

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**DOCTORADO EN PLANIFICACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA**



**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro  
Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019**

**TESIS**

**Para optar el grado académico de doctora en Planificación  
Pública y Privada**

**Autora: Mg. Niquén Inga, Maritza Concepción**

**Tumbes, 2023**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**DOCTORADO EN PLANIFICACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA**



**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019**

**Tesis aprobada en forma y estilo por:**

**Dr. Merino Velásquez, Jesús (presidente)**

**Dr. Saldoya Tinedo, Ricardo Williams (secretario)**

**Dra. Morán Baca, Armina Isabel (vocal)**

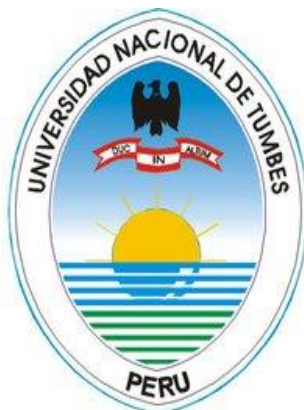
**Tumbes, 2023**

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES

## ESCUELA DE POSGRADO

### DOCTORADO EN PLANIFICACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA

Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro



Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019

Los suscritos declaramos que la tesis es original en su contenido  
y forma:

Mg. Niquén Inga, Maritza Concepción (autora)

Dr. González Ruiz, Elmer Gil (asesor)

Código ORCID: 0000-0002-6106-648X

Tumbes, 2023

# ACTA DE SUSTENTACION



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUMBES  
Licenciada  
Resolución del Consejo Directivo N° 155-2019-SUNEDU/CD  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
Tumbes – Perú

“Año de la unidad, la paz y el desarrollo”

## ACTA DE SUSTENTACION DE TESIS

En Tumbes, a los seis días del mes de setiembre del dos mil veintitrés, siendo las nueve horas, en modalidad virtual google meet, se reunieron el jurado calificador de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes designado con Resolución N° 395-2022//UNTUMBES-EPG-D, del 16 de setiembre de 2022; Dr. Jesús Merino Velásquez (presidente), Dr. Ricardo Williams Saldoya Tinedo (secretario), y la Dra. Armina Isabel Morán Baca; (vocal) además e Dr. Elmer Gil Gonzales Ruiz, como asesor; se procedió a evaluar, calificar y deliberar la sustentación de tesis titulada: “**Gestion municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019**” para optar el grado académico de **DOCTORA EN PLANIFICACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA**, presentado por la

### Doctoranda: Maritza Concepción Niquén Inga.

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas, por parte de la sustentante y después de la deliberación el jurado según el artículo N° 65 del Reglamento de Tesis para Pregrado y Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, declara a la: Doctoranda, aprobado con calificativo de **MUY BUENA**

En consecuencia, queda apta, para continuar con los trámites correspondientes a la obtención del grado académico de Doctora en Planificación Pública y Privada, de conformidad con lo estipulado en la ley universitaria N° 30220, el estatuto, Reglamento General, Reglamento general de grados títulos y reglamento de tesis de la Universidad Nacional de Tumbes.

Siendo las diez horas y veinte minutos, del mismo día, se dio por concluido la ceremonia académica, procediendo a firmar el acta en presencia de Público asistente.

Tumbes, 6 de setiembre de 2023

Dr.: Jesús Merino Velásquez  
DNI N°: 0024003  
ORCID N° 0000-0003-3301- 4487  
Presidente

Dr. Ricardo Williams Saldoya Tinedo  
DNI N° 80522672  
ORCID N° 0000-0002-0996-2594  
Secretario

Dra.: Armina Isabel Morán Baca  
DNI N°: 00236697  
ORCID N° 0000-0002-2206-1571  
Vocal

Dr.: Elmer Gil Gonzales Ruiz  
DNI N° 09609768  
ORCID N° 0000-0002-6106-648X  
Asesor

C. c.  
Jurado de Tesis (03),  
Asesor  
Interesado  
Coasesor (es)  
Archivo (Director EPG).

## Informe originalidad Turinitin

# GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL, CENTRO POBLADO ANDRÉS ARAUJO MORÁN, TUMBES, PERIODO 2007 – 2019

*por* Maritza Concepción Niquén Inga



---

Dr. Elmer Gil González Ruiz  
Código ORCID: 0000-0002-6106-648x  
Asesor

**Fecha de entrega:** 19-ago-2023 07:22p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2148085906

**Nombre del archivo:** n\_municipal\_y\_desarrollo-\_MARITZA\_NIQUEN\_-\_01-05-\_2023\_-\_T.docx (157.6K)

**Total de palabras:** 13931

**Total de caracteres:** 78375

# GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL, CENTRO POBLADO ANDRÉS ARAUJO MORÁN, TUMBES, PERIODO 2007 – 2019

## INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>10%</b>	<b>10%</b>	<b>2%</b>	<b>%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.untumbes.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>4%</b>
<b>2</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>ciencialatina.org</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.uladech.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>alicia.concytec.gob.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>docplayer.es</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.ucss.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

  
Dr. Elmer Gil, González Ruiz  
Código ORCID: 0000-0002-6106-648x  
Asesor

9	<a href="http://www.tdx.cat">www.tdx.cat</a> Fuente de Internet	<1 %
10	<a href="http://www.scribd.com">www.scribd.com</a> Fuente de Internet	<1 %
11	<a href="http://www.mef.gob.pe">www.mef.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %



Dr. Elmer Gil González Ruiz  
Código ORCID: 0000-0002-6106-648x

Excluir citas      Activo  
Excluir bibliografía      Activo

Excluir coincidencias < 15 words

## **DEDICATORIA**

A Dios por iluminarme en este camino de éxito académico. A mi familia por ser fuente de inspiración para hacer posible esta investigación.

***Maritza Concepción.***



## AGRADECIMIENTO

A los trabajadores de la Municipalidad delegada por brindarme la información para desarrollar la investigación. A mi asesor, Dr. González Ruiz, Elmer Gil, por su aporte académico.

***Maritza Concepción.***

# INDICE GENERAL

RESUMEN.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
I. INTRODUCCION.....	15
II. REVISIÓN DE LITERATURA (Estado del Arte) .....	23
2.1. Bases teórico – científicas.....	23
2.2. Antecedentes.....	30
2.3. Definición de términos básicos.....	41
III. MATERIALES Y METODOS.....	44
3.1. Hipótesis.....	44
3.1.1. Hipótesis general.....	44
3.1.2. Hipótesis específicas.....	44
3.2. Definición y operacionalización de Variables.....	44
3.3. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis.....	47
3.4. Población, muestra y muestreo.....	49
3.5. Métodos, técnicas e Instrumentos.....	50
3.5.1. Métodos. ....	50
3.5.2. Técnicas.....	51
3.5.3. Instrumentos.....	52
3.5.4. Fichas bibliográficas.....	52
3.6. Análisis de confiabilidad del instrumento .....	53
3.7. Procesamiento y análisis .....	54
IV.RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	56
4.1. Resultados .....	56
4.2. Discusión.....	62
V. CONCLUSIONES .....	66
VI.RECOMENDACIONES .....	67
VII.REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	68
VIII. ANEXOS.....	73

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Valores del Alfa de Cronbach.....	53
Tabla 2: Fiabilidad de la variable gestión municipal .....	54
Tabla 3: Fiabilidad de la variable desarrollo local.....	54
Tabla 4: Relación entre gestión municipal y desarrollo local.....	56
Tabla 5: Correlación entre gestión municipal y desarrollo local.....	57
Tabla 6: Tabla 6: Relación entre dimensión planificación estratégica y desarrollo local .....	58
Tabla 7: Correlación entre la dimensión planificación estratégica y .....	59
Tabla 8: Relación entre dimensión ejecución de gastos en inversiones y desarrollo local .....	59
Tabla 9: Correlación entre la dimensión ejecución del gasto en inversiones y desarrollo local .....	60
Tabla 10: Relación entre dimensión planificación territorial y desarrollo local.....	61
Tabla 11: Correlación entre la dimensión planificación territorial y desarrollo local .....	62

## INDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia.....	73
Anexo 2: Matriz de operacionalización.....	75
Anexo 3: Solicitud y autorización para ejecución de tesis .....	78
Anexo 4: Cuestionario de Gestión municipal.....	79
Anexo 5: Cuestionario de Desarrollo local .....	81
Anexo 6: Fiabilidad de variable 1, Gestión municipal .....	83
Anexo 7 : Fiabilidad de variable 2, Desarrollo local.....	85
Anexo 8: Rango de Rho de Spearman.....	87

## RESUMEN

Con el propósito de determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán – Tumbes, periodo 2007-2019. Se realizó una investigación aplicada, de enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo – correlacional, de diseño no experimental y corte transversal. Se trabajaron con dos muestras: la primera muestra censal comprendida por 18 trabajadores administrativos de la municipalidad y la segunda muestra probabilística referida a los 379 pobladores de la jurisdicción municipal. Se aplicó la técnica de la encuesta, utilizando dos instrumentos de medición, determinándose la confiabilidad mediante el Alfa de Cronbach, obteniéndose 0.734 y 0.803 tanto para la variable gestión municipal y desarrollo local. Los resultados de las encuestas aplicadas, demostraron que las dimensiones planificación estratégica, la ejecución de gastos en inversiones y planificación territorial y su relación con el desarrollo local obtuvieron un Rho de Spearman de 0.886, 0.750 y 0.877 respectivamente, indicaron que existió una correlación positiva y altamente significativa al 1% en la gestión municipal. Estas dimensiones son fundamentales para alcanzar un desarrollo local. Con un Rho de Spearman = 0.877, se determinó también que existió una correlación positiva y altamente significativa al 1% entre la gestión municipal y el desarrollo local; descubriendo que una efectiva planificación, organización, dirección y control con un horizonte temporal a largo plazo de las competencias municipales, se logró un desarrollo local sostenido en lo social, económico, cultural y político, durante el periodo de gobierno y los que sucederán, repercutiendo en la calidad de vida en los pobladores del centro poblado.

**Palabras clave:** Planificación estratégica, planificación territorial, competencias municipales, participación ciudadana, desarrollo local, mecanismo de transparencia.

## ABSTRACT

With the purpose of determining the relationship that exists between municipal management and local development in the Populated Center of Andrés Araujo Morán - Tumbes, period 2007-2019. Applied research was carried out, with a quantitative approach, of a descriptive - correlational type, of a non-experimental design and cross section. Two samples were used: the first census sample comprised of 18 municipal administrative workers and the second probabilistic sample referred to the 379 residents of the municipal jurisdiction. The survey technique was applied, using two measurement instruments, determining reliability through Cronbach's Alpha, obtaining 0.734 and 0.803 for both the variable municipal management and local development. The results of the surveys applied, showed that the strategic planning dimensions, the execution of investment expenses and territorial planning and their relationship with local development obtained a Spearman's Rho of 0.886, 0.750 and 0.877 respectively, indicating that there was a positive correlation and highly significant at 1% in municipal management. These dimensions are essential to achieve local development. With a Spearman's Rho = 0.877, it was also determined that there was a positive and highly significant correlation at 1% between municipal management and local development; discovering that effective planning, organization, direction and control with a long-term time horizon of municipal powers, sustained local development was achieved in the social, economic, cultural and political spheres, during the government period and those that will follow, repercussing in the quality of life in the inhabitants of the populated center.

**Keywords:** Strategic planning, territorial planning, municipal powers, citizen participation, local development, transparency mechanism.

## I. INTRODUCCION

Esta investigación tiene como propósito fundamental determinar la relación que existe en la gestión municipal respecto al desarrollo local en la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran de Tumbes, se recogió información relevante para identificar el problema de investigación ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local de la Municipalidad delegada (MD) del Centro Poblado de Andrés Araujo Morán (CPAAM), Tumbes, periodo 2007- 2019?, considerando el crecimiento poblacional, en donde se observa que las inversiones públicas no son oportunas y por ende se conoce que el canon es distribuido entre los gobiernos regionales y locales de acuerdo a los índices que fije el Ministerio de Economía y Finanzas en base a criterios de población y necesidades básicas insatisfechas (MEF, 2019), los gobiernos locales son los principales representantes de propiciar el desarrollo local y económico, que involucra un aumento de los ingresos de los pobladores como pertinente de un nivel socioeconómico y bienestar de los ciudadanos.

Velazco (2019), en su estudio determinó que existió un efecto alto y significativo de gestión municipal (GM) en el desarrollo económico (DL) del distrito de Lares, expresándose con el coeficiente de 0,891, con una significatividad muy considerable.

La investigación, permitió conocer como la variable GM se relaciona con el DL I en la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, ante la necesidad de una expansión urbanística, es imperativo contar con una información relevante respecto al desarrollo local y la gestión municipal existente, en la actualidad. el (CPAAM), cuenta con siete urbanizaciones, catorce asentamientos humanos, una urbanización popular y otras ampliaciones poblacionales en proceso de formalización, que concentran una población aproximada a los 28,000 habitantes, perfilándose como una futura ciudad moderna y saludable con hombres y mujeres que participan democráticamente para

lograr un desarrollo local liderados por su MD, en su aspiración a la categoría de Distrito, a la fecha no se observa un crecimiento económico, por lo cual los pobladores de AAM, perciben ineptitud, falta de empatía y genera insatisfacción.

Romero (2017), utilizo el método descriptivo y correlacional de diseño no experimental de corte transversal, obteniendo un resultado que, Si existe una relación significativa entre la GM y DL del distrito de Irazola, Padre Abad en Ucayali, asimismo el centro de investigaciones municipales aplicadas y la fundación Konrad Adenauer presentan el manual de gestión municipal con la finalidad de contribuir con una herramienta que permita optimizar la gestión de los gobiernos locales a partir de la eficiencia, su objetivo es comprender las nociones teóricas y prácticas con personas implicadas en los métodos de toma decisión e implementación de políticas públicas del municipio como son las autoridades, directivos, empleados, concejales, asesores, consultores, estudiantes y ciudadanos.

Recogiendo este hallazgo y resultados relevantes respecto a la relación que existe entre GM y desarrollo local, el presente estudio nos conlleva a identificar que en los últimos años no encontramos proyectos desarrollados de alta envergadura que demuestre una buena gestión municipal, más aún evidenciamos que existe un incremento poblacional en el (CPAAM) y ante una mejora socioeconómica, se pretende investigar, GM y su relación con el desarrollo local en beneficio de la población, para seguir reduciendo la pobreza y generar una política de tratamiento apropiada para el crecimiento poblacional.

