20%; 3 colaboradores precisaron casi siempre equivalente al 15% y 11 colaboradores señalaron siempre denota el 55% de representatividad.

**Figura 6**

*Sistema de control para la recaudación del impuesto de alcabala*



*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

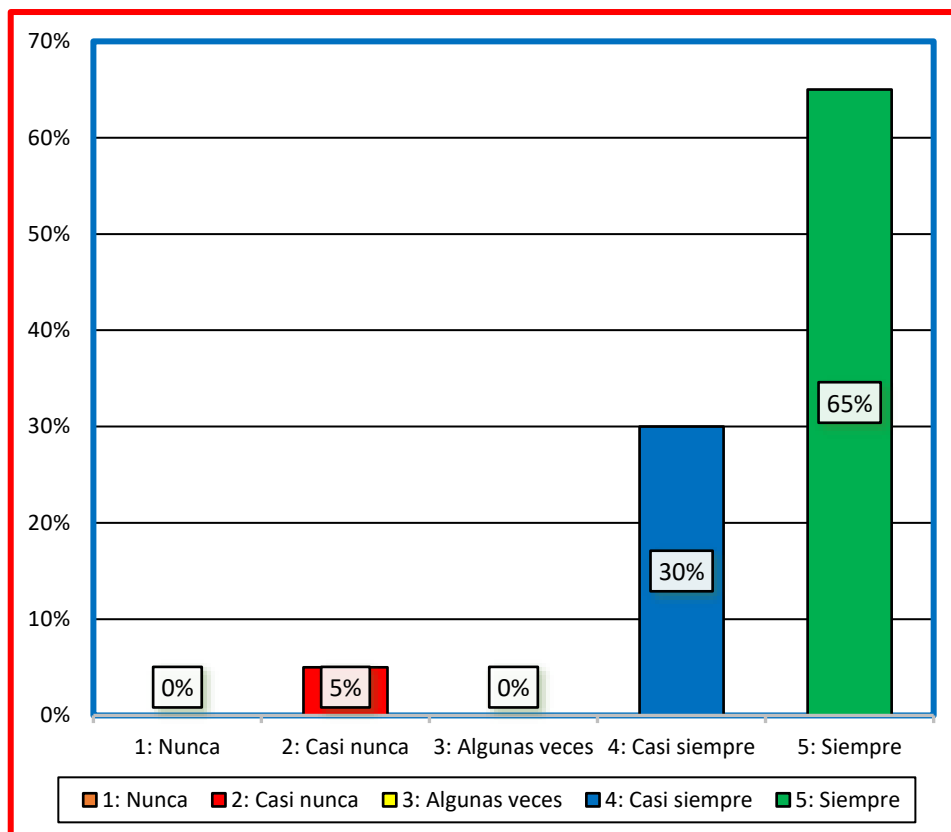
En la figura 6 se evidencia, para 1 colaborador casi nunca se genera un sistema de control para la recaudación del impuesto de alcabala con una porcentualidad del 5%; 6 colaboradores indicaron algunas veces que refleja el 30%; 3 colaboradores



precisaron casi siempre significando el 15% y 10 colaboradores señalaron siempre equivalente al 50% de representatividad.

**Figura 7**

*Clasificador de impuesto de alcabala para la centralización*

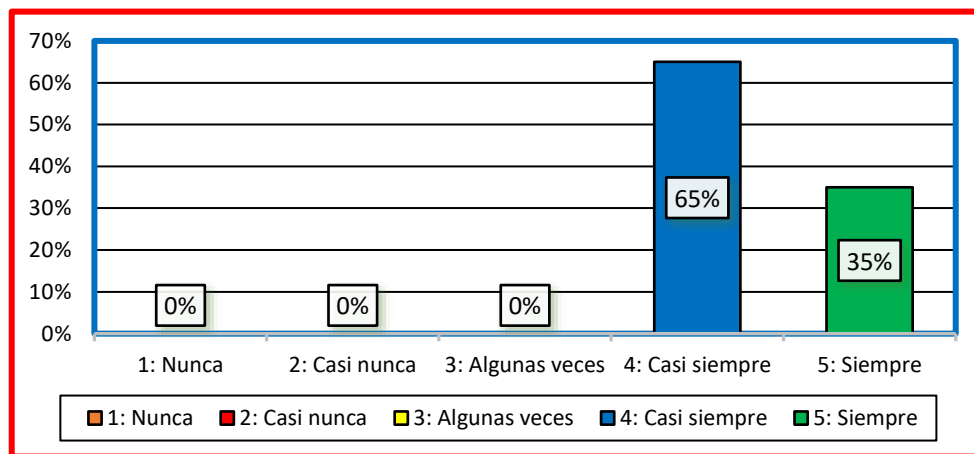


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 7 se denota, para 1 colaborador casi nunca se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto de alcabala para la centralización respectiva con un porcentaje del 5%; 6 colaboradores precisaron casi siempre equivalente al 30% y 13 colaboradores señalaron siempre revela al 65% de representatividad.

**Figura 8**

*Centralización del impuesto de alcabala en el módulo administrativo SIAF*

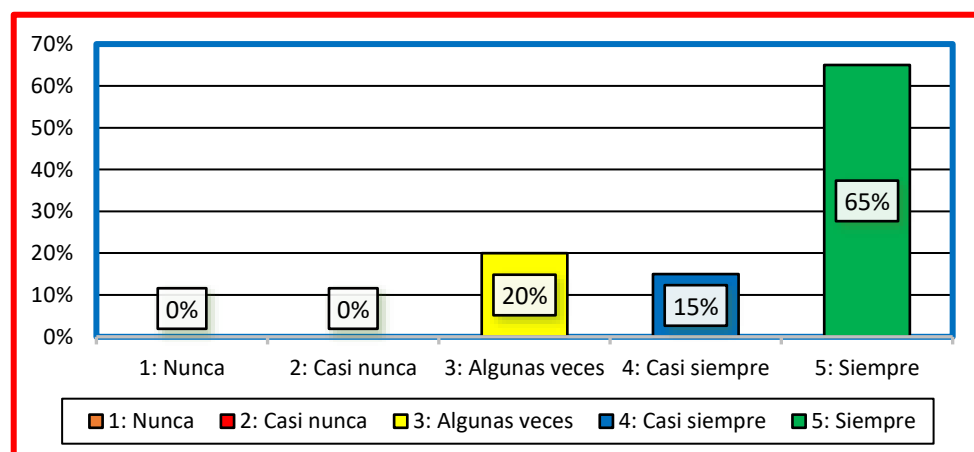


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 8 se evidencia, para 13 colaboradores casi siempre se procesa oportunamente en el módulo administrativo SIAF la centralización del impuesto de alcabala respectiva equivalente al 65%; 7 colaboradores respondieron siempre reflejando un 35% de representatividad.

**Figura 9**

*Impuesto a los espectáculos públicos*

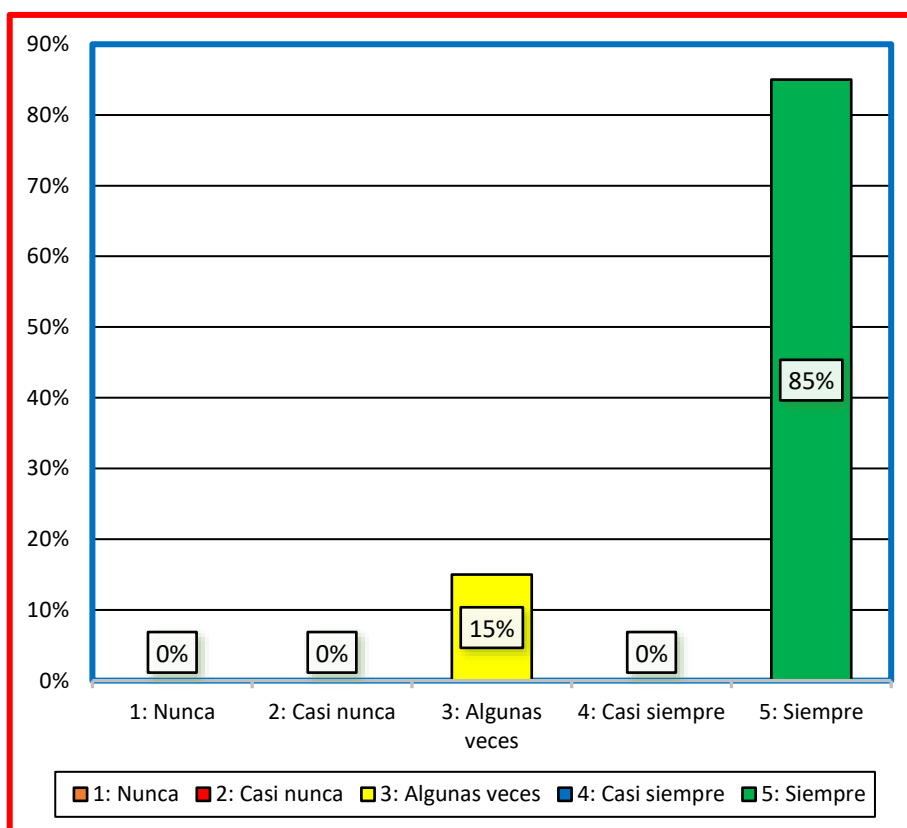


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 9 se evidencia, para 4 colaboradores algunas veces se procede con la sensibilización al contribuyente para recaudar el impuesto a los espectáculos públicos equivalente al 20%; 3 colaboradores denotaron casi siempre lo que muestra el 15% y 13 colaboradores respondieron siempre reflejando un 65% de representatividad.