En la investigación: “Sistema de Gestión de Gobierno basado en ciencia e innovación para el desarrollo sostenible en Cuba”, manifiesta el desarrollo de un sistema de gestión del gobierno basado en ciencia e innovación, la planificación estratégica, los diálogos ciencia-gobierno, las conexiones entre los sectores, el fortalecimiento institucional y el cambio de mentalidad de los cuadros con enfoque a la innovación el DL, actualmente, se ha transformado en una estrategia idónea para contribuir con el progreso de territorios



subnacionales en el contexto de la superación de los problemas fundamentales que reflejan una afectación a las instituciones públicas locales (Díaz,2021).

Si bien el crecimiento económico depende de un conjunto de variables, la gestión municipal cumple un rol gravitante por lo que se pretende explicar su impacto, según el mismo diagnóstico las municipalidades demandan asistencia técnica en administración tributaria municipal, catastro urbano y rural programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal. Asimismo, requieren capacitación en temas de procedimientos administrativos, administración tributaria municipal, metodología de simplificación administrativa y gestión y desarrollo urbano y territorial. (Arévalo, 2019)

Los modelos de gestión pública con el paso de los años muestran una constante evolución, Bravo (2021) aprecia que, el gerente municipal y/o jefes de línea no realizan una planificación de actividades, ya sea semanales o mensuales según lo establecido en el plan operativo institucional (POI) de la municipalidad, por ende, es común la improvisación en el desarrollo de actividades diarias, por lo tanto, no se conducen al cumplimiento de actividades, metas o proyectos.

Los problemas latentes es que, la mayoría de las inversiones en obras que realiza la municipalidad no solucionan las principales necesidades de la población, como, por ejemplo: los temas asociados al agua y saneamiento, infraestructuras de riego y desarrollo económico. Aunado a lo antes expuesto, no cuentan con herramientas de evaluación para el cumplimiento de metas.

En el documento “Perú: Indicadores de Gestión Municipal 2020”, informa que existe 196 municipalidades provinciales y 1 mil 676 municipalidades distritales del país, información recopilada en el Registro Nacional de Municipalidades 2020, Las municipalidades a nivel nacional disponen de 247 mil 210 trabajadores, de los cuales el 64,7% son hombres y 35,3% mujeres, al 31 de marzo de 2020. En cuanto a la condición laboral, el personal principalmente se encuentra en la modalidad de locación de servicios (32,8%) y en el régimen

especial de Contratación Administrativa de Servicios (29,3%). (Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), 2020)

En lo que respecta al desarrollo económico nos indica que, durante el año 2019, el 55,5% (1 mil 39) de municipalidades a nivel nacional, otorgaron un total de 84 mil 711 licencias de funcionamiento para establecimientos en el ámbito de su jurisdicción. Del total de licencias, la mayor cantidad de autorizaciones se otorgaron para el sector servicios con 54,7% (46 mil 301), le sigue el sector comercio con 41,7% (35 mil 329). Para establecimientos de artesanía y manufactura, además de las actividades agropecuarias las municipalidades otorgaron 2 mil 871 y 210 licencias, respectivamente. (Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), 2020)

En atención de lo antes expuesto, se planteó las siguientes interrogantes: plantea como formulación de problema ¿De qué forma, el planeamiento estratégico se asocia con la gestión de la Municipalidad Provincial de Antonio Raimondi, Ancash 2020?, llegando a la conclusión que el planeamiento estratégico, se encuentra asociado a la gestión de la Municipalidad Provincial de Antonio Raimondi.

En el distrito de Tumbes se encuentra la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran (AAM), observándose un incumplimiento de las competencias municipales, debido su autoridad de línea es la Municipalidad Provincial de Tumbes, evidenciándose, como problemas identificados ya que no recibe una partida directa del canon, recibe un monto aproximado de S/18,400 nuevos soles por acuerdo de Consejo municipal de la Municipalidad Provincial de Tumbes, monto que solo alcanza para el mantenimiento de la municipalidad y no responde a la misión principal el dotar de los principales servicios públicos a la ciudadanía para facilitarle un ambiente apropiado, donde satisfagan sus necesidades vitales: vivienda, educación, salud, transporte, etc., dentro de la oferta tenemos la comisaria de Andrés Araujo Moran en donde la policía nacional no se abastece para atender a toda la población, contamos

con las instituciones públicas y privadas que se están ubicando de una manera inadecuada.

La investigación pretende analizar las grandes deficiencias en materia de gestión, y proponer sobre la base de un diagnóstico institucional, acciones que contribuyan a superarlas, ya que se conoce que los recursos recaudados por la municipalidad son insuficiente, además no es unidad ejecutora y sus recursos directamente recaudados son extremadamente exiguos, a la fecha no se observa un desarrollo local, como dinámica económica que aliente un incremento de empleos formales en la comunidad no se ha mejorado el empleo, existe un bajo nivel socio económico en la población periférica por la intensa actividad de posesiones ilegales de terrenos ante la inexistencia de un plano urbanístico idóneo creciendo de manera desordenada, dependiendo aún de los esfuerzos exiguos de la empresa urbanizadora municipal de la municipalidad provincial de Tumbes – EMUCSAC; generando problemas sociales referentes a las invasiones de terrenos, negociaciones de terreno de manera informal, la superposición de terrenos, no existe una planificación territorial, no cuenta con investigaciones que velen por su desarrollo económico local ; siendo de necesidad contar con información relevante que permita tener lineamiento de políticas y estudios para lograr el desarrollo del Centro Poblado Andrés Araujo Morán.

Por lo antes indicado se identifica como problema central una inadecuada gestión municipal en relación a un desarrollo local para lograr sus potencialidades para un incremento socio económico y seguir reduciendo la pobreza y apoyando el crecimiento inclusivo o dicho como crecimiento económico, para que se distribuye de manera justa en la sociedad, considerando la igualdad de oportunidades y el progreso logrado al alcance de todas las personas del (CPAAM) y alrededores.

El presente estudio significa para las autoridades el conocimiento de las competencias al planteamiento de sus objetivos dirigidos a la superación, a realizar un trabajo en conjunto y planificando, cuyos lineamientos serán empleados como indicador a los gobiernos locales para aventajar las mejoras a los ciudadanos, en base a una serie de indicadores relacionados a aspectos sociales, económicos, ambientales y físico.

Frente a esto se formuló el problema general siguiente: ¿Qué relación existe entre la GM y el DL en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán, Tumbes, periodo 2007-2019?, desprendiéndose las interrogantes específicas: ¿Qué relación existe entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran? 2. ¿Qué relación existe entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el CPAAM?. 3. ¿Qué relación existe entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran?

Se define la gestión, como la acción y efecto de administrar. Por tal razón, resulta entendible que la gestión municipal no es más que la organización y administración de los recursos del municipio. “Es un proceso continuo de análisis, toma de decisiones, organización y control de actividades para mejorar la formulación de políticas públicas municipales y su implementación, con el fin de ordenar el territorio y promover la calidad de vida de sus habitantes (MAP 2016).

Según el MAP (2016)

a gestión municipal es un conjunto de acciones que se implementa con el propósito de lograr el desarrollo político, el desarrollo económico equitativo, el desarrollo social inclusivo y el desarrollo ambiental sostenible, dirigidas a mejorar el bienestar y la calidad de vida de sus habitantes en su jurisdicción.

En la investigación, Presupuesto participativo y gestión municipal según personal administrativo de la Municipalidad de Pueblo Libre – Lima, 2016. Universidad Cesar Vallejo, recomienda a la municipalidad diseñar una gestión moderna dirigida a la satisfacer necesidades, así como también fomentar la participación de la sociedad civil en el proceso de control y fiscalización de los recursos públicos municipales, (Buendía 2017).

La gestión municipal en búsqueda del desarrollo local, es un proceso que interesa a todas las personas del país, pues involucra situaciones que inciden

en el bienestar de la población, es decir, en la calidad de vida de todos y todas y, como tal, se encuentra vinculado al desarrollo nacional. (Estrada 2019)

La presente investigación está enmarcada en el conocimiento y comprensión de la relación que existe en la gestión municipal con el desarrollo local de la municipalidad; ya que los resultados que se obtengan lograrán una serie de cambios a la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran como contar con un presupuesto propio asignado por el gobierno nacional para asumir sus gastos corrientes y administrativos, contar con el incremento de capacidades afines a una unidad ejecutora para desarrollar sus propios proyectos y mejorar su economía con el transcurrir de los años, todo ello con el afán de buscar el desarrollo en bien de la población y ayudar a la independencia como distrito del departamento de Tumbes, lo cual conllevará al éxito y la sostenibilidad de la misma. Todo ello servirá para realizar las diferentes gestiones de manera eficaz como estrategias, procesos, estructura organizacional, recursos humanos y documentos en función de mejorar el desarrollo local.

Gestión municipal implica el conjunto de acciones que realizan las entidades municipales para el cumplimiento de objetivos y metas establecidas en la planificación de los programas de trabajo, mediante la administración e integración de los recursos de un territorio. Una clara visión de gestión municipal se entiende como el manejo de una serie de funciones de recursos destinados a proporcionar a las distintas zonas de la población, la satisfacción de necesidades de bienes de consumo colectivo.

Al comprobar que, si existe una relación entre la GM y el DL; servirá de base para futuras investigaciones que se realicen en las diferentes municipalidades del departamento y/o a nivel nacional, y en respuesta a la presente investigación se lograría el desarrollo económico, permitiendo la productividad, rentabilidad y mejor calidad de vida contemplada en proyectos de educación, salud, servicios de agua,

desagüe, instalaciones eléctricas, seguridad ciudadana, zonificación urbana, entre otros.

Esta investigación de manera general ha logrado: determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán, Tumbes, periodo 2007-2019. Y de modo específico: 1. Describir relación que existe entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo. 2. Explicar la relación que existe entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el CPAAM 3. Determinar la relación que existe entre la planificación territorial y el desarrollo local en el CPAAM.

## **II. REVISIÓN DE LITERATURA (Estado del Arte)**

### **2.1. Bases teórico – científicas**

#### **2.1.1. Gestión Municipal**

López (2021) asevera:

Es un conjunto de procesos para que los municipios puedan lograr sus objetivos y metas trazadas y para ello influye mucho la capacidad de los recursos humanos o de los funcionarios.

Rodríguez y Velásquez (1994) expresan:

Es el manejo de una serie de recursos institucionales, financieros, humanos y técnicos destinados a proporcionar a los distintos sectores de la población los satisfactores de sus respectivas necesidades de bienes de consumo colectivo. Para tal efecto, los gobiernos locales definen planes y programas de desarrollo y/o de inversión de sus propios recursos o de aquellos que provienen de otros niveles de la administración estatal. Si tales planes no existen, de todas formas, los gobiernos deben tomar decisiones sobre la orientación del gasto público. Los planes y programas de desarrollo e inversión no constituyen decisiones meramente técnicas. (p, 110)

La gestión municipal “promueve emprendimientos, por el perfil económico del territorio, aprovecha las potencialidades de sus recursos naturales, instituye mecanismos de promoción del desarrollo, crea empresas municipales y mantiene activa la participación vecinal en los asuntos locales” (Crales, 2019, p. 7).

Arraiza (2016), precisa que a diferencia de las competencias modernas:

Que el papel del municipio, prepondera como agente de promoción económica. Esto implica el desarrollo local, es decir, la formulación e implementación de estrategias, la puesta en valor de sus sociedades y territorios; y la gestión de la imagen tendiente a crear entornos territoriales innovadores capaces de atraer, retener y alentar la inversión y el empleo. Además, le compete vincular el sistema educativo con el sistema productivo para evitar la emigración de los jóvenes, apoyar la formación de recursos humanos y robustecer las empresas locales.

El papel del Estado municipal como facilitador de oportunidades, a través de la coordinación e innovación empresarial; el agrupamiento de sectores productivos; la incorporación de criterios de calidad en el sector privado; la articulación de relaciones intracomunitarias y con actores extracomunitarios; la provisión de terrenos para actividades productivas, promoción y especialización productiva. Otra de las nuevas competencias es procurar el bienestar de la población asumiendo un papel activo en la política del desarrollo social. (Arraiza, 2016)

Ley N° 27972, Ley Organica de Municipalidades, (2003), tiene como finalidad:

Que, los gobiernos locales representan al vecindario, promueven la adecuada prestación de los servicios públicos locales y el desarrollo integral, sostenible y armónico de su circunscripción, considerando que, las municipalidades provinciales y distritales son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines y en su [Artículo III] respecto a su origen indica que, las municipalidades provinciales y distritales se originan en la respectiva demarcación territorial que aprueba el Congreso de la República, a propuesta del Poder Ejecutivo. Sus principales autoridades emanan de la voluntad popular



conforme a la Ley Electoral correspondiente, mientras que las municipalidades de los centros poblados son creadas por ordenanza municipal provincial.

**Ley de Bases de la Descentralización - Ley N°27783** Proceso de descentralización (junio 2002), en su artículo 17° nos indica:

Los gobiernos regionales y locales están obligados a promover la participación ciudadana en la formulación, debate y concertación de sus planes de desarrollo y presupuestos, y en la gestión pública. Para este efecto deberán garantizar el acceso de todos los ciudadanos a la información pública, con las excepciones que señala la ley, así como la conformación y funcionamiento de espacios y mecanismos de consulta, concertación, control, evaluación y rendición de cuentas

**Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado N° 27658 (2002)**, en su artículo 1° estipula:

Al Estado peruano en proceso de modernización en sus diferentes instancias, dependencias, entidades, organizaciones y procedimientos, con la finalidad de mejorar la gestión pública y construir un Estado democrático, descentralizado y al servicio del ciudadano y su artículo 2° indica que tiene por objeto establecer los principios y la base legal para iniciar el proceso de modernización de la gestión del Estado, en todas sus instituciones e instancias.

## **2.1.2. Dimensiones de la gestión municipal**

### **1. Planificación estratégica**

Es una necesidad para el crecimiento sostenible de todo país y el Perú no es ajeno a ello debido a que el planeamiento es un pilar del modelo de gestión pública orientada a resultados (Gutarra 2019).

### **2. Ejecución de gastos en inversiones:**

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos, en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad, y asignación de competencias y atribuciones que por Ley corresponde atender a cada entidad pública, así como los principios constitucionales de Programación y Equilibrio Presupuestario reconocidos en los artículos 77<sup>o</sup> y 78<sup>o</sup> de la Constitución Política del Perú. (MEF 2021).

### **3. Planificación territorial**

Es un proceso técnico (Coello 2017) que da los insumos necesarios para la toma de decisiones, pues, se basa en entender las potencialidades y limitaciones del territorio y las aspiraciones de la población, planteando actividades sostenibles y buenas prácticas, diseñar y colocar infraestructura y otros elementos en un área grande, las zonas de planificación pueden incluir varias ciudades o diferentes partes de las regiones, se elabora para gobernar y regular el desarrollo sostenible de una región.

### **4. Desarrollo Local**

Quispe (2018) dice que DL implica comprender, el desarrollo económico, como proceso sostenible de crecimiento y cambio estructural donde las comunidades locales están envueltas en acrecentar el empleo, reducir la pobreza, satisfacer las necesidades y mejorar el nivel de vida de la población.

#### **2.1.3. Desarrollo económico como política de desarrollo local.**

Vázquez (2000); puntualiza:

Donde se están llevando procesos de **DEL; siempre** hay detrás una estrategia de desarrollo que ha sido adecuadamente planificada y que se ejecuta por medio de un conjunto de acciones de múltiples vistas; encaminadas a mejorar la competitividad y productividad de los territorios. Estas estrategias y acciones procuran, además mejorar la organización del desarrollo, es decir; las competencias organizativas que existe en la comunidad entre sus diversas instituciones tanto públicas como privadas; a fin de poder superar los problemas y desafíos que las aquejan.

### **Planificación territorial para la búsqueda de competitividad sistémica local.**

En la búsqueda de una gestión eficiente en el desarrollo económico del ámbito local, debe fortalecerse el sistema de planificación municipal y el principal producto de éste es servir como instrumento que sirva de guía para ejecutar acciones que permitan ir hacia un novedoso modelo de gestión pública, centrado en enfoques territoriales donde se priorice la promoción del desarrollo económico y social. Esto implica que los recursos existentes en los municipios se destinen al desarrollo de ventajas comparativas y competitivas del territorio. Por tanto, la planificación municipal debe tener como fin, ayudar a las autoridades a tomar mejores decisiones y servir como un instrumento de gestión que guíe la acción pública, con el afán de mejorar la competitividad territorial; entendida ésta como la capacidad que ostenta un territorio para lograr el desarrollo y que se sostenga en el tiempo, en el marco de la dinámica de competencia global. Por lo tanto, un territorio con capacidades competitivas desarrolladas, se posiciona de mejor manera en el sistema de ciudades. (Vázquez, 2000)

**La Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD**, Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, aprobada mediante Resolución de

Presidencia de Consejo Directivo N° 026-2017/CEPLAN/PCD, establece en su artículo 6° que la formulación y actualización de políticas y planes debe considerar la aplicación del Ciclo de Planeamiento Estratégico para la mejora continua. Este ciclo consta de cuatro fases: 1. El conocimiento integral de la realidad; 2. El futuro deseado; 3. Políticas y planes coordinados; y, 4. Seguimiento y evaluación para la mejora continua

**La Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual Y Gestión De Inversiones Directiva N° 001-2019-Ef/63.011** (2019), establece las disposiciones que regulan el funcionamiento del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y los procesos y procedimientos para la aplicación de las fases del Ciclo de Inversión.

#### **2.1.4. Ley Marco de Promoción de la Inversión Descentralizada.**

En su **artículo 2°** de esta ley otorga también a los organismos de gobernanza local como función, la promoción del desarrollo de inversiones. El artículo 8° también las faculta crear agencias que, fomenten de la inversión del ámbito privado, que viene a constituir un organismo de especialización, de asesoramiento y que sirva de coordinador con el sector privado. (Ley N° 28059. ). En el artículo 11° se dejan establecidos como instrumentos para promover las inversiones en el plano regional al Plan de Desarrollo Concertado (PDC) y los presupuestos con participación ciudadana, la interrelación con la universidad y centros de estudios superiores tecnológicos y centros de investigación y tecnología para el desarrollo del territorio regional y/o local.

#### **2.1.5. Dimensiones del desarrollo local**

#### **a. Factor social**

Están constituidos por las interacciones que se dan entre las personas en las distintas áreas de manifestación de lo social, como son: las estructuras sociales, las instituciones sociales como la familia, la escuela, el estado, la religión, la cultura, etc., las cuales al mismo tiempo que son constituidas gracias a su mediación por los actores sociales colectivos e individuales a través de la realidad concreta, inciden en la realidad concreta como un todo, en la misma medida que ella influye también en ellos. (Vasquez, 2000)

#### **b. Factor económico**

Es la capacidad de producir y obtener riqueza, además éste puede ser tanto a nivel del desarrollo personal como aplicado también a países o regiones, ya sea en uno o en otro caso el factor económico está ligado al sustento y la expansión económica de modo tal que garantice el bienestar, se mantenga la prosperidad y satisfaga las necesidades personales o sociales y con ello la dignidad humana, es el flujo de dinero, de bienes y servicios, tanto a nivel nacional o internacional, se considera la política monetaria y fiscal de los gobiernos, el nivel de ingresos, el producto interno bruto, el ahorro, la inversión, los precios, el nivel de empleo, etc. (Romero 2017)

#### **c. Factor físico**

El apoyo a los sistemas productivos locales existentes en el territorio se identifica con la inversión pública en infraestructura, ya sea para cubrir necesidades básicas (saneamiento, electricidad, comunicación, etc.) o para aumentar los niveles de desarrollo humano de la población (salud y educación). Permite mejorar la estética de los territorios y estimula el desarrollo sostenible a largo plazo. (Vázquez 2020)

#### **d. Factor ambiental**

Es la probabilidad de ocurrencia de una afectación sobre los ecosistemas o el ambiente derivado de un fenómeno natural, antropogénico o tecnológico, son factores relativos al medio social considerando tres componentes: el económico, social y socio ambiental (MINAM, 2009)

## **2.2. Antecedentes**

### **Internacionales**

Córdova y Sánchez (2021) en su trabajo:

“Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico”, tuvo por objetivo evaluar y determinar el desarrollo económico local y su efecto en el crecimiento socioeconómico, cuyo objetivo es conocer cómo se proyecta el desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico y por ende al mejoramiento de la calidad de vida de la población. En Ecuador existen indicadores socioeconómicos que manifestaron cifras negativas en diferentes lugares del territorio, en el 2010, reportan un inadecuado desarrollo económico del país, influenciado por el aumento de la tasa de analfabetismo en 9 distrito de la ciudad, teniendo a Nobol que mantiene una cifra de 10.70%; Santa lucía con 15,50%; Daule 9.80%; y Guayas con 5%.

Coello (2017) en su tesis:

“Planificación territorial de espacios rurales para la utilización del turismo como herramienta para la conservación de la riqueza natural y patrimonial de estos”, plantea varios objetivos con el fin de transformar el territorio ecuatoriano a través de lineamientos de política pública que consolide el modelo de gestión, de descentralización y de desconcentración, considerando que el ordenamiento territorial identifica con claridad las zonas de manejo especial, principio esencial para llegar al desarrollo sostenible

Fiallo (2021) en su trabajo:

“Modelo pedagógico online y calidad académica en licenciaturas de la Facultad de Ciencias Administrativas, Universidad de Guayaquil”. Tuvo por objetivo determinar la influencia de un modelo pedagógico online en la calidad académica en la facultad de ciencias administrativas, con diseño metodológico no experimental de tipo aplicada, correlacional y explicativa con un enfoque mixto, con una población de 5558 estudiante y 333 docentes, muestra de 1327 participantes de las diferentes carreras de la facultad de ciencias administrativas. En los resultados se identificó los diferentes inconvenientes que tienen los estudiantes y docentes al momento de dar y recibir las clases, como las interrupciones en la conexión del servicio de internet y las fallas del sistema educativo de la Universidad, así como la importancia de reforzar las políticas y procedimientos de la modalidad online para que las clases se puedan dar de un manera correcta y fluida. Se concluye que existe una influencia positiva moderada entre el modelo pedagógico online y la calidad académica demostrado mediante el coeficiente del Rho de Spearman de 0,441 y un valor p de significancia de 0,000 menor al 0,01 que indica la asociación entre las variables de la investigación.

Martínez (2018) en su tesis:

“El rol estratégico de los gobiernos municipales en México en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33”, cuyo objetivo principal es proponer una revisión de los principales enfoques teóricos sobre el desarrollo haciendo un especial énfasis en el enfoque de capacidades, se observó el destino de los proyectos para promover el desarrollo de sus comunidades. En ese sentido, la primera acción fue identificar cada proyecto de los más de 94 mil registrados por tipo de municipio y si fue destinado a zonas urbanas o rurales dentro de ese municipio.

En conclusión, los gobiernos municipales en México tienen un impacto diferenciado en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33, pudiendo ser el municipio de tipo rural, mixto, urbano pequeño, urbanos mediano y grande o metropolitano ya que el comportamiento en el ejercicio del gasto de inversión en infraestructura social es diferenciado de acuerdo con la tipología mencionada y los cambios en las condiciones de desarrollo local y equidad distributiva del desarrollo local es consecuente con esta misma tipología.

Quispe, Ayaviri y Maldonado (2018) en su artículo:

Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales. Tuvo por objetivo explicar el grado de participación de los actores locales en el desarrollo local en las comunidades de la Cuenca Huayña Pasto Grande en el municipio de Soracachi, Bolivia, cuya metodología presenta una investigación explicativa, basándose en un estudio de campo, se aplicó una encuesta a nueve comunidades de la Cuenca cuyos resultados demuestran que el desarrollo local en comunidades rurales depende de gran parte en la participación de los actores locales y agentes, como el gobierno autónomo municipal, organizaciones locales, iglesia, sindicatos, instituciones educativas, centros de salud, organizaciones no gubernamentales, productores, asociaciones y la población; en la planificación, la gestión y acción en los modos y procesos de desarrollo, finalmente esta investigación indica que existe un alto grado de participación de los actores locales en los proyectos sociales y productivos, asimismo que la participación de la población, conduce a la identificación de nuevos escenarios y espacios de desarrollo local; ya que son los actores y agentes de desarrollo los que determinan los modos de producción, el proceso de desarrollo y el bienestar de la comunidad en un entorno rural.

## **Nacionales**



Aguilar y Vargas (2019) con su tesis:

“Gestión municipal y desarrollo local en el Distrito de Callearía de la Provincia de Coronel Portillo, 2019, el objetivo fue determinar la relación que existe entre la gestión municipal y desarrollo local del distrito de Callearía de la provincia de coronel portillo, periodo 2019, fue una investigación aplicada no experimental, diseño descriptivo correlacional, conformada por una población de 200 y una muestra de 100 trabajadores de la Municipalidad, aplicando dos instrumentos de tipo cuestionario. En sus resultados se tiene que el 100% de los trabajadores sostuvieron que la gestión municipal es eficiente y el 85% de ellos mismos sostienen que el desarrollo local es alto, así mismo se tuvo resultado favorable en su hipótesis general, ya que se obtuvo un Rho de 0.729 generando una relación entre las variables positiva alta y un p-valor fue de 0,000 que estableció que existe una relación directa y significativa entre la gestión municipal y desarrollo local del distrito de Callearía de la provincia de Coronel Portillo, periodo 2019.

Álvarez y Delgado (2020) en su investigación:

“Desarrollo organizacional en la gestión municipal”, tuvo por objetivo de Caracterizar el desarrollo organizacional de la gestión en las municipalidades. Investigación cualitativa, de diseño revisión sistemática, se realizó el análisis de 10 artículos científicos relacionados a la variable de estudio. Se encontró que el 50% de los artículos científicos se encuentran enfocados a desarrollo de competencias y habilidades de los trabajadores municipales a través de capacitaciones, 30% se encuentra enfocado al uso de la TIC, para lograr la gestión y 20% menciona el uso de la coeficiencia y metodologías aplicadas a al mapeo de objetivos institucionales. La gestión de las municipalidades es deficientes en Asia, Europa y África, las autoridades y directivos de los municipios deben tomar en cuenta diferentes metodologías para el desarrollo organizacional. Además, en el desarrollo de futuras investigaciones tomar

variables y dimensiones de gestión que permitan escudriñar con mayor énfasis en la problemática que aquejan los gobiernos locales.

Arévalo y Quinde (2019) en su tesis:

“Impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Sauce, período 2014 – 2017”, tuvo como objetivo determinar el impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Sauce, la metodología utilizada parte de la selección de una muestra por conveniencia y está constituida por 27 personas asistentes en promedio a los talleres del presupuesto participativo, coincidente con la población, además del acervo documentario de la gestión municipal del período 2014 al 2017. Investigación aplicada en el nivel descriptivo, de diseño no experimental mediante el uso de los método descriptivo-comparativo y analítico – sintético, inductivo y deductivo, se utilizó de técnicas e instrumentos de recolección de datos mediante encuesta, fichajes y el análisis de textos, se procedió al procesamiento y análisis de datos, para la contratación de la hipótesis planteada. Los resultados, así como la discusión bajo el enfoque de capitales para el desarrollo económico local, demostraron que la gestión municipal no ha tenido impacto positivo en el desarrollo económico local, período 2014-2017, contrastándose que su nivel es bajo en este período estudiado, entre otros aspectos por la percepción de la población beneficiaria respecto a la provisión de los servicios municipales.

Bravo (2021) en su artículo:

“Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres-San Martín”; se propuso como objetivo conocer el nivel de eficiencia de la gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres en los del 2017 hasta el año 2021, empleándose la de técnica la revisión documental, determinando como resultado, que los estudios guardan correlación con la perspectiva de las necesidades involucradas en el concepto de la gestión municipal. En cuanto a la variable en estudio, se puede sintetizar

que la gestión pública se presenta como un actor o elemento importante del cambio local, siendo emblemática para la comprensión de obstáculos y perspectivas de desarrollo. El principal objetivo de los gobiernos municipalidades o locales es la creación de las aptitudes que faciliten la satisfacción de las prioridades de sus pobladores y asegurar así el bienestar social, económico cultural de las distintas comunidades, No obstante, la evaluación del desempeño de las actividades municipales sigue siendo compleja, ya que analiza estándares de gestión local y establecimiento de políticas públicas y prestación de servicios, en la realidad, no es una tarea fácil.