**Figura 10**

*Sistema de control para recaudación del impuesto a los espectáculos públicos*

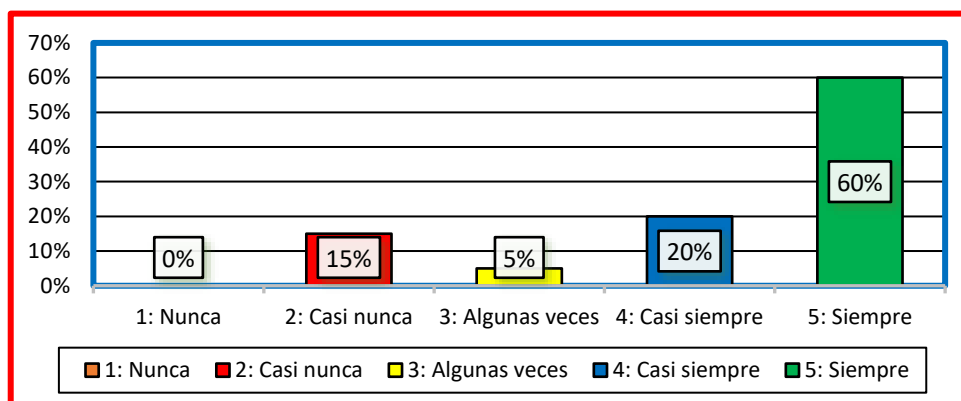


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 10 se evidencia, para 3 colaboradores algunas veces se genera un sistema de control para la recaudación del impuesto a los espectáculos públicos equivalente al 15%; 17 colaboradores respondieron siempre reflejando un 85% de representatividad.

**Figura 11**

*Clasificador de impuesto a los espectáculos públicos*

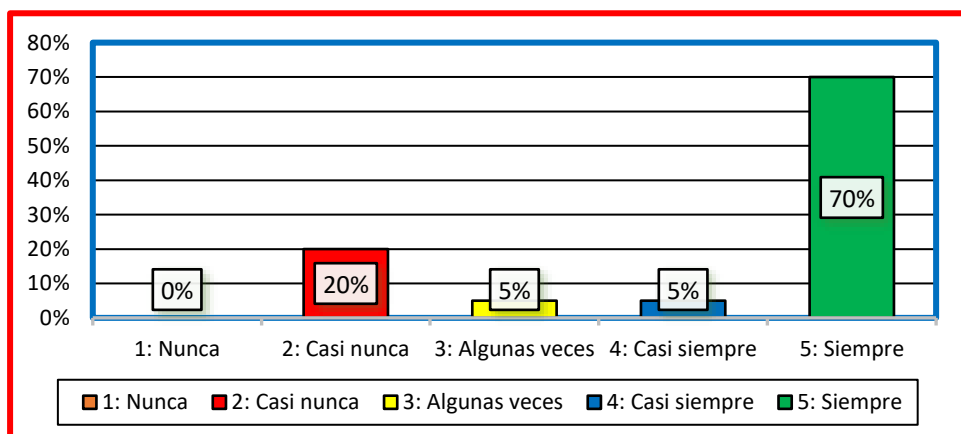


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 11 se evidencia, para 3 colaboradores casi nunca se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto a los espectáculos públicos para la centralización respectiva con una porcentualidad del 15%; 1 colaborador indico algunas veces que refleja el 5%; 4 colaboradores precisaron casi siempre significando el 20% y 12 colaboradores señalaron siempre equivalente al 60% de representatividad.

**Figura 12**

*Impuesto a los espectáculos públicos en el módulo administrativo SIAF*

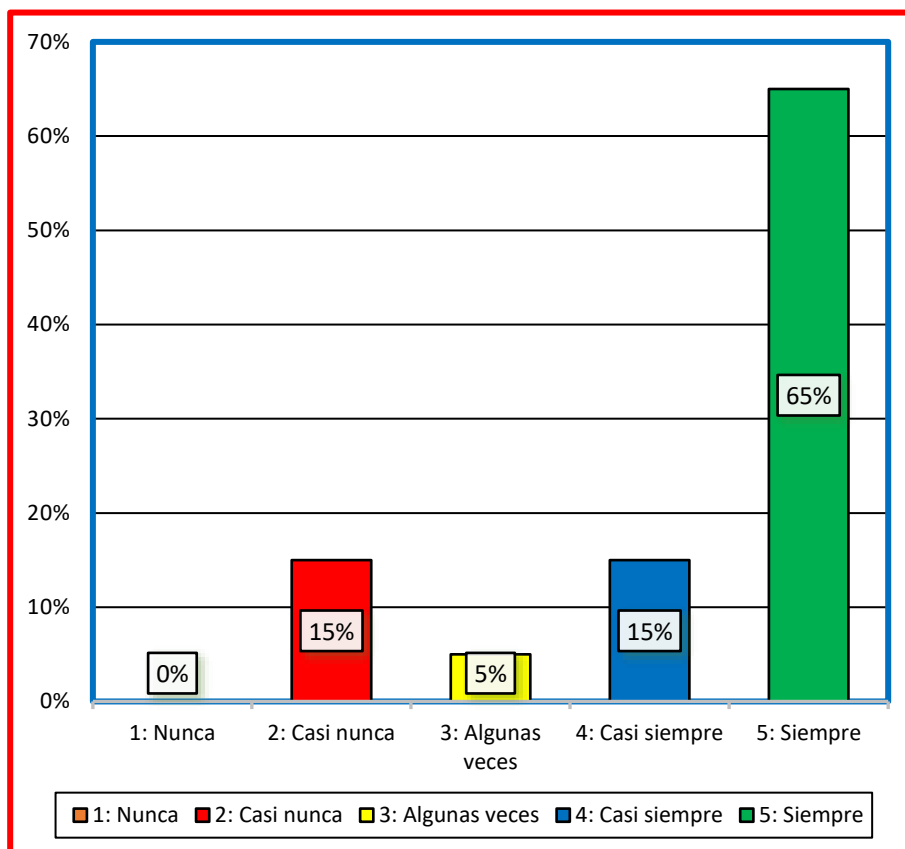


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 12 se denota, para 4 colaboradores casi nunca se procesa oportunamente en el módulo administrativo SIAF la centralización del impuesto a los espectáculos públicos equivalente al 20%; 1 colaborador revelo algunas veces con un 5%; 1 colaborador señalo casi siempre que evidencia el 5% y 14 colaboradores respondieron siempre reflejando un 70% de representatividad.

**Figura 13**

*Planificación administrativa de acuerdo a los instrumentos de gestión*

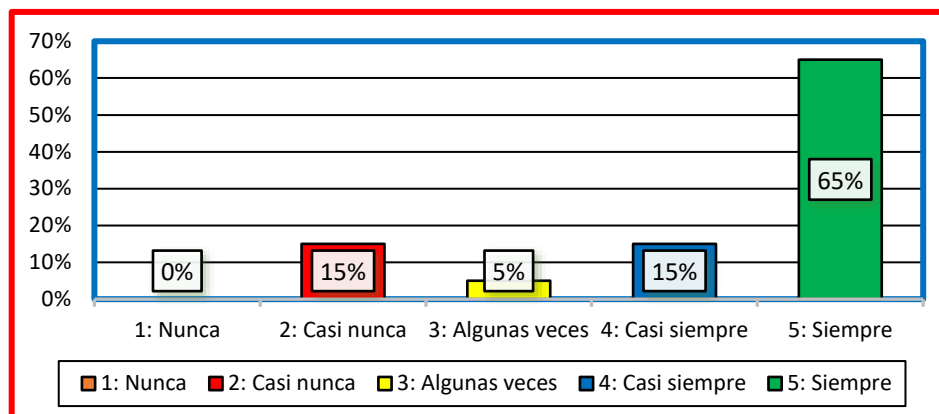


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 13 se expresa, para 3 colaboradores casi nunca se cumple con la planificación administrativa de acuerdo a los instrumentos de gestión equivalente al 15%; 1 colaborador indico algunas veces con un 5%; 3 colaboradores señalaron casi siempre que evidencia el 15% y 13 colaboradores respondieron siempre reflejando un 65% de representatividad.