García (2018) en su tesis:

“La Planificación estratégica y la competitividad en la empresa EMITEC SAC, Los Olivos”. Tuvo por objetivo determinar la relación que existe entre La Planificación estratégica y la competitividad de la empresa EMITEC SAC, en este contexto el universo poblacional está conformado por 70 trabajadores administrativos y técnicos de la empresa EMITEC. Asimismo, para fines de precisión en la investigación se realizó un censo, es por eso que se aplicó la encuesta a las 70 personas que trabajan en la empresa, para la recolección de los datos se usó la técnica de la encuesta, conteniendo 23 preguntas, con la finalidad de conocer su opinión con respecto al tema a estudiar. De tal forma los datos obtenidos se procesaron en el programa estadístico SPSS (V24), el que por medio de tablas de distribución de frecuencias y gráficos nos proporcionó buenos resultados, con los estadísticos de Kolmogórov-Smirnov y Rho Spearman en pruebas no paramétricas. Finalmente se demostró que las dos variables, planificación estratégica y la competitividad tienen una relación de (0,958) lo cual es muy alta.

Jiménez (2021) en su investigación:

“Análisis del planeamiento estratégico en la gestión municipal del distrito de San José de Ushua, 2020”, planteó como objetivo general analizar el planeamiento

estratégico en la gestión municipal del distrito de san José de Ushua, 2020, tipo de investigación orientada a la interpretación y el diseño fenomenológico, la población fue el personal de la municipalidad. La técnica utilizada para la recolección de datos fue la entrevista semiestructurada y el instrumento corresponde a una guía de entrevistas. Los resultados encontrados demostraron la ausencia de planificación estratégica en la gestión municipal, debido a que las políticas municipales no están alineadas a los objetivos nacionales y la entidad no ha elaborado los planes estratégicos e institucionales según los lineamientos del Ceplan como órgano rector del planeamiento estratégico. Asimismo, se encontró una débil gestión municipal para el financiamiento de proyectos de inversión y ejecución de gastos, el inadecuado manejo de la gestión de los recursos humanos, con personal saturado en sus funciones, la falta de capacitación y profesionalismo, sumado a ello la incorporación del personal se realiza sin el concurso respectivo

López (2021) en su investigación:

“La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú”, busca identificar como la gestión influye en la gobernabilidad de los gobiernos locales, cuyo propósito es detallar y examinar la aproximación conceptual de la gestión de los municipios y su influencia en la gobernabilidad como un factor muy importante en el bienestar de los ciudadanos, el fundamento está centrado en la teoría organizacional como principal fuente que se debería impulsar el estado en sus instituciones públicas, así mismo mejorar las capacidades de los recursos humano para un desempeño eficiente y lograr sus objetivo, así mismo en la investigación realizada hacemos relevancia que es muy importante que los ciudadanos participen ya que esto contribuye al desarrollo de las localidades.

Se realizó una revisión sistemática de artículos publicadas en revistas científicas de Scielo, Redalyc y revistas indexadas Latindex cuyas publicaciones estén comprendidas entre el 2015 al 2020, considerando una base de datos de 10

artículos, los resultados obtenidos permitieron hacer las discusiones, concluyó que la gestión municipal efectiva tiene un impacto positivo para una buena gobernabilidad y su estudio.

Mori (2020) con su trabajo:

“Gestión municipal y calidad de servicios públicos en la Municipalidad Distrital Carmen de la Legua”. Tuvo como objetivo determinar cómo se relaciona la gestión municipal con la calidad de servicios públicas, de tipo no experimental, con diseño descriptivo correlacional, con 140 colaboradores de la municipalidad y la muestra fue de 51 trabajadores administrativos cuya cantidad fue elegida mediante la aplicación de la técnica del muestreo no probabilístico por conveniencia. Para la recolección de datos se elaboró un cuestionario sobre la gestión municipal y un cuestionario sobre calidad de servicios públicos. Mientras que para el procesamiento de datos se utilizó la estadística descriptiva para la presentación de resultados en tablas y figuras; además de la estadística inferencial para la comprobación de las hipótesis. Los resultados demostraron que la gestión municipal se relaciona significativamente con la calidad de servicios públicas de la Municipalidad Distrital Carmen de la Legua Reynoso, 2020. Esto se refleja en el coeficiente de correlación Rho Spearman de  $r = 0,773$  y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05.

Ordoñez (2021) en su investigación:

“Planificación estratégica y su incidencia en la calidad de la gestión docente de la Universidad de Guayaquil, Ecuador”. Tuvo por propósito determinar la incidencia entre la planificación estratégica y la calidad de la gestión docente de la Universidad de Guayaquil, Ecuador, estudio realizado durante en el período 2021. El diseño fue no experimental, con diseño descriptivo correlacional, para la recolección de datos se aplicó como técnica la encuesta, aplicándose a los 392 docentes de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad, y como utilizado instrumento el cuestionario para la recolección de datos. El

procesamiento y análisis de los datos se empleó el programa estadístico SPSS, que permitió establecer la incidencia mediante la herramienta estadística de correlación de Spearman. Los resultados obtenidos permitieron establecer que existe una incidencia directa y alta, debido a que el coeficiente de Spearman fue de 0,926 con un grado de significancia de P valor  $0,000 < 0,01$ , concluyendo que existe una incidencia entre la planificación estratégica y la calidad de la gestión docente en la institución de educación superior. Así mismo se determinó que las dimensiones utilizadas en la variable independiente como son el componente prospectivo, estratégico y operativo, conformado por la misión, visión, valores estratégicos, elaboración de objetivos y desarrollo de planes y metas inciden de forma directa y significativa en la calidad de la gestión docente de la institución.

Romero (2017) en su investigación:

“Gestión municipal y desarrollo local del Distrito de Irazola, Padre Abad”; su objetivo fue determinar la relación de la gestión municipal y el desarrollo local, del distrito de Irazola, Padre Abad, 2017. En su desarrollo se aplicó el método descriptivo y correlacional, con diseño transaccional correlacional, se utilizó la variable gestión municipal con un muestreo de 53 trabajadores, la variable desarrollo local con una muestra de 53 pobladores, se aplicó dos cuestionarios cenados de 20 ítems, con 5 opciones de respuesta cada variable, las encuestas se procesaron en el programa Excel, y el análisis de los datos se hizo a través la prueba estadística de coeficiente de correlación de Pearson, programa (SPSS v24). La relación es negativa baja (-0.378), y el valor de significancia es 0.005, menor al valor establecido 0.05, en consecuencia, existe relación significativa entre la gestión municipal y desarrollo local del distrito de Irazola, Padre Abad, 2017.

El estudio, de Romo (2016):

“Gestión municipal y su incidencia en el desarrollo local del Distrito de Huancayo – Junín”, tomó como unidad de estudio a la Municipalidad Provincial de Huancayo, con un periodo entre enero del 2011 y diciembre del 2014, su objetivo fue determinar el nivel de incidencia de la gestión municipal en el desarrollo local del Distrito de Huancayo – con diseño no experimental de tipo básico, de nivel descriptivo y correlacional (Entre la Gestión municipal y el desarrollo local), utilizado el corte longitudinal porque se recogió la información en varios momentos, con una muestra no probabilística por conveniencia.

En cuanto a los resultados, el autor, encontró que la gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo local, y alcanza un Nivel de correlación positiva considerable de 69,0% y 47,61% de incidencia en la variación del desarrollo local, existe relación significativa entre desarrollo organizacional y el desarrollo político para una buena gestión municipal; con un Nivel de correlación positiva 54,10% y 29,20% de incidencia en la variación del desarrollo local, la relación entre las finanzas municipales y el desarrollo político para una buena gestión municipal es significativa, y alcanza un nivel de correlación positiva considerable de 63,70% y 40,60% de incidencia en la variación del desarrollo local y la relación entre los servicios proyectos y el desarrollo político para una buena gestión municipal es significativa, y alcanza un nivel de correlación positiva considerable de 68,70% y 47,20% de incidencia en la variación del desarrollo local, gobernabilidad democrática y desarrollo político para una buena gestión municipal es significativa, y alcanza un nivel de correlación positiva muy débil de 10,0% y 1,0% de incidencia en la variación del desarrollo local, los resultados obtenidos muestran la evaluación de la gestión municipal, distrito de Huancayo y lograr un nivel medio de incidencia en el DL como municipalismo.

Valencia (2017) en su tesis:

“Gestión municipal y desarrollo local en el distrito de Chavín de Huántar, 2017”, objetivo fue determinar la relación existente entre gestión municipal y desarrollo

local en el distrito de Chavín de Huántar al 2017, la población representa al 100% de 75 trabajadores de la municipalidad, con un muestreo de carácter censal no probabilístico, utilizando los ítems establecidos para las variables gestión municipal y desarrollo local, el método empleado fue el hipotético-deductivo, utilizando el diseño no experimental de nivel correlacional de corte transversal para el acopio de información correspondiente a un período específico, cuyos cuestionarios contienen 29 preguntas para la variable gestión municipal y 31 para el variable desarrollo local, diseñados con ítems para respuestas de tipo Likert como totalmente de acuerdo, de acuerdo, ni acuerdo ni desacuerdo, en desacuerdo y totalmente en desacuerdo.

La investigación concluyó, que existe una relación significativa entre gestión municipal y desarrollo local, que se deduce de las respuestas emitidas por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Chavín de Huántar, corroborado por el coeficiente de correlación Rho de Spearman que establece una correlación de 0.985 y un nivel de significancia de ,000 que representa una asociación alta entre las variables.

Vázquez (2020) en su estudio:

“Instrumentos de Planificación urbana y el desempeño de la gestión en la Gerencia de desarrollo urbano de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, 2019”, según información de la ONU HABITAT en el mundo existen “un millón de asentamientos humanos informales, de los cuales 4231 tienen más de cien mil habitantes, y en donde vive el 70% de la población mundial”. Todo ello a consecuencia del acelerado crecimiento poblacional; según el artículo publicado por el Departamento de Asuntos Sociales y Económicos de las Naciones Unidas de fecha 21 de junio del 2017 señala que, “la población mundial actual de 7.600 millones de personas alcanzará a los 8.600 millones para el año 2030. Además, llegará a 9.800 millones para el 2050 y a 11.200 para el año 2100.



De acuerdo a las cifras del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, RENAMU 2018), se ha registrado municipalidades con gestión urbana ineficiente y poco instrumentada, donde solo el 47% de las municipalidades provinciales a nivel nacional posee el Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT), y el 43% posee el Plan de Desarrollo Urbano (PDU). Por lo tanto, el Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento indica que la falta de una adecuada planificación dificulta atender problemas concretos tales como la informalidad en la ocupación y en la construcción, el asentamiento de las poblaciones en zonas de alto riesgo, el incremento del tráfico vehicular, entre otros. (Vázquez, 2020)

Velazco (2019) en su tesis:

“La Gestión municipal y su efecto en el desarrollo económico local del Distrito de Lares – Calca – Cusco”, tuvo por propósito de analizar cómo afecta la gestión municipal al desarrollo económico local del distrito, se determinó que existe un efecto alto y significativo de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Lares, al haber obtenido un coeficiente = 0,891 representa una significatividad muy considerable.

## **2.3. Definición de términos básicos**

### **2.3.1. Capital humano**

Generador de valor y riqueza para las organizaciones. (Pérez, 2018).

### **2.3.2. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, (CEPLAN),**

Organismo técnico especializado que ejerce la función de órgano rector, orientador y de coordinación del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico conduciéndolo de manera participativa, transparente y concertada, contribuyendo así al mejoramiento de la calidad de vida de la población y al desarrollo sostenible del país (Presidencia del Consejo de ministros, 2020).

### **2.3.3. Desarrollo**

Es una temática en constante reflexión y actualidad, es importante destacar que, en los momentos actuales, para referirse al desarrollo en su concepto más integral se emplea el término desarrollo socioeconómico, el cual abarca todas las dimensiones desde la perspectiva: económica, social, demográfica y ambiental” (Sosa, 2020).

### **2.3.4. Gobernanza**

Proceso de toma de decisiones y su implementación, o no. El término gobernanza puede ser utilizado en diferentes contextos, como por ejemplo gobernanza corporativa, gobernanza internacional, gobernanza nacional y gobernanza local (Rivera, 2017).

### **2.3.5. Municipalidad:**

Son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines (Ley N° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades).

### **2.3.6. Municipalidad de centros poblados**

Son creadas mediante ordenanza del municipio provincial respectivo, cuya jurisdicción es determinada por el respectivo concejo provincial (Ley N° 27972, Ley Organica de Municipalidades, 2003)

### **2.3.7. Participación de la población en la gestión municipal**

Es la promoción de la participación vecinal en la formulación, debate y concertación de sus planes de desarrollo social, de presupuesto y de gestión (Ley N° 27972, Ley Organica de Municipalidades, 2003)

### **2.3.8. Planificar**

Significa pensar antes de actuar, pensar con método, de manera sistemática; explicar posibilidades y analizar sus ventajas y desventajas, proponerse objetivos, proyectarse hacia el futuro, porque lo que puede o no ocurrir mañana decide si mis acciones de hoy son eficaces o ineficaces (Estrada 2019).

### **2.3.9. Planeamiento Estratégico:**

Herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen (PCM, 2020).

### **2.3.10. Planificación Urbana**

Disciplina formada por un conjunto de ciencias técnicas y arte que tiene como fin proyectar la estructura urbana: zonificar, localizar y dosificar áreas y servicios en la forma más práctica y económica. (Vásquez 2020)

### **2.3.11. Planificación estratégica del municipio**

Es un proceso concertado que permite a los hombres y mujeres líderes de un municipio y al Gobierno Municipal, obtener el análisis de la situación actual, definir objetivos, estrategias y acciones que sirvan para avanzar en su proceso de desarrollo integral, y al mismo tiempo para establecer los mecanismos de seguimiento; todo ello intentando articular a los diferentes actores y sectores a nivel municipal, intermedio y nacional con el fin de mejorar la calidad de vida de la población mediante la reactivación de la economía del territorio. (Estrada 2019)

### **III. MATERIALES Y METODOS**

#### **3.1. Hipótesis**

##### **3.1.1. Hipótesis general**

Existe relación positiva y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.

##### **3.1.2. Hipótesis específicas**

1. Existe relación positiva y significativa entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.
2. Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.
3. Existe relación positiva y significativa entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019.

#### **3.2. Definición y operacionalización de Variables**

##### **Variable1: Gestión Municipal**

##### **Definición conceptual:**

Conjunto de procesos para que los municipios puedan lograr sus objetivos y metas trazadas y para ello influye mucho la capacidad de los recursos humanos o de los funcionarios (López 2021).

### **Dimensiones:**

#### **Planificación estratégica**

Es un proceso en el cual se involucra de manera integral a todos los miembros de la organización que ayuden en la formulación de planes para prever el futuro, mediante el desarrollo de procedimientos que ayuden a orientar el camino correcto hacia dónde va dirigido la organización por lo tanto como primer paso es necesario tener en claro la misión y visión de la organización”. (Gavilán 2018)

#### **Ejecución de gastos en inversiones**

Es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados” (MEF-2021).

#### **Planificación territorial**

Tiene la finalidad de intervenir sobre el espacio físico con el propósito de ordenarlo, asimismo un desarrollo constante del diagnóstico territorial, conllevando a la formulación de objetivos, y acciones para lograr lo planteado. En la referida teoría, se recomendó que los planificadores profesionales, deberían centralizar su preocupación en el desarrollo físico de la ciudad y el territorio”. (Vásquez 2020).

#### **Definición operacional**

Los datos para la variable GM se obtuvo mediante la técnica de la encuesta, empleándose un cuestionario de 15 preguntas valoradas en escala de Likert:

Excelente (Exc.) “5”, Muy bueno (MB) “4”, Bueno (B) “3”, Regular (R) “2”, deficiente (D) “1”; aplicándose a los 18 servidores de la MD, en sus puestos de trabajo en horario de atención”. (Anexo 1. 2)

## **Variable 2: Desarrollo Local**

### **Definición conceptual:**

Se ha transformado en una estrategia idónea para contribuir con el progreso de territorios subnacionales en el contexto de la superación de los problemas fundamentales que reflejan una afectación a las instituciones públicas locales (Bravo, 2021)

### **Dimensiones:**

#### **Factor social**

Permite determinar la capacidad instalada de la entidad para abordar el tema de participación ciudadana, nivel de compromiso de la ciudadanía con la gestión municipal e identificación de experiencia adquirida por la entidad en procesos ya desarrollados. (Estrada 2019).

#### **Factor económico**

Es considerado un proceso sistemático que involucra al sector público y privado, cuyo propósito es incrementar la calidad y el nivel de vida de los pobladores, además busca conseguir un crecimiento equilibrado y equitativo (Córdoba, 2010)

#### **Factor ambiental**

Que incluye la atención a las características específicas del medio natural local, a fin de asegurar un desarrollo sustentable ambientalmente. (Estrada 2019). Asimismo,

considera el factor físico, a la infraestructura como una alternativa para el desarrollo local que permiten proveer inversiones públicas y privadas directamente vinculados al bienestar social” (Estrada 2019).

### **Definición operacional.**

Esta variable fue medida en función a sus dimensiones: social, económica, ambiental, aplicándose la técnica de la encuesta, utilizando el cuestionario como instrumento de medición con 15 interrogantes valoradas en escala de Likert: Excelente (Exc.) “5”, Muy bueno (MB) “4”, Bueno (B) “3”, Regular (R) “2”, deficiente (D) “1”; aplicándose a la muestra de 379 habitantes del centro poblado, pobladores se aplicará en su domicilio a partir de las 4 pm, después de la jornada laboral. (Anexo 1. 2)

### **3.3. Tipo de estudio y diseño de contrastación de hipótesis.**

#### **Tipo estudio**

Investigación aplicada, de enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo – correlacional, porque referirá las características y propiedades y su asociación de las variables: gestión.

Al respecto, Hernández, Baptista y Fernández (2014) refieren:

Al estudio de las características de las variables; es correlacional, porque tendrá como propósito conocer la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto en particular.

Asimismo, indican que el descriptivo, busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. En este las variables de estudio

En nuestro estudio busca encontrar la correlación y/o asociación de las variables gestión municipal y desarrollo local.

### Diseño de la investigación

#### Diseño no experimental.

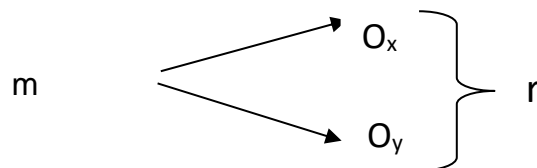
Los datos de las variables en estudio no son manipulados, se estudiarán tal y como se muestran en la realidad.

Según Hernández et al. (2014) señalan “son estudios que se realizan sin la manipulación deliberada de variables y en los que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos”

#### Diseño transversal.

Porque los datos de las variables se recogerán en un solo momento. Aquella en la cual se obtiene información del objeto de estudio (población o muestra) una única vez en un momento dado, en este caso al periodo 2017 - 2019 (Hernández et al., 2014).

El diseño y contrastación de la hipótesis es **correlacional**, distinguiéndose:



**Dónde:**

m: muestra

O<sub>x</sub>: Gestión municipal

O<sub>y</sub>: Desarrollo local

r: relación entre variables.



### 3.4. Población, muestra y muestreo.

#### Población

Para Hernández et al. (2014) definen “Conjunto de individuos, objetos, sucesos o comunidades de los que se desea conocer algo en una investigación” (p.174).

En la investigación se trabajó con dos poblaciones; la primera población estuvo constituida por los trabajadores municipales entre funcionarios y servidores administrativos de la Municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, estuvo constituida por un total de 18 trabajadores (MDPH – Unidad de Personal, 2022).

La segunda población estuvo comprendida por 28,000 habitantes del Centro poblado Andrés Araujo Morán del distrito de Tumbes

#### Muestra.

Bernal (2016) señala. Es la parte de la población que se selecciona, de la cual realmente se obtiene la información para el desarrollo del estudio y sobre la cual se efectuarán la medición y la observación de las variables objeto de estudio.

Siendo la primera muestra de los colaboradores no probabilística o por conveniencia

$$n = \frac{(p.q)Z^2.N}{(E)^2 (N - 1) + (p.q)Z^2}$$

porque los elementos a ser considerados fueron el mismo número de trabajadores que constituyeron la población, 18 entre funcionarios y servidores públicos de la municipalidad. La segunda muestra se determinó con la aplicación de la fórmula de poblaciones finitas, (Wittkoski, 2000), calculándose 379 habitantes. como se muestra:

#### Dónde

n: tamaño de la muestra

N: Población 28, 000 habitantes (INEI, 2018)

P: 0.5 Probabilidad de ocurrencia de los casos.

Q: 0.5 Probabilidad de no ocurrencia de los casos.

Z :1.96 Distribución normal estándar (para 95% de margen de confiabilidad).

E: 0.05 error de estimación de la medida de la muestra respecto a la población.

**n:** 379 pobladores

## **Muestreo**

Para la variable GM se estructuró un cuestionario con 15 preguntas en escala de Likert, aplicándose tipo entrevista a la muestra de los 18 colaboradores de la institución edil, en su centro de trabajo en horario de atención. Y para la variable desarrollo local, se aplicó una encuesta a los 379 jefes de familia de centro poblado, en su vivienda.

### **3.5. Métodos, técnicas e Instrumentos**

**3.5.1. Métodos.** Según Velásquez y Rey (2010) se refieren:

A los procedimientos que permiten la elaboración teórica de los datos, los que posibilitan la elaboración de generalizaciones en forma de teorías, hipótesis, leyes conceptos, hechos científicos, etc., y en tal sentido se manifiesta de forma general; en el desarrollo de la investigación. En la investigación se aplicaron los siguientes métodos:

#### **Descriptivo**

Se empleó para recoger, organizar, resumir, presentar, analizar y generalizar los resultados de las observaciones de nuestro objeto de estudio. Lo que implicó la recopilación y presentación sistemática de los datos obtenidos con el fin de

establecer una idea clara de una determinada situación en este caso gestión municipal y desarrollo local.

### **Método cuantitativo**

Su propósito se fundamentó en explicar y predecir y/o controlar fenómenos a través de un enfoque de obtención de datos numéricos, en la cual se recogieron y analizaron datos cuantitativos sobre las variables y sus dimensiones del gestión municipal y desarrollo local, empleándose la escala de Likert en sus ítems.

### **Método inductivo.**

Método empleado tanto en la recolección de la información, así como en la elaboración del marco teórico al establecerse las categorías y dimensiones de la gestión municipal y desarrollo local; facilitando un tratamiento a la información desde los conceptos básico hasta la formulación de las conclusiones.

### **Método deductivo**

Porque; se siguió un proceso sintético - analítico ya que se presentaron conceptos, principios, definiciones, leyes o normas generales de las cuales se extrajeron conclusiones o consecuencias en las que se aplicaron; o se examinarán casos particulares. En la investigación se explicaron la teoría de las variables gestión municipal y desarrollo local y sus dimensiones.

### **Método analítico**

Se empleó sobre todo al momento del procesamiento de toda la información recopilada a través de una variada documentación, durante la primera etapa del proyecto, la misma que una vez seleccionada se catalogó y se extrajeron los resultados más relevantes respecto a nuestra formulación del problema, hipótesis y objetivos.

## **3.5.2. Técnicas**

### **Técnica documental.**

Observándose la información contenida en la literatura de los textos y en registros e informes de la municipalidad, fue revisada y analizada para construir el estado del arte. Su compilación se registró en fichas bibliográficas.

### **Técnica de la encuesta.**

La encuesta, “es un procedimiento de la investigación, la cual consiste en obtener información de las personas encuestadas, mediante el uso de cuestionarios, diseñados en forma previa para la obtención de información específica” (Hernández et al., (2014).

Esta técnica se aplicó, mediante dos cuestionarios, instrumento de medición, conteniendo 15 preguntas tanto para la variable gestión municipal, como para la variable desarrollo local, valorándose cada ítem con alternativas en escala de Likert. (Anexo 3, 4, 5)

#### **3.5.3. Instrumentos**

**Cuestionario:** Se estructuraron preguntas cerradas que contribuyeron a definir cada uno de los indicadores de las variables en estudio. Este instrumento de medición permitió conocer los estados de opinión, características o hechos específicos. Primer cuestionario contiene 15 preguntas empleándose la escala de Likert: Excelente (Exc.) “5”, Muy bueno (MB) “4”, Bueno (B) “3”, Regular (R) “2”, deficiente (D) “1”; aplicándose tipo entrevista a los 18 colaboradores de la municipalidad. El segundo cuestionario que contiene 15 ítems, valorados con las cinco alternativas indicadas, aplicándose a la muestra de 379 habitantes del centro poblado, en su domicilio a partir de las 4 pm, después de la jornada labor. (Anexo 3 y 4)

#### **3.5.4. Fichas bibliográficas**

Se emplearon estos instrumentos para registrar información de forma sintetizada sobre la información de los autores consultados; recursos útiles para el estudio, permitiendo la descripción de las características generales y ubicaciones de los textos e informes

que se consultaron. Asimismo, las anotaciones que obtuvimos permitieron obtener los elementos necesarios para recrear experiencias.

### **3.6. Análisis de confiabilidad del instrumento**

La fiabilidad es la consistencia interna del instrumento y se puede estimar con el alfa de Cronbach. “La medida de la fiabilidad mediante el Alfa de Cronbach asume que los ítems (medidos en escala tipo Likert) miden un mismo constructo y que están altamente correlacionados” (Welch y Comer, 1988).

Palella y Martins (2012), presenta la tabla 1, donde se determinan los valores del Alfa de Cronbach. Para la variable 1: gestión municipal, y desarrollo local se determinó un Alfa de Cronbach de 0.953 y 0.738 respectivamente (tabla 2 y 3); de terminándose que ambos instrumentos de medición, que tiene un alto y muy alto grado de confiabilidad,

**Tabla 1**

**Valores del Alfa de Cronbach**

<b>Valores</b>	<b>Nivel de confiabilidad</b>
0.81 - 1	Muy alta
0.61 - 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Media
0.21 – 0.40	Baja
0 – 0.20	Muy baja
0.81 - 1	Muy alta

**Fuente: Palella y Martins (2012)**

**Tabla 2**

***Fiabilidad de la variable gestión municipal***

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados</b>	<b>N° de elementos</b>
,953	,962	15

**Fuente: Encuestas**

**Tabla 3**

***Fiabilidad de la variable desarrollo local***

<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados</b>	<b>N° de elementos</b>
,738	,775	15

**Fuente: Encuestas**

### **3.7. Procesamiento y análisis**

Acopiada la información, los datos cuantitativos por variables, se organizaron en una matriz de tabulación empleando el Programa Excel, La organización y clasificación de los datos se efectuó sobre esta matriz en referencia. El proceso fue el siguiente: primero, separar información de acuerdo a los criterios de evaluación. Después de este paso se llevó a cabo el procesamiento aplicando el software estadístico SPSS (Statistical Package for the Social Sciences); para lo cual los datos de la matriz de tabulación del Excel se importaron al referido software estadístico, obteniéndose el P - value, Rho de Spearman, coeficientes y tablas de frecuencias, que permitieron efectuar las descripciones de las características de las variables gestión municipal y desarrollo local y encontrar su correlación y/o asociación entre ellas y probar la hipótesis planteadas.

## **Análisis de datos**

Con los resultados obtenidos en el procesamiento, se contrastó la hipótesis, y correlación las variables gestión municipal y desarrollo local, a partir de ello se efectuaron el análisis, que se fundamentó en examinar los resultados de la investigación en su profundidad para luego discutirlos con teorías y/o trabajos de otros investigadores ya sea coincidiendo, en similitud o controversias a nuestros hallazgos; Esta nuevos hallazgos de la investigación permitieron alcanzar el objetivo planteado

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. Resultados

Para el objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.

**Tabla 4**

#### Relación entre gestión municipal y desarrollo local

Nivel	Gestión municipal			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	55 a 75	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	35 a 54	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	15 a 34	0	0.0	15 a 34	0	0.0
	Totales	18	100.0	Totales	379	100.0

**Fuente: Encuestas**

De acuerdo con los resultados de las encuestas realizadas para la variable gestión municipal y desarrollo local se obtuvo un nivel alto del 100.0%, evidenciándose su relación se encuentran en el mismo nivel, es decir una buena gestión municipal que involucra actividades determinadas en la ley de municipalidades, promoverá el desarrollo local en la jurisdicción de la municipalidad delegada.