**Figura 14**

*Organización administrativa en áreas financieras de la entidad.*

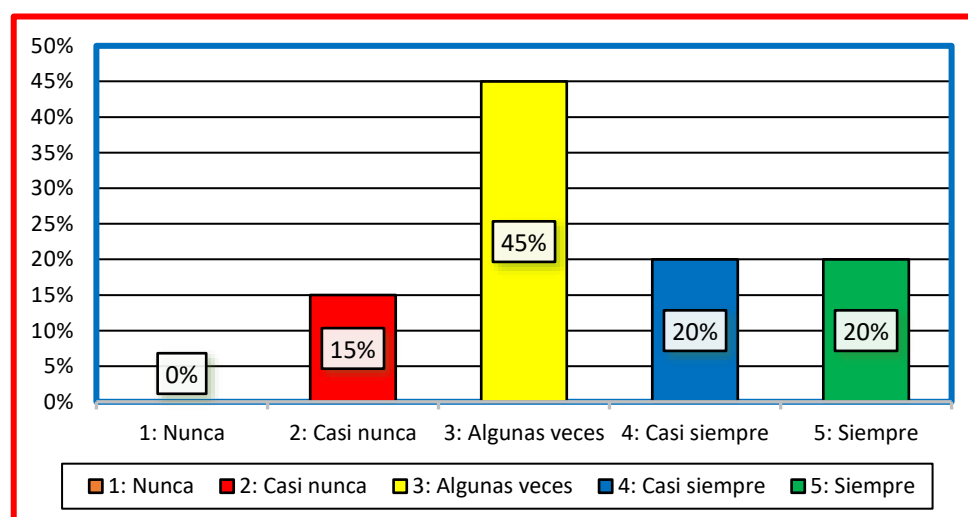


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 14 se enuncia, para 3 colaboradores casi nunca la organización administrativa se aplica en todas las áreas financieras de la entidad equivalente al 15%; 1 colaborador revelo algunas veces con un 5%; 3 colaboradores indicaron casi siempre que evidencia el 15% y 13 colaboradores alegaron siempre reflejando un 65% de representatividad.

**Figura 15**

*Dependencia financiera de la entidad.*

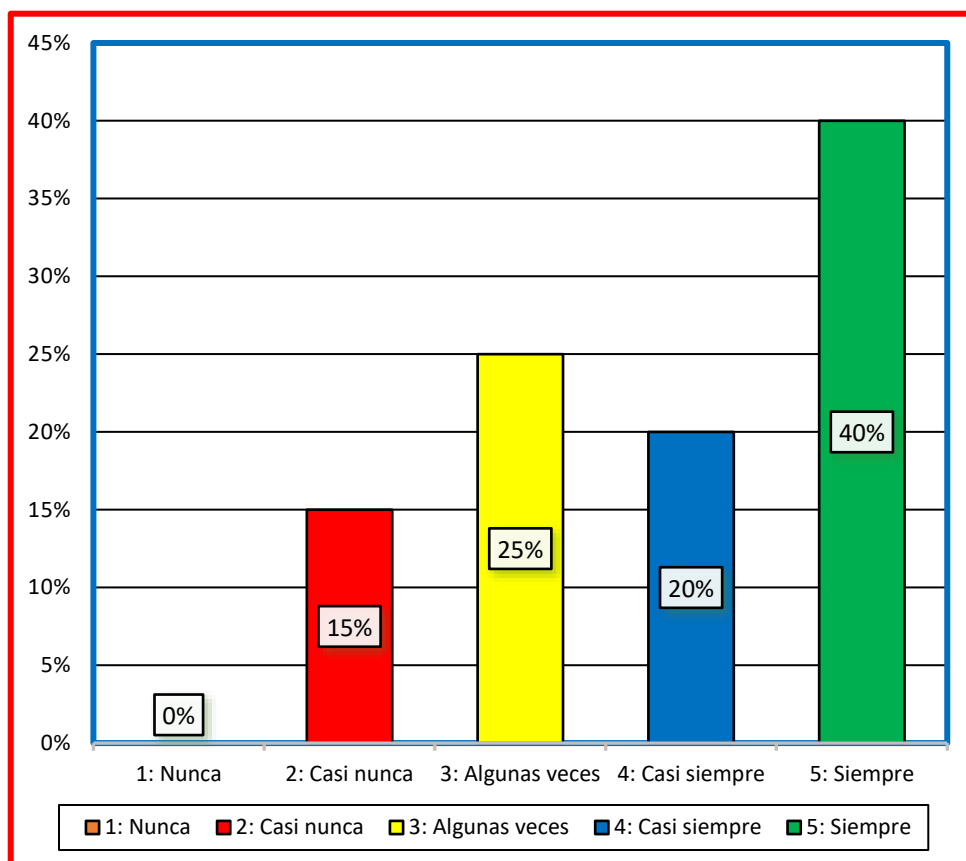


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 15 se manifiesta, para 3 colaboradores casi nunca se dirige administrativamente en cada dependencia financiera de la entidad equivalente al 15%; 9 colaboradores indican algunas veces con un 45%; 4 colaboradores expresaron casi siempre que evidencia el 20% y 4 colaboradores citaron siempre reflejando un 20% de representatividad.

**Figura 16**

*Control administrativo en cada área financiera.*

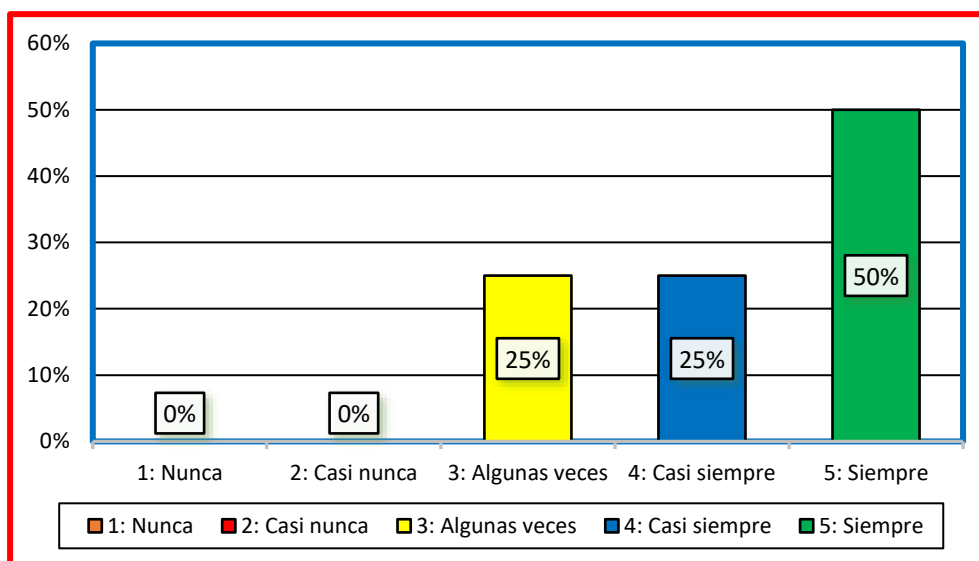


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 16 se revela, para 3 colaboradores casi nunca se controla administrativamente en cada área financiera de la entidad equivalente al 15%; 5 colaboradores manifiestan algunas veces con un 25%; 4 colaboradores muestran casi siempre que evidencia el 20% y 8 colaboradores mencionaron siempre reflejando un 40% de representatividad.

**Figura 17**

*Certificación de recursos financieros en el ejercicio fiscal vigente*

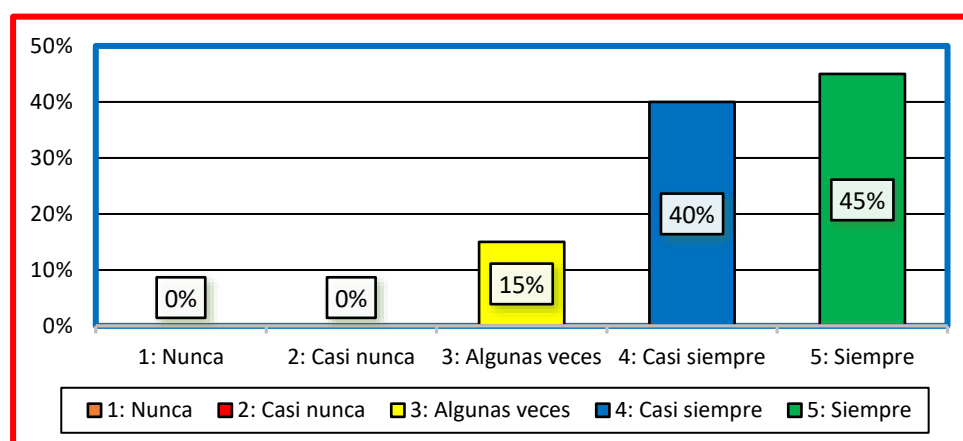


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 17 se evidencia, para 5 colaboradores algunas veces se certifica la disponibilidad de recursos financieros en el ejercicio fiscal vigente equivalente al 25%; 5 colaboradores respondieron casi siempre denota un 25% y 10 colaboradores manifiestan siempre reflejando un 50% de representatividad.