**Prueba de hipótesis para el objetivo general:** Existe relación positiva y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.



**Tabla 5**

**Correlación entre gestión municipal y desarrollo local**

Coeficiente Rho de Spearman		Gestión municipal (GM)	Desarrollo local
Gestión municipal (RS)	Coeficiente de correlación	1,000	,877**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,877**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Encuesta

Con los resultados calculados de un Rho de Spearman de 0.877, indica que existe una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la variable gestión municipal y desarrollo local y con una significación bilateral de  $0.000 < 0.05$  se acepta la hipótesis planteada del objetivo general. Advirtiéndose que la gestión municipal de manera efectiva promueve un desarrollo en los pobladores de Andrés Araujo Morán.

**Para el objetivo específico 1:** Describir relación que existe entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.

**Tabla 6**

**Relación entre dimensión planificación estratégica y desarrollo local**

Nivel	Planificación estratégica			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	19 a 25	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	12 a 18	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	5 a 11	0	0.0	15 a 34	0	0.0
	Totales	18	100.0	Totales	379	100.0

Fuente: Encuestas

La dimensión planificación estratégica comprende objetivos estratégicos, capacidades y fortalezas obtuvieron respuestas de los trabajadores de la municipalidad con el 100.0% y también las respuestas de los pobladores de la variable desarrollo local con 100.0%, ambas variables situadas en el nivel alto. Observándose que las acciones planificadas y evaluadas con un horizonte temporal a largo plazo aseguran el cumplimiento de las actividades programadas.

**Prueba de hipótesis para el objetivo específico 1:** Existe relación positiva y significativa entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.

Con un coeficiente de  $p(\rho) = 0.886$ , revela que existe una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la dimensión planificación estratégica y desarrollo local y con una significación bilateral de  $0.000 < 0.05$  se acepta la hipótesis planteada del objetivo específica. Observándose que el desarrollo local se alcanza cuando las actividades y acciones municipales se planifican y se evalúan en función a los objetivos establecidos por la municipalidad delegada de AAM.

**Tabla 7:****Correlación entre la dimensión planificación estratégica y desarrollo local**

Coeficiente Rho de Spearman		Planificación estratégica	Desarrollo local
Planificación estratégica	Coeficiente de correlación	1,000	,886**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,886**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Encuesta

**Para el objetivo específico 2:** Explicar la relación que existe entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019.

**Tabla 8****Relación entre dimensión ejecución de gastos en inversiones y desarrollo local**

Nivel	Ejecución de gastos en inversiones			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	19 a 25	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	12 a 18	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	5 a 11	0	0.0	15 a 34	0	0.0
	Totales	18	100.0	Totales	379	100.0

Fuente: Encuestas

La dimensión que midió la ejecución de gastos en inversiones, que cobija a la participación ciudadana y rendición de cuentas y transparencia, obtuvo como resulta de los colaboradores un nivel alto con el 100.0% se relaciona con variable desarrollo local con un nivel alto del 100.0% de acuerdo con las respuestas alcanzadas con la aplicación de la muestra a la población del centro poblado.

**Prueba de hipótesis para el objetivo específico 2:** Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019

Se acepta la hipótesis de trabajo por cuanto el P – valor de  $0.000 < 0.05$ ; con un coeficiente de Rho de Spearman de 0.750, muestra ccorrelación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la dimensión eejecución de gastos en inversiones con la variable desarrollo local de la jurisdicción de AAM; demostrándose que orientándose los recursos públicos en infraestructura, obras civiles y en programas sociales que mejoren la calidad de vida de la familia y de la población del centro poblado.

**Tabla 9**

**Correlación entre la dimensión ejecución del gasto en inversiones y desarrollo local**

Coeficiente Rho de Spearman		Ejecución del gasto en inversiones	Desarrollo local
Ejecución del gasto en inversiones	Coeficiente de correlación	1,000	,750**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,750**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

**\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).**

**Fuente: Encuesta**

**Para el objetivo específico 3:** Determinar la relación que existe entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007- 2019.

**Tabla 10**

***Relación entre dimensión planificación territorial y desarrollo local***

Nivel	Planificación territorial			Desarrollo local		
	Puntuación	n	%	Puntuación	n	%
Alto	19 a 25	18	100.0	55 a 75	379	100.0
Medio	12 a 18	0	0.0	35 a 54	0	0.0
Bajo	5 a 11	0	0.0	15 a 34	0	0.0
	Totales	18	100.0	Totales	379	100.0

Fuente: Encuestas

La dimensión que midió planificación territorial, relacionado a los espacios físicos en todos términos, obtuvo como resultados un nivel alto con el 100.0% de las respuestas, de los trabajadores ediles con una relación en la variable de desarrollo local con el 100. % de la respuesta de los pobladores de AAM; explicándose que con un ordenamiento y acondicionamiento territorial en la jurisdicción del centro poblado, se tendrá una expansión urbana ordenada en beneficio de los pobladores.

**Prueba de hipótesis para el objetivo específico 3:** Existe relación positiva y significativa entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán – Tumbes, periodo 2007- 2019.

**Tabla 11**

**Correlación entre la dimensión planificación territorial y desarrollo local**

Coeficiente Rho de Spearman		Planificación territorial	Desarrollo local
Planificación territorial	Coeficiente de correlación	1,000	,877**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	18	18
Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,877**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	18	379

**\*\*.** La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Encuesta

Con el nivel de significancia de  $0,000 < p - \text{valor de } 0.05$ , indicó que se acepta hipótesis del objetivo específico 3 y con un  $r_s = 0.877$ , reveló que existió una correlación y/o asociación positiva y altamente significativa entre la dimensión Planificación territorial y la variable desarrollo local. Es decir que la administración de los espacios físico de la jurisdicción permitirá un desarrollo ordenado, por la cual se podrán establecer negocios e inversiones.

#### 4.2. Discusión

En la tabla 5, se observa una correlación positiva y altamente significativa ( $p < 0.01$ ), de intensidad alta ( $Rho = 0.877$ ), entre la gestión municipal y el desarrollo local del centro poblado Andrés Araujo Morán. Los hallazgos son similares a Aguilar y Vargas, quienes concluyeron “una relación directa y significativa entre la gestión municipal y desarrollo local en el Distrito de Callearía de la Provincia de Coronel Portillo, 2019” demostrándose con un Rho de 0.729; del mismo modo Valencia (2017) encontró que “existe una correlación significativa entre gestión municipal y desarrollo local, que se

deduce de las respuestas emitidas por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Chavín de Huántar, corroborado por Rho de Spearman = 0.985". En cambio, lo descubierto Córdova y Sánchez (2021) indican un inadecuado desarrollo económico del país, influenciado por el aumento de la tasa de analfabetismo en 9 distrito de la ciudad, teniendo a Nobol que mantiene una cifra de 10.70%; Santa lucía con 15,50%; Daule 9.80%; y Guayas con 5%. Del mismo modo del mismo modo, los hallazgos de Arévalo y Quinde (2019), demostraron que la gestión municipal no ha tenido impacto positivo en el desarrollo económico local, período 2014-2017, contrastándose que su nivel es bajo en este período estudiado. Los hallazgos del estudio en el CPAAM significan que la gestión del municipio a través de sus dimensiones de planificación, ejecución de gastos en inversiones y planificación territorial son componentes clave para mejorar la condiciones sociales, económicas, políticas y culturales de los pobladores. Es relevante indicar que debe implementarse actividades que se orienten al bienestar de los ciudadanos. Por ello los gobiernos locales cumplen un papel trascendental en el desarrollo de la ciudad, para conseguirlo debe trabajar en coordinación sistemática de las actividades con la participación vecinal y las instituciones conexas a fin de que tengan un impacto positivo en la comunidad.

En la tabla 7, advierte una correlación positiva y altamente significativa entre la dimensión planificación estratégica y desarrollo local, expresado con un  $p(\text{Rho}) = 0.886$ , y un  $p < 0.05$ , lo encontrado están relacionados con resultados de García (2018), quien demostró con un Rho de Spearman = 0.958, indicando que las dos variables, planificación estratégica y la competitividad tienen una relación muy alta. En este sentido, son las unidades administrativas las que planifican el uso y desarrollo de los recursos locales dentro del área de desarrollo urbano encaminadas a mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos. Encontrando la capacidad del medio ambiente para optimizar la calidad de vida de la población. Es importante indicar, la formulación de un plan concertado estratégico, donde participan, comités de desarrollo, las juntas vecinales y los grupos de interés de la jurisdicción, aseguran su implementación y la sucesión de varias gestiones municipales, ya que se formula en base a las necesidades de los pobladores. Bravo (2021), explicó, que el principal objetivo de los

gobiernos municipalidades o locales es la creación de las aptitudes que faciliten la satisfacción de las prioridades de sus pobladores y asegurar así el bienestar social, económico cultural de las distintas comunidades. Por su parte Jiménez (2021), concluyó de manera contraria en su estudio “Análisis del planeamiento estratégico en la gestión municipal del distrito de San José de Ushua, 2020” concluyó, la ausencia de planificación estratégica en la gestión municipal, debido a que las políticas municipales no están alineadas a los objetivos nacionales. Con el propósito de asegurar una planificación estratégica para emplear los recursos con mayor eficiencia y efectividad, es necesario seguir los lineamientos del Ceplan como órgano rector del planeamiento estratégico.

En la tabla 9, se observa una correlación positiva y altamente significativa ( $p < 0.01$ ), de intensidad alta ( $Rho = 0.750$ ), entre dimensión ejecución del gasto en inversiones y desarrollo local Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019. Los hallazgos son similares a los de Mori (2020) demostrando que la gestión municipal se relaciona significativamente con la calidad de servicios públicos de la Municipalidad Distrital Carmen de la Legua Reynoso, 2020. reflejándose con el  $Rho$  Spearman = 0,773 y un nivel de significancia de 0,000 menor a la región crítica 0,05. Significa, la calidad de los servicios está en función a las inversiones en servicios y/o productos. Asimismo, Martínez (2018), concluyó en México, los gobiernos municipales en México tienen un impacto diferenciado en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33, pudiendo ser el municipio de tipo rural, mixto, urbano pequeño, urbanos mediano y grande o metropolitano. En esta línea de análisis no coinciden con los de Jiménez (2021), quien encontró una débil gestión municipal para el financiamiento de proyectos de inversión y ejecución de gastos, el inadecuado manejo de la gestión de los recursos humanos, la falta de capacitación y profesionalismo, sumado a ello la incorporación del personal se realiza sin el concurso respectivo.

En la tabla 11, se observa una correlación positiva y altamente significativa ( $p < 0.01$ ), de intensidad alta ( $Rho = 0.877$ ), entre la planificación territorial y el desarrollo local del



Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes. Estos resultados son explicados por Coello (2017) quien manifiesta que mediante lineamientos de política pública que consolide el modelo de gestión, de descentralización y de desconcentración, considera que el ordenamiento territorial debe identificar con claridad las zonas de manejo especial, principio fundamental para llegar al desarrollo sostenible. Vásquez (2020), precisa “el Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento indica que la falta de una adecuada planificación dificulta atender problemas concretos tales como la informalidad en la ocupación y en la construcción, el asentamiento de las poblaciones en zonas de alto riesgo, el incremento del tráfico vehicular, entre otros”. Entendiéndose que la planificación y administración de espacios públicos en la circunscripción territorial de la CPAAM, permitió formular proyectos culturales, sociales, de infraestructura y de expansión urbano y de inversiones para generar mayores oportunidades y condiciones socio económicas que se encaminen implementar un plan del buen vivir.

## V. CONCLUSIONES

1. Con un Rho de Spearman = 0.877, se determinó que existió una correlación positiva y altamente significativa al 1% entre la gestión municipal y el desarrollo local; exteriorizando que una efectiva planificación de actividades y proyectos que indica las competencias municipales, de acuerdo a ley de municipalidades aseguran un desarrollo local sostenido en lo social, económico, cultural y político, durante el periodo de gobierno y los que suceden.
2. Con el cálculo de un p (Rho) = 0.886, se pudo describir una relación correlación positiva y altamente significativa al 1% entre la planificación estratégica y el desarrollo local. Significa que una buena dirección de los objetivos estratégicos y el empleo eficaz de las capacidades y fortalezas tangibles e intangibles, se convierten en soportes fundamentales para el desarrollo local, manifiesto en el bienestar de la ciudadanía.
3. La correlación entre ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Morán, estuvo expresado mediante un Rho de Spearman = 0.750 y un P – valor de  $0.000 < 0.05$ . Explicándose que la participación ciudadana en la gestión, la exigencia de la rendición de cuentas, y la instrumentalización de mecanismo de transparencia, en la inversiones tangibles e intangibles, promueven grandemente el desarrollo local expresada en programas sociales, infraestructura y condiciones ambientales, generando calidad de vida.
4. Al obtener un p (Rho) = 0.877, se determinó una relación correlación positiva y altamente significativa al 1% entre planificación territorial y desarrollo local. Precisándose de plan de ordenamiento territorial y un plan director afín de aplicar con políticas de expansión urbana, encauzado a un crecimiento territorial ordenado y conexo, que motive un bienestar al ciudadano.

## **VI. RECOMENDACIONES**

- 1.** La gestión municipal del centro poblado Andrés Araujo Morán, debe fundamentarse en una administración estratégica, determinándose que las actividades y acciones que se desprenden de las competencias municipales, consideren una visión misión de desarrollo local enfocada en el bienestar al ciudadano.
- 2.** La autoridad municipal debe formular un plan estratégico institucional a fin de orientar sus proyectos y programas con el propósito de emplear racionalmente los recursos y asegurar desarrollo social, económico y ambiental a los ciudadano del centro poblado.
- 3.** Es necesario la aplicación e instrumentalización de mecanismos de transparencia, con el propósito que los proyectos y programas se cumplan con efectividad y el ciudadano pueda hacer efectivo uso de la infraestructura y los servicios municipales.
- 4.** Es conveniente formular un plan de acondicionamiento y un plan director, para que el centro poblado de Andrés Araujo Morán, tenga un crecimiento ordenado y una expansión urbana y los pobladores eviten problemas superposicionamiento de área territoriales en su jurisdicción.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez, R. N y Delgado B.J (2020). “Desarrollo organizacional en la gestión municipal”, Escuela de posgrado de la Universidad César Vallejo – Perú.
- Aguilar, N.B y Zorrilla V. H (2019). “Gestión municipal y desarrollo local en el Distrito de Callearía de la Provincia de Coronel Portillo, 2019” Universidad Nacional de Ucayali Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables carrera profesional de economía y negocios internacionales – Perú.
- Arévalo, C.T y Quinde H.I (2019). “Impacto de la gestión municipal en el desarrollo económico local del distrito de Sauce, período 2014 – 2017”, Universidad Nacional de San Martín – Tarapoto – Perú.
- Arraiza, E., (2016). Manual de Gestión Municipal Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Konrad Adenauer Stiftung, 236 p.
- Bravo, V. L (2021). “La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú”, Escuela de posgrado Universidad César Vallejo.
- Buendía, N. N (2017). Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad de Pueblo Libre-Lima, 2016. Pueblo Libre, Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- Chávez, S. E y Chávez S. M (2019). “La nueva gestión pública y su relación con la modernidad del estado para mejorar la atención al ciudadano MAC/RENIEC Lima norte 2016-2018.”, Universidad de San Martín de Porras – Perú 2019.