**Figura 18**

*Pre compromiso al techo presupuestario disponible*



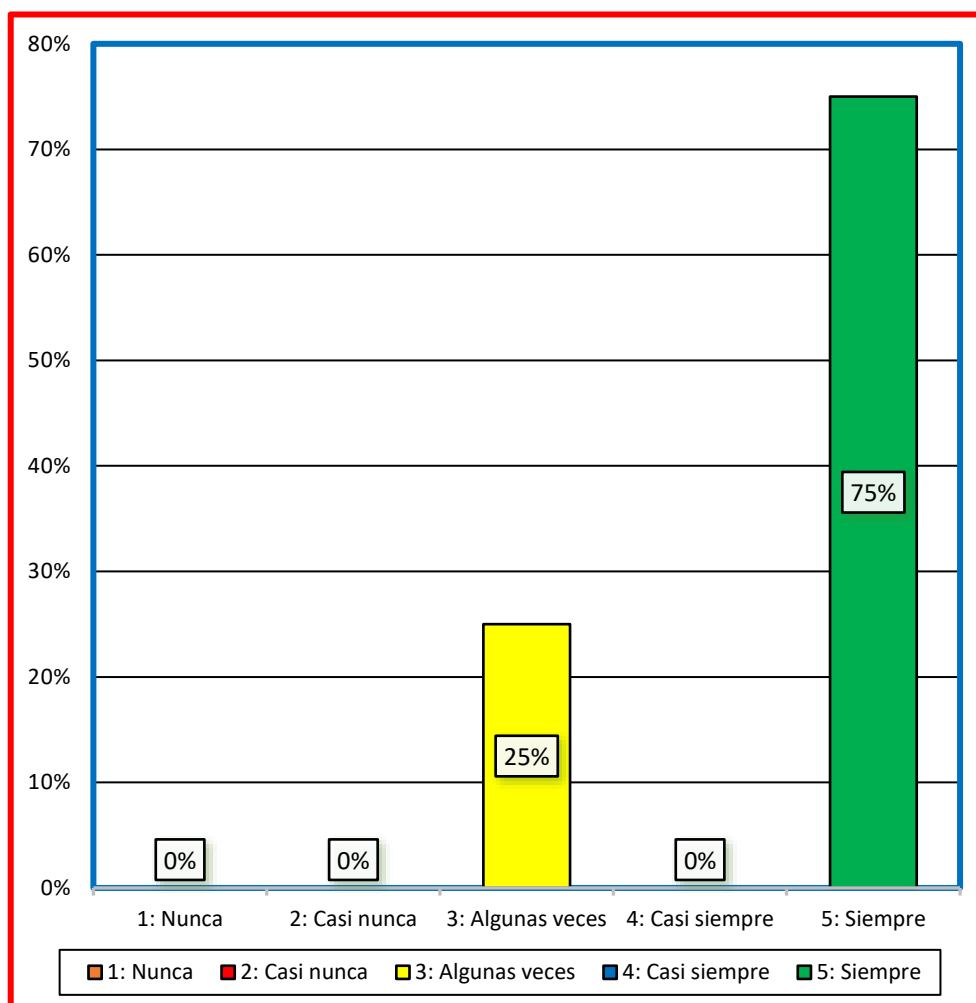
*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*



En la figura 18 se manifiesta, para 3 colaboradores algunas veces se realiza un pre-compromiso al techo presupuestario disponible equivalente al 15%; 8 colaboradores indican casi siempre que evidencia el 40% y 9 colaboradores expresaron siempre reflejando un 45% de representatividad.

**Figura 19**

*Programación de compromiso anual - PCA*

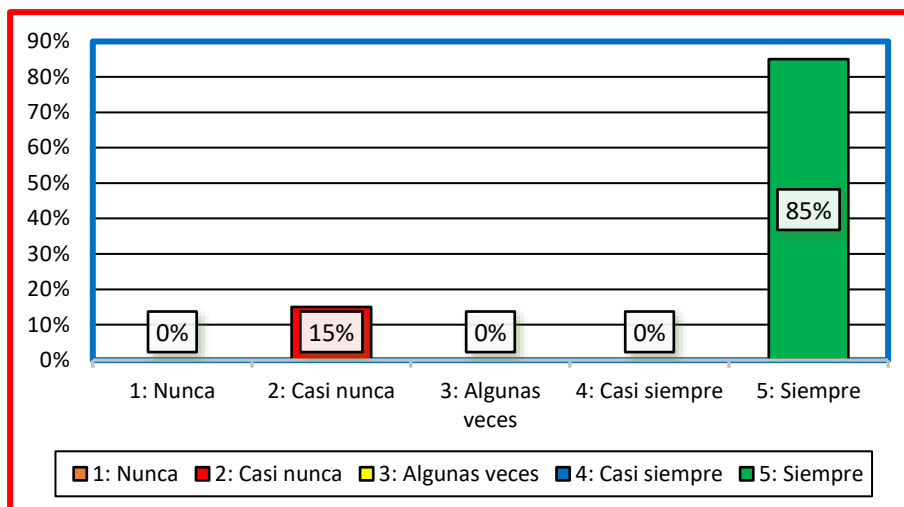


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 19 se revela, para 5 colaboradores algunas veces se realiza la PCA de conformidad con las normas técnicas que emita el Ministerio de Economía y Finanzas equivalente al 25%; 15 colaboradores indican siempre reflejando un 75% de representatividad.

**Figura 20**

*Gasto público de corto plazo*

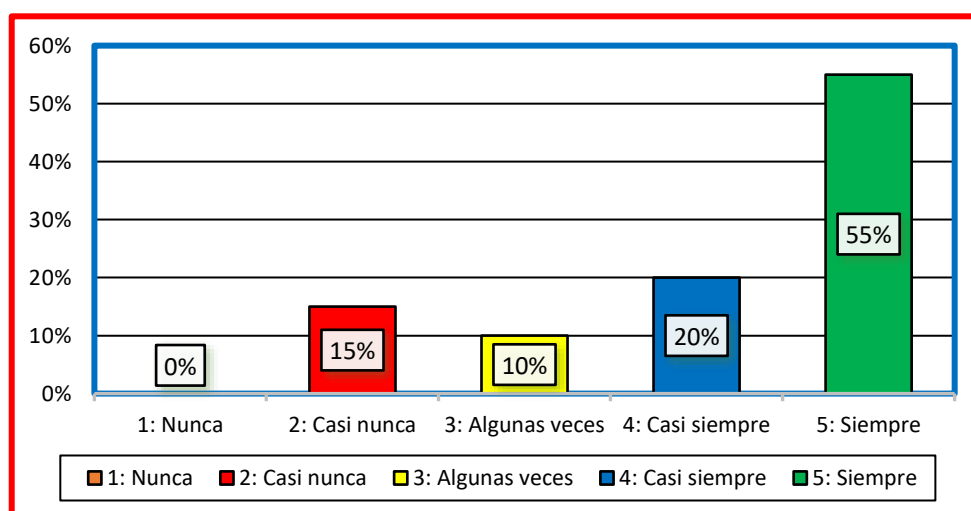


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 20 se denota, para 3 colaboradores casi nunca se programa el gasto público de corto plazo, por toda fuente de financiamiento equivalente al 15%; 17 colaboradores manifiestan siempre reflejando un 85% de representatividad.

**Figura 21**

*Necesidades de la municipal provincial de Tumbes*

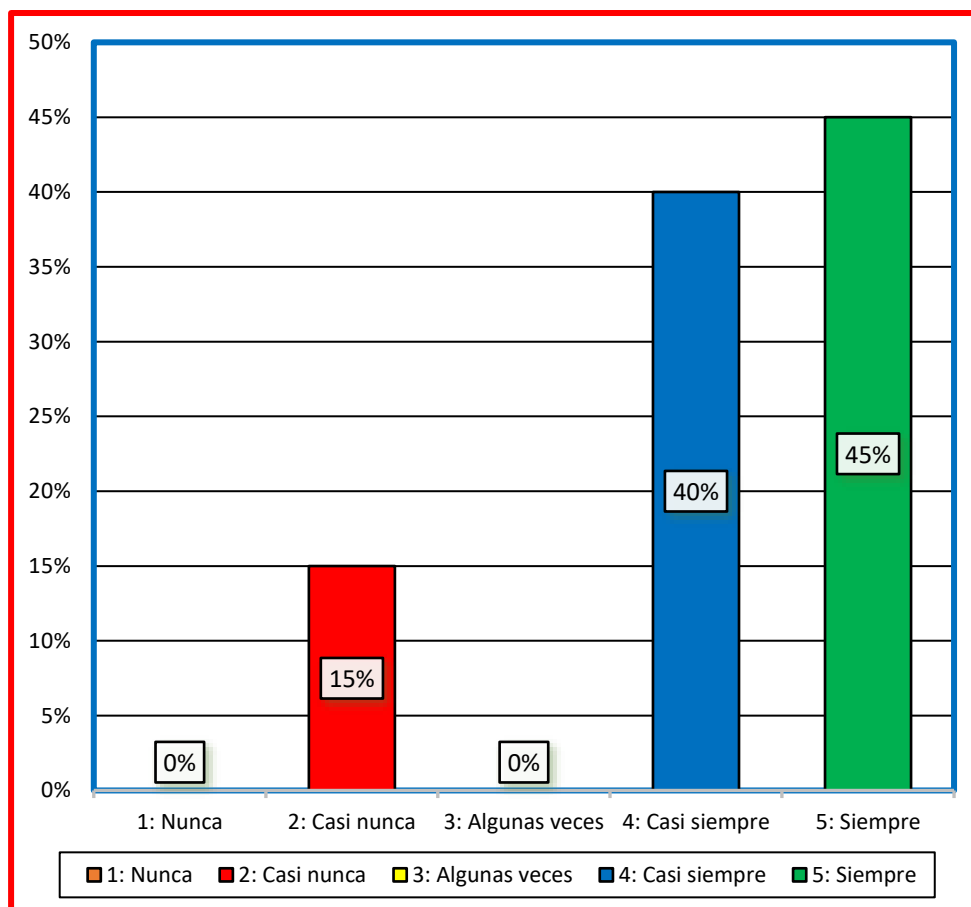


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes.*

En la figura 21 se revela, para 3 colaboradores casi nunca los ingresos que se busca recaudar, aseguran atender las necesidades de la Municipalidad Provincial de Tumbes equivalente al 15%; 2 colaboradores manifiestan algunas veces con un 10%; 4 colaboradores muestran casi siempre que evidencia el 20% y 11 colaboradores mencionaron siempre reflejando un 55% de representatividad.

**Figura 22**

*Verificación de lo recaudado en la municipalidad provincial de Tumbes*

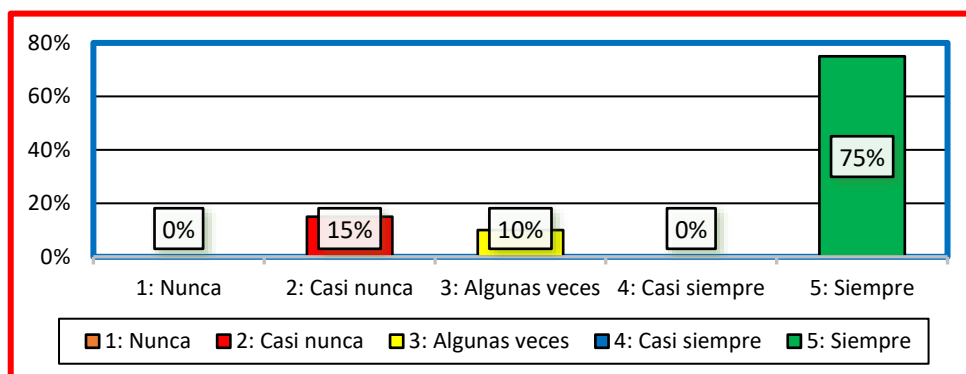


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 22 se evidencia, para 3 colaboradores casi nunca en la Municipalidad Provincial de Tumbes, se realiza la verificación de lo recaudado equivalente al 15%; 8 colaboradores denotaron casi siempre lo que muestra el 40% y 9 colaboradores respondieron siempre reflejando un 45% de representatividad.

**Figura 23**

*Acciones necesarias para cumplir metas programadas*

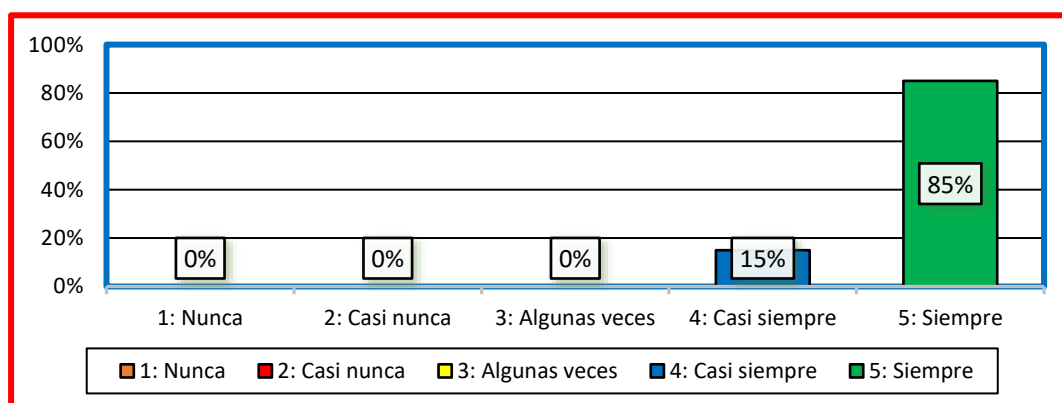


*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 23 se muestra, para 3 colaboradores casi nunca en la Municipalidad Provincial de Tumbes, se realizan las acciones necesarias para cumplir las metas programadas equivalente al 15%; 2 colaboradores señalaron algunas veces que evidencia el 10% y 15 colaboradores respondieron siempre reflejando un 75% de representatividad.

**Figura 24**

*Participación en asistencia técnica*



*Fuente: Encuesta aplicada a trabajadores de la MPTumbes*

En la figura 24 se expresa, para 3 colaboradores casi siempre en la Municipalidad Provincial de Tumbes, se participan en la asistencia técnica brindada por los sectores equivalente al 15%; y 17 colaboradores respondieron siempre reflejando un 85% de representatividad.

## 4.2. Análisis correlacional

### Objetivo general:

Determinar la relación que existe entre la centralización de los impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023

**Tabla 2**

*Correlación entre las variables centralización de los impuestos municipales y gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023*

		Centralización de los impuestos municipales	Gestión financiera
Centralización de los impuestos municipales	Correlación de Spearman	1	,711**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	20	20
Gestión financiera	Correlación de Spearman	,711**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Descripción:

Dado que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión financiera. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.711 lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa.

### Objetivo específico 1:

Analizar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.

**Tabla 3**

*Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.*

<b>Correlaciones</b>			
		Centralización de los impuestos municipales	Gestión Administrativa
Centralización de los impuestos municipales	Correlación de Spearman	1	,685**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	20	20
Gestión administrativa	Correlación de Spearman	,685**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Descripción:

Dado que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión administrativa. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.685 lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa.

### Objetivo específico 2:

Explicar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.

**Tabla 4**

*Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023*

<b>Correlaciones</b>			
		Centralización de los impuestos municipales	Gestión presupuestaria
Centralización de los impuestos municipales	Correlación de Spearman	1	,720**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	20	20
Gestión presupuestaria	Correlación de Spearman	,720**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

### Descripción:

Dado que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión presupuestaria. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.720 lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa.

### Objetivo específico 3:

Describir la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023

**Tabla 5**

*Correlación entre la variable centralización de los impuestos municipales y la dimensión gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023*

<b>Correlaciones</b>			
		Centralización de los impuestos municipales	Gestión institucional
Centralización de los impuestos municipales	Correlación de Spearman	1	,716**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	20	20
Gestión institucional	Correlación de Spearman	,716**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).



### **Descripción:**

Dado que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión institucional. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.716 lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa.

## **4.3. Discusión**

### **4.3.1 Respecto al objetivo general**

En cuanto a la relación que existe entre la centralización de los impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; en la presente investigación se encontró que el Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), por lo tanto, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión financiera. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.711 lo cual indica relación positiva, alta y además significativa.