- Córdova, V. A. y Sánchez D. K (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8302-8335. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.920](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.920).
- Criales, T. F. (2019). *La Gestión Municipal: Modelo para el desarrollo en Bolivia*. La Paz, Bolivia: Universidad Mayor de San Andrés.
- Estrada, C. S (2019). “Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad Provincial de Cotabambas: 2013-2016” Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco- Perú.
- Guillermo, G. A (2020). Capacidad de Gestión Administrativa de los Municipios Peruanos: Estudio Comparado de Seis Municipios de la Región Ica, revista Portuguesa de Ciencia Política, número 13, páginas 107-120 - <https://doi.org/10.33167/2184-2078.RPCP2020.13/pp.107-120>.
- Gutarra, T. A (2019). “El Ciclo de Planeamiento Estratégico y su Influencia en el Alineamiento a la Política General de Gobierno, en el Gobierno Regional de Huánuco – 2017-2018”, Universidad San Martín de Porras - Lima – Perú.
- Hernández, S. R., Fernández , C. C., & Baptista, L. M. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill - Educación.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (2020). Documento “Perú: indicadores de Gestión Municipal 2020.
- Jiménez, N. L (2021). “Análisis del planeamiento estratégico en la gestión municipal del distrito de San José de Ushua, 2020”, Universidad César Vallejo, Lima – Perú.
- López, M. H (2021) “La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú”, Universidad César Vallejo – Lima – Perú.

Ley N° 27972, Ley Organica de Municipalidades. (Mayo de 2003). Ley de Municipalidades. Lima, Perú: Diario El Peruano.

Ley N° 28059. . (s.f.). Ley Marco de Promoción de la Inversión Privada. Diario El Peruano.

Martínez, A. J (2018). “El rol estratégico de los gobiernos municipales en México en la promoción de la equidad distributiva del desarrollo local a través del ejercicio de los recursos del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ramo 33”, editor Colegio de San Luis, San Luis Potosí, S.L.P – México.

Miguel, D. C (2021). “sistema de gestión del gobierno basado en ciencia e innovación para el desarrollo sostenible en cuba”, Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas, Santa Clara, Cuba.

Ministerio de Administración Pública (2016), manual de gestión municipal, Santo Domingo, Rep. Dominicana.

Ministerio de Economía y Finanzas (2021). Directiva para la ejecución presupuestaria, directiva N° 0002-2021-EF/50.01 modificada por la Resolución Directoral N° 022-2021-EF/50.01.

Presidencia del Consejo de Ministros (2021). Guía Metodológica para la elaboración de modelos base de provisión de bienes y servicios, Lima – Perú.

Quispe, F. G., Ayaviri N. D y Maldonado V. R. (2018). Participación de los actores en el desarrollo local en entornos rurales Revista de Ciencias Sociales, vol. XXIV, núm. 3, pp. 62-82, 2018 - Universidad del Zulia.

Rivera, P.F (2017). “Problemática de la gobernanza en la participación ciudadana, Municipalidad de Villa María del Triunfo”, Universidad César Vallejo, Lima – Perú.

- Rodríguez, A. y Velasquez, F. (1994). Municipio y los servicios públicos. Santiago, Chile: Ediciones Sur.
- Romero, A. J (2017). “Gestión Municipal y Desarrollo Local del Distrito de Irazola, Padre Abad 2017” Universidad Nacional de Ucayali, Pucallpa — Perú.
- Romo, R. R (2016). “Gestión Municipal y su Incidencia en el desarrollo local del distrito de Huancayo – Junín”, Universidad Nacional del Centro del Perú - Perú.
- Sosa, G. M., Riquelme R. Y y Diez V. O (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local, Universidad y Sociedad, vol.12, n.4, pp.309-315. Publicada el 02-Ago-2020.
- Spearman, C. (1927). Teoría Bifactorial - The nature of intelligence and the principles of cognition (1923) y The abilities of man (1927). Londres: Universidad de Londres. Obtenido de <https://www.psicoactiva.com/blog/factor-g-inteligencia/>
- Tarí, G.J y García F. M (2009). Dimensiones de la gestión del Conocimiento y de la gestión de la calidad: una revisión de la literatura investigaciones europeas de dirección y economía de la empresa, vol. 15, núm. 3, pp. 139-152.
- Vásquez, A. (2000). Desarrollo endógeno. Teorías y políticas de desarrollo territorial- Investigaciones Regionales. Santiago de Chile: Asociación Española de Ciencia Departamento de Administración, Economía y Finanzas.
- Vásquez, A. C. (2020). “Instrumentos de Planificación Urbana y el desempeño de la Gestión en la Gerencia de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo, año 2019” Universidad Cesar Vallejo, Trujillo Perú.
- Velazco, E. R (2019). “La Gestión Municipal y su efecto en el Desarrollo Económico Local del Distrito de Lares – Calca - Cuzco. 2019” Universidad Católica Sedes Sapientiae, Lima – Perú.

Welch, S., & Comer, J. (1988). Quantitative Methods for Public Administration. In Books/Cole Publishing Co. USA: Wadsworth.

Wittkoski. (2000). Manual para la formulación y evaluación de proyectos de inversión. Lima, Perú: Cooperación Técnica del BID - ATN/ME- 7138- PE.



## VIII. ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Indicadores	Metodología
<b>Problema General</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Hipótesis General</b>	<b>Variable 1: Gestión Municipal</b>	Planificación estratégica	Objetivos estratégicos	<b>Tipo de estudio:</b>
¿Qué relación existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019?	Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.	Existe relación positiva y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.			Ejecución de gastos en inversiones	Capacidades desarrolladas
				Planificación territorial		Participación ciudadana
					Rendición de cuentas y mecanismos de transparencia	No experimental- transversal
<b>Problemas Específicos.</b>	<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Hipótesis Específicas</b>	<b>Variable 2: Desarrollo Local</b>	Factor social	Índice de Desarrollo Humano-IDH	<b>Método:</b> Descriptivo Cuantitativo Inductivo- Deductivo. Analítico
1. ¿Qué relación existe entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019?	1. Describir relación que existe entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.	1. Existe relación positiva y significativa entre la planificación estratégica y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.			Asociaciones civiles	
2. ¿Qué relación existe entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo local en el	2. Explicar la relación que existe entre la ejecución de gastos en inversiones y el	2. Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos en inversiones y el desarrollo		Factor económico	Actividad turística, comercio y servicios	<b>Técnicas</b>

Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019?	desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.	local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019		Inversión Pública Municipal (Proyectos de Inversión)	. Documental. Encuesta
3. ¿Qué relación existe entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019?	3. Determinar la relación que existe entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019.	3. Existe relación positiva y significativa entre la planificación territorial y el desarrollo local en el Centro Poblado de Andrés Araujo Moran – Tumbes, periodo 2007-2019	Factor ambiental	Educación Ambiental	<b>Instrumento:</b>
				Manejo de residuos solidos	. Fichas bibliográficas . Cuestionario

## Anexo 2: Matriz de operacionalización

### Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019

Variables	Definición Conceptual	Dimensiones	Indicadores	Escala y valoración	Items
<b>Gestión municipal: 1</b>	La Gestión Municipal se manifiesta como un conjunto de procesos para que los municipios puedan lograr sus objetivos y metas trazadas y para ello influye mucho la capacidad de los recursos humanos o de los funcionarios (López 2021).	<b>Dimensión 1</b> Planificación estratégica	Objetivos estratégicos	Likert  Excelente 5, Muy Bueno 4, Bueno 3, Regular 2, deficiente 1	1. La municipalidad delegada trabaja en base a su plan estratégico institucional, considerando las actividades del plan concertado
			Capacidades y fortalezas		2. Se programan y asignan los recursos para el cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y largo plazo
					3. Los resultados del plan estratégico institucional se evalúa en función a las necesidades de la población.
					4. las autoridades municipales y trabajadores de la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, cuenta con las competencia y habilidades de gestión para la optimización de los recursos y actividades municipales.
		<b>Dimensión 2</b> : Ejecución de gastos en inversiones	Participación ciudadana		5. La municipalidad cuenta con infraestructura, maquinaria y equipos para mantener los servicios públicos actuales (limpieza pública, seguridad ciudadana, etc)) y ampliar su cobertura.
			Rendición de cuentas y transparencia		6. Se aplica la normatividad de participación ciudadana para intervenir en el presupuesto participativo y demandas sociales para ser consideradas en los planes estratégicos.
					7. La municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, hace participe al poblador en políticas de desarrollo y ornato de la jurisdicción municipal.
			Espacio físico		8. La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, hace participe al poblador en políticas de desarrollo y ornato de la jurisdicción municipal.
					9. El alcalde y regidores de la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, rinden cuentas en actos públicos donde intervienen pobladores fiscalizando los recursos.
					10. En el plan de inversiones se considera las demandas sociales de la población y son difundido en los medios de comunicación oficiales.
			11. La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, ha formulado un plan director en la que considera un plan de ordenamiento territorial		

		<b>Dimensión 3</b> Planificación territorial			<p><b>12.</b> La municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, guía y dirigen la titularización y legalización a la tenencia de la vivienda fundamentándose en un catastro.</p> <p><b>13.</b> Se percibe que la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, cuenta con una política de expansión urbana para el crecimiento demográfico.</p> <p><b>14.</b> La municipalidad coordina con instituciones para evitar interferencias y/o superposicionamiento de área territoriales en su jurisdicción.</p> <p><b>15.</b> Se cumple con la Constitución Política del Perú, Ley Orgánica de Municipalidades y normas pertinentes al formular su plan de acondicionamiento territorial.</p>
<b>Variable: 2</b> <b>Desarrollo</b> <b>Local</b>	El desarrollo local, actualmente, se ha transformado en una estrategia idónea para contribuir con el progreso de territorios subnacionales en el contexto de la superación de los problemas fundamentales que reflejan una afectación a las instituciones públicas	<b>Dimensión 1</b> Factor Social	Índice de Desarrollo Humano-IDH	Excelente 5, Muy bueno 4, Bueno 3, Regular 2, deficiente e	<b>16.</b> Ha participado en programas educativos y de capacitación organizados por la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán
					<b>17.</b> La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, establecer proyecto que involucren a la población laboralmente
					<b>18.</b> Se establecen políticas y coordinaciones con institucional de salud para prevenir y cuidar la salud de la población.
		Asociaciones civiles	<b>19.</b> La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, registra a organización y/o asociaciones constituidas por los pobladores para su participación en la gestión municipal.		
			<b>20.</b> Se participa activamente con mi organización en acciones cívicas, ferias, jornadas, otros, organizados por la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán,		
			<b>21.</b> La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán contribuye con los servicios de infraestructura y obras de saneamiento para fortalecer la actividad turística para el desarrollo local		
<b>Dimensión 2</b> Factor Económico	Actividad turística, comercio y servicios	<b>22.</b> Se cuentas políticas municipales para mantener e incrementar el comercio como fuente generadora del empleo en la jurisdicción,			

	locales (Bravo, 2021)	Inversión Pública Municipal (Proyectos de		23. Se han ejecutado Proyectos de inversión para mejorar la calidad de vida por la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán.
				Inversion)
	Dimensión 3 Factor ambiental	Educación Ambiental		24.- Existe una relación estrecha entre el plan operativo institucional (POI) con el presupuesto institucional de apertura (PIA), para asegurar una buena gestión municipal.
		Manejo de residuos solidos		26. ¿La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, promueve con las organizaciones vecinales campañas de educación ambiental en el centro poblado?
				27. Las inversiones ejecutadas por la municipalidad respetan las condiciones ambientales que reflejan las ISO en el Centro poblado Andrés Araujo Moran.
				28. Está Usted satisfecho con el cumplimiento de las ordenanzas municipales respecto a los diversos tipos de contaminación en la jurisdicción del centro poblado de Andrés Araujo Morán,
29. La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán realiza gestiones con diversas instituciones públicas y/o privada para evitar que los recursos naturales se contaminen y pongan en riesgo la salud del poblador.				
30. Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Morán, cuenta con técnicas y mecanismos para el manejo efectivo de los residuos sólidos y líquidos.				

### Anexo 3: Solicitud y autorización para ejecución de tesis

" AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO "

Tumbes, enero 2023.

Carta N° 001-2022/ MCNI

Señor:

Alcalde Municipalidad Delegada del Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes  
Ciudad.

Asunto:        Solicita **autorización para ejecución de tesis**

Tengo el agrado de saludarlo muy cordialmente y hacerle de conocimiento que la suscrita es estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Tumbes, con el propósito de optar el título de DOCTOR EN PLANIFICACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA, presenta el proyecto de tesis: "**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019**"; para cumplir con su ejecución. Solicito a usted, la debida autorización para aplicar técnicas de recolección de datos (Encuestas e información pertinente) en su representada, información que será empleada de manera confidencial por la suscrita.

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,



*M. Maritza Concepción*  
Mg. Maritza Concepción  
Tesisista

*S: Autoriza la  
aplicación de encuestas.  
7/11/01/2023*

## Anexo 4: Cuestionario de Gestión municipal

**Estimado Sr./Sra.**

Con el propósito de desarrollar una investigación de Doctorado del proyecto titulado “**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro poblado Andres Araujo Morán, Tumbes, periodo 2007 – 2019**”.

### I. Presentación:

**Estimado colaborador: buen día**

El presente cuestionario tiene como propósito transcendental adquirir información que apoye a la investigación: “**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019**”. Este interrogatorio tiene naturaleza confidencial personal y será manejado sólo para dicho estudio. Se le solicita amablemente dar su opinión sobre la veracidad de los enunciados relacionados con la responsabilidad social, según su experiencia en el distrito.

Analice cuidadosamente cada proposición y marque con un aspa (X) solo una alternativa, la que mejor refleje su punto de vista al respecto. Conteste todas las preguntas La escala utilizada es:

Excelente (Exc.) 5, Muy bueno (MB) 4, Bueno (B) 3, Regular (R) 2, deficiente (D) 1

### Test escala: Gestión municipal

N°	Dimensiones e ítems	EXC 5	MB 4	B 3	R 2	D 1
	<b>Dimensión 1 Planificación Estratégica</b>					
1	La municipalidad delegada trabaja en base a su plan estratégico institucional, considerando las actividades del plan concertado					
2	Se programan y asignan los recursos para el cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y largo plazo					
3	Los resultados del plan estratégico institucional se evalúan en función a las necesidades de la población.					
4	Las autoridades municipales y trabajadores de la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran,cuenta					

	con las competencia y habilidades de gestión para la optimización de los recursos y actividades municipales.					
5	La municipalidad cuenta con infraestructura, maquinaria y equipos para mantener los servicios públicos actuales (limpieza pública, seguridad ciudadana, etc))y ampliar su cobertura.					
	<b>Dimensión 2 : Ejecución de gastos en inversiones</b>					
6	Se aplica la normatividad de participación ciudadana para intervenir en el presupuesto participativo y demandas sociales para ser consideradas en los planes estratégicos.					
7	La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, hace participe al poblador en políticas de desarrollo y ornato de la jurisdicción municipal.					
8	La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, hace participe al poblador en políticas de desarrollo y ornato de la jurisdicción municipal.					
9	El alcalde y regidores de la la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán rinden cuentas en actos públicos donde intervienen pobladores fiscalizando los recurso.					
10	En el plan de inversiones se considera las demandas sociales de la población y son difundido en los medios de comunicación oficiales.					
	<b>Dimensión 3 Planificación territorial</b>					
11	La Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, ha formulado un plan director en la que considera un plan de ordenamiento territorial.					
12	La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, guía y dirigen la titularización y legalización a la tenencia de la vivienda fundamentándose en un catastro.					
13	Se percibe que la la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, cuenta con una política de expansión urbana para el crecimiento demográfico.					
14	La municipalidad coordina con instituciones para evitar interferencias y/o superposicionamiento del área territorial en su jurisdicción.					
15	Se cumple con la Constitución Política del Perú, Ley Orgánica de Municipalidades y normas pertinentes al formular su plan de acondicionamiento territorial.					

Muchas gracias



## Anexo 5: Cuestionario de Desarrollo local

### Estimado Poblador.

Con el propósito de desarrollar una investigación de Doctorado del proyecto titulado “**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, periodo 2007 – 2019**”.

### I. Presentación:

#### Estimado colaborador: buen día

El presente cuestionario tiene como propósito trascendental adquirir información que apoye a la investigación: “**Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado Andrés Araujo Morán, Tumbes, Periodo 2007 – 2019**”. Este interrogatorio tiene naturaleza confidencial personal y será manejado sólo para dicho estudio. Se le solicita amablemente dar su opinión sobre la veracidad de los enunciados relacionados con la responsabilidad social, según su experiencia en el distrito.

Analice cuidadosamente cada proposición y marque con un aspa (X) solo una alternativa, la que mejor refleje su punto de vista al respecto. Conteste todas las preguntas La escala utilizada es:

Excelente (Exc.) 5, Muy bueno (MB) 4, Bueno (B) 3, Regular (R) 2, deficiente (D) 1

#### Test escala: Desarrollo local

N°	Dimensiones e ítems	EXC 5	MB 4	B 3	R 2	D 1
	<b>Dimensión 1: Factor social</b>					
16	Ha participado en programas educativos y de capacitación organizados por la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán.					
17	La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán establecer proyecto que involucran a la población laboralmente.					
18	Se establecen políticas y coordinaciones con institucional de salud para prevenir y cuidar la salud de la población.					
19	La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, registra a organización y/o asociaciones constituidas por los pobladores para su participación en la gestión municipal.					

20	Se participa activamente con mi organización en acciones cívicas, ferias, jornadas, otros, organizados por la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán.					
	<b>Dimensión 2 Factor económico</b>					
21	La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán contribuye con los servicios de infraestructura y obras de saneamiento para fortalecer la actividad turística para el desarrollo local					
22	Se cuentan políticas municipales para mantener e incrementar el comercio como fuente generadora del empleo en la jurisdicción,					
23	Se han ejecutado Proyectos de inversión para mejorar la calidad de vida por la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán.					
24	Se han evaluado proyectos de inversión con relación al propósito del presupuesto participativo con intervención de la población.					
25	Existe una relación estrecha entre el plan operativo institucional (POI) con el presupuesto institucional de apertura (PIA), para asegurar una buena gestión municipal.					
	<b>Dimensión 3 Factor ambiental</b>					
26	¿La municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán promueve con las organizaciones vecinales campañas de educación ambiental en el centro poblado?					
27	Las inversiones ejecutadas por la municipalidad respetan las condiciones ambientales que reflejan las ISO en el Centro poblado Andrés Araujo Morán.					
28	Está Usted satisfecho con el cumplimiento de las ordenanzas municipales respecto a los diversos tipos de contaminación en la jurisdicción del centro poblado de Andrés Araujo Morán.					
29	La la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán realiza gestiones con diversas instituciones públicas y/o privada para evitar que los recursos naturales se contaminen y pongan en riesgo la salud del poblador.					
30	La la municipalidad delegada de Andrés Araujo Morán, cuenta con técnicas y mecanismos para el manejo efectivo de los residuos sólidos y líquidos.					

**Muchas gracias**

## Anexo 6: Fiabilidad de variable 1, Gestión municipal

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,953	,962	15

### Estadísticas de elemento de resumen

	Media	Mínimo	Máximo	Rango	Máximo / Mínimo	Varianza	N de elementos
Medias de elemento	4,622	4,278	4,778	,500	1,117	,014	15
Varianzas de elemento	,258	,183	,448	,265	2,446	,004	15
Covarianzas entre elementos	,148	-,026	,235	,261	-9,000	,006	15

### Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desv. Desviación	N de elementos
69,33	35,059	5,921	15

## Estadísticas de elemento

	Media	Desv. Desviación	N
La municipalidad delegada trabaja en base a su plan estratégico institucional, considerando las actividades del plan concertado	4,67	,485	18
Se programan y asignan los recursos para el cumplimiento de los objetivos a corto, mediano y largo plazo	4,44	,616	18
Los resultados del plan estratégico institucional se evalúan en función a las necesidades de la población.	4,67	,485	18
Las autoridades municipales y trabajadores de la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, cuenta con las competencia y habilidades de gestión para la optimización de los recursos y actividades municipales.	4,56	,511	18
La municipalidad cuenta con infraestructura, maquinaria y equipos para mantener los servicios públicos actuales (limpieza pública, seguridad ciudadana, etc) y ampliar su cobertura.	4,67	,485	18
Se aplica la normatividad de participación ciudadana para intervenir en el presupuesto participativo y demandas sociales para ser consideradas en los planes estratégicos.	4,67	,485	18
La municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, hace participe al poblador en políticas de desarrollo y ornato de la jurisdicción municipal.	4,28	,669	18
La Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, hace participe al poblador en políticas de desarrollo y ornato de la jurisdicción municipal.	4,67	,485	18
El alcalde y regidores de la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran rinden cuentas en actos públicos donde intervienen pobladores. fiscalizando los recursos.	4,61	,502	18
En el plan de inversiones se considera las demandas sociales de la población y son difundido en los medios de comunicación oficiales.	4,67	,485	18
La municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, ha formulado un plan director en la que considera un plan de ordenamiento territorial	4,78	,428	18
La Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, guía y dirigen la titularización y legalización a la tenencia de la vivienda fundamentándose en un catastro.	4,67	,485	18
Se Percibe que la municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, cuenta con una política de expansión urbana para el crecimiento demográfico.	4,67	,485	18
La municipalidad coordina con instituciones para evitar interferencias y/o superposicionamiento del área territorial en su jurisdicción.	4,67	,485	18
Se cumple con la Constitución Política del Perú, Ley Orgánica de municipalidades y normas pertinentes al formular su plan de acondicionamiento territorial.	4,67	,485	18

## Anexo 7 : Fiabilidad de variable 2, Desarrollo local

### Anexo 7

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,738	,775	15

#### Estadísticas de elemento de resumen

	Media	Mínimo	Máximo	Rango	Máximo / Mínimo	Varianza	N de elementos
Medias de elemento	4,439	4,311	4,588	,277	1,064	,008	15
Varianzas de elemento	,389	,234	,622	,388	2,657	,020	15
Covarianzas entre elementos	,062	-,284	,622	,906	-2,194	,029	15

#### Estadísticas de escala

Media	Varianza	Desv. Desviación	N de elementos
66,58	18,757	4,331	15

## Estadísticas de elemento

	Media	Desv. Desviación	N
Ha participado en programas educativos y de capacitación organizados por la municipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran	4,35	,682	379
mMunicipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran establecer proyecto que involucran a la población laboralmente	4,43	,714	379
Se establecen políticas y coordinaciones con institucional de salud para prevenir y cuidar la salud de la población.	4,47	,500	379
Municipalidad delegada de Andrés Araujo Moran, registra a organización y/o asociaciones constituidas por los pobladores para su participación en la gestión municipal.	4,37	,484	379
Se participa activamente con mi organización en acciones cívicas, ferias, jornadas, otros, organizados por la Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran	4,31	,789	379
la Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran contribuye con los servicios de infraestructura y obras de saneamiento para fortalecer la actividad turística para el desarrollo local	4,56	,657	379
Se cuentan políticas municipales para mantener e incrementar el comercio como fuente generadora del empleo en la jurisdicción,	4,43	,624	379
Se han ejecutado Proyectos de inversión para mejorar la calidad de vida por la Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran	4,50	,718	379
Se han evaluado proyectos de inversión con relación al propósito del presupuesto participativo con intervención de la población	4,42	,495	379
Existe una relación estrecha entre el plan operativo institucional (POI) con el presupuesto institucional de apertura (PIA), para asegurar una buena gestión municipal.	4,59	,493	379
La Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran promueve con las organizaciones vecinales campañas de educación ambiental en el centro poblado?	4,31	,789	379
Las inversiones ejecutadas por empresa respetan las condiciones ambientales que reflejan las ISO en el Centro poblado Andrés Araujo Moran.	4,47	,500	379
Está Usted satisfecho con el cumplimiento de las ordenanzas municipales respecto a las diversos tipos de contaminación en la jurisdicción del centro poblado de Andrés Araujo Moran	4,37	,484	379
La Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Moran realiza gestiones con diversas instituciones públicas y/o privada para evitar que los recursos naturales se contaminen y pongan en riesgo la salud del poblador.	4,56	,657	379
Municipalidad Delegada de Andrés Araujo Mora, cuenta con técnicas y mecanismos para el manejo efectivo de los residuos sólidos y líquidos.	4,43	,624	379

## Anexo 8: Rango de Rho de Spearman

“La significancia de la hipótesis se determinará con la aplicación del coeficiente Rho de Spearman, según Hernández, Fernández y Baptista (2014), precisan que el Rho de Spearman es una medida de correlación para variables en un nivel de medición ordinal; los individuos u objetos de la muestra pueden ordenarse por rangos”. “Asimismo, se interpreta su significancia igual que Pearson y otros valores estadísticos. En su interpretación: el coeficiente  $r$  de Pearson puede variar de  $-1.00$  a  $+1.00$ , donde:  $-1.00$  = correlación negativa perfecta”. (“A mayor  $X$ , menor  $Y$ ”, de manera proporcional. Es decir, cada vez que  $X$  aumenta una unidad,  $Y$  disminuye siempre una cantidad constante). Esto también se aplica “a menor  $X$ , mayor  $Y$ ”. (“A mayor  $X$ , mayor  $Y$ ” o “a menor  $X$ , menor  $Y$ ”, de manera proporcional. Cada vez que  $X$  aumenta,  $Y$  aumenta siempre una cantidad constante. (pp. 305 y 322). “De acuerdo con estos indicadores la hipótesis será positiva y significativa si está comprendida entre el rango positivo”.

“En estadística, el  $\rho$  (rho) es una medida de la correlación (la asociación o interdependencia) entre dos variables aleatorias (tanto continuas como discretas). Para calcular  $\rho$ , los datos son ordenados y reemplazados por su respectivo orden. La interpretación del coeficiente rho de Spearman concuerda en valores próximos a 1; indican una correlación fuerte y positiva. Valores próximos a  $-1$  indican una correlación fuerte y negativa. Valores próximos a cero indican que no hay correlación lineal. Puede que exista otro tipo de correlación, pero no lineal. correlación de Spearman suele utilizarse para evaluar relaciones en las que intervienen variables ordinales”. (Spearman, 1927)

### Coeficiente de correlación de Spearman

Valor	Significado
• -1	• Correlación negativa grande y perfecta.
	• Correlación negativa muy alta.
• -0.9 a - 0.99	• Correlación negativa alta.
• -0.7 a - 0.89	• Correlación negativa moderada.
• -0.4 a - 0.69	• Correlación negativa baja.
• -0.2 a - 0.39	• Correlación negativa muy baja.
• -0.01 a - 0.19	• Correlación nula.
• 0	• Correlación positiva muy baja.
• 0.01 a 0.19	• Correlación positiva baja
• 0.2 a 0.39	• Correlación positiva moderada.
• 0.4 a 0.69	• Correlación positiva alta.
• 0.7 a 0.89	• Correlación positiva muy alta.
• 0.9 a 0.99	• Correlación positiva grande y perfecta.
• 1	

Fuente: Spearman, (1927)

La hipótesis se comprobará con el Rho de Spearman se considerará positiva si se encuentra en el rango de 0.01 a 1.” Si es 1 la correlación es positiva grande y perfecta; de 0.90 a 0.99, correlación positiva muy alta; de 0.7 a + 0.89, de correlación positiva alta; de 0.4 a 0,69 correlación positiva moderada; de 0.2 a 0.39 correlación positiva baja; de 0.01 a 0.19 correlación positiva muy baja y será significativa cuanto más se aproxime a 1”.