En esa línea, Escudero (2022) en su investigación:

Se indicó respecto al resultado del objetivo general un Rho de Spearman con el coeficiente de 0.932 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.05$ ), aceptando la  $H_1$  y rechazando la  $H_0$ , por lo tanto, las recaudaciones de impuestos municipales se relacionan con un (nivel muy alto) con la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial, 2023. Indicando que, a (mejor) recaudación de impuestos municipales, mayor monto disponible para la ejecución presupuestal.

### **4.3.2 Respecto al objetivo específico 1**

Analizar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; en el presente estudio se encontró que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), rechazamos la hipótesis nula, por lo tanto, existe suficiente evidencia estadística para

afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión administrativa. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.685 lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa.

Al respecto, según Patow (2022)

En su investigación se determinó un resultado del objetivo general mediante Rho de Spearman ( $Rho=0,858^{**}$ ;  $p= 0,000$ ), que de acuerdo a Hernández et al. (2014), la correlación es positiva de intensidad considerable, lo cual significa que la relación entre estos dos factores es directamente proporcional, es decir, que, a mayor nivel de programación presupuestaria, se espera y da por hecho que el proceso de adquisición tendrá también un nivel alto o viceversa. Además, al ser significativa la relación, se espera que los resultados presentados, sean generalizados, es decir, que en otros estudios futuros que realicen, en la que se considere a variables y poblaciones similares que los resultados sean prácticamente similares a las presentadas.

#### **4.3.3 Respecto al objetivo específico 2**

Explicar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; se encontró que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), rechazamos la hipótesis nula, por lo tanto, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión presupuestaria. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.720 lo cual nos indica una relación positiva, alta y además significativa.

En ese contexto, Gonzales (2021) indica:

Los resultados del objetivo general, sostienen que existe una relación significativa entre la Administración Tributaria Municipal y la Recaudación del Impuesto Predial, con un Coeficiente de Pearson de ( $0,834^{**}$ ) estadísticamente muy significativa en el nivel de 0.000, habiendo una

correlación positiva considerable entre variables, aspectos resultantes en atención de la aplicación de los instrumentos establecidos en la investigación con participación activa de los colaboradores.

#### **4.3.4 Respecto al objetivo específico 3**

Describir la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; se reflejó que Sig. bilateral ( $p < 0.05$ ), rechazamos la hipótesis nula. Por lo tanto, existe suficiente evidencia estadística para afirmar que la centralización de los impuestos municipales está relacionada significativamente con la gestión institucional. Por otro lado, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.716 lo cual indica una relación positiva, alta y además significativa.

En esa línea, según Yrigoin (2021)

El autor indica que los resultados del objetivo general sostienen la correlación por Rho de Spearman entre las variables cultura tributaria y recaudación de impuestos municipales es de 0.694, con un nivel de significancia  $p=0.001$  menor que 0.05, lo cual estipula una correlación positiva considerable entre las variables. Con ello también se aprueba la hipótesis general de investigación: existe relación significativa y directa entre la cultura tributaria y la recaudación de impuestos municipales en los contribuyentes de la Municipalidad Provincial de Utcubamba durante el primer semestre del 2021.

## CAPÍTULO V

### CONCLUSIONES

1. La centralización de impuestos municipales tiene una relación significativamente con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; por cuanto la administración eficiente de los impuestos municipales influye directamente en la disponibilidad de recursos financieros y en la capacidad de la municipalidad para llevar a cabo sus funciones y proyectos. Al respecto se evidencia el coeficiente de correlación de Spearman de 0.711 y un p-valor  $< a 0,01$ .
2. Se determina que la centralización de impuestos municipales implica relación significativamente con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023, debido a que la eficaz gestión de estos impuestos influye en la asignación de recursos, la contratación de personal y el desarrollo de políticas administrativas. En esa línea se muestra el coeficiente de correlación de Spearman de 0.685 y un p-valor  $< a 0,01$ .
3. La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; pues el adecuado manejo de estos ingresos es fundamental para la elaboración y ejecución eficiente del presupuesto municipal, garantizando el cumplimiento de objetivos y prioridades institucionales. Al respecto se refleja el coeficiente de correlación de Spearman de 0.720 y un p-valor  $< a 0,01$ .
4. Se ha logrado identificar que la centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023; generando una base sólida para el fortalecimiento de la estructura organizativa, la toma de decisiones y la implementación de políticas que promuevan el desarrollo integral del municipio. En esa línea se muestra en el coeficiente de correlación de Spearman de 0.716 y un p y un p-valor  $< a 0,01$ .

## **CAPÍTULO VI**

### **RECOMENDACIONES**

1. La alta dirección de la Municipalidad Provincial de Tumbes, debe fortalecer los mecanismos de administración de estos impuestos, mediante la implementación de estrategias para mejorar la recaudación, como campañas de concientización sobre la importancia del pago de impuestos, modernización de sistemas de cobro y fiscalización eficiente, con el fin de garantizar un flujo constante de recursos financieros para las actividades y proyectos municipales.
2. Se debe establecer en la gerencia general de la Municipalidad Provincial, procesos claros y eficientes para la asignación y utilización de estos recursos. Esto se podría aplicar mediante el desarrollo de políticas transparentes de contratación de personal, la optimización de la gestión de compras y contrataciones públicas y promoviendo la eficiencia en la ejecución de programas y proyectos administrativos para maximizar el impacto de los recursos disponibles.
3. La Municipalidad Provincial de Tumbes, mediante la alta gerencia debe fortalecer los mecanismos de planificación y ejecución presupuestaria. Esto implica realizar una gestión proactiva de los ingresos provenientes de impuestos municipales, priorizando su asignación en función de las necesidades y prioridades institucionales, y estableciendo mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar la eficiencia y transparencia en el uso de estos recursos.
4. La gerencia general de la Municipalidad Provincial de Tumbes, debe utilizar recursos como base para fortalecer la estructura organizativa y promover el desarrollo integral del municipio, es decir, se podrían destinar fondos a la implementación de programas de capacitación y desarrollo del personal municipal, al mejoramiento de la infraestructura y equipamiento de la municipalidad, y al impulso de iniciativas que promuevan la participación ciudadana y la transparencia en la gestión pública.

## CAPÍTULO VII

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agurto, I. (2023). Gestión de las contrataciones públicas en el Fondo Metropolitano de Inversiones, Lima 2022. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/122240>
- Amador, K., y Carranza, J. (2022). La cultura tributaria y su incidencia en la recaudación del impuesto predial en el distrito de Cajamarca, en el periodo 2020. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/29863>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. Arequipa, Perú. <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Bazán, G. (2022). La cultura tributaria y su influencia en la recaudación del impuesto predial en la Municipalidad Distrital de Cachachi, en el periodo 2020. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/30036>
- Bringas, N. (2023). Quality, Spending, and Loyalty at a Cultural Event: A Longitudinal Study. <https://doi.org/10.1108/IJTC-04-2022-0080>
- Caballero, M. (2023). Gestión presupuestaria y planeamiento estratégico de los trabajadores del área de presupuesto de una entidad pública, Ucayali, 2022. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/107822>
- Cárdenas, A. (2020). Factores de los tributos municipales en la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo, 2019. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/4932>
- Carrillo, O. (2020). Modelos dinámicos de centralización y descentralización fiscal en el crecimiento económico en el corto plazo. <http://erecursos.uacj.mx/handle/20.500.11961/5917>

- Chávez, M. (2022). Cultura tributaria, factores socioeconómicos y su influencia en la recaudación del impuesto predial en el distrito de Jesús, año 2020. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/31269>
- Chávez, N., Paima, L., y Vargas, L. (2020). Recaudación de los impuestos municipales y su incidencia en la ejecución del presupuesto público de la municipalidad provincial de Coronel Portillo, 2020. <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/6225>
- Contreras, S. (2018). La exigencia al pago del impuesto a los espectáculos públicos no deportivos en los espectáculos eventuales o temporales. <https://repositorio.upao.edu.pe/handle/20.500.12759/4394>
- Córdova, V. (2023). Gestión administrativa y atención al usuario en la Subgerencia de Transporte de la Municipalidad Provincial de Tumbes, Perú, 2022. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64223>
- Cuervo, C. (2021). Gestión administrativa y decisiones judiciales sobre glosas extemporáneas en la facturación de salud en Colombia. <https://repository.universidadean.edu.co/handle/10882/11049>
- Delgado, I. (2021). La elusión del impuesto de alcabala y la repercusión en la recaudación tributaria municipal del distrito de Carmen Alto – Ayacucho, 2020. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/73863>
- Escudero, M. (2022). Recaudación de impuestos municipales y su relación con la ejecución presupuestal de una municipalidad provincial, 2022. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/99566>
- Espinoza, E. (2018). Influencia de los impuestos municipales en la mejora de la calidad de vida de los pobladores del distrito de Jamalca, Utcubamba-2017. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/27499>
- Flores, K. (2022). Gestión presupuestaria pública y el cumplimiento de metas y objetivos en una universidad pública, 2021. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/81966>

- García, B., y Pastor, Y. (2023). Recaudación del impuesto predial y su incidencia en los ingresos municipales de una entidad pública en la Libertad 2021 – 2022. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/121149>
- Gonzales, L. (2021). Incidencia de la administración y conciencia tributaria en la recaudación del impuesto predial en la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles: año 2020. <https://repositorio.unas.edu.pe/handle/20.500.14292/2198>
- González, E. (2022). Recaudación del impuesto de alcabala y su relación en la gestión tributaria de una Municipalidad de Cajamarca, 2021. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/115029>
- González, E., y Pérez, J. (2020). Evaluación del nivel de recaudación del impuesto de Alcabala de la Municipalidad Provincial de Cutervo, Cajamarca, 2020. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/68834>
- Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860>
- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rómulo, C. y Arias, J. (2023). Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. Puno. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/82/124/149>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Editorial Mc Graw Hill Education. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hidalgo, M. (2019). Gestión tributaria y sustentabilidad financiera en el manejo y tratamiento de residuos sólidos de los Gobiernos Municipales de Loja, Quilanga y Calvas, por el periodo 2014-2016. <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/6858>
- Huacchillo, L. (2021). Programa desarrollo empresarial para la calidad de las micro



y pequeñas empresas asociadas a la Cámara Peruana de Desarrollo Empresarial – Piura. Universidad César Vallejo Tesis doctoral UCV  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/70049>

Huamán, P. (2022). Competencias profesionales y gestión presupuestaria en una municipalidad distrital, provincia de Canchis – 2021.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/79016>

Jordán, C. (2022). La gestión pública por resultados y la eficacia de la administración en la Dirección Nacional de Operaciones Especiales de la Policía Nacional del Perú, años 2018 y 2019.  
<https://repositorio.caen.edu.pe/handle/20.500.13097/223>

León, J., y Villareal, N. (2018). La gestión institucional y la gestión administrativa en el nivel secundario de Pallanchacra, Pasco- 2018.  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/33340>

Llanos, B. (2023). Incidencia de la gestión administrativa en la calidad del servicio en institución educativa “Mariscal Andrés Bello Cáceres”, Tumbes, Perú, 2021. <https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/64484>

Mena, E. (2020). El impuesto de patente municipal y su gestión en los gobiernos municipales de Francisco de Orellana y de Arajuno.  
<https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/8072>

Merma, G. (2021). La tributación municipal y el sistema tributario peruano.  
<http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/6528>

Mokhnatkina, L. (2023). In his article, Regional Inequality in the Federal System Budget Execution in Russian Regions.  
<https://doi.org/10.17059/EKON.REG.2023-1-21>

Moreno, E. (2021). La población en una investigación. <https://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/que-es-lapoblacion.html>.

Nieves, A., y Zavaleta, J. (2022). Los impuestos municipales y su incidencia en el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Trujillo, al 2021.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/99925>

Obregón, M. (2020). La gestión administrativa y la comunicación organizacional efectiva de la empresa Corporación Industrial Losaro SAC -Comas – 2019.

<https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/28137>

Olaya, I. (2022). Características de control interno y su incidencia en la gestión financiera de las micro y pequeñas empresas del sector hotelero del Perú, caso: “Hotel Sol de Grau” de Piura - 2021.

<https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/25499>

Orosco, Y. (2022). Control interno y la gestión presupuestaria en la Municipalidad distrital de Suyo, Ayabaca, 2022.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/97080>

Palao, G. (2021). Gestión y calidad institucional del Programa Jóvenes Productivos del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, 2020.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59513>

Palao, J. (2021). Gestión y calidad institucional del Programa Jóvenes Productivos del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, 2020.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59513>

Patow, J. (2022). Gestión presupuestaria y los procesos de adquisición en la Red de Salud Alto Amazonas, Yurimaguas – 2022.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/99545>

Pérez, R. (2022). La cultura tributaria y la recaudación de los impuestos Municipales de la Municipalidad Provincial de Puno, 2021.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/108306>

Rivas, J. (2019). Gestión institucional y gestión de la calidad en la institución educativa Isabel La Católica – La Victoria 2018.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/36478>

Rodríguez, V. (2021). Gestión administrativa y atención al usuario en instituciones públicas: una revisión de la literatura científica entre los años: 2011-2020.

<https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/26455>

Romenska, K. (2022). Analysis of financial flows in the Ukrainian budget process under the conditions of structural imbalances in the financial system. [https://doi.org/10.21511/pmf.11\(1\).2022](https://doi.org/10.21511/pmf.11(1).2022).

Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G. y Saldarriaga, G. (2021). Metodología de la investigación. (1ª. ed). Edicumbre Editorial Corporativa, México. [https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Academico/articulo/view/22/29](https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/articulo/view/22/29)

Sanchez, H., Reyes, C. y Mejia, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística (1ra Edición). Universidad Ricardo Palma. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>

Soto, F. (2021). Modernización de la gestión pública y su relación con las competencias gerenciales en la Unidad de Fiscalización Administrativa de la Municipalidad de San Isidro, 2020. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/10067?locale=es>

Tananta, R. (2021). Gestión administrativa y recaudación de impuestos del servicio de administración tributaria -Tarapoto, 2020. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/58550>

Tocas, C. (2020). Estilos de liderazgo y su influencia en la gestión administrativa de los funcionarios de la Municipalidad de Chepén, periodo 2020. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/25578>

Vega, M. (2020). Evasión de impuestos municipales a los espectáculos públicos no deportivos y su impacto en la ejecución de obras en el distrito del Agustino periodo 2014 -2017. <https://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/18115>

Yacila, E. (2022). Factores de gestión que limitan el desarrollo económico local en la Municipalidad Distrital de San Jacinto, Región Tumbes, Perú, 2021.

<https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/63614>

Yrigoin (2021). Cultura tributaria y recaudación de impuestos municipales en los contribuyentes de la Municipalidad Provincial de Utcubamba.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/78845>

Zapata, M. (2021). Manejo presupuestal, efectividad en gestión institucional, Intendencia Nacional de Bomberos del Perú, Comandancia Tumbes, 2020.

<https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/2319>

Zegarra, E. (2019). Gestión organizacional y gestión documental en la municipalidad distrital de Salaverry, Trujillo, 2019.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40724>

## **ANEXOS**

### Anexo 1: Matriz de consistencia

**TÍTULO:** Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variable	Metodología
¿De qué manera se relaciona la centralización de impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?	Determinar la relación que existe entre la centralización de los impuestos municipales con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.	La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.	<b>Variable 1:</b> <b>Centralización de impuestos municipales</b>	<b>Tipo y diseño de investigación</b> <b>Tipo:</b> Aplicada  Descriptiva - Correlacional  <b>Diseño:</b> No experimental transversal  <b>Población</b>  20 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		
1: ¿Cuál es la relación de la centralización de impuestos con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de	1. Analizar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de	1: La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión administrativa en la Municipalidad		

Tumbes, 2023?	Tumbes, 2023.	Provincial de Tumbes, 2023.		de Tumbes
				<b>Muestra</b>
<b>2:</b> ¿Cuál es la relación de la centralización de impuestos con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?	<b>2.</b> Explicar la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.	<b>2:</b> La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.	<b>Variable</b>  <b>2:</b>  <b>Gestión financiera</b>	20 trabajadores administrativos de la Municipalidad Provincial de Tumbes
				<b>Técnica e instrumento</b>
<b>3:</b> ¿Cuál es la relación de la centralización de impuestos con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023?	<b>3.</b> Describir la relación de la centralización de impuestos municipales con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.	<b>3:</b> La centralización de impuestos municipales se relaciona significativamente con la gestión institucional en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023.		Se estará aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, que permitirá obtener información de la Municipalidad Provincial de Tumbes.

## Anexo 2: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
1: Centralización de impuestos municipales	<p>La centralización de impuestos municipales “son los tributos que son en beneficio de los gobiernos locales y además la recaudación y fiscalización corresponde a las municipalidades”.</p> <p><b>Nieves y Zavaleta (2022)</b></p>	<p>La variable 1 centralización de impuestos municipales será en medida con las dimensiones, impuesto predial, impuesto de alcabala e impuesto a los espectáculos públicos, aplicando la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario con medición ordinal en escala de Likert en la Municipalidad Provincial de Tumbes.</p>	<p>Impuesto predial</p> <hr/> <p>Impuesto de alcabala</p> <hr/> <p>Impuesto a los espectáculos públicos</p>	<p>Recaudación de impuesto predial</p> <hr/> <p>Centralización del impuesto predial</p> <hr/> <p>Recaudación de impuesto de alcabala</p> <hr/> <p>Centralización del impuesto de alcabala</p> <hr/> <p>Recaudación de impuesto a los espectáculos públicos</p> <hr/> <p>Centralización del impuesto</p>	<b>ORDINAL</b>



---

a los espectáculos públicos

---

2: Gestión financiera	“Se centra en la gestión de los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras por parte de las instituciones públicas. Su objetivo principal es garantizar la transparencia, eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos”  <b>Agurto (2023)</b>	La variable 2 será medida mediante las dimensiones, gestión administrativa, gestión presupuestaria y gestión institucional, mediante la aplicación de la técnica encuesta y como instrumento el cuestionario con medición ordinal en escala de Likert en la Municipalidad Provincial de Tumbes.	Gestión administrativa	Planificar, organizar	<b>ORDINAL</b>
				Dirigir y controlar	
			Gestión presupuestaria	Certificación presupuestal	
				Programación de Compromiso Anual - PCA	
			Gestión institucional	Políticas gerenciales	
				Cumplimiento de metas	

---

### Anexo 3: Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario

Se muestra en el presente instrumento, una serie de enunciados, con el propósito de obtener información desde su participación, en el estudio: “Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar la gestión en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023”.

Al respecto, sírvase seguir las instrucciones siguientes:

1. Leer cuidadosamente y con claridad cada enunciado.
2. No dejar sin responder preguntas.
3. Marcar mediante aspa, sólo en uno de los recuadros por ítem.
4. Esta encuesta tiene una escala del 1 al 5 en el siguiente orden:

#### Referencias del nivel respuestas

1	2	3	4	5
NUNCA	CASI NUNCA	ALGUNAS VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE

N°	VARIABLE 1:  CENTRALIZACIÓN DE IMPUESTOS MUNICIPALES	ESCALA				
		N	CN	AV	CS	S
		1	2	3	4	5
<b>D1: Impuesto predial</b>						
<b>INDICADOR: Recaudación de impuesto predial</b>						

1	¿Se procede con la sensibilización al contribuyente para recaudar el impuesto predial?					
2	¿Se genera un sistema de control para la recaudación del impuesto predial?					
<b>INDICADOR: Centralización del impuesto predial</b>						
3	¿Se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto predial para la centralización respectiva?					
4	¿Se procesa oportunamente en el módulo administrativo SIAF la centralización del impuesto predial?					
<b>D2: Impuesto de alcabala</b>						
<b>INDICADOR: Recaudación del impuesto de alcabala</b>						
5	¿Se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto de alcabala para la centralización respectiva?					
6	¿Se genera un sistema de control para la recaudación del impuesto de alcabala?					
<b>INDICADOR: Centralización de impuesto de alcabala</b>						
7	¿Se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto de alcabala para la centralización respectiva?					

8	¿Se procesa oportunamente en el módulo administrativo SIAF la centralización del impuesto de alcabala?					
<b>D3: Impuesto a los espectáculos públicos</b>						
<b>INDICADOR: Recaudación de impuesto a los espectáculos públicos</b>						
9	¿Se procede con la sensibilización al contribuyente para recaudar el impuesto a los espectáculos públicos?					
10	¿Se genera un sistema de control para la recaudación del impuesto a los espectáculos públicos?					
<b>INDICADOR: Centralización de impuesto a los espectáculos públicos</b>						
11	¿Se cuenta con el clasificador habilitado de impuesto a los espectáculos públicos para la centralización respectiva?					
12	¿Se procesa oportunamente en el módulo administrativo SIAF la centralización del impuesto a los espectáculos públicos?					
<b>N°</b>	<b>VARIABLE 2: GESTIÓN FINANCIERA</b>	<b>ESCALA</b>				
		<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>D4: Gestión administrativa</b>						

<b>INDICADOR: Planificar / organizar</b>					
13	¿Se cumple con la planificación administrativa de acuerdo a los instrumentos de gestión?				
14	¿La organización administrativa se aplica en todas las áreas financieras de la entidad?				
<b>INDICADOR: Dirigir / controlar</b>					
15	¿Se dirige administrativamente en cada dependencia financiera de la entidad?				
16	¿Se controla administrativamente en cada área financiera de la entidad?				
<b>D5: Gestión presupuestaria</b>					
<b>INDICADOR: Certificación presupuestal</b>					
17	¿Se certifica la disponibilidad de recursos financieros en el ejercicio fiscal vigente?				
18	¿SE realiza un pre-compromiso al techo presupuestario disponible?				
<b>INDICADOR: Programación de Compromiso Anual – PCA</b>					
19	¿Se realiza la PCA de conformidad con las normas técnicas que emita el Ministerio de Economía y Finanzas?				
20	¿Se programa el gasto público de corto plazo, por toda fuente de financiamiento?				

<b>D6: Gestión institucional</b>					
<b>INDICADOR: Políticas gerenciales</b>					
21	¿Los ingresos que se busca recaudar, aseguran atender las necesidades de la Municipalidad Provincial de Tumbes?				
22	¿En la Municipalidad Provincial de Tumbes, se realiza la verificación de lo recaudado?				
<b>INDICADOR: Cumplimiento de metas</b>					
23	¿En la Municipalidad Provincial de Tumbes, se realizan las acciones necesarias para cumplir las metas programadas?				
24	¿En la Municipalidad Provincial de Tumbes, se participan en la asistencia técnica brindada por los sectores?				

## Prueba piloto para determinar alfa de Cronbach

Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar gestión financiera en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023																									
ENCUESTADOS	Centralización de impuestos municipales												Gestión financiera												
	Impuesto predial				Impuesto de alcabala				Imp espectáculos públicos				Gestión administrativa				Gestión presupuestal				Gestión institucional				
	P1	P2	P3	P4	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
1	3	4	3	4	5	3	4	4	4	5	5	3	3	4	5	3	5	5	5	3	5	5	5	3	5
2	2	2	4	4	1	3	4	4	4	3	5	4	4	3	3	3	3	3	5	3	5	3	5	3	5
3	5	1	5	5	1	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	4	3	5	5	5	3	5	5	5
4	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	2	2	5	4	3	2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6	3	3	2	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
7	4	1	2	2	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	3	5	4	4	5	5	4	4	5	5
8	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
9	3	2	3	4	2	2	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	3	4	4	5	5	4	4	5	5
10	3	3	3	3	2	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	5	4	5	5

Centralización de impuestos municipales

Estadística de fiabilidad

---

Alfa de Cronbach

---

0.913

---

12

Gestión financiera

Estadística de fiabilidad

---

Alfa de Cronbach

---

0.932

---

12

---























Anexo 5: tabla de rangos SPÉARMAN}

n	0.05	0.01
4		
5	1.000	
6	0.886	1.000
7	0.786	0.929
8	0.738	0.881
9	0.700	0.833
10	0.648	0.794
11	0.618	0.755
12	0.587	0.727
13	0.560	0.703
14	0.538	0.679
15	0.521	0.654
16	0.507	0.601
17	0.490	0.582
18	0.476	0.564

## Anexo 6: Autorización para ejecución de tesis

 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL  
DE TUMBES

**“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”**

**AUTORIZACION**

**LA QUE SUSCRIBE:**

**CPC JENNIFER LISBETH SANDOVAL SUNCIÓN**  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TUMBES.

**AUTORIZA:**

La ejecución de proyecto de tesis denominado “Centralización de impuestos municipales a cuenta única de tesoro para mejorar la gestión en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2022” a cargo de Bach. ERICKA JULIANA VARILLAS CABRERA identificada con Documento Nacional de Identidad N° 40690075; egresada de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes.

Tumbes; 28 de agosto de 2023

  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TUMBES  
CPC Jennifer Lisbeth Sandoval Sunción  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN

c.c: Archivo  
JLSS/GA

## Anexo 7: Evidencias fotográficas



SUB GERENTE DE TESORERÍA

**TOMA FOTOGRAFICA N° 02**



SUB GERENTE DE CONTABILIDAD

**TOMA FOTOGRAFICA N° 03**



ASISTENTE DE LA SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD

**TOMA FOTOGRAFICA N° 04**



TÉCNICO DE LA SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD

**TOMA FOTOGRAFICA N° 05**



ASISTENTE GERENCIA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**TOMA FOTOGRAFICA N° 06**



TECNICO DE LA GERENCIA DE RENTAS

**TOMA FOTOGRAFICA N° 07**





TECNICO DE LA SUB GERENCIA DE TESORERIA

**TOMA FOTOGRAFICA N° 08**



SECRETARIA DE LA GERENCIA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

**TOMA FOTOGRAFICA N° 09**



SECRETARIA DE LA GERENCIA DE RENTAS